



Extending Innovations Into New Economic Frontier

TENTANG LAPORAN INI

About This Report



2021

2020



2019



2018



MEMPERLUAS INOVASI KE PERBATASAN EKONOMI BARU

EXTENDING INNOVATIONS INTO NEW ECONOMIC FRONTIERS

Pada tahun 2021, Perseroan mengambil langkah konstruktif untuk memperluas kemampuan teknologinya ke perbatasan baru dalam perekonomian Indonesia, menandai tahun transformasional dalam perjalanan berkelanjutannya membangun kisah pertumbuhan yang lebih berkelanjutan. Memanfaatkan momentum digitalisasi dalam perekonomian Indonesia, Perseroan mengidentifikasi area pertumbuhan dan memperluas inovasi, infrastruktur teknologi, dan jaringan mereka ke dalam bisnis distribusi F&B modern, kendaraan listrik, dan logistik teknologi yang sedang berkembang. Seiring dengan meningkatnya skala usaha dan menjadi kontributor aktif untuk Grup, Perseroan juga akan mampu membangun ekosistem *plug-and-play* yang lebih kuat dan menjadi mitra teknologi pilihan di Indonesia.

In 2021, the company took constructive steps to expand its technological capabilities into new frontiers in Indonesia's economy, marking a transformational year on its ongoing journey of building a more sustainable growth story. Capitalizing on the digitalization momentum within Indonesia's economy, the company identified growth areas and extended their innovations, tech infrastructures, and networks into the burgeoning modern F&B distribution, Electric Vehicles, and Tech Logistics businesses. As these ventures scale up and become active contributors to the Group, the company will progressively build a more robust plug-and-play ecosystem and become the tech partner of choice in Indonesia.

ULASAN TAHUN 2021

2021 Highlights

Ekonomi Economic



12.675,4
Pendapatan Bersih
(Dalam miliar Rupiah)
Net Revenues
(in billion rupiah)



141,4
Laba Bersih Tahun Berjalan
(dalam miliar rupiah)
Current Year Net Income
(in billion rupiah)



(12.576,3)
Nilai Ekonomi yang Didistribusikan
(Dalam miliar Rupiah)
Distributed Economic Value
(in billion rupiah)

Sosial Social



100%
Tenaga Kerja Lokal
Local Workforce



Pelaksanaan Kegiatan
Keterlibatan Masyarakat.
Implementation of Community
Engagement Activities.



Pemberian Kegiatan Edukasi
kepada Masyarakat secara Virtual.
Provided Educational Activities to
Communities Virtually.

Lingkungan Environment



Ikut Serta dalam Penghematan Air dengan
Disiplin Menggunakan Air
Participated in Water Conservation Through
the Proper Discipline of Water Usage



Melakukan Inisiatif
Penghematan Energi
Performed Energy Saving
Initiatives.



Perseroan telah melakukan investasi terhadap
kegiatan lingkungan setiap tahunnya yang telah
termasuk dalam biaya pengelolaan gedung.
The Company has invested in environmental
activities every year that have been included in the
cost of building management.



DAFTAR ISI

Table of Contents



Tentang Laporan Ini
About This Report
Ulasan Tahun 2021
2021 Highlights

1 Kilas Kinerja

Performance Highlight

- 8 **Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan**
Sustainability Performance Overview
- 11 **Ikhtisar Kinerja Saham**
Stock Highlights
- 12 **Peristiwa Penting**
Event Highlights
- 20 **Penghargaan dan Sertifikasi**
Awards and Certification
- 20 **Keanggotaan pada Asosiasi**
Membership of the Association

2 Laporan Manajemen

Management Reports

- 24 **Laporan Dewan Komisaris**
Board of Commissioners Report
- 30 **Laporan Direksi**
Board of Directors Report

3 Profil Perusahaan

Company Profile

- 38 **Identitas Perusahaan**
Company Identity
- 39 **Sekilas Tentang Perseroan**
The Company at a Glance
- 40 **Visi, Misi, dan Budaya Perusahaan**
Vision, Mission, and Corporate Culture
- 41 **Budaya Perusahaan**
Corporate Culture
- 42 **Kegiatan Usaha**
Line of Business
- 44 **Produk dan Jasa**
Products and Services
- 45 **Wilayah Operasional**
Operational Area
- 46 **Struktur Organisasi**
Organizational Structure
- 47 **Profil Dewan Komisaris**
Profile of Board of Commissioners
- 49 **Profil Direksi**
Profile of Board of Directors
- 52 **Profil Komite Audit**
Audit Committee Profile
- 53 **Profil Komite Nominasi dan Remunerasi**
Nomination and Remuneration Committee Profile
- 54 **Profil Unit Internal Audit**
Internal Audit Unit Profile
- 54 **Pemegang Saham**
Shareholders
- 55 **Pemegang Saham Pengendali**
Ultimate Shareholders
- 56 **Entitas Anak dan Asosiasi**
Subsidiaries and Associated Entities
- 108 **Kronologi Pencatatan Saham**
Capital Market Supporting Institutions
- 109 **Institusi Penunjang Pasar Modal**
Capital Market Supporting Institutions
- 110 **Informasi pada Situs Web**
Information on the Website



4 Analisis dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis

- 114 **Tinjauan Ekonomi**
Economic Review
- 117 **Tinjauan Bisnis**
Business Review
- 121 **Ekosistem Group**
Group Ecosystem
- 123 **Analisis Kinerja Keuangan**
Financial Analysis
- 125 **Solvabilitas**
Solvency
- 125 **Kolektibilitas Piutang**
Collectability of Receivables
- 126 **Struktur Modal**
Capital Structure
- 127 **Belanja Modal**
Capital Expenditures
- 127 **Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Merger, Akuisisi, dan Restrukturisasi**
Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Merger, Acquisition, and Restructuring
- 127 **Prospek Bisnis & Target 2022**
2022 Business Prospect & Targets
- 128 **Target dan Realisasi 2021**
2021 Target and It's Realization
- 128 **Aspek Pemasaran**
Marketing Aspect
- 130 **Dividen**
Dividend
- 130 **Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum**
The Use of IPO Proceeds
- 131 **Perubahan Peraturan Perundang-Undangan**
Changes in Regulation



5 Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate Governance

- 134 **Struktur Tata Kelola Perusahaan**
Corporate Governance Structure
- 136 **Rapat Umum Pemegang Saham**
General Meeting of Shareholders
- 143 **Dewan Komisaris**
Board of Commissioners
- 146 **Direksi**
Board of Directors
- 150 **Komite Audit**
Audit Committee
- 153 **Komite Nominasi dan Remunerasi**
Nomination & Remuneration Committee
- 155 **Sekretaris Perusahaan**
Corporate Secretary
- 156 **Unit Internal Audit**
Internal Audit Unit
- 158 **Sistem Pengendalian Internal**
Internal Control System
- 159 **Sistem Manajemen Risiko**
Risk Management System
- 162 **Perkara Penting & Sanksi Administrasi**
Material Cases & Administrative Sanctions
- 162 **Kode Etik**
Code of Conducts
- 162 **Kebijakan Insider Trading**
Insider Trading Policy
- 163 **Kebijakan Pemberian Kompensasi Jangka Panjang Berbasis Kinerja Kepada Manajemen dan/atau Karyawan**
Performance-Based Long-Term Compensation Policy to Management And/or Employees
- 163 **Alokasi Saham Karyawan**
Employee Stock Allocation
- 163 **Sistem Pelaporan Pelanggaran**
Whistleblowing System
- 164 **Kebijakan Anti Korupsi**
Anti-Corruption Policy
- 164 **Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka**
Implementation of Corporate Governance Guideline for Public Companies



6 Laporan Keberlanjutan

Sustainability Report

- 168 **Komitmen Keberlanjutan**
Sustainability Commitment
- 169 **Visi dan Misi Keberlanjutan**
Sustainability Vision and Mission
- 169 **Strategi Keberlanjutan**
Sustainability Strategy
- 171 **Tanggung Jawab Sosial**
Social Responsibility
- 184 **Tanggung Jawab Lingkungan**
Environmental Responsibility

Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi Tentang Tanggung Jawab Laporan Tahunan 2021 PT M Cash Integrasi Tbk
Statement Letter from the Board of Commissioners and Board of Directors Regarding the Responsibility of Reporting of 2021 Annual Report of PT M Cash Integrasi Tbk

Laporan Keuangan
Financial Statements

01

KILAS KINERJA

Performance Highlight

- 8 Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan**
Sustainability Performance Overview
- 11 Ikhtisar Saham**
Stock Highlights
- 12 Peristiwa Penting**
Important Event
- 20 Penghargaan dan Sertifikasi**
Awards and Certification
- 20 Keanggotaan pada Asosiasi**
Membership of the Association





IKHTISAR KINERJA KEBERLANJUTAN

Sustainability Performance Overview

Keberlanjutan Kinerja Ekonomi

Economic Performance Sustainability

(dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in billion Rupiah, unless otherwise stated)

Uraian / Description	2019	2020	2021
Jumlah Aset / Total Assets	2.229,9	1.835,2	2.134,5
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	512,1	503,3	617,5
Jumlah Ekuitas / Total Equity	1.717,8	1.331,9	1.517,0

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Income Statement and Comprehensive Income

(dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in billion Rupiah, unless otherwise stated)

Uraian / Description	2019	2020	2021
Pendapatan / Sales	11.090,4	11.334,4	12.675,4
Beban Pokok Penjualan / Cost of Sales	10.835,5	11.111,9	12.453,6
Laba Kotor / Gross Profit	255,0	222,5	221,9
Beban Usaha / Operating Expenses	102,7	107,0	125,1
Laba Usaha / Operating Income	144,1	115,6	96,8
Penghasilan (Beban) Lain-lain / Other Income (Expense)	42,4	(20,1)	61,3
Laba Neto Tahun Berjalan / Net Income for the Year	152,3	72,4	141,4
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain / Other Comprehensive Income (Expense)	(0,7)	(0,0)	0,2
Total Penghasilan Komprehensif / Total Comprehensive Income	151,5	72,4	141,6
Laba neto yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk / Net income Attributable to the Owners of the Company	92,3	25,6	63,1
Laba yang Diatribusikan kepada Kepentingan nonpengendali / Income Attributable to noncontrolling interests	60,0	46,8	78,3
Laba Komprehensif yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk / Comprehensive Income Attributable to Owners of the Company	92,0	25,7	63,3
Laba Komprehensif yang Diatribusikan kepada Kepentingan nonpengendali / Comprehensive Income Attributable to noncontrolling interest	59,5	46,7	78,3
Laba per Saham Dasar yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk (Rp)** / Basic Earnings per Share Attributable to Owners of the Company (Rp)**	106	30	73

Laporan Arus Kas Konsolidasi

Consolidated Cash Flow Statement

(dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in billion Rupiah, unless otherwise stated)

Uraian / Description	2019	2020	2021
Arus Kas Diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Operasi / Cash Flow Provided by (used for) Operating Activities	(182,5)	(12,6)	273,9
Arus Kas digunakan untuk Aktivitas Investasi / Cash Flow used for investing Activities	(228,1)	(139,0)	(309,8)
Arus Kas Diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan / Cash Flow Provided by (used for) Financing Activities	780,8	(49,2)	82,8



Rasio Keuangan Financial Ratio

(dalam % kecuali dinyatakan lain / in % unless otherwise stated)

Uraian / Description	2019	2020	2021
Pertumbuhan Pendapatan / Revenue Growth	74,4%	2,2%	11,8%
Pertumbuhan Laba Bersih / Net Income Growth	42,0%	(52,5) %	95,3%
Rasio Margin Laba Kotor / Gross Margin	2,3%	2,0%	1,8%
Rasio Margin Laba Usaha / Operating Margin	1,3%	1,0%	0,8%
Rasio Margin Laba Neto / Net Income Margin	1,4%	0,6%	1,1%
Rasio Rentabilitas Rata-Rata Aset / Return on Average Asset	5,1%	1,3%	3,2%
Rasio Rentabilitas Rata-Rata Ekuitas / Return on Average Equity	14,3%	4,5%	12,8%
Rasio Pinjaman (kas) neto terhadap Ekuitas / Net Debt (cash) to Equity Ratio	(0,24)	(0,12)	(0,17)
Rasio Liabilitas terhadap Aset / Total Liabilities to Assets	23,0%	27,4%	29,0%
Rasio <i>Interest Coverage</i> (x) / Interest Coverage Ratio (x)	8,9	6,0	9,3
Rasio Lancar / Current Ratio	4,3	3,4	2,9

Nilai Ekonomi yang Diperoleh, Didistribusikan, dan Ditahan Economic Value Gained, Distributed, and Retained

(dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in billion Rupiah, unless otherwise stated)

Uraian / Description	2019	2020	2021
Nilai Ekonomi yang Dihasilkan / Economic Value Produced			
Penerimaan Kas dari Pelanggan / Cash Receipts from Customers	10.947,5	11.424,6	12.842,4
Penerimaan dari Pendapatan Keuangan / Revenue from Financial Income	14,1	18,3	7,8
Penerimaan Lain-Lain / Miscellaneous Receipts	-	-	-
Total	10.961,6	11.442,9	12.850,2
Nilai Ekonomi yang Didistribusikan / Distributed Economic Value			
Pembayaran kepada Pemasok / Payment to Supplier	(11.007,0)	(11.299,4)	(12.416,3)
Pembayaran untuk Beban Usaha dan Karyawan / Payment for Operating Expenses and Employees	(66,5)	(92,4)	(121,9)
Pembayaran Pajak Penghasilan Final dan Non-Final / Final and Non-Final Income Tax Payment	(54,4)	(44,4)	(19,1)
Pembayaran untuk Beban Keuangan / Payment for Financial Expenses	(16,1)	(19,3)	(19,0)
Total	(11.144,1)	(11.455,5)	(12.576,3)
Nilai Ekonomi yang Ditahan / Retained Economic Value	(182,5)	(12,6)	273,9

Kinerja Operasional Operational Performance

Uraian / Description	2019	2020	2021
Titik Distribusi Digital / Digital Distribution Point	160.201	211.498	264.612
Digital <i>Product Exchange Members</i> / Digital Product Exchange Members	99.533	135.349	177.829
Titik Iklan / Advertising Points	5.737	9.274	12.067
Titik Drop Logistik / Drop Point Logistic	-	940	7.454

Keberlanjutan Kinerja Sosial

Sustainability of Social Performance

Uraian / Description	Satuan / Units	2019	2020	2021
Pengelolaan Karyawan / Employee Management				
Jumlah Tenaga Kerja / Number of Workers	Orang / Person	636	696	689
Tenaga Kerja Wanita / Women's Workforce	Orang / Person	153	194	192
Tenaga Kerja Lokal / Local Workforce	Orang / Person	636	696	689
Kecelakaan Kerja*) / Work Accident*)	Orang / Person	0	0	0
Tingkat Perputaran Karyawan / Employee Turnover Rate	Presentase / Presentage	5.58%	3.45%	3.90%
Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat / Community Development and Empowerment				
Kegiatan Pengembangan Masyarakat / Community Development Activities	Kegiatan / Activity	1	2	3

*) Kejadian yang menyebabkan kematian dan kembali bekerja terbatas. / Events that cause death and limited return to work.

KEBERLANJUTAN KINERJA LINGKUNGAN

Penggunaan, Intensitas, dan Efisiensi Energi

Dalam menjalankan aktivitas bisnisnya, Perseroan menggunakan energi listrik dan bahan bakar minyak (BBM). Dalam 3 tahun terakhir, Perseroan memang belum maksimal untuk melakukan perhitungan terkait penggunaan intensitas dan efisiensi energi tersebut, karena aktivitas bisnis Perseroan yang tidak bersinggungan langsung dengan lingkungan hidup. Namun, Perseroan kedepannya akan berkomitmen untuk lebih memaksimalkan efisiensi energi dan menyesuaikan dengan regulasi terkait Laporan Keberlanjutan di lingkungan kerja Perseroan.

Pengendalian Emisi

Perseroan turut serta dalam melakukan pengendalian emisi melalui beberapa inisiatif yang dilakukan, seperti menghemat energi dan mendukung penggunaan kendaraan listrik.

Penggunaan Air

Perseroan turut serta dalam melakukan penghematan air dengan disiplin penggunaan air dalam aktivitas operasional.

SUSTAINABILITY OF ENVIRONMENT PERFORMANCE

Energy Usage, Intensity and Efficiency

In carrying out its business activities, the Company uses electrical energy and fuel oil (BBM). In the last 3 years, the Company has not been optimal in carrying out calculations related to the use of energy intensity and efficiency, because the Company's business activities are not in direct contact with the environment. However, in the future, the Company will be committed to further maximizing energy efficiency and complying with regulations related to Sustainability Reports in the Company's work environment.

Emission Control

The Company participates in controlling emissions through several initiatives undertaken, such as saving energy and supporting electric vehicles.

Water Use

The Company participates in saving water with water use in operational activities.



IKHTISAR KINERJA SAHAM

Stock Highlights

Seluruh saham Perseroan dicatatkan dan diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia dengan kode ticker "MCAS" mulai tanggal 1 November 2017.

The Company's stocks are listed and traded on the Indonesia Stock Exchange with the stock ticker symbol of "MCAS", since the initial public offering on 1 November 2017.

Sepanjang tahun 2021, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi seperti penggabungan saham, pemecahan nilai saham, penerbitan saham bonus, dan lainnya. Selain itu, saham Perseroan yang diperdagangkan tidak pernah mengalami *suspense* ataupun *delisting* selama tahun 2021.

Throughout 2021, the Company did not take any corporate actions such as stock mergers, stock value splits, bonus stock issuance, and others. In addition, the Company's shares traded were never suspended or delisted during 2021.

Informasi terkait kinerja saham Perseroan pada tahun 2020 dan 2021 diungkapkan pada tabel berikut.

The following table presents MCAS's performance in 2020 and 2021.

Harga Saham MCAS MCAS Stock Performance	2020			2021		
	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing
Kuartal Pertama / First Quarter	2.950	960	1.015	4.790	3.800	4.790
Kuartal Kedua / Second Quarter	1.670	600	1.625	8.325	4.790	7.950
Kuartal Ketiga / Third Quarter	2.340	1.330	1.950	15.000	7.225	10.200
Kuartal Keempat / Fourth Quarter	4.100	1,330	3.990	14.975	8.925	9.525

Sumber / Source: <https://www.bloomberg.com/quote/MCAS:IJ>

Kinerja Tahunan Saham MCAS / MCAS Yearly Performance	2021
Harga Tertinggi / Highest Price	15.000
Harga Terendah / Lowest Price	3.800
Harga Akhir Tahun / Year-End Closing Price	9.525
Jumlah Saham Beredar / Number of Stocks Outstanding	867.933.300
Kapitalisasi Pasar (Rp) / Market Capitalization (Rp)	8.267.064.682.500
Volume Perdagangan / Trading Volume	322.089.600

Sumber / Source: <https://www.bloomberg.com/quote/MCAS:IJ>

PERISTIWA PENTING

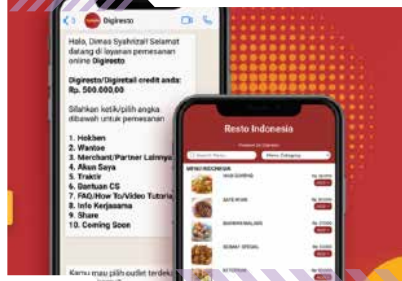
Event Highlights

4 Januari / January



PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX) Entitas Anak Perseroan berkolaborasi dengan PT Kimia Farma Apotek Tbk (KAEP) untuk solusi *Cloud Advertising* di 1.200 toko di seluruh Indonesia. / PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX), the Company's Subsidiary, announced collaboration with PT Kimia Farma Apotek Tbk (KAEP) for Cloud Advertising solutions in 1,200 stores throughout Indonesia.

8 Januari / January



Digiresto Food Ordering Platform yang dikembangkan oleh Perseroan melakukan penandatanganan *Conditional Share Subscription Agreement (CSSA)* dengan SiCepat Ekspres. / Digiresto Food Ordering Platform, developed by the Company, signed a conditional share subscription agreement (CSSA) with SiCepat Ekspres Indonesia.

22 Februari / February



PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX), Entitas Anak Perseroan melakukan kerja sama dengan RANS Entertainment untuk membangun platform pemasaran media sosial digital dan *Joint Venture*. / PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX), the Company's Subsidiary, announced partnership with RANS Entertainment to establish a digital social media marketing platform and the formation of a joint venture.

4 Maret / March



Bumilangit Digital Mediatama (BLDX), Perusahaan *Joint Venture* PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX) Entitas Anak Perseroan dan Bumilangit Entertainment Corpora akan meluncurkan Game Seluler "Virgo and The Sparklings." / Bumilangit Digital Mediatama (BLDX), the joint venture company of PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX) (Company's Subsidiary) and PT Bumilangit Entertainment Corpora planned to launch a mobile game, named "Virgo and The Sparklings."

12 Maret / March



PT DAM Korporindo Digital (DKD), Entitas Anak Perusahaan melakukan kerja sama dengan Kementerian Kesehatan Republik Indonesia dan Facebook dalam meluncurkan *chatbot* resmi WhatsApp untuk Program Vaksinasi Covid-19. / PT Dam Korporindo Digital (DKD), a Subsidiary Entity, cooperates with the Ministry of Health of the Republic of Indonesia, and Facebook launched an official WhatsApp chatbot for the Covid-19 Vaccination Program.

15 Maret / March



Bumilangit Digital, Perusahaan *Joint Venture* PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX), Anak Usaha Perseroan, dan Bumilangit Entertainment melakukan kolaborasi bersama LINE Indonesia dengan meluncurkan LINE Stickers "Jagoan Bumilangit." / Bumilangit Digital, a joint venture company of PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX), The Company's Subsidiary, and Bumilangit Entertainment collaborated with LINE Indonesia to launch LINE Stickers of "Jagoan Bumilangit."

6 April



PT NFC Indonesia Tbk. (NFCX) Entitas Anak Perseroan melakukan kerja sama dengan LINE Indonesia dalam meluncurkan layanan *top-up* dan tagihan. / PT NFC Indonesia Tbk. (NFCX), the Company's Subsidiary, partnered with LINE Indonesia in launching top-up and billing services.

7 April



Ideosource Entertainment, Entitas Anak Usaha PT NFC Indonesia Tbk. (NFCX) - MCAS Group melakukan perluasan usaha pada animasi melalui Serial "Ini Budi." / Ideosource Entertainment, a Subsidiary Entity of PT NFC Indonesia Tbk. (NFCX) - MCAS Group expanded its business in animation through the series "Ini Budi."

9 April



Bumilangit Digital Mediatama, Entitas Anak dari PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX) - MCAS Group bekerja sama dengan Bank Mandiri dalam meluncurkan *e-Money Card* Edisi Khusus, yaitu Jagoan Bumilangit Patriot. / Bumilangit Digital Mediatama, a Subsidiary of PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX) - MCAS Group in collaboration with Bank Mandiri launched a Special Edition e-Money Card, featuring the Jagoan of Bumilangit Patriot.

23 April



PT Telefast Indonesia Tbk. (TFAS) Entitas Anak Perseroan melakukan investasi pada Perusahaan Teknologi Logistik Clodeo. / PT Telefast Indonesia Tbk. (TFAS), the Company's Subsidiary, invested in a tech logistics company, Clodeo.

29 April



Cosmos Charisma International Pte Ltd, Entitas Anak dari PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX) - MCAS Group mempersiapkan grup untuk ekspansi ke luar negeri. / Cosmos Charisma International Pte Ltd, Subsidiary of PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX) - MCAS Group, prepares the Group for overseas expansion.

18 Mei / May



PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX) Entitas Anak dari PT NFC Indonesia Tbk. (NFCX) - MCAS Group menandatangani perjanjian kerja sama digitalisasi Kios Warga, yang merupakan program usaha inisiasi Taspen dan BRI. / PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX), a Subsidiary of PT NFC Indonesia Tbk. (NFCX) - MCAS Group signed a cooperation agreement for the digitization of Kios Warga, a business program initiated by Taspen and BRI.

25 Mei / May



PT Logitek Digital Nusantara (LDN), Entitas Anak, memperluas jangkauan jaringan *drop point* melalui kerja sama dengan *shipper*. / Logitek Digital Nusantara (LDN), a Subsidiary, expanded its drop point network in partnership with Shipper.

27 Mei / May



PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX), Anak Usaha Perseroan, melakukan kerja sama dengan SiCepat dalam pengembangan platform komersial DMM dalam rangka mewujudkan jutaan jaringan UMKM di Indonesia. / PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX), The Company's Subsidiary, collaborated with SiCepat in developing DMMX's commercial platforms for millions of MSME networks in Indonesia.

9 Juni / June



PT NFC Indonesia Tbk. (NFCX), Entitas Anak Perseroan menggandeng SiCepat untuk memiliki saham mayoritas di Volta dalam memasuki bisnis *Electric Vehicle* (EV) dan penukaran baterai. / PT NFC Indonesia Tbk. (NFCX), the Company's Subsidiary, joined hands with SiCepat to have a majority stake in Volta in venturing the Electric Vehicle (EV) business and battery swap service .

22 Juni / June



Paragon Pictures, Entitas Anak dari Ideosource Entertainment dan PT NFC Indonesia Tbk. (NFCX) - MCAS Group mendapat pendanaan dari Salt Ventures dan Inter Studio. Dana tersebut digunakan untuk peluncuran film dan pengembangan konten serial, animasi, serta *live stream*. / Paragon Pictures, a Subsidiary of Ideosource Entertainment and PT NFC Indonesia Tbk. (NFCX) - MCAS Group received funding from Salt Ventures and Inter Studio. The funds were for film launches and content development for series, animation, and live streams.

7 Juli / July



PT Telefast Indonesia Tbk. (TFAS) Entitas Anak Perseroan memberi dukungan kepada Pemerintah dalam program percepatan pendistribusian obat Covid-19 melalui platform digital Clodeo. / PT Telefast Indonesia Tbk. (TFAS), the Company's Subsidiary, supported the Government in the program to accelerate the distribution of Covid-19 medications through Clodeo's digital platform.

12 Juli / July



PT Digital Maksima Karunia (DMK) Entitas Anak Perseroan dan SiCepat meluncurkan Aplikasi DigiResto dengan layanan "Indonesia Pasti Bisa" untuk memberikan dukungan kepada pasien Covid-19 dalam bentuk penyediaan makanan. / PT Digital Maksima Karunia (DMK), the Company's Subsidiary, and SiCepat launched DigiResto's mobile application with the "Indonesia Pasti Bisa" service to support Covid-19 patients by providing food.

16 Juli / July



PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX) Entitas Anak Perseroan menggandeng SmartRetail Group untuk membentuk Perusahaan *Joint Venture (JV) Engagement Out-of-Home (EOOH)*. / PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX), the Company's Subsidiary, joined hands with SmartRetail Group to form Engagement Out-of-Home (EOOH) Joint Venture (JV).

26 Juli / July



Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa serta *Public Expose* Perseroan. / Annual and Extraordinary General Meetings of Shareholders of the Company were held in conjunction with the Public Expose

10 Agustus / August



Perseroan bekerja sama dengan Bank Mandiri menggandeng SiCepat Ekspres untuk mendukung Program Makan Murah di Digiresto. / The Company collaborated with Bank Mandiri and SiCepat Ekspres to support the Affordable Food Program on Digiresto.

31 Agustus / August



PT Perusahaan Listrik Negara (PLN) membeli motor listrik roda tiga dari PT Volta Indonesia Semesta, Entitas Anak Perseroan. / PT Perusahaan Listrik Negara (PLN) purchased three-wheeler EVs from PT Volta Indonesia Semesta, the Company's Subsidiary.

10 September



Sampoerna Retail Community (SRC), jaringan distribusi Perseroan pecahkan rekor muri dengan pencapaian "Transaksi Digital Terbanyak di Indonesia." / The Company's distribution network, Sampoerna Retail Community (SRC), accomplished a Muri record with the achievement of the "Most Digital Transactions in Indonesia."

16 September



PT Telefast Indonesia Tbk. (TFAS) Entitas Anak Perseroan raih penghargaan Bisnis Indonesia Award (BIA) 2021 dengan kategori "Kinerja Bisnis Positif Di tengah Pandemi." / PT Telefast Indonesia Tbk. (TFAS), the Company's Subsidiary wins the Bisnis Indonesia Award (BIA) 2021, in the category of "Positive Business Performance Amid a Pandemic."

23 September



Launching Teaser dan Poster Film Losmen Bu Broto yang tayang mulai 18 November 2021 di Bioskop. Produksi Film Losmen Bu Broto merupakan bagian dari kegiatan usaha Ideosource Entertainment, Entitas Anak dari PT NFC Indonesia Tbk. (NFCX) - MCAS Group. / The Launching of the teaser and film poster for Losmen Bu Broto, which premiered on 18 November 2021 in cinemas. Losmen Bu Broto's film production is part of the business activities of Ideosource Entertainment, a subsidiary of PT NFC Indonesia Tbk. (NFCX) - MCAS Group.

23 September



PT Logistik Digital Nusantara (LDN), Entitas Anak, melakukan kerja sama dengan Poxel dan SiCepat, yaitu membuka pelayanan rute kirim ke 10 kota baru, yaitu Ciamis, Purwakarta, Subang, Indramayu, Cilegon, Serang, Karawang, Cianjur, Sukabumi, dan Lampung. / PT Logistik Digital Nusantara (LDN), a Subsidiary, joined hands with Poxel and SiCepat by opening delivery routes to 10 new cities, including Ciamis, Purwakarta, Subang, Indramayu, Cilegon, Serang, Karawang, Cianjur, Sukabumi, and Lampung.

29 September



PT Telefast Indonesia Tbk. (TFAS), Entitas Anak Perseroan, gandeng SiCepat Ekspres meluncurkan *fastpoint*, bisnis ekspres berkonsep kontainer. / PT Telefast Indonesia Tbk. (TFAS), The Company's Subsidiary, collaborated with SiCepat Ekspres to launch Fastpoint, a container concept express store.

6 Oktober / October



Digiresto - MCAS Group, gandeng LinkAja, perluas layanan "Indonesia Pasti Bisa" dan solusi pemesanan makanan ke pasar yang lebih luas. / Digiresto - MCAS Group, links up with LinkAja, extending 'Indonesia Pasti Bisa' services and food ordering solutions to a wider market.

8 Oktober / October



Perseroan dan Entitas Anak, yaitu PT Dam Korporindo Digital (DKD) bekerja sama dengan Kementerian Kesehatan Republik Indonesia untuk terapkan sistem pelacakan kontak digital nasional Covid-19 Aplikasi PeduliLindungi melalui *chatbot Whatsapp*. / Indonesia Ministry of Health Partnered with the Company and Its Subsidiary, PT Dam Korporindo Digital (DKD) to implement the national digital Covid-19 contact tracing system, PeduliLindungi, through WhatsApp Chatbot.

18 Oktober / October



PT Telefast Indonesia Tbk. (TFAS) Entitas Anak Usaha Perseroan mendukung program percepatan vaksinasi Covid-19 dengan membagikan ratusan perlengkapan sanitasi kepada masyarakat. / PT Telefast Indonesia Tbk. (TFAS), The Company's Subsidiaries supports the accelerated Covid-19 vaccination acceleration program, by distributing hundreds of Hygiene Kit packages to the public.

2 November



PT Volta Indonesia Semesta (Volta), Entitas Anak, meluncurkan sepeda motor listrik hemat energi di Indonesia dalam *event* E-Vehicle Expo. / PT Volta Indonesia Semesta (Volta), a Subsidiary, introduced its energy-efficient electric motorbikes at the Indonesia E-Vehicle Expo 2021.

2 November



PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX) Entitas Anak, bekerja sama dengan McDonald's Indonesia dalam meluncurkan Solusi *Cloud Advertising* di restoran secara nasional. / PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX), the Company's subsidiary, partnered with McDonald's Indonesia to deploy cloud advertising solutions at McDonald's outlets nationwide.

4 November



PT Volta Indonesia Semesta (Volta) sukses ramaikan penyelenggaraan Indonesia E-Vehicle Expo dan meluncurkan produknya di Aplikasi Blibli. / PT Volta Indonesia Semesta (Volta) have successfully enlivened the implementation of the Indonesia E-Vehicle Expo and launched its product on the Blibli app.

11 November



PT Volta Indonesia Semesta (Volta) meresmikan pabrik pertama di Semarang. / PT Volta Indonesia Semesta (Volta) inaugurated its first factory in Semarang.

19 November



PT Volta Indonesia Semesta (Volta) menandatangani nota kesepahaman dengan Telkom University. / PT Volta Indonesia Semesta (Volta) signed a memorandum of understanding with Telkom University.

19 November



Bumilangit Entertainment - MCAS Group dan SiCepat melakukan kolaborasi dengan PUBG Mobile memproduksi Gundala sebagai karakter dalam *game* (*in-game character*). Kerja sama ini merupakan kolaborasi pertama PUBG Mobile dengan menggunakan *Intellectual Property/IP* Superhero Asia Tenggara. / Bumilangit Entertainment - MCAS Group and SiCepat collaborated with PUBG Mobile to produce Gundala as an in-game character. This collaboration is PUBG Mobile's first collaboration using *Intellectual Property/IP* of Southeast Asian Superheroes.

24 November



PT Volta Indonesia Semesta (Volta) memberi dukungan untuk pengembangan riset teknologi melalui penandatanganan perjanjian kerja sama dengan Universitas Gadjah Mada (UGM). / PT Volta Indonesia Semesta (Volta) provided support for the development of technological research by signing a cooperation agreement with Gadjah Mada University (UGM).

26 November



PT Volta Indonesia Semesta (Volta) turut hadir dalam pagelaran Indonesia Electric Motor Show (IEMS) 2021 di Jakarta. Dalam acara tersebut Volta memamerkan kendaraan listrik berkonsep sistem ganti baterai. / PT Volta Indonesia Semesta (Volta) attended the 2021 Indonesia Electric Motor Show (IEMS) in Jakarta. During the event, Volta showcased an electric vehicle with a battery swap system concept.

7 Desember / December



PT Telefast Indonesia Tbk. (TFAS) Entitas Anak Perseroan menandatangani nota kesepahaman bersama PT Pos Indonesia (Persero). / PT Telefast Indonesia Tbk. (TFAS) the Company's subsidiary, signed a Memorandum of Understanding with PT Pos Indonesia (Persero).

9 Desember / December



PT Telefast Indonesia Tbk. (TFAS) dan PT Volta Indonesia Semesta (Volta) melakukan pembelian sebanyak 10 ribu unit motor listrik. / PT Telefast Indonesia (TFAS) and PT Volta Indonesia Semesta (Volta) purchased 10 thousand units of electric motorcycles.

9 Desember / December



PT Volta Indonesia Semesta (Volta) menandatangani *Memorandum of Understanding* (MoU) sebagai penyedia motor listrik dan layanan ganti baterai di Bali. / PT Volta Indonesia Semesta (Volta) signed an MoU to become a provider of electric motors and battery swap services in Bali.

10 Desember / December



PT DMMX Distribusi Pentabenua, Entitas Anak, meluncurkan Platform SIAP, sebuah platform E-grosir digital. / PT DMMX Distribusi Pentabenua, a Subsidiary, launched "SIAP Platform", a digital e-wholesale tool empowering FMCG wholesalers.

15 Desember / December



PT DMMX Media, Entitas Anak, dan SiCepat melakukan kerja sama strategis dengan Bumilangit untuk proyek film Godam dan Tira, serta film Si Buta dari Gua Hantu. / DMMX Media, a subsidiary, and SiCepat, established strategic cooperation with Bumilangit for upcoming movies "Godam & Tira" and "Si Buta Dari Gua Hantu".

17 Desember / December



PT NFC Indonesia Tbk. (NFCX) dan Bumilangit Digital Mediatama (BLDX), Entitas Anak, menandatangani *Memorandum of Understanding (MoU)* dengan Telkomsel untuk kerja sama *Co-Branding* serta Distribusi Voucher Fisik Telkomsel. / PT NFC Indonesia Tbk. (NFCX) and Bumilangit Digital Mediatama (BLDX), a Subsidiary, signed an MoU with Telkomsel for co-branding and distribution of Telkomsel physical vouchers.

21 Desember / December



Bumilangit Digital Mediatama (BLDX) meluncurkan *Non-Fungible Token (NFT)* Perdana dengan karakter Gunda dan Sri Asih. / Bumilangit Digital Mediatama (BLDX) launched Gunda and Sri Asih, as the first NFT characters.

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI

Awards and Certifications

Penghargaan
Awards



Growth in Pandemic

Kategori Emiten Terbaik Sektor Jasa Perindustrian
Best Issuer Category of Industrial Service Sector

Penerima / Recipient
PT Telefast Indonesia Tbk. (TFAS)
Anak usaha Perseroan
Subsidiary of the Company

Penyelenggara / Organizer
Bisnis Indonesia



Growth in Pandemic

Kategori Emiten Terbaik Sektor Perangkat Lunak dan Jasa
Best Issuer Category of Software and Services Sector

Penerima / Recipient
PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX)
Anak usaha Perseroan
Subsidiary of the Company

Penyelenggara / Organizer
Bisnis Indonesia

Sertifikasi
Certification



ISO/IEC 27001: 2013

Information Security Management Systems
Information Security Management Systems

Penyelenggara / Organizer
CBQA

Periode / Period
17 April 2020 – 16 April 2022

Penerima / Recipient
PT M Cash Integrasi Tbk. (MCAS)

KEANGGOTAAN PADA ASOSIASI

Membership of the Association



Asosiasi Emiten Indonesia
Indonesian Public Listed Companies Association

Asosiasi Emiten Indonesia

Skala Asosiasi / Association Scale
Nasional / National

Posisi Perseroan / Company Position
Anggota / Member



02

LAPORAN MANAJEMEN Management Reports

- 24 **Laporan Dewan Komisaris**
Board of Commissioners Report
- 30 **Laporan Direksi**
Board of Directors Report





LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners Report



**Isaac Sjahrir
Djauhari Jenie**

Komisaris Utama
President Commissioner



Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat, Distinguished Shareholders and Stakeholders,

Suatu kehormatan bagi Dewan Komisaris untuk menyampaikan Laporan Tahunan Perseroan atas inisiatif dan pencapaiannya di tahun 2021. Secara khusus, kami ingin menyampaikan laporan pengawasan bisnis Perseroan. Kami melihat kemajuan yang dicapai Perusahaan sepanjang tahun dan tetap optimis dengan peluang dan prospek pertumbuhan di tahun 2022 dan ke depannya.

Modernisasi yang tengah berlangsung di Indonesia telah mengantarkan era teknologi dan inovasi secara fundamental mengubah cara kita hidup, bekerja, dan beraktivitas. Teknologi telah menghilangkan jarak di antara masyarakat, menyederhanakan proses operasional bisnis dan membawa kemudahan dan kenyamanan yang lebih bagi masyarakat. Hal ini sangat terasa pada periode pembatasan sosial di mana masyarakat semakin mengandalkan layanan pihak ketiga dalam penggunaan teknologi untuk menjalankan aktivitas sehari-hari mereka. Perubahan yang tidak dapat dielakan dalam penerimaan terhadap teknologi yang telah memaksa pelaku bisnis dan pemerintah untuk memikirkan kembali cara individu berinteraksi dengan masyarakat dan ekonomi.

Sesuai dengan tema kemajuan teknologi, PT M Cash Integrasi Tbk (MCAS Group). memperluas infrastruktur teknologinya ke perbatasan ekonomi baru, membangun produk dan layanan yang bertujuan membantu meningkatkan kualitas hidup keseharian masyarakat Indonesia dan aktivitas bisnis sehari-hari. Melalui pemikiran tersebut, pada tahun 2021, Direksi merumuskan rencana bisnis yang sehat yang berfokus pada penguatan tujuh segmen bisnis Perusahaan, yaitu Penjualan Produk Digital, Agregator Produk Digital, Periklanan *Cloud Digital*, *Software-as-a-Service* (SaaS), Produk dan Layanan Energi Bersih, Grosir Digital, serta Konten dan Hiburan.

Dengan memanfaatkan infrastruktur digital grup yang kuat dan berkembang, Perseroan memulai berbagai inisiatif baru dengan memperkaya *use case* ekosistem yang ada sambil membuka jalan baru untuk dapat mengakses teknologi grup. Dalam mengembangkan dan menyediakan solusi untuk layanan dengan nilai tambah yang dapat mudah diakses oleh masyarakat, Perseroan telah menjadi lebih dekat dengan masyarakat Indonesia. Seiring dengan terus meningkatkan usaha dan inisiatif barunya, grup akan mampu membangun platform teknologi *plug-and-play* yang semakin luas dengan ekosistem yang saling terhubung secara mendalam.

The Board of Commissioners is honored to present the Company's annual report on its initiatives and achievements in 2021. In particular, we would like to introduce our report on the Company's business supervision. We have seen reasonable progress the Company has made throughout the year and remains optimistic about the opportunities and the growth prospects that lie ahead for us in 2022 and onwards.

The ongoing modernization of Indonesia has ushered in an era of technology and innovation that has fundamentally transformed the way we live, work and play. Technology has closed distances among people, simplified operational processes of businesses, and brought greater ease and convenience to society. These advancements have never been more pronounced than during periods of heightened social distancing where people have increasingly relied on tech-empowered third-party services for their daily tasks. The irreversible shifts in attitudes towards technology have forced businesses and governments alike to rethink the way individuals interact with society and the economy.

Befitting the theme of technological progress, PT M Cash Integrasi Tbk (MCAS Group). extended its tech infrastructures into new economic frontiers, building products and services to help improve the daily lives of average Indonesians and day-to-day operations of businesses. With that in mind, in 2021, the Board of Directors formulated a sound business plan focused on fortifying the Company's seven business segments: Digital Product Sales, Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Software-as-a-Service (SaaS), Clean Energy Products and Services, Digital Wholesale as well as Content and Entertainment.

By leveraging on the Group's robust and expanding digital infrastructures, MCAS was able to debut new initiatives that enriched the use case of existing ecosystems while opening new avenues to access the Group's tech offerings. The Company has grown closer to the average Indonesian by developing and providing one-stop solutions for value-added services that people can access at their fingertips. As the Group continues to scale up its new ventures and initiatives, it will be able to build an increasingly comprehensive plug-and-play tech platform with a deeply interconnected ecosystem.

Tahun 2021 menandai tahun yang penting bagi grup dengan kontribusi perdana dari segmen produk dan layanan energi bersih. Menyadari potensi pertumbuhan yang luar biasa untuk Indonesia yang lebih bersih dan hijau, Perseroan bergerak cepat untuk meningkatkan bisnis *Electric Vehicle* (EV) melalui Volta. Dengan jaringan mitra yang kuat, Perseroan telah merencanakan dan menyusun strategi untuk kelancaran peluncuran infrastruktur pendukung dan mendapatkan tambahan kapasitas produksi dengan persetujuan dari pemerintah daerah. Tahun-tahun peningkatan dan perluasan jaringan dan infrastruktur kami akan terus mengkatalisasi upaya ekspansi segmen bisnis saat ini dan inisiatif baru yang akan datang.

Kedepannya, kami mengantisipasi lebih banyak inovasi yang akan dibawa Perseroan untuk komersialisasi, seperti solusi pemesanan makanan Digiresto, yang berperan mendukung gerakan komunitas 'Indonesia Pasti Bisa', membantu pasien Covid-19 yang sedang melakukan isolasi mandiri untuk mengakses paket makanan dengan harga yang terjangkau. Seiring dengan peningkatan inisiatif ini, mereka juga akan menjadi kontributor pertumbuhan aktif untuk grup, kami berharap kisah MCAS Group akan lebih menarik dan lebih bermanfaat bagi setiap pemangku kepentingan yang terlibat.

Dewan Komisaris puas dengan hasil yang dicapai Perseroan pada tahun 2021. Sembari Perseroan memperkuat infrastruktur distribusi digital intinya dan memperkaya inisiatif yang ada, grup juga membuat terobosan ke solusi pemesanan makanan modern, kendaraan listrik, dan teknologi logistik, menghadirkan mesin pertumbuhan baru untuk tahun 2022 dan ke depannya. Kami juga terus membina kemitraan yang langgeng dengan berbagai pelaku bisnis di luar ritel dan di industri baru. Dengan menyediakan produk dan layanan yang bermanfaat sesuai dengan kebutuhan pasar, grup mampu menarik basis klien korporat yang lebih luas, sehingga memperluas kehadirannya dalam perekonomian Indonesia.

Setelah meninjau dan menganalisis kinerja Perusahaan dengan cermat pada tahun 2021, kami senang dengan hasil kerja Direksi dan menyimpulkan bahwa MCAS Group telah berhasil menjalankan strateginya dan menyampaikan apa yang telah dijanjikan kepada para pemangku kepentingannya. Direksi telah berhasil menyelaraskan semua inisiatif perusahaan dan menghasilkan kinerja keuangan dan operasional yang stabil. Hingga akhir tahun 2021, pendapatan MCAS mencapai Rp 12.7 triliun, naik 11,8% YoY, sementara laba bersih

2021 marked a momentous year for the Group with the maiden contribution from the Clean Energy Products and Services segment. Recognizing the tremendous growth potential that lies ahead for a cleaner and greener Indonesia, the Company moved swiftly to scale up the Electric Vehicle (EV) business in collaboration with Volta. With a strong network of partners in place, the Company has planned and strategized for a smooth rollout of support infrastructures and secured additional production capacity with the blessing of local governments. The years of faithfully improving and expanding our networks and infrastructures will catalyze expansion efforts of current business segments and new initiatives to come.

Moving forward, we anticipate even more innovations that the Company will bring to commercialization, such as the Digiresto food ordering solution, which played a supportive role in the 'Indonesia Pasti Bisa' community movement to help Covid-19 patients under isolation access affordable food packages. As these initiatives progressively scale up, they will become active growth contributors to the Group, and we hope that the story of MCAS Group will be more exciting and more rewarding for every stakeholder involved.

The Board of Commissioners is satisfied with the reasonable results that the Company achieved in 2021. While the Company fortified its core digital distribution infrastructures and scaled up existing initiatives, the Group also made forays into modern food solutions, electric vehicles, and tech logistics, paving new growth engines for 2022 and beyond. We continued fostering enduring partnerships with various business players beyond retail and into new industries. By providing valuable products and services congruent with market needs, the Group appealed to an even broader base of corporate clients, thereby extending its presence in Indonesia's economy.

After carefully reviewing and analyzing the Company's performance in 2021, we are buoyant with the Board of Directors' work and concluded that MCAS Group has successfully executed its strategy and delivered what it has promised to its stakeholders. The Board of Directors has successfully aligned all the Company's initiatives and produced steady financial and operational results. As of end-2021, MCAS revenues reached Rp12.7 trillion, up 11.8% YoY, while still achieving positive net income of Rp141.4 billion



masih positif mencapai sebesar Rp141,4 miliar pada tahun 2021 walau ditengah kondisi makro menantang. Selain itu, jaringan distribusi digital MCAS meningkat sebesar 25% YoY menjadi 264.612 titik distribusi pada tahun 2021, tumbuh dari 211.498 titik pada tahun 2020.

Selain kinerja Direksi yang sangat baik, Dewan Komisaris juga memberikan apresiasi atas penerapan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (GCG) di Perseroan. Kami melihat bahwa Perseroan yang dipimpin oleh Direksi dan seluruh jajaran manajemen secara konsisten menjunjung tinggi prinsip-prinsip tersebut dalam setiap pengambilan keputusan di seluruh jajaran Perseroan. Untuk mendukung penerapan GCG, tim manajemen risiko ditugaskan untuk memberikan wawasan dan masukan pengambilan keputusan kepada manajemen, terutama mengingat sifat industri digital yang terus berubah dan berakselerasi dengan cepat. Tim Audit Internal juga telah membantu kami dengan memberikan panduan dan konsultasi yang jelas untuk proses pengambilan keputusan yang penting.

Untuk memenuhi peran pengawasan kami, sepanjang tahun 2021, kami melakukan rapat gabungan secara berkala dengan Direksi untuk melakukan pengawasan atas pengelolaan perusahaan serta memberikan masukan terkait penerapan strategi. Selain itu, Dewan Komisaris telah melaksanakan penilaian kinerja komite pendukung, yaitu Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi. Kami menilai, kedua komite tersebut telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dan efektif. Komite Audit telah melaksanakan tugas-tugas audit internal terkait keuangan Perseroan dengan baik, bersinergi dengan Unit Internal Audit. Begitu juga dengan Komite Nominasi dan Remunerasi, telah melaksanakan tugas-tugas terkait penetapan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi sesuai dengan kebijakan yang berlaku. Kami percaya bahwa kedua komite tersebut telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan profesional dan memberikan masukan yang berharga kepada Dewan Komisaris. Sebagai catatan, pada tahun 2021 kami Dewan Komisaris tidak mengalami perubahan komposisi.

Seiring berjalannya waktu, perusahaan berkomitmen untuk terus mengembangkan bisnis secara berkelanjutan dan memberikan nilai jangka panjang bagi para pemangku kepentingan yang terlibat. Kami percaya bahwa membangun ekosistem digital yang berkelanjutan sangat penting untuk meningkatkan kinerja inisiatif yang sedang berlangsung dan

in 2021 despite challenging macro conditions. In addition, MCAS digital distribution network expanded by 25% YoY to 246,612 distribution points in 2021, growing from 211,498 distribution points in 2020.

On top of the Board of Directors' excellent performance, the Board of Commissioners would also like to appreciate the Company's implementation of good corporate governance (GCG) principles. We see that the Company, led by the Board of Directors and all management, has consistently upheld these principles for every decision taken throughout all Company levels. To support the implementation of GCG, a risk management team was assigned to provide insights and decision-making input to management, especially considering the digital industry's nature, which is continuously changing and accelerating rapidly. The Internal Audit team has also provided clear guidance and consultation for crucial decision-making processes.

To fulfill our supervisory role, throughout 2021, we carried out regular joint meetings with the Board of Directors to supervise their management of the company and provide feedback and input regarding the implementation of strategies. In addition, the Board of Commissioners has assessed the performance of the supporting committees, namely the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. We consider that the two committees have carried out their duties and responsibilities effectively and adequately. The Audit Committee has carried out internal audit tasks related to the Company's finances well, in synergy with the Internal Audit Unit. Likewise, the Nomination and Remuneration Committee has carried out tasks related to determining the remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors by applicable policies. We believe that both committees have performed their duties and responsibilities with professionalism and provided valuable inputs to the Board of Commissioners. On a side note, in 2021, the Board of Commissioners did not undergo any change in composition.

As we advance, the company is committed to continue growing the business sustainably and bringing long-term value to stakeholders involved. We believe that building a sustainable digital ecosystem is critical to improving the performance of ongoing initiatives and paves the way for the development of future innovations that will synergize with

membuka jalan bagi pengembangan inovasi masa depan yang akan bersinergi dengan grup dan mitra bisnisnya. Fokus utama kami selalu dan akan terus mengembangkan dan memperluas ekosistem digital berkelanjutan bagi generasi-generasi ke depan. Di bawah arahan Direksi yang solid, kami yakin Perseroan akan semakin dekat mencapai tujuan tersebut.

Akhir kata, kami menyampaikan apresiasi yang setinggi-tingginya kepada para Pemegang Saham dan pemangku kepentingan atas kepercayaan dan dukungannya. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada Direksi, Manajemen, dan seluruh karyawan atas kerja keras dan dedikasinya. Kami juga ingin mengucapkan terima kasih kepada regulator, mitra bisnis, dan yang terpenting, pelanggan yang telah mendukung Perseroan selama ini. Kami optimis Perseroan akan mencapai kinerja yang lebih baik lagi di tahun 2022 dan seterusnya.

the group and its business partners. Our primary focus has continuously been developing and expanding a sustainable digital ecosystem that serves generations beyond ours. Under the Board of Directors' solid direction, we are sure that the Company will progressively achieve this goal.

In conclusion, we extend our wholehearted appreciation to shareholders and stakeholders for their trust and support. We would also like to thank the Board of Directors, Management, and all employees for their hard work and dedication. We also wish to thank the regulators, business partners, and most importantly, the customers who have supported the Company throughout the years. We are optimistic that the Company will achieve even stronger performance in 2022 and beyond.

Atas nama Dewan Komisaris PT M Cash Integrasi Tbk.
On behalf of the Board of Commissioners of PT M Cash Integrasi Tbk.



Isaac Sjahrir Djauhari Jenie
Komisaris Utama
President Commissioner



LAPORAN DIREKSI

Board of Directors Report



Martin Suharlie

Direktur Utama
President Director



Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat, Distinguished Shareholders and Stakeholders,

Seiring bangkitnya Indonesia dari masa *new normal*, langkah menuju digitalisasi dan kemajuan teknologi menjadi lebih pasti dari sebelumnya. Sejalan dengan itu, telah lahir konsumen Indonesia modern yang melek teknologi, canggih, dan terhubung dengan tren pasar terkini. Bisnis perlu untuk terus beradaptasi dan mengikuti perubahan preferensi pelanggan mereka agar tetap relevan, dari cara mengkomunikasikan informasi hingga cara melakukan transaksi serta mendistribusikan produk dan layanan. Konsumen semakin bersedia membayar mahal demi kenyamanan, terbukti dengan maraknya layanan pihak ketiga selama masa pandemi yang mengedepankan kepraktisan di benak konsumen.

Dengan mempertimbangkan berbagai hal yang telah disampaikan sebelumnya, PT M Cash Integrasi Tbk (Perseroan) terus melangkah maju di tahun 2021 untuk pembangunan ekosistem infrastruktur teknologi yang komprehensif. Ini merupakan tahun di mana kami mengambil langkah yang berani dan memperluas kemampuan teknologi kami ke perbatasan baru ekonomi. Portofolio kami saat ini mencakup beragam produk dan inisiatif yang melayani berbagai industri, baik di sektor swasta maupun publik.

Sepanjang tahun 2021, Perseroan terus memperkuat infrastruktur distribusi produk digital inti, guna mencapai perluasan jaringan distribusinya. Saat ini, jaringan kami telah tumbuh 25% dari tahun ke tahun, memperluas ke 264.612 titik distribusi di seluruh Indonesia pada tahun 2021. Pertumbuhan Perseroan yang berkelanjutan sebagian besar disebabkan oleh dukungan dari mitra serta bukti manfaat dari platform dan layanan milik Perseroan. Melalui jaringan yang luas ini, Perseroan kini memiliki kemampuan untuk mendistribusikan baik produk digital dan produk *consumer* berbentuk fisik.

Platform *aggregator* produk digital kami terus menjadi benteng bagi mitra di tengah pembatasan sosial. Melalui *channel* ritel modern dan tradisional, kami dapat terus melibatkan pelanggan dengan strategi promosi dan pemasaran yang tepat waktu dan tetap terhubung melalui platform digital kami. Seiring dengan upaya kami untuk memfasilitasi akses produk dan layanan digital, kami dapat terus memperluas jaringan dan membawa layanan kami lebih dekat ke kehidupan sehari-hari masyarakat Indonesia.

As Indonesia emerges from the new normal, the march towards digitalization and technological advancement has become more certain than ever. Correspondingly, this has given rise to the modern Indonesian consumer, tech-savvy, sophisticated, and wired-in to the latest market trends. From the way information is communicated to the way goods and services are transacted and distributed, businesses need to adapt and keep up to the shifts in preferences of their customers to remain relevant. Consumers are increasingly more willing to pay a premium for convenience, as evidenced by the sharp rise of third-party services during the pandemic that has brought practicality to the forefront of the minds of consumers.

With the above preamble in mind, the Company continued forging ahead in 2021 towards building a comprehensive tech infrastructure ecosystem. The year saw the Company take bold ventures and extend our technological capabilities into new economic frontiers. Our portfolio currently has a wide array of products and initiatives serving a wide range of industries in both the private and public sectors.

Throughout 2021, we fortified our core digital product distribution infrastructures, achieving a modest expansion of our distribution network. At present, our network has grown 25% year-on-year, extending to 264,612 points of contact across Indonesia in 2021. The sustained growth in our efforts is largely attributable to our partners' support and a testament to the usefulness of our platforms and services. Through this vast network, the Company now has the ability to distribute both digital and physical consumer products.

Our digital product aggregator platform continued to be the bastion of commercial normalcy for our partners amidst widespread social distancing. Through our channels, modern and traditional retail alike continued to engage the customers with timely promotion and marketing strategies, staying connected through our digital platforms. As we continued our effort to facilitate access to digital products and services, the Company expanded our networks and brought our services even closer to the average Indonesian's life.

Platform periklanan *cloud digital*, yang dikelola oleh anak perusahaan kami, PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX), terus melakukan ekspansi jaringan layar yang positif dan memperluas basis klien di luar ritel. Jaringan *Cloud Advertising* meningkat sebesar 30% (YoY), dari 9.274 layar pada tahun 2020 menjadi 12.067 layar pada tahun 2021. Pertumbuhan ini sebagian besar dikarenakan kekuatan platform, kenyamanan konektivitas layanan, dan kemitraan yang telah kami bangun dengan para klien. Kedepannya, Perseroan bermaksud untuk mempertajam kemampuan pemasaran digitalnya dengan berbagai konten yang unik, berkolaborasi dengan PT Bumilangit Corpora, perusahaan *entertainment* di Indonesia yang mengelola lebih dari 1.400 karakter kekayaan intelektual (*Intellectual Property/IP*). Selain itu, sebagai bagian dari strategi pertumbuhan jangka panjang, Perseroan juga terus mengembangkan platform konten digital yang bertujuan untuk monetisasi aset IP dan membawa ide yang lebih banyak lagi ke jaringan *digital signage* di seluruh Indonesia.

Pada tahun 2021, salah satu inisiatif Perseroan yaitu *WhatsApp for Business* (WABA) tumbuh pesat dalam hal basis klien dan juga cakupan industri, berkontribusi pada perluasan segmen *software* yang merupakan layanan milik Perseroan. Dibangun di atas kemampuan adaptasi *Application Programming Interface* (API) dan popularitas *WhatsApp* saat ini, Perseroan membangun platform komunikasi untuk korporat dengan pertumbuhan kuat pada basis klien. Jumlah klien korporat yang terkoneksi dengan platform WABA kami tumbuh dari sekitar 79 klien pada tahun 2020 menjadi lebih dari 172 klien pada tahun 2021. Selain itu, Perseroan terus memperluas platformnya ke industri yang lebih luas, mulai dari perusahaan maupun pemerintahan.

Merupakan sebuah kehormatan bagi Perseroan untuk dapat bermitra dengan Kementerian Kesehatan Indonesia dalam meluncurkan *chatbot* vaksinasi dan menerapkan sistem pelacakan kontak digital Covid-19 nasional (PeduliLindungi) melalui WABA. Dengan menjadi kontributor aktif untuk mencapai tujuan nasional, Perseroan juga secara langsung dapat menyerap pasar domestik yang dilayaninya sambil menunjukkan kegunaan dan integritas platform WABA yang kami kembangkan sebagai platform komunikasi yang dapat melayani basis pengguna yang besar dengan handal.

Our digital cloud advertising platform, managed by the Company's subsidiary, PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX), continued clocking healthy screen network expansion, extending the client base above and beyond brick-and-mortar retail space. The Company's cloud-advertising screen network expanded by 30% year on year, from 9,274 screens in 2020 to 12,067 screens in 2021. This growth was largely possible due to the strength of our platforms, convenience of our service connectivity, and the enduring partnership we have established with our clients. Moving forward, the Company intends to sharpen its digital marketing capabilities with evergreen content in collaboration with PT Bumilangit Corpora, an entertainment company in Indonesia that manages more than 1,400 characters intellectual properties (IP). In addition, as part of the long-term growth strategy, the Company will also develop a digital content platform aimed at monetizing IP assets and bringing richer ideas to the digital signage network across Indonesia.

In 2021, the Company's WhatsApp for Business (WABA) also grew considerably in terms of client base and industry coverage, contributing to expanding our Software-as-a-Service segment. Building on the adaptability of the Application Programming Interface (API) and WhatsApp's current popularity, the Company built a useful enterprise communication platform that saw strong growth in client base. The number of corporate clients subscribing to our WABA platform grew from approximately 79 clients in 2020 to more than 172 clients in 2021. In addition, the Company was able to extend its platform to a broader range of industries from both private and public enterprises.

The Company was most honored to partner with Indonesia's Ministry of Health to roll out a vaccination chatbot and implement the national Covid-19 digital contact tracing system through WABA. By being an active contributor to the national cause, the Company is also directly ingratiating itself with the domestic market it serves while demonstrating the usefulness and integrity of the Company's WABA platform as an enterprise communication platform that can service a large user base reliably.



Tahun 2021 juga menandai kontribusi perdana dari segmen produk dan layanan energi bersih. Perseroan melihat antusiasme yang nyata terhadap layanan kendaraan listrik yang kami kembangkan baik dari perusahaan swasta maupun pemerintahan.

Perseroan juga secara resmi membuka pabrik produksi kendaraan listrik di Semarang pada November 2021. Seiring dengan meningkatnya skala bisnis dari energi bersih, Perseroan mengharapkan lebih banyak lagi sinergi yang dapat diwujudkan dari harmonisasi usaha baru dan juga penawaran teknologi serta jaringan yang ada di dalam Perseroan, yang diharapkan dapat diterjemahkan ke dalam profil pendapatan yang lebih kuat selama beberapa tahun ke depan.

Upaya Perseroan untuk memperkaya ekosistem digital dengan berbagai inisiatif digital seperti yang dijelaskan sebelumnya, telah berkontribusi pada pertumbuhan yang kokoh dalam kinerja keuangan Perseroan untuk tahun ini. Pendapatan Perseroan pada tahun 2021 tumbuh sebesar 11,8%, dari Rp11,3 triliun pada tahun 2020 menjadi Rp12,7 triliun pada tahun 2021, dengan tetap mempertahankan laba bersih positif sebesar Rp141,4 miliar pada tahun 2021. Selanjutnya, Perseroan berhasil mempertahankan posisi keuangan yang sehat dengan mencatat posisi kas bersih sebesar Rp250,6 miliar pada akhir tahun 2021, menempatkan Perseroan pada posisi yang menguntungkan untuk melanjutkan inisiatif pertumbuhannya, meningkatkan usaha baru dan membawanya ke komersialisasi sebagai kontributor aktif untuk pertumbuhan Perseroan di masa depan.

Salah satu alasan utama yang memungkinkan Perseroan mencapai hasil yang cukup memuaskan di tahun yang penuh tantangan adalah sumber daya manusia yang terdiri dari karyawan yang sangat kompeten, berdedikasi, dan profesional. Perseroan sangat menyadari pentingnya untuk terus mengasah kompetensi karyawan Perseroan dan meningkatkan kemampuan mereka melalui pembelajaran berkelanjutan, yang melibatkan serangkaian program pelatihan dan pengembangan yang direncanakan secara memadai untuk diadakan sepanjang tahun. Perseroan menyediakan pelatihan *soft skill* dan *hard skill* untuk karyawan, karena kami percaya bahwa hanya pengembangan holistik dari talenta yang dapat mengeluarkan potensi maksimal setiap karyawan.

2021 marked the maiden contribution from the Clean Energy Products and Services segment. The Company saw tangible enthusiasm for Clean Energy products and services from private and public enterprises.

Building upon the growth prospect and orderbook momentum, the Company officially opened an Electric Vehicle (EV) production factory in Semarang in November 2021. As the Clean Energy business scales up, we expect more synergies to be realized from the harmonization of the new venture and existing tech offerings and networks within the Company, which is expected to translate to a more robust earnings profile over the next few years.

Our efforts to enrich our digital ecosystem with a wide range of digital initiatives (as explained above) have contributed to sturdy growth in our financial results for the year. The Company's revenue in 2021 grew by 11.8% from Rp11.3 trillion in 2020 to Rp12.7 trillion in 2021, while maintaining a positive net profit of Rp141.4 billion in 2021. Furthermore, the Company managed to maintain a healthy financial position by recording net cash position of Rp250.6 billion as of the end of 2021, placing the Company in a favorable position to continue upon its growth initiatives, scaling up new ventures, and bringing them to commercialization as active contributors to the Company's future growth.

One key reason that has enabled us to achieve reasonably satisfying results in a challenging year is our crew of highly competent, dedicated, and professional employees. We strongly realize the importance of continually honing our people's competencies and enhancing their capabilities through continuous learning, which involves a series of adequately planned training and development programs to be held throughout the year. We provide both soft skills and hard skills training for our people, as we believe that only a holistic development of our talents can unleash every employee's maximum potential.

Berjalan bersama dengan dengan manajemen sumber daya manusia adalah pelaksanaan strategi bisnis yang sehat dengan sejumlah talenta berkualitas yang Perseroan pertahankan, penerapan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (GCG) yang merupakan hal terpenting untuk kemajuan jangka panjang bisnis Perseroan. Menjunjung tinggi tata kelola perusahaan yang baik telah menjadi landasan dalam operasional Perseroan, serta menanamkan semangat kepatuhan dalam pola pikir semua karyawan saat mereka melakukan tugas dan kewajibannya di tempat kerja.

Penerapan prinsip-prinsip GCG di Perseroan didukung oleh organ-organ tata kelola perusahaan yang terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham, Dewan Komisaris serta komite-komitennya, Direksi, Unit Internal Audit, dan Sekretaris Perusahaan. Masing-masing organ Perseroan telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan pedoman dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, yang senantiasa dievaluasi oleh Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan. Selain itu, pada tahun 2021 Direksi tidak mengalami perubahan komposisi.

Melihat kedepan, Perseroan akan terus mempertahankan sikap oportunistik dan mengikuti tren digitalisasi yang sedang berlangsung untuk mentransformasi Indonesia, belum lagi di kawasan Asia Tenggara yang berkembang pesat, Perseroan tetap teguh dengan prospek Perusahaan sebagai ekosistem digital yang memfasilitasi bisnis dan individu sangatlah positif. Oleh karena itu, melalui rencana bisnis yang telah kami susun dan telah mendapat persetujuan dari Dewan Komisaris, kami percaya bahwa kami akan mencapai target pertumbuhan yang gemilang, ditopang oleh strategi ekspansi dan inovasi yang nyata memasuki tahun 2022.

Going hand in hand with human capital management is a sound business strategy execution, and a host of qualified talents that we retain, implementation of good corporate governance (GCG) principles is paramount for our business' long-term progress. Upholding sound corporate governance has become a foundation in our operations, and this spirit of compliance is inculcated in the mindset of all our employees as they perform their tasks and duties at work.

The implementation of GCG principles in the Company is supported by the corporate governance organs, comprising the General Meeting of Shareholders, the Board of Commissioners and their committees, the Board of Directors, the Internal Audit Unit, and the Corporate Secretary. Each organ of the Company has carried out its duties and responsibilities by the guidelines and applicable laws and regulations and is continuously evaluated by the Company's Board of Commissioners and Board of Directors. In addition, in 2021, we, the Board of Directors, did not undergo any change in composition.

As we look to the future, we will continue to maintain an opportunistic stance and ride on the ongoing trend of digitalization that is transforming Indonesia, not to mention across the thriving region of Southeast Asia, we remain steadfast that the Company's prospect as a digital ecosystem that facilitates businesses and individuals is highly positive. Therefore, through the business plan we have devised and for which we have obtained approval from the Board of Commissioners, we believe that the Company will achieve its target of resounding growth, buttressed by tangible expansion strategies and innovation going into the year 2022.



Sebagai penutup, mewakili Direksi, saya ingin menyampaikan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada seluruh Pemegang Saham, pemangku kepentingan, dan Dewan Komisaris atas dukungan dan bimbingannya. Kami juga ingin mengucapkan terima kasih kepada otoritas dan regulator pasar modal atas pengawasan mereka terhadap aktivitas bisnis Perseroan, mitra bisnis Perseroan atas kerja sama yang bermanfaat yang terjalin selama ini, dan karyawan serta pelanggan Perseroan atas kepercayaan, keyakinan, dan loyalitas mereka terhadap produk dan layanan kami. Kami optimis bahwa kami akan membantu mengantar era digital bangsa ini dan dengan ketangkasan dan inovasi yang menarik.

In closing, representing the Board of Directors, I would like to extend my highest appreciation to all shareholders, stakeholders, and the Board of Commissioners for their unwavering support and guidance. We would also like to thank the authorities and capital market regulators for their supervision of our business conduct, our business partners for the fruitful cooperation forged throughout the year, and our employees and customers for their trust, confidence in, and patronage of the Company's products and services. We are optimistic that the Company will help usher in a digital age of this nation, and with agility and compelling poise.

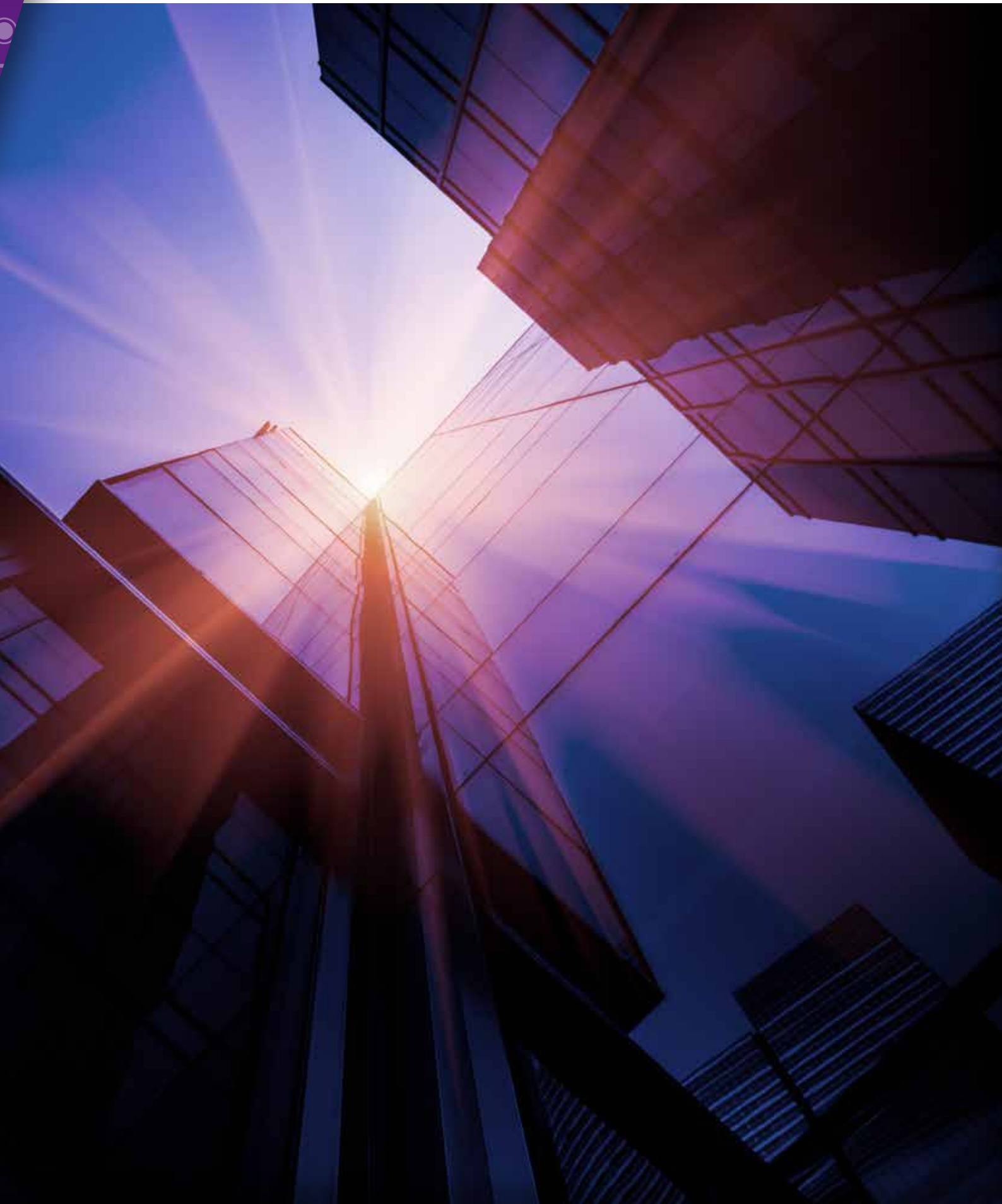
Atas nama Direksi PT M Cash Integrasi Tbk,
On behalf of the Board of Directors of PT M Cash Integrasi Tbk,

Martin Suharlie
Direktur Utama
President Director

03

PROFIL PERUSAHAAN Company Profile

- 38 **Identitas Perusahaan**
Company Identity
- 39 **Sekilas Tentang Perseroan**
The Company at a Glance
- 40 **Visi, Misi, dan Budaya Perusahaan**
Vision, Mission, and Corporate Culture
- 41 **Budaya Perusahaan**
Corporate Cultureculture
- 42 **Kegiatan Usaha**
Line of Business
- 44 **Produk dan Jasa**
Products and Services
- 45 **Wilayah Operasional**
Operational Area
- 46 **Struktur Organisasi**
Organizational Structure
- 47 **Profil Dewan Komisaris**
Profile of Board of Commissioners
- 49 **Profil Direksi**
Profile of Board of Directors
- 52 **Profil Komite Audit**
Audit Committee Profile
- 53 **Profil Komite Nominasi dan Remunerasi**
Nomination and Remuneration Committee Profile
- 54 **Profil Unit Internal Audit**
Internal Audit Unit Profile
- 54 **Pemegang Saham**
Shareholders
- 55 **Pemegang Saham Pengendali**
Ultimate Shareholders
- 56 **Entitas Anak dan Asosiasi**
Subsidiaries and Associated Entities
- 108 **Kronologi Pencatatan Saham**
Chronology of Share Listing
- 109 **Institusi Penunjang Pasar Modal**
Capital Market Supporting Institutions
- 110 **Informasi pada Situs Web**
Information on the Website





IDENTITAS PERUSAHAAN

Company Identity

Nama Perusahaan Company Name	PT M Cash Integrasi Tbk
Dasar hukum Pendirian Legal Basis of Establishment	Didirikan pada tanggal 1 Juni 2010 dengan nama PT M Cash Integrasi di Jakarta, berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi No. 1 tanggal 1 Juni 2010, yang dibuat di hadapan Ukon Krisnajaya, SH, SpN, Notaris di Jakarta. Selanjutnya sehubungan dengan Penawaran Umum, Perseroan mengubah namanya menjadi PT M Cash Integrasi Tbk, berdasarkan Akta No. 72 tanggal 11 Agustus 2017. / Established on 1 June 2010 in Jakarta as PT M Cash Integrasi, pursuant to the Deed of Establishment of a Limited Liability Company under the Name PT M Cash Integrasi No. 1 dated 1 June 2010, drawn up before Ukon Krisnajaya, SH, SpN, Notary in Jakarta. Subsequently, in relation to the Public Offering that the Company undertook, it changed its name to PT M Cash Integrasi Tbk, pursuant to Deed No. 72 dated 11 August 2017.
Alamat Address	Mangkuluhur City Lt.7 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1-3, RT 001/RW 004, Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi Kota Administrasi Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12930 Indonesia
Telepon Telephone	021-80623767
E-mail	corporate.secretary@mcash.id
Situs Web Website	www.mcash.id



SEKILAS TENTANG PERSEROAN

The Company at a Glance

Perseroan didirikan pada tanggal 1 Juni 2010 dengan nama PT M Cash Integrasi di Jakarta berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi No. 1 tanggal 1 Juni 2010, yang dibuat di hadapan Ukon Krisnajaya, SH, SpN, Notaris di Jakarta. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No.AHU-29342.AH.01.01. Tahun 2010 tanggal 9 Juni 2010, terdaftar dalam Daftar Perusahaan No.AHU-0043403.AH.01.09. Tahun 2010 tanggal 9 Juni 2010.

Sesuai pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan yang dimuat dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT M Cash Integrasi No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 dibuat di hadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notaris di Jakarta, yang pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar diterima dan dicatat dalam database Sisminbakum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia sesuai Surat Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No.AHU-0016536.AH.01.02.Tahun 2017 tanggal 11 Agustus 2017, terdaftar dalam Daftar Perusahaan No.AHU-0099589.AH.01.11 Tahun 2017 tanggal 11 Agustus 2017, maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perseroan adalah bergerak dalam bidang perdagangan besar (distributor utama) barang dagangan dan jasa konsultasi manajemen di bidang teknologi informasi.

Perubahan Signifikan

Pada tahun 2021, Perseroan ataupun Entitas Anak tidak mengalami perubahan yang signifikan terhadap aktivitas bisnis yang dijalankan.

The Company was established on 1 June 2010 as 'PT M Cash Integrasi' in Jakarta, pursuant to the Deed of Establishment of a Limited Liability Company under the name 'PT M Cash Integrasi' No. 1 dated 1 June 2010, drawn up before Ukon Krisnajaya, SH, SpN, Notary in Jakarta. This deed of establishment was ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with the Decree No. AHU-29342.AH.01.01. In 2010 on 9 June 2010, and registered in the Company Register No. AHU-0043403.AH.01.09. Tahun 2010 on 9 June 2010.

In accordance with article 3 of its Articles of Association as stipulated in the Deed of Statement of Resolutions of the Shareholders of PT M Cash Integrasi No. 72, dated 11 August 2017 drawn up before Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notary in Jakarta, for which the notification of the amendment of the Articles of Association was received and registered on the database of Sisminbakum of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, through Decree No. AHU-0016536.AH.01.02. Tahun 2017 on 11 August 2017, the intention and purpose as well as the main business activity of the Company is to engage in general trading (main distributor) of merchandise and management consultancy services in the field of information technology.

Significant Changes

In 2021, the Company or its Subsidiaries did not experience significant changes to their business activities.



VISI, MISI, DAN BUDAYA PERUSAHAAN

Vision, Mission, and Corporate Culture

VISI

Vision

Menjadi penyedia platform gaya hidup yang mampu mendistribusikan produk fisik dan digital untuk memudahkan keseharian masyarakat Indonesia.

To become a lifestyle platform, providing physical and digital content to help people simplify their lives.

MISI

Mission

Mengintegrasikan platform *online-to-offline* (O2O) dan *Internet of Things* (IoT) untuk meningkatkan nilai bisnis mitra usaha serta mendukung gaya hidup digital masyarakat Indonesia.

Having an integrated business model, combining a state-of-the-art Online-to-offline (O2O) platform and Internet of Things (IoT) to enhance Company's commercial partners' businesses and to support an Indonesian digital lifestyle.

Tinjauan Visi dan Misi

Vision and Mission Review

Peninjauan Visi dan Misi Perseroan senantiasa dilakukan setiap tahun oleh Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan. Pada tahun 2021, Dewan Komisaris dan Direksi memandang Visi dan Misi tersebut masih relevan dengan perkembangan bisnis Perseroan saat ini.

The Company's Board of Commissioners and Board of Directors review the Company's Vision and Mission every year. In 2021, the Board of Commissioners and the Board of Directors view that the Vision and Mission are still relevant to the Company's current development.

BUDAYA PERUSAHAAN

Corporate Culture

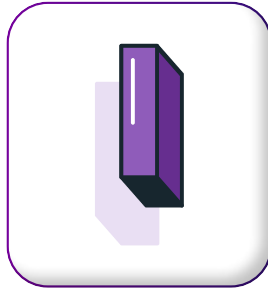
Perseroan menjalankan aktivitas bisnisnya berlandaskan pada nilai-nilai yang terkandung dalam budaya perusahaan berikut.

The Company carries out its business activities by maintaining a corporate culture based on the following values:



Profesionalisme
Professionalism

Setiap elemen Perseroan harus menjalankan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing dengan menjunjung tinggi perilaku dan etika profesional, untuk dapat menghasilkan manfaat dan nilai yang optimal bagi semua pemangku kepentingan. / Each element of the Company must execute its duties and responsibilities by strictly upholding the code of conduct and professional ethics in order to provide an optimal benefit and value to all stakeholders.



Inovasi
Innovation

Setiap elemen Perseroan didorong untuk berani membuat dan menjalankan perubahan, baik dalam proses bisnis maupun dalam aspek-aspek strategis lainnya di Perseroan, dengan cara mengedepankan semangat inovasi, untuk menghasilkan proses-proses yang lebih efektif dan efisien. / Each element of the Company is encouraged to be bold in introducing change, be it in the Company's business processes or in other strategic aspects, by promoting the spirit of innovation, in order to result in increasingly effective and efficient processes.



Kreativitas
Creativity

Setiap elemen Perseroan harus berusaha keras untuk dapat menghadirkan ide-ide yang baru dengan memanfaatkan potensi yang ada dalam diri masing-masing. Melalui produk dan layanan yang dibangun secara kreatif, serta solusi bisnis yang kreatif, Perseroan dapat mencapai pertumbuhan yang diinginkan, dan mewujudkan visinya. / Each element of the Company must strive to bring forth novel ideas by realizing the potentials in their own mind and self. Through the creative products and services developed and through innovative business solutions, the Company may achieve growth in line with its aims and attains its vision.



Kepercayaan
Trust

Setiap elemen Perseroan harus dapat diandalkan dan dipercaya dalam perilaku keseharian mereka dan harus menjalankan kegiatan mereka masing-masing dengan integritas yang kuat, sesuai dengan rencana yang telah dibuat, dan dengan senantiasa berkomitmen terhadap pencapaian Visi dan Misi Perseroan. / Each element of the Company must be reliable and dependable in all of their daily conduct and must carry out their activities with strong integrity, in line with the plans, and a staunch commitment to accomplishing the Company's Vision and Mission.

Visi, Misi, dan Budaya Perusahaan mulai diperkenalkan sejak proses rekrutmen karyawan dan secara terus-menerus disosialisasikan dalam beragam kegiatan Perseroan. Pelanggaran terhadap nilai-nilai tersebut akan mendapatkan sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Perseroan.

The Company's Vision, Mission, and Culture have been introduced since the employee recruitment process and have been continuously socialized in various activities of the Company. Violation of these values will be subject to sanctions by the applicable provisions in the Company.

KEGIATAN USAHA

Line Of Business

Berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi No. 11 tanggal 27 Mei 2019 dibuat di hadapan Simon Yos Sudarso S.H, LL.M., Notaris di Jakarta, Perseroan melakukan penyesuaian atas maksud dan tujuan serta kegiatan usahanya sesuai dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) Tahun 2017, dengan kode nomor:

1. Kode 58200 - Penerbitan Piranti Lunak (*Software*);
2. Kode 46523 - Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi;
3. Kode 61999 - Aktivitas Telekomunikasi Lainnya yang tidak dapat diklasifikasikan di tempat lain (Ytdl);
4. Kode 46599 - Perdagangan Besar Mesin, Peralatan dan Perlengkapan Lainnya;
5. Kode 46100 - Perdagangan Besar atas Dasar Balas Jasa (*Fee*) atau Kontrak;
6. Kode 47919 - Perdagangan Eceran Melalui Media Untuk Berbagai Macam Barang Lainnya;
7. Kode 46511 - Perdagangan Besar Komputer dan Perlengkapan Komputer;
8. Kode 46512 - Perdagangan Besar Piranti Lunak;
9. Kode 64200 - Aktivitas Perusahaan *Holding*;
10. Kode 62019 - Aktivitas Pemrograman Komputer Lainnya; dan
11. Kode 62010 - Aktivitas Teknologi Informasi dan Jasa Komputer Lainnya.

Untuk menjalankan kegiatan-kegiatan usaha di atas dan mengadopsi kebutuhan pasar terhadap perubahan gaya hidup digital di masyarakat, Perseroan mengembangkan sebuah model usaha distribusi digital dalam bentuk ekosistem digital yang mampu mengintegrasikan *online to offline* (O2O), aplikasi, dan *Internet of Things* (IoT) yang terdepan, guna menjangkau dan mempermudah berbagai aspek kehidupan masyarakat Indonesia dalam kegiatan sehari-harinya.

Pursuant to the Deed of Minutes of PT M Cash Integrasi's General Meeting of Shareholders No. 11 on 27 July 2019 drawn before Simon Yos Sudarso S.H LL.M., Notary in Jakarta, the Company has adjusted its aims and objectives as well as business activities in accordance with the Indonesian Standard Industrial Classification (ISIC) 2017, as covered in the following codes:

1. Code 58200 - Software Publishing;
2. Code 46523 - Wholesale Trading in Telecommunications Equipment;
3. Code 61999 - Other Telecommunication Activities Not Classified Elsewhere;
4. Code 46599 - Wholesale Trading in Machinery, Tools, and Other Equipment;
5. Code 46100 - Wholesale Trading Based on Fee or Contract;
6. Code 47919 - Retail Trading Through the Media for Various Other Goods;
7. Code 46511 - Wholesale Trading in Computer and Computer Accessories;
8. Code 46512 - Wholesale Trading in Software;
9. Code 64200 - Holding Company Activities;
10. Code 62019 - Other Computer Programming Activities; and
11. Code 62010 - Other Information Technology Activities and Computer Services.

To perform the above businesses, and adopt market needs for digital lifestyle transformation in the society, the Company has developed a digital distribution business model in the form of a digital ecosystem capable of integrating Online to Offline (O2O), applications, and state-of-the art Internet of Things (IoT), intended to reach out and aid the various aspects of Indonesian society's daily activities.



Ekosistem digital grup yang dijalankan Perseroan mencakup segmen bisnis utama, yaitu Penjualan Produk Digital, Agregator Produk Digital, Periklanan *Cloud Digital*, *Software-as-a-Service* (SaaS), Produk dan Layanan Energi Bersih, Grosir Digital serta Konten dan Hiburan. Masing-masing inisiatif terkumpul dalam grup dan disusun menjadi rangkaian produk/layanan digital untuk memenuhi kebutuhan spesifik dari ekonomi dalam berbagai aspek di Indonesia.

Model usaha Perseroan ini adalah model usaha yang adaptif dan kooperatif dalam mendukung proses transformasi masyarakat Indonesia menjadi masyarakat digital karena mampu menciptakan solusi terhadap permasalahan yang ada dalam proses transformasi ini.

Dalam menjalankan bisnis di atas dan memenuhi kebutuhan relevan yang timbul dari perkembangan ekonomi, Grup mengembangkan berbagai infrastruktur dan platform yang mendukung segmen bisnis utama.

Bisnis grup adaptif dan mendukung keadaan ekonomi saat ini. Grup bertujuan untuk berkembang seiring dengan kemajuan teknologi dan inisiatif yang diperkenalkan juga dirancang untuk mendukung dan menjembatani proses transformasi klien dan mitra bisnis.

The Group's digital ecosystem that the Company runs includes the main business segments, namely Digital Product Sales, Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Software-as-a-Service (SaaS), Clean Energy Products and Services, Digital Wholesale as well as Content and Entertainment. Each initiative is collected in groups and organized into a series of digital products/services to meet the specific needs of the economy in various aspects of Indonesia.

This is a business model that is both adaptive and cooperative at once, aiming to support the transformation of the Indonesian society into a digital society, as this business model is rife with solutions for the issues often encountered during this process of transformation.

To perform the above businesses and address relevant needs of an evolving economy, the Group developed infrastructures and platforms to support the main business segments.

The group's business is adaptive and supportive to the current state of the economy. While the Group aims to evolve in tandem with technological advances, initiatives introduced are also designed to support and bridge the transformation process of clients and business partners.

PRODUK DAN JASA

Products and Services

Perseroan menghasilkan produk dan jasa layanan yang saling terkait satu sama lainnya, meliputi ekosistem digital grup yang dijalankan Perseroan mencakup segmen bisnis utama, yaitu Penjualan Produk Digital, Agregator Produk Digital, Periklanan *Cloud Digital*, *Software-as-a-Service* (SaaS), Produk dan Layanan Energi Bersih, Grosir Digital, serta Konten dan Hiburan yang dapat diakses dalam berbagai inisiatif dalam bentuk Platform, Infrastruktur, Konten, serta Kendaraan Listrik yang mulai dijalankan pada tahun 2021. Seluruh produk dan layanan yang dihasilkan Perseroan telah tersebar dan dapat diakses di berbagai wilayah Indonesia.

Sebagai salah satu perusahaan *Startup* teknologi terdepan di Indonesia, MCAS Group senantiasa mengembangkan inovasi untuk memberikan kemudahan kepada masyarakat. Di samping kemudahan, Perseroan juga mengutamakan produk-produk yang dihasilkan dapat digunakan dalam jangka waktu panjang dan ramah lingkungan. Hal tersebut, salah satunya direalisasikan dalam produk motor listrik Volta.

Motor listrik merupakan produk yang diproduksi oleh PT Volta Indonesia Semesta (Volta), yang merupakan anak usaha PT Energi Selalu Baru, perusahaan patungan dari Entitas Anak, yaitu PT NFC Indonesia dengan SiCepat Ekspres Indonesia. Produk tersebut didesain sebagai transportasi ramah lingkungan dengan pengisian listrik yang tahan lama dan ganti baterai instan. Volta juga didukung dengan teknologi terdepan serta diberdayakan oleh *Internet of Things* (IoT). Produk ini menjadi salah satu bentuk kontribusi Perseroan dalam mendukung pencapaian aksi keberlanjutan yang dicanangkan oleh pemerintah.

Jumlah Produk yang Ditarik Kembali

Sepanjang tahun 2021, tidak terdapat produk Perseroan yang ditarik dari pasar. Semua produk-produk yang dihasilkan telah sesuai dengan standar nasional.

The Company produces products and services that are interrelated with each other, including the group digital ecosystem run by the Company covering the main business segments, namely Digital Product Sales, Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Software-as-a-Service (SaaS), Clean Energy Products and Services, Digital Wholesale as well as Content and Entertainment which can be accessed in various initiatives in the form of Platforms, Infrastructure, Contents, and the Electric Vehicle which will start running in 2021. All products and services produced by the Company have been spread and can be accessed in various parts of Indonesia.

As one of the leading technology Startup in Indonesia, MCAS Group continues to develop innovations to provide convenience to the community. In addition, the Company also prioritizes products that can be used in the long term and are environmentally friendly. One of these is realized in the development of the Volta electric motor.

The electric motor is developed by PT Volta Indonesia Semesta (Volta), a subsidiary of PT Energi Selalu Baru, a joint venture of company's Subsidiary, namely PT NFC Indonesia with SiCepat. The product is environmentally friendly transportation, with long-lasting electric charging and instant battery change. Volta is also supported by leading-edge technology and powered by the Internet of Things (IoT). This product is a form of the Company's contribution in supporting the achievement of sustainability actions launched by the government.

Number of Products Recall

Throughout 2021, none of the Company's products were withdrawn from the market. All the products produced follow national standards.

WILAYAH OPERASIONAL

Operational Area

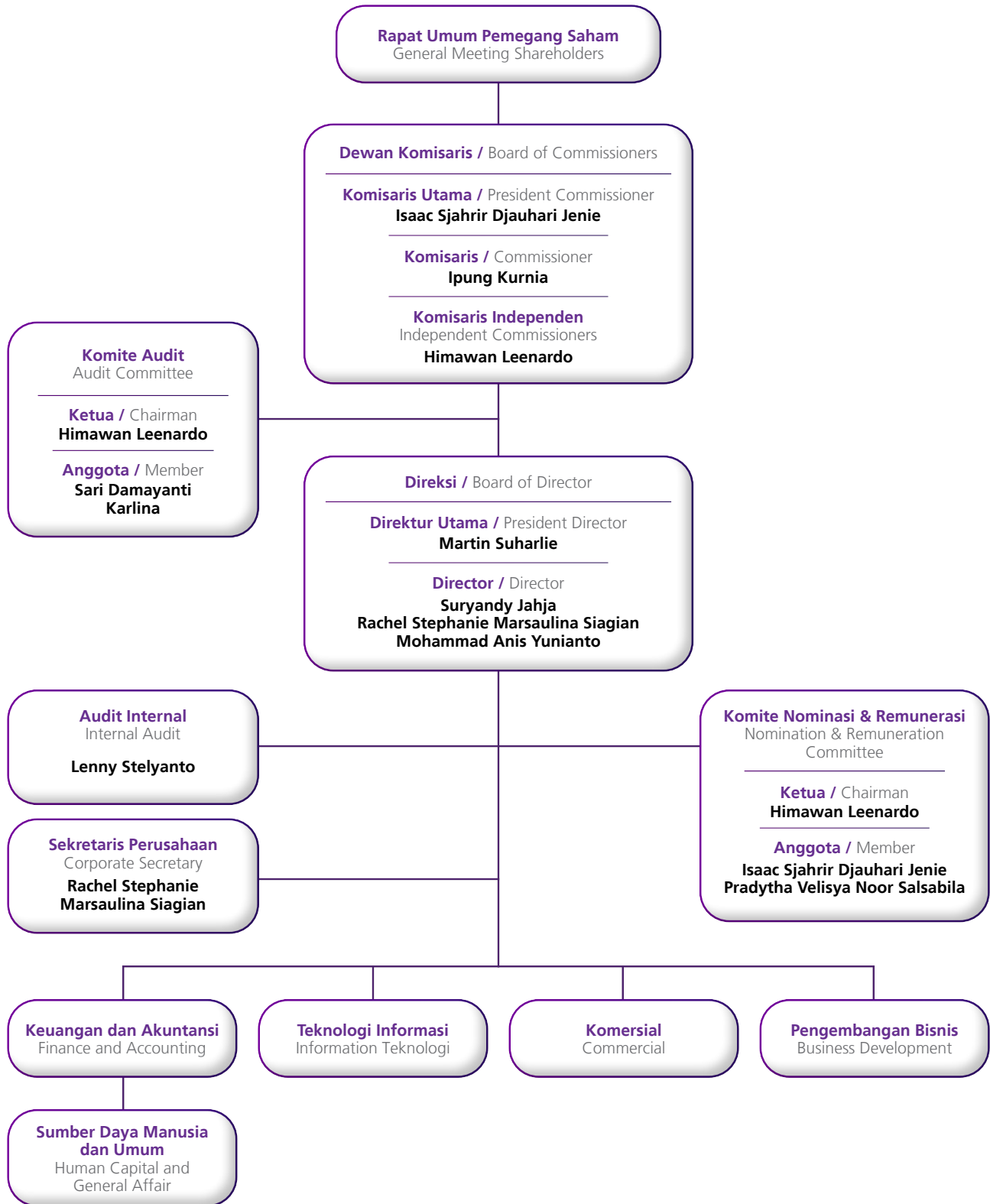


Persebaran Wilayah Operasional
Distribution of Operational Area

Jabodetabek	Sumatera Utara / North Sumatra
Jawa Barat / West Java	Sumatera Barat / West Sumatra
Jawa Timur / East Java	Sumatera Selatan / South Sumatra
Jawa Tengah / Central Java	Lampung
Yogyakarta	Jambi
Nusa Tenggara Barat / West Nusa Tenggara	Bengkulu
Nusa Tenggara Timur / East Nusa Tenggara	Nanggroe Aceh Darussalam
Bali	Riau
Sulawesi Selatan / South Sulawesi	Kepulauan Riau / Riau Island
Sulawesi Utara / North Sulawesi	Kepulauan Bangka Belitung / Bangka Belitung Island
Sulawesi Tenggara / Southeast Sulawesi	Kalimantan Barat / West Kalimantan
Sulawesi Tengah / Central Sulawesi	Kalimantan Timur / East Kalimantan
Sulawesi Barat / West Sulawesi	Papua

STRUKTUR ORGANISASI

Organizational Structure



PROFIL DEWAN KOMISARIS

Profiles of the Board of Commissioners

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT M Cash Integrasi No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 yang dibuat di hadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notaris di Jakarta, yang pemberitahuan perubahan data Anggaran Dasar Perseroan telah diterima dan dicatat dalam *database* Sisminbakum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia sesuai Surat No.AHU-AH.01.03-0161823 tanggal 11 Agustus 2017 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan No.AHU-0099589.AH.01.11. Tahun 2017 tanggal 11 Agustus 2017, dan diperbaharui dengan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi Tbk No. 42 tanggal 10 November 2021, susunan Dewan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut.

Pursuant to the Deed of Statement of Resolutions of the Shareholders of PT M Cash Integrasi No. 72, dated 11 August 2017 drawn up before Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notary in Jakarta, for which the notification of the amendment of the Articles of Association was received and registered on the database of Sisminbakum of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0016536.AH.01.02. In 2017 on 11 August 2017 and registered in the Company Register No. AHU-0099589.AH.01.11. Tahun 2017, on 11 August 2017, as updated with the Deed of Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of Limited Liability Company PT M Cash Integrasi Tbk No. 42 dated 10 November 2021, the Company's Board of Commissioners (BoC) composition is as follows.

Jabatan / Position	Nama / Name
Komisaris Utama / President Commissioner	Isaac Sjahrir Djauhari Jenie
Komisaris / Commissioner	Ipung Kurnia
Komisaris Independen / Independent Commissioner	Himawan Leenardo



Isaac Sjahrir Djauhari Jenie
Komisaris Utama
President Commissioner

Warga Negara Indonesia, usia 51 tahun. Memperoleh gelar Sarjana di bidang Teknik Elektro dari Universitas Trisakti, Jakarta pada tahun 1994. Memegang jabatan sebagai Komisaris Utama Perseroan dari tahun 2020 hingga sekarang. Merupakan CEO PT Digital Artha Media (2012-sekarang), Direktur Utama PT Alphanovation Digital Teknindo (Pawoon) (2019-2020), Direktur PT NFC Indonesia Tbk. (NFCX) (2019-2020), CEO PT JAS Kapital (2013-sekarang). Sebelumnya menjabat sebagai CEO PT Digital Makmur Sejahtera (2012-2017), Direktur Founder Institute (2016-2017), CTO PT Jati Piranti Solusindo (JATIS Group) (1997-2008). Beliau juga merupakan salah satu pendiri Asosiasi Fintech Indonesia, mentor di Founder Institute, serta merupakan anggota Tim Pelaksana Satuan Tugas Komite Pemulihan Ekonomi Nasional Indonesia.

Indonesian citizen, 51 years of age. Obtained a Bachelor's degree in Electrical Engineering from Trisakti University, Jakarta in 1994. Is the CEO of PT Digital Artha Media (2012 - present), President Director of PT Alphanovation Digital Teknindo (Pawoon) (2019-2020), Director of PT NFC Indonesia Tbk. (NFCX) (2019-2020), CEO of PT JAS Kapital (2013-present). Previously served as CEO of PT Digital Makmur Sejahtera (2012-2017), Director of Founder Institute (2016-2017), CTO of PT Jati Piranti Solusindo (JATIS Group) (1997-2008). He is also one of the founders of the Indonesian Fintech Association, a mentor at the Founder Institute, and a member of the Task Force Implementation Team for the Indonesian National Economic Recovery Committee.



Ipung Kurnia
Komisaris
Commissioner

Warga Negara Indonesia, usia 58 tahun. Memperoleh gelar Sarjana di bidang Administrasi Bisnis dari Universitas Simon Fraser, British Columbia, Kanada pada tahun 1986 dan Master of Business Administration (MBA) dari Universitas City, British Columbia, Kanada pada tahun 1988. Pernah mengikuti *the Advanced Management Program* di Harvard Business School pada tahun 1999. Menjabat Komisaris Perseroan sejak tahun 2017 hingga sekarang. Saat ini juga menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Hero Supermarket sejak tahun 2008 dan sebagai Direktur di PT Hero Intiputra sejak tahun 1992. Memiliki pengalaman berkarier di PT Hero Supermarket sebagai CEO (1992–2008).

Indonesian citizen, 58 years of age. Obtained his Bachelor's degree in Business Administration from Simon Fraser University, British Columbia, Canada, in 1986 and Master of Business Administration (MBA) from City University, British Columbia, Canada, in 1988. He also attended the Advanced Management Program at Harvard Business School in 1999. Has been serving as Commissioner of the Company since 2017. He is also currently serving as President Commissioner of PT Hero Supermarket (since 2008) and Director of as PT Hero Intiputra (since 1992). He previously served as CEO of PT Hero Supermarket (1992–2008).



Himawan Leenardo
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia, usia 59 tahun. Memegang jabatan sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2017 hingga sekarang. Memiliki pengalaman di PT Kafahteh Abadi sebagai Direktur (1992–sekarang).

Indonesian citizen, 59 years of age. Has been serving as Independent Commissioner of the Company since 2017. He is also concurrently serving as Director of PT Kafahteh Abadi (1992–present).

Rangkap Jabatan dan Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris
Concurrent Positions and Affiliations of the BOC

Nama / Name	Jabatan / Position	Afiliasi / Affiliation
Isaac Sjahrir Djauhari Jenie	<ul style="list-style-type: none"> Komisaris Utama / President Commissioner Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi / Member of Nomination and Remuneration Committee 	-
Ipung Kurnia	Komisaris / Commissioner	-
Himawan Leenardo	<ul style="list-style-type: none"> Komisaris Independen / Independent Commissioner Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi / Chairman of Nomination and Remuneration Committee Ketua Komite Audit / Chairman of Audit Committee 	-

PROFIL DIREKSI

Profiles of the Board of Directors

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT M Cash Integrasi No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 yang dibuat di hadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notaris di Jakarta, yang pemberitahuan perubahan data Anggaran Dasar Perseroan telah diterima dan dicatat dalam database Sisminbakum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia sesuai Surat No.AHU-AH.01.03-0161823 tanggal 11 Agustus 2017 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan No.AHU-0099589.AH.01.11. Tahun 2017 tanggal 11 Agustus 2017, dan diperbaharui dengan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi Tbk No. 187 tanggal 20 Juli 2021, susunan Direksi Perseroan adalah sebagai berikut.

Pursuant to the Deed of Statement of Resolutions of the Shareholders of PT M Cash Integrasi No. 72, dated 11 August 2017 drawn up before Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notary in Jakarta, for which the notification of the amendment of the Articles of Association was received and registered on the database of Sisminbakum of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0016536.AH.01.02. In 2017 on 11 August 2017 and registered in the Company Register No. No. AHU-0099589. AH.01.11.Tahun 2017, on 11 August 2017, as updated with the Deed of Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders of Limited Liability Company PT M Cash Integrasi Tbk No. 187 dated 20 July 2021, the Company's Board of Directors (BOD) composition is as follows.

Jabatan / Position	Nama / Name
Direktur Utama / President Director	Martin Suharlie
Direktur / Director	Suryandy Jahja
Direktur / Director	Rachel Stephanie Marsaulina Siagian
Direktur / Director	Mohammad Anis Yuniarto



Martin Suharlie
Direktur Utama
President Director

Warga Negara Indonesia, usia 47 tahun. Memperoleh gelar Sarjana di bidang Manajemen dari Universitas Tarumanagara di Jakarta pada tahun 1996. Memegang jabatan sebagai Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2017 hingga sekarang. Merupakan Komisaris Utama PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (2018–sekarang), dan Komisaris PT NFC Indonesia Tbk (2018–sekarang). Pernah menjabat sebagai CEO PT Agapindo Sukses Sejati (1996–2007), dan CEO PT Mitra Komunikasi Nusantara (2008–2013).

Indonesian citizen, 47 years of age. Obtained his Bachelor of Management degree from Tarumanagara University in Jakarta in 1996. Has been serving as President Director of the Company since 2017. Concurrently serving as President Commissioner of PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (2018–present) and Commissioner of PT NFC Indonesia Tbk (2018–present). Previously served as CEO of PT Agapindo Sukses Sejati (1996–2007), and CEO of PT Mitra Komunikasi Nusantara (2008–2013).



Suryandy Jahja
 Direktur
 Director

Warga Negara Indonesia, usia 51 tahun. Memperoleh gelar Sarjana di bidang Communication & Computer Engineering dari University of New South Wales pada tahun 1993 dan gelar Magister di bidang Manajemen Umum dan Teknologi Informasi dari Universitas Bina Nusantara pada tahun 1996. Memegang jabatan sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017 hingga sekarang. Merupakan Co-Founder dan Direktur Kresna Graha Investama Tbk (2015–sekarang), Komisaris Utama PT NFC Indonesia Tbk (2018–sekarang), Komisaris PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (2018–sekarang), Komisaris Utama PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2019–sekarang), dan Komisaris PT Bumilangit Entertainment (2020 - sekarang). Sebelumnya menjabat sebagai Corporate Account Executive di OGCI, Houston, Texas, Amerika Serikat (1994– 1995). Marketing Manager di PT Barata Nusatama Prima – OGCI (1995–1997), Direktur di PT Kresna Cakra Unika (1997–1999), dan Direktur di PT Kresna Graha Sekurindo Tbk (1999–2015).

Indonesian citizen, 51 years of age. Obtained his Bachelor of Communication & Computer Engineering degree from the University of New South Wales in 1993 and his Master of General Management and Information Technology from Bina Nusantara University in 1996. Has been serving as Director of the Company since 2017. He is the co-founder and Director of Kresna Graha Investama Tbk (2015–present), President Commissioner of PT NFC Indonesia Tbk (2018–present), Commissioner of PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (2018–present), President Commissioner of PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2019–present), and Commissioner of PT Bumilangit Entertainment (2020 - present). Previously served as Corporate Account Executive in OGCI, Houston, Texas, USA (1994–1995). Marketing Manager at PT Barata Nusatama Prima – OGCI (1995–1997), Director at PT Kresna Cakra Unika (1997–1999), and Director at PT Kresna Graha Sekurindo Tbk (1999–2015).



Rachel Stephanie Marsaulina Siagian
 Direktur
 Director

Warga Negara Indonesia, usia 33 tahun. Memperoleh gelar Sarjana di bidang Desain Komunikasi Visual dari Universitas Trisakti di Jakarta pada tahun 2010 dan Magister di bidang Manajemen dari Universitas Trisakti di Jakarta pada tahun 2016. Memegang jabatan sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017 hingga sekarang. Menjabat sebagai Direktur Utama PT Anugerah Teknologi Mandiri (2018-sekarang). Pernah bekerja di Divisi Pemasaran di Lowe Indonesia (2013–2014), serta CEO dan Co-Founder di Livi. Pte. Ltd (2014–2017). Selain itu, beliau pernah menerima beberapa sertifikasi di antaranya, sertifikasi “6th Indonesian Finance Association (IFA) International Conference “Covid-19, Current Challenges, and the Future of Financial Market” (17-18 September 2020) dan sertifikasi webinar AEI “Restrukturisasi Perusahaan, Financial & Legal Strategy” (13 & 20 Agustus 2021).

Indonesian citizen, 33 years of age. Obtained her Bachelor of Visual Communication Design degree from Trisakti University in Jakarta in 2010 and Master of Management from Trisakti University in Jakarta in 2016. Has been serving as Director of the Company since 2017. President Director of PT Anugerah Teknologi Mandiri (2018-present). She previously worked in the Marketing Division at Lowe Indonesia (2013–2014), and CEO and Co-Founder of Livi. Pte. Ltd (2014–2017). In addition, she has received several certifications, including Certification of “The 6th Indonesian Finance Association (IFA) International Conference “Covid-19, Current Challenges, and the Future of Financial Market,” (17-18 September 2020) and AEI webinar certification “Corporate Restructuring, Financial & Legal Strategy” (13 & 20 August 2021).



Mohammad Anis Yuniarto
Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, usia 54 tahun. Mem peroleh gelar Sarjana di bidang Teknologi Industri Pertanian dari Institut Pertanian Bogor pada tahun 1990. Memegang jabatan sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017 hingga sekarang. Pernah menjabat sebagai Kepala Divisi Pemasaran & Operasional di PT Smart Telecom (2011–2012), Direktur Operasional di PT Mitra Komunikasi Nusantara (2012–2014), Wakil Direktur Penjualan & *Channel Management* di PT Bakrie Telecom Tbk (2014–2015), dan Direktur Komersial & Operasional di PT Bakrie Telecom Tbk (2015–2016).

Indonesian citizen, 54 years of age. Obtained his Bachelor's degree in Agricultural Industrial Technology from Bogor Institute of Agriculture in 1990. Has been serving as Director of the Company since 2017. He previously served as Marketing & Operations Division Head at PT Smart Telecom (2011–2012), Operations Director at PT Mitra Komunikasi Nusantara (2012–2014), Vice President Sales & Channel Management at PT Bakrie Telecom Tbk (2014–2015), and Commercial & Operations Director at PT Bakrie Telecom Tbk (2015–2016).

Rangkap Jabatan dan Hubungan Afiliasi Direksi
Concurrent Positions and Affiliations of the Board of Directors

Nama / Name	Jabatan / Position	Afiliasi / Affiliation
Martin Suharlie	Direktur Utama / President Director	-
Suryandy Jahja	Direktur / Director	Direktur PT Kresna Graha Investama Tbk (Pemilik Saham Utama & Pengendali). / Director of PT Kresna Graha Investama Tbk (Majority and Controlling Shareholder).
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur / Director	-
Mohammad Anis Yuniarto	Direktur / Director	-

PROFIL KOMITE AUDIT

Audit Committee Profile

Himawan Leenardo Ketua / Chairman

Menjabat sebagai Ketua Komite Audit sejak 16 Agustus 2017 berdasarkan Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 002/MCI/SK-DK/IVIII/17 yang diperbaharui dengan Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 005/MCI/CORP/E-III/18 pada tanggal 1 Maret 2018. Informasi terkait profil telah disajikan pada Bab Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.

Served as Chairman of the Audit Committee since August 16, 2017, based on the Statement of the Company's Board of Commissioners No. 002/MCI/SK-DK/IVIII/17 which was updated with the statement of the Board of Commissioners of the Company No. 005/MCI/CORP/E-III/18 on March 1, 2018. Information regarding the profile has been presented in the Profile of the Board of Commissioners in this Annual Report.

Sari Damayanti Anggota / Member

Warga Negara Indonesia, domisili di Jakarta. Lahir tahun 1984. Diangkat sebagai anggota Komite Audit Perseroan pada tahun 2018. Saat ini, bekerja di PT Mitra Cipta Teknologi sebagai Staf Administrasi Finance, sejak tahun 2015. Sebelumnya bekerja di PT Tanganmas Decorindo sebagai Staf Administrasi (2007–2008), PT Hasilindo Cemerlang sebagai Staf Administrasi (2008–2010), PT Mitra Komunikasi Nusantara sebagai Staf Administrasi Finance (2013–2014), dan PT Ekosistem Telekomunikasi Indonesia sebagai Staf Administrasi Finance (2014–2015). Lulus dari Fakultas Ilmu Komputer Jurusan Sistem Informasi dengan gelar Diploma 3 dari Universitas Bina Nusantara.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta. Born in 1984. Appointed as a member of the Company's Audit Committee in 2018. Currently working at PT Mitra Cipta Teknologi as Finance Administration Staff, beginning in 2015. Previously worked at PT Tanganmas Decorindo as Administration Staff (2007–2008), at PT Hasilindo Cemerlang as Administration Staff (2008–2010), at PT Mitra Komunikasi Nusantara as Finance Administration Staff (2013–2014), and at PT Ekosistem Telekomunikasi Indonesia as Finance Administration Staff (2014–2015). Graduated with a Diploma 3 degree from the Faculty of Computer Sciences, Department of Information Systems, Bina Nusantara University.

Karlina Anggota / Member

Warga Negara Indonesia, domisili di Jakarta. Lahir tahun 1992. Diangkat sebagai anggota Komite Audit Perseroan pada tahun 2018. Sebelumnya bekerja di Omega Group sebagai *Finance & Accounting* (2013–2018). Lulus dengan gelar Diploma III Manajemen Administrasi, dari Bina Sarana Informatika tahun 2013.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta. Born in 1992. Appointed as a member of the Company's Audit Committee in 2018. Previously worked at Omega Group as Finance & Accounting (2013–2018). Graduated with a Diploma degree in Administration Management from Bina Sarana Informatika in 2013.

PROFIL KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Nomination and Remuneration Committee Profile

Himawan Leenardo Ketua / Chairman

Menjabat sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 003/MCI/SK-DK/I-IX/17 tanggal 4 September 2017 dan diangkat kembali berdasarkan Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan 001A/MCI/SK-DK/I-XII/21 tanggal 30 Desember 2021. Informasi terkait profil telah disajikan pada Bab Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.

Served as Chairman of the Nomination and Remuneration Committee based on the Statement of the Company's Board of Commissioners No. 003/MCI/SK-DK/I-IX/17 dated September 4, 2017 and reappointed based on the Statement of the Board of Commissioners of the Company 001A/MCI/SK-DK/I-XII/21 dated December 30, 2021. Information related to the profile has been presented in the Profile of the Board of Commissioners in this Annual Report.

Isaac Sjahrir Djauhari Jenie Anggota / Member

Menjabat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 001A/MCI/SK-DK/I-XI/20 tanggal 1 November 2020 dan diangkat kembali berdasarkan Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan 001A/MCI/SK-DK/I-XII/21 tanggal 30 Desember 2021. Informasi terkait profil telah disajikan pada Bab Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.

Served as a member of the Nomination and Remuneration Committee based on the Statement of the Company's Board of Commissioners No. 001A/MCI/SK-DK/I-XI/20 dated November 1, 2020 and reappointed based on the Statement of the Board of Commissioners of the Company 001A/MCI/SK-DK/I-XII/21 dated December 30, 2021. Information regarding the profile has been presented in the Profile Chapter of the Board of Commissioners in this Annual Report.

Pradytha Velisy Noor Salsabila Anggota / Member

Warga negara Indonesia, domisili di Jakarta. Lahir tahun 1998. Diangkat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan 001A/MCI/SK-DK/I-XII/21 tanggal 30 Desember 2021. Saat ini, bekerja di Perseroan sebagai Staf di Departemen Sumber Daya Manusia dan Umum sejak Oktober 2021. Lulus dari Fakultas Hukum, Universitas Singaperbangsa Karawang.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta. Born in 1998. Appointed as a member of the Nomination and Remuneration Committee based on the Statement of the Board of Commissioners of the Company 001A/MCI/SK-DK/I-XII/21 dated December 30, 2021. She has been working in the Company as a staff in the Department of Human Resources and General Affairs since October 2021. She graduated from the Faculty of Law, Singaperbangsa Karawang University.

PROFIL UNIT INTERNAL AUDIT

Internal Audit Unit Profile

Lenny Stelyanto
Kepala Unit Internal Audit / Internal Audit Unit Head

Warga negara Indonesia, lahir tahun 1992, dan berdomisili di Jakarta. Diangkat sebagai Kepala Unit Internal Audit Perseroan di tahun 2018. Lulus dari Universitas Atma Jaya, Jakarta, dengan gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi. Sebelum bergabung dengan Perseroan, sempat bekerja di KAP Purwantono, Sungkoro & Surja sebagai Senior Auditor (2013–2017).

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta. Born in 1992. Appointed as the Company's Internal Audit Unit Head in 2018. Graduated from Atma Jaya University, Jakarta, with a Bachelor's degree in Economics majoring in accounting. Prior to joining the Company, she was employed as Senior Auditor at Purwantono, Sungkoro & Surja Public Accounting Firm (2013–2017).

PEMEGANG SAHAM

Shareholders

Berikut ini adalah daftar Pemegang Saham dan persentase kepemilikan berdasarkan data Biro Administrasi Efek PT Saham Raya Registra per 31 Desember 2021.

The following are lists of shareholders and the percentage ownership based on the records of the Share Registrar PT Saham Raya Registra as per 31 December 2021.

Pemegang Saham / Shareholders	Jumlah Saham / Number of Shares	Kepemilikan / Stake (%)
Martin Suharlie	83.743.200	9,65 %
PT 1 Inti Dot Com	145.452.000	16,76 %
Bank Of Singapore Limited	62.814.000	7,24 %
PT Hero Intiputra	61.271.500	7,06 %
PT Kresna Graha Investama Tbk	75.309.400	8,68 %
PT Karya Karunia Persada	54.969.600	6,33 %
Publik	384.373.600	44,28 %
Total	867.933.300	100,00%

Pemegang Saham dengan Kepemilikan di atas 5% Shareholders with a Stake of More Than 5%

Pemegang Saham / Shareholders	Jumlah Saham / Number of Shares	Kepemilikan / Stake (%)
Martin Suharlie	83.743.200	9,65 %
PT 1 Inti Dot Com	145.452.000	16,75 %
Bank Of Singapore Limited	62.814.000	7,24 %
PT Hero Intiputra	61.271.500	7,06 %
PT Kresna Graha Investama Tbk	75.309.400	8,68 %
PT Karya Karunia Persada	54.969.600	6,33 %
Total	483.559.700	55,71%



Kepemilikan Saham oleh Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi

Share Ownership by Members of the Board of Commissioners and Members of the Board of the Directors

Pemegang Saham / Shareholders	Jabatan / Position	Jumlah Saham / Number of Shares
Dewan Komisaris / Board of Commissioners		
Isaac Sjarir Djauhari Jenie	Komisaris Utama / President Commissioner	-
Ipung Kurnia	Komisaris / Commissioner	-
Himawan Leenardo	Komisaris Independen / Independent Commissioner	-
Direktur / Board of Directors		
Martin Suharlie	Direktur Utama / President Director	83.743.200
Suryandy Jahja	Direktur / Director	5.390.900
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur / Director	17.500
Mohammad Anis Yuniarto	Direktur / Director	-

Pemegang Saham berdasarkan Jenis Investor

Shareholders by Investor Category

Jenis Investor / Investor Category	Jumlah Saham / Number of Shares	Persentase / Percentage
Individual Dalam Negeri / Domestic Individuals	132.502.177	15,27%
Institusi Dalam Negeri / Domestic Institutions	626.038.123	72,13%
Individual Asing / Foreign Individuals	39.900	0,00%
Institusi Asing / Foreign Institutions	109.353.100	12,60%
Total	867.933.300	100,00%

PEMEGANG SAHAM PENGENDALI

PT Kresna Graha Investama Tbk (KREN) merupakan Pemegang Saham Pengendali Perseroan.

ULTIMATE SHAREHOLDER

PT Kresna Graha Investama Tbk (KREN) is the ultimate Shareholder.

ENTITAS ANAK DAN ASOSIASI

Subsidiaries and Associates

ENTITAS ANAK / SUBSIDIARIES

Per akhir tahun 2021, Entitas Anak Perseroan adalah sebagai berikut. As of end-2021, the Company's subsidiaries are as follows

Entitas Anak / Subsidiary	Kegiatan Utama / Main Business Activity	Domisili / Domicile	Tahun Beroperasi Komersial / Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan / Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2021 / Total Assets as of 31 December 2021
Kepemilikan Secara Langsung / Direct Ownership					
PT NFC Indonesia Tbk (NFC)	Penjualan produk digital yang terintegrasi dengan platform engagement / Sale of digital products to integrated engagement platform	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2015	51,00%	1.926.693.143.204
PT Telefast Indonesia Tbk (TI)	Perdagangan, jasa, platform, supply chain, dan penjualan produk-produk digital / Trading, services, platform supply chain, and sale of digital products.	Mal Ambassador lantai 5 No. 5, Jl. Prof. Dr.Satrio, kel, Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan.	2008	42,19%	275.050.727.818
PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan / Trading, services, development, industry, printing.	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2016	99,00%	96.619.899.949
PT DAM Korporindo Digital (DKD)	Perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan, perindustrian / Trading, construction, services, printing, industry.	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr.Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2008	80,00%	130.492.320.337
PT Retail Cerdas Indonesia (RCI)	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi dan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi, aktivitas teknologi informasi, jasa computer / Large trade of telecommunications equipment and machineries, other equipment, telecommunication activities, information technology activities, computer services.	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18, Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	-	50,00%	3.001.000.000
PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK)	Jasa, pembangunan, perdagangan, transportasi, perindustrian, percetakan, pertanian / Services, development, trading transportation, industry, printing, agriculture.	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	-	99,00%	1.000.000.000
PT Monetix Digital Indonesia (MDI)	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, penerbitan piranti lunak, aktivitas telekomunikasi lainnya, e-commerce, aktivitas pemrograman komputer lainnya / Large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, software publishing, other telecommunication activities, e-commerce, other computer programming activities.	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	-	70,00%	2.253.650.000



Entitas Anak / Subsidiary	Kegiatan Utama / Main Business Activity	Domisili / Domicile	Tahun Beroperasi Komersial / Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan / Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2021 / Total Assets as of 31 December 2021
PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI)	Industri peralatan elektrotermal rumah tangga, perdagangan eceran melalui media untuk komoditi makanan, minuman, tembakau, kimia, farmasi, kosmetik dan alat laboratorium, aktivitas konsultasi komputer dan manajemen fasilitas / Household electrothermal equipment industry, retail trade through media for food, beverage, tobacco, chemical, pharmaceutical, cosmetic and laboratory equipment, computer consulting and facility management activities	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2019	50,00%	923.878.594
PT Mcash Untuk Indonesia (MUI)	Perdagangan besar piranti lunak, peralatan telekomunikasi, mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi, jasa komputer lainnya / Major software trade, telecommunication equipment, machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities, other computer services.	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	-	40,00%	652.000.000
PT Digital Maksima Karunia (DMK)(dahulu/ formerly PT Mcash Nasional Indonesia (MNI)	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan, pertanian / Services, trading, industry, development, printing, land, transportation, workshop, agriculture	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	-	-	-
PT Mcash Telefast Indonesia (MTI)	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan, pertanian / Services, trading, industry, development, printing, land, transportation, workshop, agriculture.	Mal Ambassador Lt. 5 No. 5, Jl. Prof. Dr.Satrio, Kel, Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan.	-	45,00%	510.000.000
Tidak Langsung Melalui NFC / Indirectly Owned via NFC					
PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)	Iklan berbasis <i>cloud digital</i> / Digital cloud advertising business	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2015	29,30%	1.085.765.859.340
PT Abdi Anugerah Persada (AAP)	Penjualan produk digital / Sale of digital products	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2019	50,00%	150.774.357.337
PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)	Penjualan produk digital / Sale of digital products	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2019	71,75%	252.170.895.891
PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)	Penjualan produk digital / Sale of digital products	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2019	50,00%	52.496.131.094
PT Internet Omega Teknologi (IOT)	Perdagangan, jasa, industri, percetakan / Trading, services, industry, printing.	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2020	50,00%	10.186.707.765
PT NFCX Media Teknologi (NMT)	Perdagangan telekomunikasi / Telecommunication trading	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2021	90,00%	51.564.290.579
PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)	Perdagangan, jasa, industri, percetakan / Trading, services, industry, printing.	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	-	50,00%	10.000.000.000

Entitas Anak / Subsidiary	Kegiatan Utama / Main Business Activity	Domisili / Domicile	Tahun Beroperasi Komersial / Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan / Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2021 / Total Assets as of 31 December 2021
PT Oona Media Indonesia (OMI)	Digital / Digital	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2018	-	-
PT Omega Kreasi Bersama (OKB)	Penjualan produk digital / Sale of digital products	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2019	65,00%	50.090.171.432
PT Nusantara Inti Karunia (NIK)	Penjualan produk digital / Sale of digital products	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2019	90,00%	11.253.984.721
PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)	Perdagangan, jasa, industri, percetakan / Trading, services, industry, printing.	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	-	75,00%	510.000.000
PT Energi Selalu Baru (ESB)	Perdagangan, pemrograman, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya / Trading, computer programming, information technology and other computer services	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2021	35,00%	134.193.768.941
Tidak Langsung Melalui TI / Indirectly Owned via TI					
PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI)	Jasa dan digital / Services and digital	Mall Ambassador Lantai 2 nomor 46A, Jl Prof DR Satrio No.65, Setiabudi, Karet Kuningan, Jakarta Selatan 12940	2018	51,00%	3.109.507.882
PT Emitama Wahana Mandiri (EWM)	Jasa dan digital / Services and digital	Mal Ambassador lantai 5 No. 5, Jl. Prof.Dr.Satrio, Kel, Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan.	2017	70,00%	1.633.968.177
PT Tfas Digital Indonesia (TDI)	Teknologi informasi / Information technology	Mal Ambassador lantai 5 No. 5, Jl. Prof.Dr.Satrio, Kel, Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan.	2021	51,00%	510.000.000
PT Scepat Aset Digital (SAD)	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa computer / Trading, telecommunication, programming information technology activities and other computer services	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2021	41,00%	10.022.624.696
PT Tfas Energi Indonesia (TEI)	Teknologi informasi / Information technology	Mal Ambassador lantai 5 No. 5, Jl. Prof.Dr.Satrio, Kel, Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan.	2021	40,00%	14.024.289.895
PT Logitek Digital Nusantara (LDN)	Supply chain dan logistik / Supply chain and logistics	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2020	57,14%	-
Tidak Langsung Melalui DKD / Indirectly Owned via DKD					
PT Argo Pandu Digital (APD)	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan, pertanian / Services, trading, industry, development, printing, land transportation, workshop, agriculture.	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	-	52,00%	4.000.000.000

Entitas Anak / Subsidiary	Kegiatan Utama / Main Business Activity	Domisili / Domicile	Tahun Beroperasi Komersial / Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan / Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2021 / Total Assets as of 31 December 2021
PT Akasia Damcorp Waba (ADW)	Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas pemrogram komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya / Trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2021	50,00%	1.200.000.000
PT Damcorp Digital Media (DDM)	Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas pemrogram komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya / Trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 18c Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2021	50,00%	1.100.000.000
PT Buana Agya Cipta (BAC)	Pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, percetakan / Development, services, trade, industry, printing	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2015	51,00%	1.320.057.493
Tidak Langsung Melalui MUI / Indirectly Owned via MUI					
PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT)	Industri percetakan umum, aktivitas pemrograman komputer lainnya, aktivitas profesional, ilmiah dan teknis lainnya / Printing industry, other computer programming activities, professional, scientific and other technical activities	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	-	60,00%	100.000.000
Tidak Langsung Melalui DMM / Indirectly Owned via DMM					
PT Digital Consumer Engagement (DCE)	Iklan berbasis <i>cloud digital</i> / Digital cloud advertising business	Pasar Laris Paradise, Blok E No. 6, Pegadungan, Kec. Kalideres, Kota Jakarta Barat	2017	99,00%	144.818.429.323
PT Digital Maxima Indonesia (DMI)	Penjualan produk digital / Sale of digital products	Ruko Fantasi Blok W No 1, Jl. Taman Palem Lestari, Kelurahan Cengkareng Barat, Cengkareng Jakarta Barat	2019	50,51%	109.313.725.386
PT DMMX Media Maxima (DMMX)	Penjualan produk digital / Sale of digital products	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2020	99,00%	11.024.600.000
PT DMMX Grosir Digital (DMMXG)	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi / Trading, telecommunications, computer programming and information technology	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	-	51,00%	500.435.000
PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi / Trading, telecommunications, computer programming and information technology	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2021	50,00%	2.418.584.634
Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI)	Iklan berbasis <i>cloud digital</i> / Digital cloud advertising business	810 Geylang Road #15-05, City Plaza, Singapore	-	50,00%	1.053.400.000
PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)	Perdagangan telekomunikasi / Telecommunication trading	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	-	99,00%	509.255.000

Entitas Anak / Subsidiary	Kegiatan Utama / Main Business Activity	Domisili / Domicile	Tahun Beroperasi Komersial / Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan / Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2021 / Total Assets as of 31 December 2021
PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi / Trading, telecommunications, computer programming and information technology	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	-	99,00%	9.999.255.000
PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)	Iklan berbasis <i>cloud digital</i> / Digital cloud advertising business	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	-	51,00%	7.061.974.916
PT Niji Scepat Gamindo (NSG)	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi / Telecommunications, computer programming and information technology	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	-	40,00%	9.962.915.000
PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi / Telecommunications, computer programming and information technology	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	-	46,00%	24.250.987.537
Tidak Langsung Melalui IOT / Indirectly Owned via IOT					
PT Media Karya Nusantara (MKN)	Penjualan produk digital / Sale of digital products	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2016	35,00%	9.353.208.905
PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)	Penjualan produk digital / Sale of digital products	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2021	75,00%	956.708.542
Tidak Langsung Melalui MKN / Indirectly Owned via MKN					
PT Mitra Wicaksana Hopindo (MWH)	Perdagangan telekomunikasi / Telecommunication trading	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	-	-	-
Tidak Langsung Melalui ESB / Indirectly Owned via ESB					
PT Volta Indonesia Semesta (VIS)	Produk dan layanan energi bersih / Clean energy products and services	Kawasan Industri Terboyo, Blok G, No. 25, Desa/Kelurahan Trimulyo, Kec. Genuk, Kota Semarang, Provinsi Jawa Tengah.	2018	51,00%	33.153.145.506
Tidak Langsung Melalui DMI / Indirectly Owned via DMI					
PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)	E-commerce dan platform digital / E-commerce and digital platform	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3.	-	51,00%	10.000.000.000
Tidak Langsung Melalui BLDX / Indirectly Owned via BLDX					
PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)	Telekomunikasi, e-commerce dan platform digital / Telecommunication, e-commerce and digital platform	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3.	-	50,00%	1.499.970.000
Tidak Langsung Melalui DMMXGG / Indirectly Owned via DMMXGG					
PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)	MICE, promotor dan platform digital / MICE, promotor and digital platform	Ruko Graha Boulevard Summarecon Serpong, Jl. Gading Serpong Boulevard BVA1, Curug Sangereng, Kec. Klp. Dua, Tangerang.	-	51,00%	4.637.713.916
Tidak Langsung Melalui DMMXDI / Indirectly Owned via DMMXDI					
PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)	E-commerce dan platform digital / E-commerce and digital platform	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3.	-	55,00%	24.250.652.537



PT NFC Indonesia Tbk (NFC)

NFC didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 4 tanggal 26 Agustus 2013 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-47499.AH.01.01. Tahun 2013 tanggal 10 September 2013 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 78, Tambahan No. 120823 tanggal 27 September 2013. NFC bergerak dalam bidang platform engagement yang terintegrasi dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., No. 39 tanggal 6 April 2018, Entitas Induk membeli saham NFC dari PT Kresna Jubileum Indonesia, sebesar 40.000.000 saham sehingga kepemilikan saham NFC oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp4.000.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0140412 tanggal 10 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Indonesia No. 88 tanggal 13 April 2018 dari Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., para Pemegang Saham NFC menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp80.000.000.000 menjadi Rp200.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp20.000.000.000 menjadi Rp50.000.000.000, menerbitkan 300.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp100, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp30.000.000.000 yang di ambil bagian oleh Entitas Induk hanya sebesar 60.000.000 lembar saham dengan nilai nominal sebanyak Rp6.000.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk terdilusi menjadi 15%.

Pada tahun 2019, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 3.919.550.000 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 20,88%.

Kemudian, Pada tahun 2020, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 20.704.700.000 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,94%.

NFC was established based on Notarial Deed No. 14 dated August 26, 2013 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-47499.AH.01.01. Tahun 2013 dated September 10, 2013, and was published in the State Gazette No. 78 dated September 27, 2013, Supplement No. 120823. NFC is engaged in the business of integrated engagement platform and started its commercial operations in 2015.

Based on Notarial Deed No. 39 dated April 6, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., the Company purchased NFC's shares from PT Kresna Jubileum Indonesia, equivalent to 40,000,000 shares, hence the Company's ownership of NFC amounted to Rp4,000,000,000 or equivalent to 20%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0140412 dated April 10, 2018.

Based on Notarial Deed No. 88 dated April 13, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., the Shareholders approved several things, the increase of authorized capital from Rp80,000,000,000 to Rp200,000,000,000, increase of issued and fully-paid capital from Rp20,000,000,000 to Rp50,000,000,000, issuance of 300,000,000 new shares with par value of Rp100, hence the total nominal value amounted to Rp30,000,000,000, which was taken by the Company as many as 60,000,000 shares with nominal value amounting to Rp6,000,000,000, hence, the Company's ownership is diluted to 15.00%.

During 2019, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 3,919,550,000 shares, hence the Company's ownership becomes 20.88%.

Then, during 2020, the Company purchased shares of NFC through the Stock Exchange amounting to 20,704,700,000 shares, hence the Company's ownership becomes 51.94%.

Pada tahun 2020, NFC telah membeli kembali 4.255.200 saham dengan total pembelian sebesar Rp6.625.965.500 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 52,27%.

On 2020, NFC has bought back 4,255,200 shares for a total purchase price of Rp 6,625,965,500, so that the ownership of the Company becomes 52.27%.

Pada tahun 2021, Entitas Induk melakukan penjualan atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 8.414.800 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,05%.

During 2021, the Company sales shares of NFC through Stock Exchange amounting to 8,414,800 shares, hence the Company's ownership becomes 51.05%.

PT Telefast Indonesia Tbk (TI)

TI didirikan di Jakarta berdasarkan Akta Notaris Devi Prihartanti, S.H., No. 5 tanggal 17 Oktober 2008. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-95115.AH.01.01. Tahun 2008 tanggal 10 Desember 2008.

TI was established in Jakarta based on Notarial Deed No. 5 dated October 17, 2008 of Devi Prihartanti, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-95115.AH.01.01. In 2008 dated December 10, 2008.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 7 tanggal 5 April 2017, Entitas Induk membeli saham TI dari PT Emirindo Dinamika Pratama, sebesar 2.550 saham dan PT Hikmat Sukses Sejahtera, sebesar 2.550 saham, sehingga kepemilikan saham TI oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp510.000.000 atau sebesar 51% dengan harga perolehan sebesar Rp3.570.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0129428 tanggal 20 April 2017.

Based on Notarial Deed No. 7 dated April 5, 2017 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased TI's shares from PT Emirindo Dinamika Pratama, equivalent to 2,550 shares, and from PT Hikmat Sukses Sejahtera, equivalent to 2,550 shares, hence the Company's ownership in TI amounted to Rp510,000,000 or equivalent to 51% with cost amounting to Rp 3,570,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0129428 dated April 20, 2017.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 68 tanggal 31 Mei 2018, para Pemegang Saham TI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp1.000.000.000 menjadi Rp2.500.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp878.755.500 dengan nilai pasar sebesar Rp14.060.088.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham TI menjadi sebesar 55.55%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH. 01.03-0211339 tanggal 31 Mei 2018.

Based on Notarial Deed No. 68 dated May 31, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Shareholders of TI resolved to increase the issued and fully-paid share capital from Rp1,000,000,000 to Rp 2,500,000,000, which was subscribed by the Company amounting to Rp878,755,500 with market value amounting to Rp14,060,088,000, hence the Company's ownership in TI equivalent to 55.55%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0211339 dated May 31, 2018.



Berdasarkan akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 26 tanggal 8 Juni 2018, para Pemegang Saham TI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp2.500.000.000 menjadi Rp25.000.000.000 dengan mengkapitalisasi agio saham, dengan porsi Entitas Induk sebesar Rp13.256.244.500. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Entitas Induk atas saham TI menjadi sebesar 58,58%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0217097 tanggal 29 Juni 2018.

Anggaran Dasar TI telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 114 yang dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 26 Juni 2019. Akta ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0100811.AH.01.11. Tahun 2019 tanggal 28 Juni 2019, yaitu mengenai perubahan Pasal 4 ayat 1 dan ayat 2 Anggaran Dasar TI sehubungan dengan keputusan perubahan nilai nominal masing-masing saham yaitu modal dasar TI berjumlah Rp100.000.000.000, terbagi atas 5.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp20 dan modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar 25%, atau sejumlah 1.250.000.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp25.000.000.000, sehingga kepemilikan saham pada TI oleh Entitas Induk terdilusi menjadi 43,94%.

Pada tahun 2020, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham TI pada Bursa Efek sebesar 153.530.000 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 40,40%. Kemudian, pada tahun 2020, TI telah membeli kembali 9.849.600 saham dengan total pembelian sebesar Rp1.659.660.900 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 44,66%.

Pada tahun 2021, Entitas Induk melakukan penjualan atas saham TI pada Bursa Efek sebesar 40.833.300 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 42,19%.

TI bergerak dalam bidang platform *supply chain* dan logistik serta penjualan produk digital. TI mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2008.

Based on Notarial Deed No. 26 dated June 8, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Shareholders of TI resolved to increase the issued and fully-paid share capital from Rp2,500,000,000 to Rp25,000,000,000 by capitalizing premium shares, subscribed by the Company and amounting to Rp13,256,244,500. After this transaction, the Company's ownership in TI was equivalent to 58.58%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHUAH. 01.03-0217097 dated June 29, 2018.

TI's Articles of Association have been amended several times. Most recently by Notarial Deed No. 114 dated June 26, 2019 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0100811.AH.01.11. Year 2019 dated June 28, 2019, concerning the change of Article 4 paragraph 1 and paragraph 2 of TI's Articles of Association in connection with the decision to change the par value of each share that is the authorized capital of TI amounted to Rp100,000,000,000, divided into 5,000,000,000 shares, each share having par value of Rp 20 and the authorized capital has been issued and fully-paid up to 25%, or 1,250,000,000 shares with total nominal value of Rp25,000,000,000, hence, the Company's ownership in TI is diluted to 43.94%.

During 2020, the Company purchased shares of TI through the Stock Exchange amounting to 153,530,000 shares, hence the Company's ownership becomes 40.40%. Then, on 2020, TI has bought back 9,849,600 shares for a total purchase price of Rp1,659,660,900, so that the ownership of the Company becomes 44.66%.

During 2021, the Company sold shares of TI through the Stock Exchange amounting to 40,833,300 shares, hence the Company's ownership becomes 42.19%.

TI's scope of business is comprised of a supply chain and logistic platform and sale of digital products. TI started its commercial operations in 2008.

PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)

ATM didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 7 tanggal 11 Januari 2016 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0001443.AH.01.01. Tahun 2016 tanggal 12 Januari 2016. ATM bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2016.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 12 dan 13 tanggal 10 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham ATM dari PT Jas Kapital, sebesar 2.550 lembar saham dan PT 1 Inti Dot Com, sebesar 2.499 lembar saham, sehingga kepemilikan saham ATM oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp504.900.000 atau sebesar 99%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0044617 tanggal 30 Januari 2018.

Berdasarkan Akta Notaris No. 42 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 14 Desember 2018, para Pemegang Saham menyetujui peningkatan modal dasar ATM dari Rp510.000.000 menjadi Rp40.000.000.000 dan peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp510.000.000 menjadi Rp10.000.000.000 melalui setoran modal, yang diambil oleh Entitas Induk sebesar Rp9.900.000.000 atau setara dengan 99%.

ATM was established based on Notarial Deed No. 7 dated January 11, 2016 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0001443.AH.01.01. In 2016 dated January 12, 2016. ATM is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture and started its commercial operations in 2016.

Based on Notarial Deed Nos. 12 and 13 dated January 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased ATM's shares from PT Jas Kapital, equivalent to 2,550 shares, and from PT 1 Inti Dot Com, equivalent to 2,499 shares, hence the Company's ownership of ATM amounted to Rp504,900,000 or equivalent to 99%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0044617 dated January 30, 2018.

Based on Notarial Deed No. 42 dated December 14, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders approved the increase of ATM's authorized capital from Rp510,000,000 to Rp40,000,000,000 and increase of ATM's issued and fully-paid capital from Rp510,000,000 to Rp10,000,000,000 derived from capital contributions, taken by the Company in the amount of Rp9,900,000,000 or equivalent to 99%.



PT DAM Korporindo Digital (DKD)

DKD didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 6 tanggal 11 Juni 2002 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 tanggal 3 Juli 2002. DKD bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pengangkutan darat, perbengkelan, percetakan, pertanian, pertambangan, real estate dan perindustrian dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 87 tanggal 28 September 2018, DKD menyetujui peningkatan modal disetor yang semula berjumlah Rp2.500.000.000 menjadi Rp5.000.000.000, yang diambil oleh Entitas Induk sebesar Rp2.500.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020484.AH.01.02. Tahun 2018 tanggal 3 Oktober 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 39 tanggal 26 Oktober 2021, para pemegang saham DKD menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp20.000.000.000 menjadi Rp50.000.000.000, modal ditempatkan dari sebesar Rp5.000.000.000 menjadi Rp12.500.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp7.500.000.000 dengan nilai pasar sebesar Rp75.000.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham DKD menjadi sebesar 80,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0060184.AH.01.02 Tahun 2021 tanggal 28 Oktober 2021.

DKD was established based on Notarial Deed No. 6 dated 11 June 2002 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 dated July 3, 2002. DKD is engaged in trading, construction, services, land transportation, workshop, printing, agriculture, mining, real estate and industry and started its commercial operations in 2018.

Based on Notarial Deed No. 87 dated September 28 of Rose Takarina, S.H., DKD agreed to increase the capital amounting to Rp2,500,000,000 to Rp5,000,000,000, which was taken by the Company amounting to Rp2,500,000,000 or equivalent to 50% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0020484. AH.01.02. Year 2018 dated October 3, 2018.

Based on Notarial Deed No. 39 dated October 26, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DKD resolved to increase the share capital from Rp20,000,000,000 to Rp50,000,000,000, the issued and fully-paid share capital from Rp5,000,000,000 to Rp12,500,000,000 which was subscribed by the Company amounting to Rp7,500,000,000 with market value amounting to Rp75,000,000,000, hence the Company's ownership in DKD equivalent to 80.00%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0060184.AH.01.02 Tahun 2021 dated October 28, 2021.

PT Retail Cerdas Indonesia (RCI)

Berdasarkan Akta No. 10 tanggal 5 Oktober 2018 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk mendirikan RCI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada RCI sebanyak 1.500 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp1.500.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0057982-AH.01.01 Tahun 2018 tanggal 5 Desember 2018.

Based on Notarial Deed No. 10 dated October 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established RCI, which is engaged in the large-scale trade of telecommunication equipment, large-scale trade of machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. The Company has 1,500 shares in RCI with nominal value of Rp1,500,000,000 or equivalent to 50% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0057982-AH.01.01 In 2018 dated December 5, 2018.

PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK)

KAK didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 23 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-005144.AH.01.01 Tahun 2017 tanggal 14 November 2017. KAK bergerak dalam bidang jasa, pembangunan, perdagangan, perbengkelan, transportasi, perindustrian, percetakan dan pertanian dan belum beroperasi secara komersial.

KAK was established based on Notarial Deed No. 56 dated October 23, 2017 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-005144.AH.01.01 In 2017 dated November 14, 2017. KAK is engaged in services, development, trading, workshop, transportation, industry, printing and agriculture and has not yet started its commercial operations.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 39 tanggal 18 September 2018, Entitas Induk membeli saham KAK dari Santo Paulus Hartanto dan PT Sentra Rejeki Lestari, masing-masing sebesar 2.550 dan 2.450 lembar saham, sehingga kepemilikan saham KAK oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp990.000.000 atau sebesar 99%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021793. AH.01.02. Tahun 2018 tanggal 16 Oktober 2018.

Based on Notarial Deed No. 39 dated September 18, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased shares of KAK from Santo Paulus Hartanto and PT Sentra Rejeki Lestari, equivalent to 2,550 and 2,450 shares, respectively, hence the ownership of KAK by the Company amounted to Rp990,000,000 or 99%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0021793. AH.01.02. In 2018 dated October 16, 2018.



PT Monetix Digital Indonesia (MDI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 41 tanggal 14 Desember 2018, Entitas Induk mendirikan MDI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, penerbitan piranti lunak, aktivitas telekomunikasi lainnya, e-commerce dan aktivitas pemrograman komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MDI sebanyak 350.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp350.000.000 atau setara dengan 70% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU- 0000928.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 9 Januari 2019.

Based on Notarial Deed No. 41 dated December 14, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established MDI, which is engaged in the large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, software publishing, other telecommunication activities, e-commerce and other computer programming activities and has not yet started its commercial operations. Share participation of the Company in MDI is 350,000 shares with nominal value of Rp350,000,000 or equivalent to 70% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0000928.AH.01.01. In 2019 dated January 9, 2019.

PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 16 tanggal 11 September 2019, Entitas Induk mendirikan MKDI, yang bergerak dalam bidang industri peralatan elektrotermal rumah tangga, perdagangan eceran melalui media untuk komoditi makanan, minuman, tembakau, kimia, farmasi, kosmetik dan alat laboratorium, aktivitas konsultasi komputer dan manajemen fasilitas dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MDKI sebanyak 6.375 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp63.750.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0050174.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 30 September 2019.

Based on Notarial Deed No. 16 dated September 11, 2019 of Rose Takarina, S.H., the Company established MKDI, which is engaged in the household electrothermal equipment industry, retail trade through media for food, beverage, tobacco, chemical, pharmaceutical, cosmetic and laboratory equipment, computer consulting and facility management activities and has not yet started its commercial operations. The Company has 6,375 shares in MKDI with nominal value of Rp63,750,000 or equivalent to 50% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU- 0050174.AH.01.01. In 2019 dated September 30, 2019.

PT Mcash Untuk Indonesia (MUI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 November 2018, Entitas Induk mendirikan MUI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar piranti lunak, peralatan telekomunikasi, mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MUI sebanyak 2.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp200.000.000 atau setara dengan 40%. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0062555.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 3 Januari 2019.

Based on Notarial Deed No. 1 dated November 1, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established MUI, which is engaged in major software trade, telecommunication equipment, machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations and has not yet started its commercial operations. The Company holds 2,000 shares in MUI with nominal value of Rp200,000,000, equivalent to 40%. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0062555.AH.01.01. In 2018 dated January 3, 2019.

PT Digital Maksima Karunia dahulu (PT Mcash Nasional Indonesia) (DMK)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 31 tanggal 13 Februari 2018, Entitas Induk mendirikan MNI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MNI sebanyak 4.080 lembar saham dengan nilai nominal Rp408.000.000 atau setara dengan 80% kepemilikan. Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0012680.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 9 Maret 2018.

Based on Notarial Deed No. 31 dated February 13, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established MNI, which is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture and has not yet started its commercial operations. The Company invested in 4,080 shares of MNI with nominal value of Rp408,000,000 or equivalent to 80% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision No. AHU-0012680.AH.01.01. In 2018 dated March 9, 2018.

Entitas Induk dan PT 1 Inti Dot Com melakukan penyeteroran modal dasar masing-masing sebesar Rp408.000.000 dan Rp 102.000.000 atau setara dengan 4.080 dan 1.020 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per lembar saham.

The Company and PT 1 Inti Dot Com deposited the authorized capital of Rp408,000,000 and Rp102,000,000, respectively, or equivalent to 4,080 and 1,020 shares with a par value of Rp100,000 per share.

Berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 25 Januari 2021 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk menjual kepemilikan DMK sebesar 918 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp316.200.000 atau sebesar 62,00% dan MKN membeli saham DMK sebesar 1.938 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh MKN menjadi senilai Rp193.800.000 atau sebesar 38,00%.

Based on Notarial Deed No. 56 dated January 25, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company sold DMK's shares equivalent to 918 shares, hence the Company's ownership of DMK amounted to Rp316,200,000 or equivalent to 62.00% and MKN purchased DMK's shares, equivalent to 1,938 shares, hence MKN's ownership of DMK amounted to Rp193,800,000 or equivalent to 38.00%.



Para Pemegang Saham DMK juga menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 510.000.000 menjadi Rp40.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp510.000.000 menjadi Rp10.000.000.000, menerbitkan 949.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp10, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp9.490.000.000 yang diambil bagian secara proporsional oleh Entitas Induk sebesar 588.380.000 lembar saham dan MKN sebesar 360.620.000 lembar.

Berdasarkan Akta Notaris No. 74 tanggal 29 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para Pemegang Saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp40.000.000.000 menjadi Rp140.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp10.000.000.000 menjadi Rp35.000.000.000, yang disetor oleh Onstar Express Pte. Ltd senilai Rp10.408.163.300 dengan nilai pasar sebesar Rp25.000.000.000 sehingga peningkatan senilai Rp14.591.836.700 berasal dari kapitalisasi agio saham dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp4.433.000.000 dan Rp2.717.000.000. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 49,00% dan kehilangan pengendalian atas DMK. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021334.AH.01.02 tanggal 8 April 2021.

PT Mcash Telefast Indonesia (MTI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No.63 tanggal 29 November 2017, Entitas Induk mendirikan MTI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MTI sebanyak 2.295 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per lembar atau setara dengan 45% kepemilikan. Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0003537.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 24 Januari 2018.

The Shareholders of DMK also approved the increase of authorized capital from Rp510,000,000 to Rp40,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp510,000,000 to Rp10,000,000,000, with issuance of 949,000,000 new shares with par value of Rp10, hence the total nominal value amounted to Rp9,490,000,000, which was taken proportionately by the Company as much as 588,380,000 shares and MKN as much as 360,620,000 shares.

Based on Notarial Deed No. 74 dated March 29, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp40,000,000,000 to Rp140,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp10,000,000,000 to Rp35,000,000,000, which was subscribed by Onstar Express Pte. Ltd. amounting to Rp10,408,163,300 with market value amounting to Rp25,000,000,000 hence by capitalizing shares premium amounting to Rp14,591,836,700, which was subscribed by the Company and MKN amounting to Rp4,433,000,000 and Rp2,717,000,000, respectively. After this transaction, the Group's ownership in DMK is diluted to 49.00% and lost of controller of DMK. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0021334.AH.01.02 dated April 8, 2021.

Based on Notarial Deed No. 63 dated November 29, 2017 of Rose Takarina, S.H., the Company established MTI, which is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture and has not yet started its commercial operations. The Company invested in 2,295 shares of MTI with par value of Rp100,000 per share or equivalent to 45% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU0003537.AH.01.01. In 2018 dated January 24, 2018.

PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)

DMM didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 28, tanggal 15 September 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2456477.AH.01.01. Tahun 2015 tanggal 16 September 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 7, Tambahan No. 775 tahun 2016.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 75 pada tanggal 25 Juli 2018, Pemegang Saham DMM menyetujui peningkatan modal ditempatkan dari Rp2.000.000.000 menjadi Rp131.520.000.000 dan modal disetor dari Rp500.000.000 menjadi Rp32.880.000.000. NFC membeli saham DMM dari peningkatan modal disetor sebesar 98.640.000 saham, sehingga kepemilikan saham DMM oleh NFC menjadi senilai Rp9.864.000.000 atau sebesar 30,00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0015139.AH.01.02. Tahun 2018 tanggal 26 Juli 2018.

Anggaran dasar DMM telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 180 oleh Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 17 Desember 2019 mengenai peningkatan modal ditempatkan dan disetor melalui Penawaran Umum Perdana Saham. Perubahan tersebut telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dan telah diterima serta dicatat berdasarkan surat No. AHUAH. 01.03-0019619 pada tanggal 14 Januari 2020. Hal ini menyebabkan kepemilikan saham NFC pada DMM terdilusi menjadi 21,95%.

Pada tahun 2020, NFC melakukan pembelian saham DMM pada Bursa Efek sebesar 421.487.600 lembar saham, sehingga kepemilikan saham NFC menjadi 27,43%

Pada tahun 2020, DMM telah membeli kembali 4.328.725.000 lembar saham dengan total pembelian sebesar Rp26.819.640.200 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 29,07%.

DMM was established based on Notarial Deed No. 28 dated September 15, 2015 of Imron, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2456477.AH.01.01. In 2015 dated September 16, 2015, and was published in the State Gazette No. 7, Supplement No. 775 in 2016.

Based on Notarial Deed No. 75 dated July 25, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM's Shareholders approved the increase of authorized capital issued from Rp2,000,000,000 to Rp131,520,000,000 and issued and fully paid from Rp500,000,000 to Rp32,880,000,000. NFC purchased DMM's shares from the increase in issued and fully paid capital of 98,640,000 shares, hence NFC's ownership of DMM amounted to Rp9,864,000,000 or equivalent to 30.00%.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0015139.AH.01.02. In 2018 dated July 26, 2018.

DMM's Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was based on Notarial Deed No. 180 dated December 17, 2019 by Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., concerning the increase of issued and fully paid capital through an Initial Public Offering. The amendment was notified to the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia and was acknowledged and recorded through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0019619 dated January 14, 2020. This causes the ownership of NFC shares in the DMM to be diluted to 21.95%.

On 2020, NFC purchased shares of DMM through Stock Exchange amounting to 421,487,600 shares, hence NFC's becomes 27.43%.

On 2020, DMM has bought back 4,328,725,000 shares for a total purchase price of Rp26,819,640,200, so that the ownership of the Company becomes 29.07%.



Pada tahun 2021, NFC melakukan pembelian saham DMM pada Bursa Efek sebesar 16.833.100 lembar saham, sehingga kepemilikan saham NFC menjadi 29,30%. DMM bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pertanian, transportasi angkutan darat, perbengkelan, dan percetakan. DMM berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2015. DMM bergerak dalam bidang iklan berbasis *cloud digital*.

On 2021, NFC purchased shares of DMM through Stock Exchange amounting to 16,833,100 shares, hence NFC's becomes 29.30%. DMM's scope of activities includes in trade, development, services, agriculture, land transportation, workshop and printing. DMM is domiciled in Jakarta, and started its commercial operations in 2015. DMM is engaged in digital cloud advertising business.

PT Abdi Anugerah Persada (AAP)

AAP didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 13 tanggal 11 Agustus 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2458168.01.01. Tahun 2015 tanggal 28 September 2015.

AAP was established based on Notarial Deed No. 13 dated August 11, 2015 of Rose Takarina S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2458168.01.01. In 2015 dated September 28, 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 50 tanggal 19 Maret 2019, NFC membeli 250 lembar saham AAP dari Martin Suharlie dengan harga akuisisi sebesar Rp250.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya, sehingga kepemilikan oleh NFC sebesar 50%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0019749.01.02. Tahun 2019 tanggal 10 April 2019.

Based on Notarial Deed No. 50 dated March 19, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC purchased AAP's 250 shares from Martin Suharlie at an acquisition price amounting to Rp250,000,000 same as the nominal amount, so that ownership by NFC is 50%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0019749.01.02. In 2019 dated April 10, 2019.

Nilai buku aset bersih AAP per tanggal akuisisi sebesar Rp461.608.245 Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi sebesar Rp211.608.245 dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor - Neto". AAP bergerak dalam bidang usaha *consumer loyalty platform* dan perdagangan. AAP berdomisili di Jakarta dan beroperasi sejak 2019.

Book value of net assets of AAP as of acquisition date amounted to Rp461,608,245. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp211,608,245 is recorded in "Additional Paid-in Capital - Net". AAP's scope of activities is to engage in consumer loyalty platform and trading. AAP is domiciled in Jakarta, and started its commercial operations in 2019.

PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 5 Desember 2018, NFC mendirikan AWD dengan modal ditempatkan sebesar Rp1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp250.000.000, 31,5% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0061385.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 21 Desember 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 56 tanggal 20 Desember 2021, AWD melakukan peningkatan modal disetor sebesar Rp20.000.000.000 dimana NFC mengambil bagian sebanyak Rp15.960.000.000, sehingga kepemilikan saham AWD oleh NFC menjadi 71,75% atau senilai Rp17.220.000.000.

AWD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta. AWD mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

Based on Notarial Deed No. 5 dated December 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established AWD with total issued capital amounting to Rp1,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp250,000,000, 31.5% of which was subscribed by NFC.

The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0061385.AH.01.01. In 2018 dated December 21, 2018.

Based on Notarial Deed No. 56 dated December 20, 2021 of Rose Takarina, S.H., AWD increased its paid-in capital by Rp20,000,000,000, where NFCs subscribed for Rp15,960,000,000, hence AWD's share owned by NFC becoming 71.75% or equivalent to Rp17,220,000,000.

AWD scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta. AWD started its commercial operations in 2019.



PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)

IDD didirikan berdasarkan Akta Notaris Sigit Siswanto S.H., No. 2 tanggal 3 Agustus 1999. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No.C-616HT01.01.TH2000 tanggal 20 Januari 2000 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 58 tanggal 20 Juli 2010, Tambahan No. 5745.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 20 Februari 2019, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50% kepemilikan saham di IDD atau sebanyak 2.500 lembar saham dari PT Kresna Jubileum Indonesia, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar Rp255.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0110457 Tahun 2018 tanggal 22 Februari 2019.

IDD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, perindustrian dan pengembangan piranti lunak, dan berdomisili di Jakarta. IDD mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

IDD was established based on Notarial Deed No. 2 dated August 3, 1999 of Sigit Siswanto S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-616HT01.01.TH2000 dated January 20, 2000 and was published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 58 dated July 20, 2010, Supplement No. 5745.

Based on Notarial Deed No. 44, dated February 20, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 50% ownership in IDD or 2.500 shares, from PT Kresna Jubileum Indonesia, related party, at an acquisition price amounting to Rp255,000,000, same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0110457. In 2018 dated February 22, 2019.

IDD's scope of activities is to engage in trading, services, industrial and software development, and domiciled in Jakarta. IDD started its commercial operations in 2019.

PT Internet Omega Teknologi (IOT)

IOT didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 66, tanggal 20 November 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2471990.AH.01.01. Tahun 2015 tanggal 14 Desember 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 67 tanggal 26 November 2018, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50% kepemilikan saham di IOT atau sebanyak 2.550 lembar saham dari PT Hikmat Sukses Sejahtera dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0261979. Tahun 2018 tanggal 5 November 2018.

Nilai buku aset bersih IOT per tanggal akuisisi sebesar Rp271.177.914. Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset neto yang diakuisisi sebesar Rp526.177.914 dicatat dalam akun "Tambahkan Modal Disetor".

IOT bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. IOT berdomisili di Jakarta dan sampai dengan tanggal 31 Desember 2020 belum beroperasi secara komersial.

IOT was established by Notarial Deed No. 66, dated November 20, 2015 of Rose Takarina S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2471990.AH.01.01. In 2015 dated December 14, 2015.

Based on Notarial Deed No. 67 dated November 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 50% ownership in IOT or 2,550 shares, from PT Hikmat Sukses Sejahtera and Raymond Loho, at an acquisition price the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0261979. In 2018 dated November 5, 2018.

Book value of net assets of IOT as of acquisition date amounted Rp271,177,914. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp526,177,914 is recorded in "Additional Paid-in Capital - net".

IOT's scope of activities includes in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. IOT is domiciled in Jakarta, and until December 31, 2020, has not yet started its commercial operation.



PT NFCX Media Teknologi (NMT)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 9 tanggal 2 Oktober 2019, NFC, mendirikan NMT dengan modal ditempatkan sebesar Rp2.000.000.000 dan disetor sebesar Rp510.000.000, 90% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0052755.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 11 Oktober 2019.

NMT bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2020, NMT belum beroperasi secara komersial.

Based on Notarial Deed No. 9 dated October 2, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC established NMT with issued capital amounting to Rp2,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp510,000,000, 90% of which was subscribed by NFC.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0052755.AH.01.01. In 2019 dated October 11, 2019.

NMT's scope of activities includes in trading, telecommunication, computer programming, information technology and domiciled in Jakarta. Until December 31, 2020, NMT has not yet started its commercial operation.

PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 Oktober 2018, NFC, mendirikan NXI, dengan modal ditempatkan sebesar Rp40.000.000.000 dan disetor sebesar Rp10.000.000.000, dimana 50% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0057073.AH.01.11. Tahun 2018 tanggal 29 November 2018.

NXI bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian berdomisili di Jakarta. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2020, NXI belum beroperasi secara komersial.

Based on Notarial Deed No. 1 dated October 1, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established NXI with issued capital amounting to Rp40,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp10,000,000,000, 50% of which was subscribed by NFC.

The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0057073.AH.01.11. In 2018 dated November 29, 2018.

NXI's scope of activities includes trading, services, construction, industry, printing, land, transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta. As of December 31, 2020, NXI has not yet started its commercial operation.

PT Oona Media Indonesia (OMI)

Berdasarkan Akta Notaris Nulisa Uke Desy, S.H. Mkn., No. 51 tanggal 4 Mei 2018, NFC, mendirikan OMI, dengan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.250.000.000, 51% saham diambil bagian oleh NFC. Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0023999.AH.01.01 Tahun 2018 tanggal 7 Mei 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 70 tanggal 22 Desember 2021, NFC mengalihkan seluruh kepemilikan di OMI kepada PT Futura Global Indonesia dan Noerman Taufik masing-masing sebanyak 6.250 dan 125 lembar saham dengan imbalan yang diterima sebesar Rp 637.500.000.

OMI bergerak dalam bidang digital dan berdomisili di Jakarta. OMI mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2018.

Based on Notarial Deed No. 51 dated May 4, 2018 of Nulisa Uke Desy, S.H. Mkn., NFC established OMI with issued and fully paid capital amounting to Rp1,250,000,000, 51% of which was subscribed by NFC. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0023999.AH.01.01 in 2018 dated May 7, 2018.

Based on Notarial Deed No. 70 dated December 22, 2021 of Rose Takarina, S.H., NFC transferred its ownership in OMI to PT Futura Global Indonesia and Noerman Taufik equivalent to 6,250 and 125 shares with consideration received amounting to Rp 637,500,000.

OMI is engaged in digital and domiciled in Jakarta. OMI started its commercial operations in 2018.

PT Omega Kreasi Bersama (OKB)

OKB didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 23, tanggal 12 Februari 2018. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU- 0017893.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 4 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 43 tanggal 18 September 2018, NFC membeli saham OKB dari Martin Suharlie sebanyak 82.875 lembar saham, sehingga kepemilikan saham OKB oleh NFC menjadi senilai Rp82.875.000 atau sebesar 65% dengan harga perolehan yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0249366 Tahun 2018 tanggal 4 Oktober 2018.

OKB was established based on Notarial Deed No. 23 dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0017893.AH.01.01. In 2018 dated April 4, 2018.

Based on Notarial Deed No. 43 dated September 18, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC purchased OKB's shares of 82,875 shares from Martin Suharlie, hence NFC ownership in OKB become amounted to Rp82,875,000 or equivalent to 65% to cost at the same as nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0249366 In 2018 dated October 4, 2018.



Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 34 tanggal 29 Mei 2020, Pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar menjadi Rp8.000.000.000 dan modal disetor menjadi Rp2.000.000.000, sehingga kepemilikan saham OKB oleh NFC menjadi senilai Rp1.300.000.000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0038998.AH.01.02. Tahun 2020 tanggal 8 Juni 2020.

OKB bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta. OKB mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

Based on Notarial Deed No. 34 dated May 29, 2020 of Rose Takarina, S.H., the shareholders agreed to increase authorized capital to Rp8,000,000,000 and issued capital to Rp2,000,000,000 hence NFC's ownership of OKB equivalent to Rp1,300,000,000.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0038998.AH.01.02. In 2020 dated June 8, 2020.

OKB's scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta. OKB started its commercial operation in 2019.

PT Nusantara Inti Karunia (NIK)

NIK didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 30, tanggal 12 Februari 2018. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017865.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 4 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 5 Oktober 2018, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 90% kepemilikan saham di NIK atau sebanyak 114.750 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0250910.Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

NIK bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta. NIK mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

NIK was established based on Notarial Deed No. 30 dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia through Decision Letter No. AHU-0017865.AH.01.01. In 2018 tanggal 4 April 2018.

Based on Notarial Deed No. 11 dated October 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 90% ownership in NIK or 114,750 shares from PT 1 Inti Dot Com and Raymond Loho, at an acquisition price at the same as nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0250910. In 2018 dated October 9, 2018.

NIK's scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta. NIK started its commercial operations in 2019.

PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 60 tanggal 27 November 2018, NFC, mendirikan WAN dengan modal ditempatkan sebesar Rp1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp510.000.000, 75% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0002633.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 17 Januari 2019.

WAN bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. WAN berdomisili di Jakarta, dan sampai 31 Desember 2020, WAN belum beroperasi secara komersial.

Based on Notarial Deed No. 60 dated November 27, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established WAN with issued capital amounting to Rp1,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp510,000,000, 75% of which was subscribed by NFC.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0002633.AH.01.01. In 2019 dated January 17, 2019.

WAN's scope of activities is to engage in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. WAN is domiciled in Jakarta, and until December 31, 2020, WAN has not yet started its commercial operation.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

ESB didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 4 tanggal 2 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0035893.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 3 Juni 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

ESB bergerak dalam bidang perdagangan besar, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp42.000.000.000 atau 420.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp10.500.000.000. NFC memperoleh 36.750 saham ESB dengan nilai Rp3.675.000.000 yang setara dengan 35,00% kepemilikan.

ESB mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

ESB was established based on Notarial Deed No. 4 dated June 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0035893.AH.01.01. Year 2021 dated June 3, 2021. As of the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

ESB which is engaged in trading, computer programming, information technology and other computer services, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp42,000,000,000 or 420,000 shares with par value Rp100,000 per share and issued and fully paid share capital amounting to Rp10,500,000,000. NFC acquired 36,750 shares of ESB amounting to Rp3,675,000,000 equivalent to 35.00% ownership

ESB started its commercial operations in 2021.



Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 26 pada tanggal 10 September 2021, pemegang saham ESB menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 42.000.000.000 menjadi Rp120.000.000.000 dan modal disetor dari Rp10.500.000.000 menjadi Rp30.000.000.000. Dari transaksi ini, NFC memperoleh tambahan saham sebanyak 68.250 lembar saham atau setara dengan Rp6.825.000.000, sedangkan persentase kepemilikan tetap sama yaitu sebesar 35,00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0051751.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 23 September 2021.

Based on Notarial Deed No. 26 dated September 10, 2021 of Rose Takarina, S.H., ESB's shareholders approved the increase of share capital issued from Rp42,000,000,000 to Rp120,000,000,000 and paid-in from Rp10,500,000,000 to Rp30,000,000,000. From this transaction, NFC obtained additional shares of 68,250 shares or amounting to Rp6,825,000,000, while the percentage of its ownership remains the same at 35.00%.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0051751.AH.01.02. In 2021 dated September 23, 2021.

PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI)

BSI didirikan berdasarkan Akta Notaris Ajeng Kumala Indriyani S.H., M.HUM., M.KN., No. 7 tanggal 31 Januari 2018, yang bergerak dalam bidang perdagangan, pengangkutan darat, jasa dan pariwisata. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU - 0005689.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 2 Februari 2018. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., No. 3 tanggal 4 Desember 2018, TI membeli saham BSI dari Oki Hartanto Bagus Wibowo, Ruslina, R Putut Susetyo Bagus W, Bertha Sondakh, Moch Rul P.S Suroso, Anjar Budhi Prasetyo, Aditya Ipmi Aribowo, masing-masing sebesar 765, 153, 1.071, 306, 306, dan 153 lembar saham, sehingga kepemilikan saham BSI oleh TI menjadi sebesar 3.060 saham atau sebesar 51,00% dengan harga perolehan sebesar Rp3.060.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0273038 tanggal 10 Desember 2018. Sampai dengan tanggal Laporan Keuangan Konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

BSI berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2018.

BSI was established based on Notarial Deed No. 7 dated January 31, 2018 of Ajeng Kumala Indriyani S.H., M.HUM., M.KN., which is engaged in trading, land transportation, services and tourism. The deed has been ratified by Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU - 0005689.AH.01.01. In 2018 dated February 2, 2018. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 3 dated December 4, 2018 of Kokoh Henry, S.H., M.Kn., TI purchased shares of BSI from Oki Hartanto Bagus Wibowo, Ruslina, R Putut Susetyo Bagus W, Bertha Sondakh, Moch Rul P.S Suroso, Anjar Budhi Prasetyo, Aditya Ipmi Aribowo, equivalent to 765, 153, 1,071, 306, 306 and 153 shares, respectively, hence the ownership of TI in BSI was equivalent to 3,060 shares or 51.00% with the acquisition price of Rp3,060,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0273038 dated December 10, 2018. As of the completion date of the Consolidated Financial Statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

BSI is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2018.

PT Emitama Wahana Mandiri (EWM)

EWM didirikan berdasarkan Akta Notaris Hj. Nurmiati S.H., No. 23 tanggal 29 September 2015, yang bergerak dalam bidang perdagangan umum, kontraktor, garmen, elektrik, mekanik, perindustrian, pertanian, perbengkelan, keagenan, percetakan, jasa, transportasi dan developer. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU - 2460288.AH.01.01. Tahun 2015 tanggal 10 Oktober 2015. Sampai dengan tanggal penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

Berdasarkan Akta Notaris Kokoh Henry S.H., M.Kn., No. 8, tanggal 8 April 2019, menyetujui pengalihan seluruh saham milik PT Emirindo Dinamika Pratama sejumlah 700 saham kepada TI sehingga kepemilikan TI atas EWM sebesar 700 saham dengan nilai nominal sebesar Rp700.000.000 atau setara dengan 70%.

EWM berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2015.

EWM was established based on Notarial Deed No. 23 dated September 29, 2015 of Hj. Nurmiati S.H., which is engaged in general trading, contracting, garment, electrical, mechanical, industrial, agriculture, workshop, agency, printing, services, transportation and developer. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU - 2460288.AH.01.01. In 2015 dated October 10, 2015. As of the completion date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

Based on Notarial Deed No. 8 dated April 8, 2019 of Kokoh Henry S.H., M.Kn., approved the transfer of all 700 shares owned by PT Emirindo Dinamika Pratama to TI, so that the ownership of TI of EWM was 700 shares with nominal value of Rp700,000,000 or equivalent to 70%.

EWM is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2015.

PT Tfas Digital Indonesia (TDI)

Berdasarkan Akta No. 81 tanggal tanggal 23 Februari 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan TDI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. TI melakukan penyertaan saham pada TDI sebanyak 2.601 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp260.100.000 atau setara dengan 51,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU0015861.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 5 Maret 2021. Sampai dengan tanggal Laporan Keuangan Konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

TDI berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

Based on Notarial Deed No. 81 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established TDI, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. TI has 2,601 shares in TDI with nominal value of Rp 260,100,000 or equivalent to 51.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU0015861.AH.01.01 dated March 5, 2021. As of the completion date of the Consolidated Financial Statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

TDI is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2021.



PT Sicepat Aset Digital (SAD)

Berdasarkan Akta No. 23 tanggal 9 November 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan SAD, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. TI melakukan penyertaan saham pada SAD sebanyak 41.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp4.100.000.000 atau setara dengan 41,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No AHU-0072607.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 16 November 2021. Sampai dengan tanggal Laporan Keuangan Konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

SAD berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

Based on Notarial Deed No. 23 dated November 9, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established SAD, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. TI has 41,000 shares in SAD with nominal value of Rp4,100,000,000 or equivalent to 41.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No AHU-0072607.AH.01.01. In 2021 dated November 16, 2021. As of the completion date of the Consolidated Financial Statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

SAD is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2021.

PT Tfas Energi Indonesia (TEI)

Berdasarkan Akta No. 64 tanggal 28 September 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan TEI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. TI melakukan penyertaan saham pada TEI sebanyak 400.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp4.000.000.000 atau setara dengan 40,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0062939.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 7 Oktober 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

TEI berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

Based on Notarial Deed No. 64 dated September 28, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established TEI, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. TI has 400,000 shares in TEI with nominal value of Rp4,000,000,000 or equivalent to 40.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0062939.AH.01.01. In 2021 dated October 7, 2021. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

TEI is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2021.

PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

PT Logitek Digital Nusantara (dahulu PT Distribusi Token Nusantara) didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 79 tanggal 26 November 2015 yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2469485. AH.01.01. Tahun 2015 tanggal 1 Desember 2015. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 71, tanggal 27 Maret 2020, menyetujui pengalihan seluruh saham milik PT 1 Inti Dot Com sejumlah 3.315 saham kepada Entitas Induk, menyetujui peningkatan modal dasar yang semula Rp510.000.000 menjadi Rp8.400.000.000 dan menyetujui peningkatan modal yang disetor yang semula Rp510.000.000 menjadi Rp2.100.000.000, yang diambil oleh Entitas Induk sebesar 8.685 saham dengan nilai nominal sebesar Rp868.500.000 sehingga kepemilikan Entitas Induk atas LDN sebesar 12.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp1.200.000.000 atau setara dengan 57,14%.

Berdasarkan Akta Notaris No. 43 tanggal 17 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI membeli saham LDN dari PT Sirius Teknologi Informa sebesar 6.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham LDN oleh TI menjadi senilai Rp 1.800.000.000 atau sebesar 85,70%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0174561 tanggal 18 Maret 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 48 tanggal 18 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham LDN menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp8.400.000.000 menjadi Rp88.400.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp2.100.000.000 menjadi Rp22.100.000.000, menerbitkan 200.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp100.000, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp20.000.000.000 yang diambil bagian oleh TI sebesar 70.401 lembar saham

PT Logitek Distribusi Nusantara (formerly PT Distribusi Token Nusantara) was established based on Notarial Deed No. 79 dated November 26, 2015 of Rose Takarina S.H., which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services, and domiciled in Jakarta. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2469485.AH.01.01. In 2015 dated December 1, 2015. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in State Gazette of the Republic of Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 71 dated March 27, 2020 of Rose Takarina S.H., approved the transfer of all 3,315 shares owned by PT 1 Inti Dot Com to the Company and also approved the increase of authorized share capital from Rp510,000,000 to Rp8,400,000,000 and issued and fully paid share capital from Rp510,000,000 to Rp2,100,000,000, which was subscribed by the Company equivalent to 8,685 shares with nominal value amounting to Rp868,500,000, so that the ownership of the Company in LDN is 12,000 shares with nominal value amounting to Rp1,200,000,000 or equivalent to 57.14%.

Based on Notarial Deed No. 43 dated March 17, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI purchased LDN's shares from PT Sirius Teknologi Informa, equivalent to 6,000 shares, hence TI's ownership of LDN amounted to Rp 1,800,000,000 or equivalent to 85.70%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0174561 dated March 18, 2021.

Based on Notarial Deed No. 48 dated March 18, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of LDN approved the increase of authorized capital from Rp8,400,000,000 to Rp88,400,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp2,100,000,000 to Rp22,100,000,000, with issuance of 200,000 new shares with par value of Rp100,000, hence the total nominal value amounted to Rp20,000,000,000, which was taken as much as 70,401 shares with nominal value amounting to Rp7,040,000,000, hence, TI's ownership



dengan nilai nominal sebesar Rp7.040.100.000, sehingga kepemilikan TI atas saham LDN menjadi 40,00% dan TI kehilangan pengendalian terhadap LDN. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020366.AH.01.02 tanggal 1 April 2021.

LDN mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2020.

in LDN is 40.00% hence TI loss the controlling to LDN. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0020366.AH.01.02 dated April 1, 2021.

LDN started its commercial operations in 2020.

PT Argo Pandu Digital (APD)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 76 tanggal 31 Agustus 2018, DKD mendirikan APD, yang bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. DKD melakukan penyertaan saham pada APD sebanyak 2.080 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp2.080.000.000 atau setara dengan 52% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0045443.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 25 September 2018.

APD berdomisili di Jakarta dan belum beroperasi secara komersial.

Based on Notarial Deed No. 76 dated August 31, 2018 of Rose Takarina, S.H., DKD established APD, which is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. DKD has 2,080 shares in APD with nominal value of Rp2,080,000,000 or equivalent to 52% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0045443.AH.01.01. In 2018 dated September 25, 2018.

APD is domiciled in Jakarta and has not yet started its commercial operation.

PT Akasia Damcorp Waba (ADW)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 27 Oktober 2021, DKD mendirikan ADW, yang bergerak dibidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan perlengkapan, aktivitas program lainnya, aktivitas teknologi informasi jasa komputer, dan portal web dan belum beroperasi secara komersial. DKD melakukan pernyataan saham pada ADW sebanyak 600 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp600.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0068479.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Oktober 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

Based on the Notarial Deed No. 44 dated October 27, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established ADW, which is engaged in telecommunication equipment trade, machine trade, technology information and web portal and has not yet started its commercial operations. DKD has 600 shares in ADW with a nominal value of Rp600,000,000 or equivalent to 50% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-00068479.AH.01.01 year of 2021 dated October 29, 2021. As of the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

PT Damcorp Digital Media (DDM)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 55 tanggal 20 Desember 2021, DKD mendirikan DDM, yang bergerak dibidang perdagangan peralatan telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer dan portal web dan DDM belum beroperasi secara komersial. DKD melakukan pernyataan saham pada DDM sebanyak 550 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp550.000.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0083253.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Desember 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

Based on the Notarial Deed No. 55 dated December 20, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established DDM, which is engaged in telecommunication equipment trade, computer programming, machine trade, technology information and web portal and has not yet started its commercial operations. DKD has 550 shares in DDM with a nominal value of Rp550,000,000 or equivalent to 50.00% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0083253.AH.01.01 year of 2021 dated December 29, 2021. As of the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

PT Buana Agya Cipta (BAC)

BAC didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 6 tanggal 1 Desember 2015 yang dibuat di hadapan Ivan John Harris, S.H., M.Kn. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0001332.AH.01.01. Tahun 2016 tanggal 11 Januari 2016. BAC bergerak dalam bidang pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, pengangkutan darat, pertanian, percetakan dan perbengkelan dan belum beroperasi secara komersial.

BAC was established based on Notarial Deed No. 6 dated December 1, 2015 of Ivan John Harris, S.H., M.Kn. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0001332.AH.01.01. In 2016 dated January 11, 2016. BAC is engaged in development, services, trade, industry, land transportation, agriculture, printing and workshop and has not yet started its commercial operations.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 16 tanggal 10 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham BAC dari PT Jas Kapital, sebesar 99.000 saham, sehingga kepemilikan saham BAC oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp297.000.000 atau sebesar 99% dengan harga perolehan sebesar Rp297.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0038456 tanggal 26 Januari 2018.

Based on Notarial Deed No. 16 dated January 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased BAC's shares from PT Jas Kapital, equivalent to 99,000 shares, hence the Company's ownership of BAC amounted to Rp297,000,000 or equivalent to 99% with cost amounting to Rp297,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0038456 dated January 26, 2018.



Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 24 tanggal 8 Desember 2021, Entitas Induk menandatangani perjanjian jual beli untuk menjual 99,00% kepemilikan saham di BAC atau sebanyak 99.000 lembar saham ke DKD, dengan harga akuisisi sebesar Rp297.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Ivan John Harris, S.H. M.Kn, No. 22 tanggal 8 Desember 2021, DKD membeli saham BAC. DKD melakukan pembelian saham pada BAC sebanyak 510.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp510.000.000 atau setara dengan 51% kepemilikan dari Entitas Induk. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0076615.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 29 Desember 2021. Sampai dengan tanggal Laporan Keuangan Konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

Based on Notarial Deed No. 24, dated Desember 8, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company signed a sale and purchase agreement to sale 99.00% ownership in BAC or 99.000 shares, to DKD at an acquisition price amounting to Rp297,000,000, same as the nominal amount. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Based on the Notarial Deed No. 22 dated December 8, 2021 of Ivan John Harris, S.H M.Kn., DKD purchased shares of BAC. DKD has 510,000 shares in BAC with a nominal value of Rp510,000,000 or equivalent to 51% ownership from the Company. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0076615.AH.01.02 year of 2021 dated Desember 29, 2021. As of the date of the Consolidated Financial Statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 38 tanggal 9 Desember 2019, MUI mendirikan LIT, yang bergerak dalam bidang industri percetakan umum, aktivitas pemrograman komputer lainnya, dan aktivitas profesional, ilmiah dan teknis lainnya. MUI melakukan penyertaan saham pada LIT sebanyak 60.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp60.000.000 atau setara dengan 60% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066412. AH.01.01 Tahun 2019 tanggal 13 Desember 2019.

LIT berdomisili di Jakarta dan belum beroperasi secara komersial.

Based on Notarial Deed No. 38 dated December 9, 2019 of Rose Takarina, S.H., MUI established LIT, which is engaged in the general printing industry, other computer programming activities, and other professional, scientific and technical activities. The Company has 60,000 shares in LIT with nominal value of Rp60,000,000 or equivalent to 60% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0066412. AH.01.01. In 2019 dated December 13, 2019.

LIT is domiciled in Jakarta and has not yet started its commercial operation.

PT Digital Consumer Engagement (DCE)

DCE didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 38 tanggal 15 Mei 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2439954.AH.01.01. Tahun 2015 tanggal 21 Mei 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 55, Tambahan No. 36319 tahun 2015. Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 10 Agustus 2018, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 99% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 1.980 lembar saham dari Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanty Mety dan Lianawati Sulistijono, dengan harga akuisisi yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH. 01.03-0231964 tanggal 13 Agustus 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 22 Desember 2020, PT Jaya Distribusi Ritel membeli 1% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 20 lembar saham dari Budiasto Kusuma, dengan harga Rp2,000,000 atau sama dengan nilai nominal. DCE melakukan peningkatan modal dasar menjadi Rp120,000,000,000 atau sebanyak 1,200,000 lembar saham dan peningkatan modal disetor menjadi Rp30,000,000,000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-008651.AH.01.02 Tahun 2020 tanggal 29 Desember 2020.

Nilai tercatat aset neto DCE per tanggal akuisisi sebesar Rp937,443,469. Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset neto yang diakuisisi sebesar Rp739,443,469 dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor".

DCE bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan, pengangkutan darat dan pertanian, dan berdomisili di Jakarta. DCE mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2017.

DCE was established based on Notarial Deed No. 38 dated May 15, 2015 of Imron, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2439954.AH.01.01. Tahun 2015 dated May 21, 2015, and was published in the State Gazette No. 55, Supplement No. 36319 in 2015. Based on Notarial Deed No. 11 dated August 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99% ownership in DCE or 1,980 shares from Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanty Mety and Lianawati Sulistijono at an acquisition price as the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0231964 dated August 13, 2018.

Based on Notarial Deed No. 57 dated December 22, 2020 of Rose Takarina, S.H., PT Jaya Distribusi Ritel purchase 1% ownership in DCE or 20 shares from Budiasto Kusuma at price amounting to Rp2.000.000 or the same as the nominal amount. DCE increased its authorized capital amounting to Rp120.000.000.000 or 1.200.000 shares and increased issued and fully paid capital amounting to Rp30.000.000.000.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter Keputusan No. AHU-008651. AH.01.02 In 2020 dated December 29, 2020.

DCE's carrying amount of net assets as of acquisition date amounted to Rp937.443.469. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp739.443.469 is recorded in "Additional Paid-in Capital - net".

DCE is engaged in trade, development, services, printing, land transportation and agriculture, and domiciled in Jakarta. DCE started its commercial operations in 2017.



PT Digital Maxima Indonesia (DMI)

DMI didirikan berdasarkan Akta Notaris Tan Sussy, S.H. No. 40 tanggal 6 Oktober 2018.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0047800.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 64 tanggal 27 Februari 2019, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 99% kepemilikan saham di DMI atau sebanyak 594 lembar saham dari Budiasto Kusuma dan Supardi Tan, dengan harga perolehan sebesar Rp594.000.000 yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0152400 tanggal 18 Maret 2019.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 53 tanggal 26 Agustus 2021, DMI menyetujui peningkatan modal dasar dari semula 1.000 lembar saham atau sebesar Rp1.000.000.000 menjadi 4.704 lembar saham atau sebesar Rp4.704.000.000 dan peningkatan modal disetor dari semula 600 lembar saham atau sebesar Rp600.000.000 menjadi 1.176 lembar saham atau sebesar Rp1.176.000.000, sehingga kepemilikan saham DMM pada DMI menjadi 50,51%

DMI bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta. DMI mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

DMI was established based on Notarial Deed No. 40 dated October 6, 2018 of Tan Sussy, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0047800.AH.01.01. In 2018 dated October 9, 2018.

Based on Notarial Deed No. 64 dated February 27, 2019 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99% ownership in DMI or 594 shares from Budiasto Kusuma and Supardi Tan at cost amounting to Rp594,000,000 at the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0152400 dated March 18, 2019.

Based on Notarial Deed No. 53 dated August 26, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMI Agreed to increase its authorized capital from initially 1,000 shares or amounted to Rp1,000,000,000 into 4,704 shares or amounted to Rp4,704,000,000 and increased fully paid capital from initially 600 shares or amounted to Rp600,000,000 into 1,176 shares or amounted to Rp1,176,000,000, therefore DMM ownership in DMI become 50.51%.

DMI's scope of activities is to engage in trading and services, and is domiciled in Jakarta. DMI started its commercial operations in 2019.

PT DMMX Media Maxima (DMMX)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 24 Agustus 2020, DMM dan DCE mendirikan DMMX, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pengembangan aplikasi melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp12.500.000.000 atau 125.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp3.125.000.000 dan telah disetor pada tanggal 11 Desember 2020 sebesar Rp3.093.750.000, dimana 99,00% saham diambil bagian oleh DMM.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0042660.AH.01.01. Tahun 2020 tanggal 30 Agustus 2020.

DMMX bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta. sampai dengan tanggal 31 Desember 2021, DMMX belum beroperasi secara komersial.

Based on Notarial Deed No. 49 dated August 24, 2020 of Rose Takarina, S.H., DMM and DCE established DMMX, which is engaged in trading, construction, telecommunications, application development via the internet (*E-Commerce*), computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp12,500,000,000 or 125,000,000 shares with par value of Rp 100 per share and issued capital amounting to Rp3,125,000,000 and has been fully paid on December 11, 2020 amounting to Rp3,093,750,000, 99.00% of which was subscribed by DMM.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0042660.AH.01.01. In 2020 dated August 30, 2020.

DMMX scope of activities is to engage in trading and services, and is domiciled in Jakarta. Until December 31, 2021, DMMX has not yet started its commercial operation.

PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)

DMMXGD didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 80 tanggal 23 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU0016418.AH. 01.01. Tahun 2021 tanggal 8 Maret 2021.

DMMXGD bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp510.000.000 atau setara dengan 51,00%. Sampai 31 Desember 2021, DMMXGD belum beroperasi secara komersial.

DMMXGD was established based on Notarial Deed No. 80 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0016418.AH.01.01. In 2021 dated March 8, 2021.

DMMXGD is engaged in trading, telecommunications, computer programming and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp2,040,000,000 or 20,400 shares with par value Rp100,000 per share and issued and fully paid share capital amounting to Rp510,000,000 or equivalent to 51.00% ownership. Until Decemberr 31, 2021, DMMXGD not yet started its commercial operation.



PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)

Berdasarkan Akta Notaris No. 13 tanggal 2 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan BLDX dengan modal dasar sebesar Rp4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.000.000.000 dimana 50,00% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008796.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 5 Februari 2021.

BLDX bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan pengembangan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman komputer, portal web atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta. BLDX mulai beroperasi pada tahun 2021.

Based on Notarial Deed No. 13 dated February 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established BLDX, with authorized capital amounting to Rp4,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp1,000,000,000, 50.00% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008796. AH.01.01. In 2021 dated February 5, 2021.

BLDX is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, development of trading application via the internet (*E-Commerce*), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta. BLDX started its commercial operations in 2021.

Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI)

CCI adalah Perusahaan Swasta Terbatas didirikan pada tanggal 25 Februari 2021 di Singapura. Modal saham Perusahaan sebesar SGD 100.000 (setara dengan Rp1.069.011.500), atau 100.000 lembar saham dengan nilai nominal SGD1 per saham dimana 50,00% saham diambil bagian oleh DMM.

CCI bergerak dalam bidang teknologi informasi lainnya dan jasa komputer dan berdomisili di Singapura.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, CCI belum beroperasi.

CCI is a Private Company Limited by Shares, incorporated on February 25, 2021 in Singapore. The share capital of the Company is SGD 100,000.00 (equivalent to Rp1,069,011,500) or 100,000 shares with nominal value of SGD1, 50.00% of which was subscribed by DMM.

CCI which is engaged other information technology and computer services, and is domiciled in Singapore.

As of the date of the consolidated financial statements, CCI has not yet started operation.

PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)

Berdasarkan Akta Notaris No. 2 tanggal 2 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXST dengan modal dasar sebesar Rp2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp510.000.000 dimana 99% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044307.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 12 Juli 2021.

DMMXST bergerak dalam bidang perdagangan komputer dan peralatan komputer, perdagangan piranti lunak, perdagangan suku cadang elektronik, perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya, jasa informasi lainnya dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, DMMXST belum beroperasi.

Based on Notarial Deed No. 2 dated July 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXST, with authorized capital amounting to Rp2,040,000,000 or 20,400 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp510,000,000, 99% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044307.AH.01.01. In 2021 dated July 12, 2021.

DMMXST which is engaged in trading in computers and computer equipment, trading in software, trading in electronic parts, trading in telecommunication equipment, other telecommunications, computer consulting and other computer facilities management, other information services and advertising, and is domiciled in Jakarta.

As of the date of the consolidated its financial statements, DMMXST has not yet started its operation.

PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 9 tanggal 13 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXBD dengan modal dasar sebesar Rp40.000.000.000 atau 400.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp10.000.000.000 dimana 40% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0045904.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 21 Juli 2021.

DMMXBD bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*) dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, dan berdomisili di Jakarta.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, DMMXBD belum beroperasi.

Based on Notarial Deed No. 9 dated July 13, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXBD, with authorized capital amounting to Rp40,000,000,000 or 400,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp10,000,000,000, 40% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0045904.AH.01.01. In 2021 dated July 21, 2021

DMMXBD is engaged in trading of telecommunication equipment development of trading application via the internet (*E-Commerce*), and information technology and other computer services, and is domiciled in Jakarta

As of the date of the consolidated financial statements, DMMXBD has not yet started its operation.



PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 19 Agustus 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM, Entitas Anak mendirikan DMMXGG dengan modal dasar sebesar Rp4.040.000.000 atau 40.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.010.000.000 dimana 51,00% saham diambil bagian oleh Entitas Induk. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0054051.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 31 Agustus 2021.

DMMXGG bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, DMMXGG belum beroperasi.

Based on Notarial Deed No. 37 dated August 19, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM, Subsidiary established DMMXGG, with authorized capital amounting to Rp4,040,000,000 or 40,400 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp1,010,000,000, 51.00% of which was subscribed by the Company. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0054051. AH.01.01. In 2021 dated August 31, 2021.

DMMXGG is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

As of the date of the consolidated financial statements, DMMXGG has not yet started its operation.

PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 17 tanggal 11 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXDI dengan modal dasar sebesar Rp6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.500.000.000 dimana 46,00% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0064586.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 14 Oktober 2021.

DMMXDI bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

DMMXDI mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

Based on Notarial Deed No. 17 dated October 11, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXDI, with authorized capital amounting to Rp6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp1,500,000,000, 46.00% of which was subscribed by DMM. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0064586.AH. 01.01. In 2021 dated October 14, 2021.

DMMXDI which is engaged in trading of telecommunication equipment, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

DMMXDI started its commercial operations in 2021.

PT Niji Sicepat Gamindo (NSG)

Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 13 September 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan NSG dengan modal dasar sebesar Rp40.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp10.000.000.000 dimana 40,00% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0058879.AH. 01.01. Tahun 2021 tanggal 21 September 2021.

NSG bergerak dalam bergerak dalam penerbitan piranti lunak (*software*) dan pengembangan video game dan berdomisili di Jakarta.

Sampai dengan tanggal Laporan Keuangan Konsolidasian, NSG belum beroperasi.

Based on Notarial Deed No. 34 dated September 13, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established NSG, with authorized capital amounting to Rp40,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp1,000,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp10,000,000,000, 40.00% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0058879.AH.01.01. In 2021 dated September 21, 2021.

NSG is engaged in publishing software and developing video games and is domiciled in Jakarta.

As of the date of the Consolidated Financial Statements, NSG has not yet started its operation.

PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)

Berdasarkan Akta Notaris No. 46 tanggal 18 November 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMI mendirikan DMMXHS dengan modal dasar sebesar Rp40.000.000.000 atau 400.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp10.000.000.000 dimana 51,00% saham diambil bagian oleh DMI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0075645.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 26 November 2021.

DMMXHS bergerak dalam bidang telekomunikasi lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman komputer lainnya dan portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, DMMXHS belum beroperasi.

Based on Notarial Deed No. 46 dated November 18, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMI established DMMXHS, with authorized capital amounting to Rp40,000,000,000 or 400,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp10,000,000,000, 51.00% of which was subscribed by DMI. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0075645.AH.01.01. In 2021 dated November 26, 2021.

DMMXHS which is engaged in other telecommunication equipment, development of trading application via the internet (E-Commerce), other computer programming and web portals or digital platforms for commercial purposes and is domiciled in Jakarta.

As of the date of the consolidated financial statements, DMMXHS has not yet started operation.

PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)

Berdasarkan Akta Notaris No. 8 tanggal 3 Desember 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., BLDX mendirikan BLDXKN dengan modal dasar sebesar Rp6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.500.000.000 dimana 50,00% saham diambil bagian oleh BLDX. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0079287.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 12 Desember 2021.

BLDXKN bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan surat kabar, jurnal dan buletin atau majalah, penerbitan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman computer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, BLDXKN belum beroperasi.

Based on Notarial Deed No. 8 dated December 3, 2021 of Rose Takarina, S.H. BLDX established BLDXKN, with authorized capital amounting to Rp6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp1,500,000,000, 50.00% of which was subscribed by BLDX. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0079287.AH.01.01. In 2021 dated December 12, 2021.

BLDXKN which is engaged in trading of telecommunication equipment, publication of newspapers, journals and bulletins or magazines, other publications, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

As of the date of the consolidated financial statements, BLDXKN has not yet started operation.

PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)

Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 21 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMMXDI mendirikan DMMXDP dengan modal dasar sebesar Rp40.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp10.000.000.000 dimana 55,00% saham diambil bagian oleh DMMXDI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066587.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 22 Oktober 2021.

DMMXDP bergerak dalam bidang perdagangan, pergudangan dan penyimpanan, penerbitan piranti lunak (*software*), pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*) dan portal web atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta. DMMXDP mulai beroperasi pada tahun 2021.

Based on Notarial Deed No. 34 dated October 21, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXDI established DMMXDP, with authorized capital amounting to Rp40,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp1,000,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp10,000,000,000, 55.00% of which was subscribed by DMMXDI. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0066587.AH.01.01. In 2021 dated October 22, 2021. DMMXDP started its commercial operations in 2021.

DMMXDP which is engaged in trading, warehousing and storage, publishing software, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)

EAID didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 18 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0039492.AH.01.01 Tahun 2021 tanggal 18 Juni 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 25 tanggal 9 November 2021 dari Rose Takarina, S.H., DMMXGG melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh EAID sebanyak 2.576.019 lembar saham atau setara dengan Rp2.576.019.000 sehingga kepemilikan saham DMMXGG pada EAID menjadi 51%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0063928.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 12 November 2021.

EAID bergerak dalam bidang portal web atau platform digital dengan tujuan komersial, pendidikan lainnya swasta, jasa penyelenggara pertemuan, perjalanan insentif, konferensi dan pameran (MICE), penyelenggara *event* khusus (*special event*), pengelolaan fasilitas olahraga lainnya, promotor kegiatan olahraga dan aktivitas lainnya yang berkaitan dengan olahraga dan berdomisili di Jakarta. EAID mulai beroperasi pada tahun 2021.

EAID was established based on Notarial Deed No. 79 dated June 18, 2021 of Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0039492.AH.01.01 In 2021 dated June 18, 2021.

Based on Notarial Deed No. 25 dated November 9, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXGG invested shares by acquiring new shares of EAID amounting to 2,576,019 shares or equivalent to Rp2,576,019,000, therefore DMMXGG's ownership in EAID become 51%.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0063928.AH.01.02. In 2021 dated November 12, 2021.

EAID which is engaged in web portals or digital platforms for commercial purposes, other private education, meeting organizing services, incentive trips, conferences and exhibitions (MICE), organizers of special events, management of other sports facilities, promoters of sports activities and other activities related to sports and is domiciled in Jakarta. EAID started its commercial operations in 2021.



PT Media Karya Nusantara (MKN)

MKN didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 4 Agustus 2011.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-41498.AH.01.01. Tahun 2011 tanggal 16 Agustus 2011.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 59 tanggal 24 Januari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 35% kepemilikan saham di MKN atau sebanyak 175 lembar saham dari PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0045175 tanggal 30 Januari 2018.

Nilai buku aset bersih MKN per tanggal akuisisi sebesar Rp2.076.831.680. Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi sebesar Rp1.901.831.680 dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor".

MKN bergerak dalam bidang jasa, perdagangan, industri, pembangunan, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan berdomisili di Jakarta. MKN beroperasi secara komersial pada tahun 2016.

MKN was established based on Notarial Deed No. 5 dated August 4, 2011 of Rose Takarina, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-41498.AH.01.01. In 2011 dated August 16, 2011.

Based on Notarial Deed No. 59 dated January 24, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 35% ownership in MKN or 175 shares from PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, related party, at an acquisition price at the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0045175 dated January 30, 2018.

Book value of net assets of MKN as of acquisition date amounted to Rp2,076,831,680. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp1,901,831,680 is recorded in "Additional Paid-in Capital - net".

MKN's scope of activities is to engage in services, trade, industry, development, printing, land transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta. MKN started its commercial operations in 2016.

PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)

NSM didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 11 September 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2457484.AH.01.01. Tahun 2015 tanggal 22 September 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 26 Februari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 75% kepemilikan saham di NSM atau sebanyak 375 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0101298 tanggal 9 Maret 2018.

Tidak terdapat selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi.

NSM bergerak dalam bidang perdagangan alat komunikasi, mesin, peralatan, aktivitas telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi, dan berdomisili di Jakarta.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, NSM belum beroperasi secara komersial.

NSM was established based on Notarial Deed No. 49 dated September 11, 2015 of Rose Takarina, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2457484.AH.01.01. In 2015 dated September 22, 2015.

Based on Notarial Deed No. 57 dated February 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 75% ownership in NSM or 375 shares from PT 1 Inti Dot Com, related parties, at an acquisition price as the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0101298 dated March 9, 2018.

There are no difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired.

NSM is engaged in trading communication devices, machineries, equipment, telecommunication activities, computer programming, and information technology, and domiciled in Jakarta.

Until the completion date of the consolidated financial statements, NSM has not yet started its commercial operation.

PT Mitra Wicaksana Hopindo (MWH)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 8 tanggal 6 September 2019, MKN mendirikan MWH, dengan modal ditempatkan sebesar Rp2.000.000.000 dan disetor sebesar Rp510.000.000, dimana 25% saham diambil bagian oleh MKN.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0049959.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 30 September 2019.

Based on Notarial Deed No. 8 dated September 6, 2019 of Rose Takarina, S.H., MKN established MWH with issued capital amounting to Rp2,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp510,000,000, 25% of which was subscribed by MKN.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0049959.AH.01.01 In 2019 dated September 30, 2019.



Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 29 tanggal 11 November 2021, MKN mengalihkan seluruh kepemilikan di MWH kepada PT Sentra Wicaksana Anugerah sebanyak 1.275 lembar saham dengan imbalan yang diterima sebesar Rp127.500.000.

MWH bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi. MWH berdomisili di Jakarta dan sampai 31 Desember 2020, belum beroperasi secara komersial.

Based on Notarial Deed No. 29 dated November 11, 2021 of Rose Takarina, S.H., MKN transferred its ownership in MWH to PT Sentra Wicaksana Anugerah equivalent to 1,275 shares with consideration received amounting to Rp127,500,000.

MWH's scope of activities is to engage in trading, telecommunication, computer programming and information technology. MWH is domiciled in Jakarta, and until December 31, 2020, has not yet started its commercial operation.

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

VIS didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 9 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Angie Anggoro S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044981.AH.01.01. Tahun 2017 tanggal 10 Oktober 2017 dengan modal dasar dan ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp13.000.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H. No. 18 tanggal 9 Juni 2021, ESB menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli kepemilikan saham di VIS sebanyak 14.203 lembar saham dari tuan Cao Yi, sebanyak 1.905 lembar saham dari tuan Wilty Awan dan sebanyak 1.212 saham tuan Yudy Wiyanto dengan harga nominal sebesar Rp100.000 dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama. Kemudian, VIS meningkatkan modal dasar menjadi Rp92.800.000.000 dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi Rp23.200.000.000 yang diambil bagian oleh ESB sebesar 101.000 saham atau senilai Rp10.100.000.000, sehingga kepemilikan ESB terhadap VIS menjadi 51,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0034235.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 15 Juni 2021.

VIS was established based on Notarial Deed No. 1 dated October 9, 2017 of Angie Anggoro. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044981.AH.01.01 Year 2017 dated October 10, 2017 with authorized capital, and issued and fully paid share capital amounting to Rp13,000,000,000.

Based on Notarial Deed No. 18 dated June 9, 2021 of Rose Takarina, ESB signed a sale and purchase agreement to purchase 13% ownership in VIS or 14,203 shares from Mr Cao Yi amounting to 1,905 shares from Mr Wilty Awan and 1,212 shares from Mr Yudy Wiyanto with par value of Rp100,000, at an acquisition price with the same nominal amount. Then, VIS increase authorized share capital amounting to Rp92,800,000,000 and increased issued and fully paid in capital amounting to Rp23,200,000,000 which were taken by ESB by 101,000 shares, so that ESB's ownership of VIS becomes 51.00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0034235.AH.01.02. In 2021 dated June 15, 2021.

ENTITAS ASOSIASI / ASSOCIATES ENTITIES

Per akhir tahun 2021, Entitas Asosiasi Perseroan adalah sebagai berikut. As at end of 2021, the Company's associated entities are as follows.

Entitas Asosiasi / Associated Entity	Kegiatan Utama / Main Business Activity	Domisili / Domicile	Tahun Beroperasi Komersial / Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan / Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2021 / Total Assets as at 31 December 2021
PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)	Penyediaan makanan dan minuman / Food and beverages provider.	Sutera Timur Blok 6A No.28 Kunciran Pinang, Kota Tangerang, Banten 15144.	2016	30,38%	73.723.595.199
PT Sistem Mikroelektronikcerdas Co-Design (SMC)	Perdagangan / Trading	Surapati Core Blok F-18, Jl. PHH Mustofa, No. 39, Pasirlayang, Kec. Cibeunying Kidul, Kota Bandung, Jawa Barat 40192.	1999	30,00%	21.526.176.616
PT Digital Maksimal Karunia (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia)	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan, pertanian / Services, trading, industry, development, printing, land transportation, workshop, agriculture	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2021	39,20%	164.564.937.740
PT Dua Empat Print (24P)	Perdagangan / Trading	Jl. Kyai H. Syahdan No.42, Palmerah, Kec. Palmerah, Kota Jakarta Barat, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 11480.	2016	25,00%	813.849.730
PT Sicepat Mcas Indonesia (SMI)	Teknologi Informasi & Aktivitas Telekomunikasi / Information Technology & Telecommunications Activities	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 19 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3.	2021	50,00%	18.232.955.342
PT Digital Anugerah Medisindo (DAM)	Perdagangan besar peralatan komunikasi / Large trading of telecommunications equipment	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 12 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3.	2021	25,00%	1.500.000.000
PT Abyakta Data Sentosa (ADS)	Perdagangan besar peralatan komunikasi / Large trading of telecommunications equipment	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2021	20,00%	1.100.000.000
PT Riset Kecerdasan Buatan (RKB)	Jasa Informasi Lainnya / Other Information Services.	Jl. Agus Salim Lantai 2 No.22 D-E RT 02 RW 01 Kebon Sirih Menteng, Jakarta Pusat, DKI Jakarta.	-	35,00%	1.979.808.748
PT Dapur Kloud Digital (DKDL)	Penyediaan makanan dan minuman / Food and beverages provider.	Gedung Ranch Market, Jl, Pesanggrahan Raya No. 2 RT 001/ RW 007, Kembangan Selatan, Kembangan, Jakarta Barat, DKI Jakarta.	-	63,64%	4.952.654.697
PT Kavita Dana Asia (KDA)	Jasa dan Investasi / Service and Investment.	Sona Topas Lt. 5 Jl. Jend. Sudirman Kav 2, Kota Administrasi Jakarta Selatan.	2018	47,00%	83.494.422.639
PT Logitek Digital Nusantara (LDN)	Supply Chain	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2020	40,00%	156.313.488.958



Entitas Asosiasi / Associated Entity	Kegiatan Utama / Main Business Activity	Domisili / Domicile	Tahun Beroperasi Komersial / Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan / Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2021 / Total Assets as at 31 December 2021
PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)	Perdagangan, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital / Trading, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms	Jakarta	2021	40,00%	10.000.545.000
PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)	Perdagangan, penerbitan piranti lunak (software), telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital / Trading, software, telecommunications, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms	Jakarta	2021	33,33%	1.621.581.000
PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi dan aktivitas telekomunikasi / Large trading of telecommunications equipment and telecommunications activities.	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 12 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3.	2020	30,00%	3.311.767.580
PT Dekodr Solusi Digital Indonesia (DSDL)	Jasa konsultasi piranti lunak/keras / Software/ hardware consulting services.	Gedung Menara Standart Chartered Lt.30, Jl Prof. Dr. Satrio No.164 RT 003/RW 004 Kel.Karet Semanggi, Kec Setiabudi Jakarta Selatan, DKI Jakarta.	-	20,00%	302.140.263
PT Sarana Cipta Digital (SCD)	Keuangan dan asuransi / Finance and insurance	Tangerang	2021	20,00%	32.751.844.663

PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 86 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 30 Mei 2018, para pemegang saham RSBI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp600.000.000 menjadi Rp33.333.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp12.500.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham RSBI menjadi sebesar 37,50%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0211398 tanggal 31 Mei 2018. RBSI bergerak dalam bidang penyediaan usaha dalam bidang penyediaan makanan dan minuman dan berdomisili di Jakarta.

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 6 Oktober 2020, para Pemegang Saham RSBI menyetujui mengubah nilai nominal saham dari Rp 10 menjadi 50, mengubah modal dasar sebesar Rp288.058.000.000 atau 5.761.160.000 saham dengan nilai nominal Rp50 per saham, dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar 25% atau setara dengan 1.440.290.000 saham dan menyetujui untuk mengeluarkan saham dalam simpanan dan menawarkan saham baru yang akan dikeluarkan melalui penawaran umum kepada masyarakat dalam jumlah sebanyak-banyaknya 480.096.700 saham baru dengan nilai nominal sebesar Rp50, sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi sebesar 30,38% atau setara dengan 437.490.888 saham.

Based on Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 86 dated May 30, 2018, the shareholders of RSBI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 600,000,000 to Rp33,333,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp12,500,000,000, hence the Company's ownership to RSBI amounted to 37.50%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHUAH.01.03-0211398 dated May 31, 2018. RBSI is engaged in providing business in the field of food and beverage supply and domiciled in Jakarta.

Based on the Notary Deed No. 37 from Christina Dwi Utami, SH, M.Hum., M.Kn., dated 6 October 2020, the shareholders of RSBI agreed to change the nominal value of shares from Rp 10 to 50, changing the authorized capital of Rp288,058,000,000 or 5,761,160,000 shares with a nominal value of Rp50 per share, of the authorized capital has been issued and fully paid up of 25% or equivalent to 1,440,290,000 shares and agreed to issue shares in savings and offer new shares to be issued through a public offering in an amount as much as 480,096,700 new shares with a nominal value of Rp 50, so that the ownership of the Company is 30.38% or equivalent to 437,490,888 shares.



PT Sistem Mikroelektronikcerdas Co-Design (SMC)

Berdasarkan Akta Notaris No. 80 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 31 Januari 2018, para pemegang saham SMC menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp1.667.000.000 menjadi Rp21.667.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp6.501.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham SMC menjadi sebesar 30%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0079724 tanggal 23 Februari 2018.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 80 dated January 31, 2018, the shareholders of SMC resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp1,667,000,000 to Rp21,667,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp6,501,000,000, hence the Company's ownership to SMC amounted to 30%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH. 01.03-0079724 dated February 23, 2018.

PT Digital Maksima Karunia (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia) (DMK)

Sampai dengan tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020, PT Digital Maksima Karunia (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia) merupakan Entitas Anak dari Entitas Induk berdasarkan akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 31, tanggal 13 Februari 2018 dengan jumlah kepemilikan sebesar 80,00%.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina S.H., no. 31 dated February 13, 2018, as of December 31, 2020 PT Digital Maksima Karunia (formerly PT Mcash Nasional Indonesia) was the Subsidiary of The Company with 80.00% of ownership.

Berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 25 Januari 2021 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk menjual kepemilikan DMK sebesar 918 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp316.200.000 atau sebesar 62,00% dan MKN membeli saham DMK sebesar 1.938 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh MKN menjadi senilai Rp193.800.000 atau sebesar 38,00%.

Based on Notarial Deed No. 56 dated January 25, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company sold DMK's shares equivalent to 918 shares, hence the Company's ownership of DMK amounted to Rp316,200,000 or equivalent to 62.00% and MKN purchased DMK's shares, equivalent to 1,938 shares, hence MKN's ownership of DMK amounted to Rp193,800,000 or equivalent to 38.00%.

Para Pemegang Saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp510.000.000 menjadi Rp40.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp510.000.000 menjadi Rp10.000.000.000, menerbitkan 949.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp10, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp9.490.000.000 yang diambil bagian secara proporsional oleh Entitas Induk sebesar 588.380.000 lembar saham dan MKN sebesar 360.620.000 lembar.

The Shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp510,000,000 to Rp40,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp510,000,000 to Rp10,000,000,000, with issuance of 949,000,000 new shares with par value of Rp10, hence the total nominal value amounted to Rp9,490,000,000, which was taken proportionately by the Company as much as 588,380,000 shares and MKN as much as 360,620,000 shares.

Berdasarkan Akta Notaris No. 74 tanggal 29 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para Pemegang Saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp40.000.000.000 menjadi Rp140.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp10.000.000.000 menjadi Rp35.000.000.000, yang disetor oleh Onstar Express Pte. Ltd senilai Rp10.408.163.300 dengan nilai pasar sebesar Rp25.000.000.000 sehingga peningkatan senilai Rp14.591.836.700 merupakan peningkatan dengan mengkapitalisasi agio saham, dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp4.433.000.000 dan Rp2.717.000.000. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 49,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021334.AH.01.02 tanggal 8 April 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 40 tanggal 20 Agustus 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui pengeluaran sebagian saham dalam simpanan sebanyak 875.000.000 saham senilai Rp8.750.000.000 yang diambil bagian oleh PT Solic Kreasi Baru dengan nilai pasar sebesar Rp9.803.921.570 sehingga peningkatan senilai Rp1.053.921.570 merupakan peningkatan dengan mengkapitalisasi agio saham dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp256.145.100 dan Rp156.992.160. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 39,20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0442726 tanggal 31 Agustus 2021.

Based on Notarial Deed No. 74 dated March 29, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp40,000,000,000 to Rp140,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp10,000,000,000 to Rp35,000,000,000, which was subscribed by Onstar Express Pte. Ltd. amounting to Rp10,408,163,300 with market value amounting to Rp25,000,000,000 hence by capitalizing shares premium amounting to Rp14,591,836,700, which was subscribed by The Company and MKN amounting to Rp4,433,000,000 and Rp2,717,000,000, respectively. After this transaction, the Group's ownership in DMK is diluted to 49.00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0021334.AH.01.02 dated April 8, 2021.

Based on Notarial Deed No. 40 dated August 20, 2021 from Rose Takarina, SH, the shareholders of DMK approved the issuance of a portion of the shares in savings of 875,000,000 shares worth Rp.8,750,000,000 which was subscribed by PT Solic Kreasi Baru with a market value of Rp9,803,921,570, resulting in an increase of Rp1,053,921,570 is an increase by capitalizing the premium for shares with the Company and MKN portions of Rp256,145,100 and Rp 156,992,160, respectively. After the transaction, the Group's ownership in DMK shares was diluted to 39.20%. The deed has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-AH.01.03-0442726 dated August 31, 2021.

PT Dua Empat Print (24P)

Berdasarkan Akta Notaris No. 47 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 23 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham 24P dari PT Jas Kapital sebesar 250 lembar saham, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham 24P menjadi senilai Rp1.071.428.571 atau sebesar 25%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH. 01.03-0073280 tanggal 20 Februari 2018.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 47 dated January 23, 2018, the Company purchased 24P's shares from PT Jas Kapital amounted to 250 shares, hence the Company's ownership to 24P amounted to Rp1,071,428,571 or equivalent to 25%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0073280 dated February 20, 2018.



PT Sicepat MCAS Indonesia (SMI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 19 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 10 Agustus 2021, para Pemegang Saham SMI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp510.000.000 menjadi Rp1.000.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp500.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham SMI menjadi sebesar 50%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.02-0044888 tanggal 20 Agustus 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 19 dated August 10, 2021, the Shareholders of SMI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp510,000,000 to Rp1,000,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp 500,000,000, hence the Company's ownership to SMC amounted to 50%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.02-0044888 dated August 20, 2021.

PT Digital Anugerah Medisindo (DAM)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 51 tanggal 26 Agustus 2021, Entitas Induk melakukan penyertaan saham dalam pendirian DAM sebesar 3.750 lembar saham, sehingga kepemilikan DAM oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp375.000.000 atau sebesar 25%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0056409.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 10 September 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 51 dated August 26, 2021, the Company participated on establishment of DAM amounted to 3,750 shares, hence the Company's ownership to DAM amounted to Rp375,000,000 or equivalent with 25%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0056409.AH.01.01. In 2021 dated September 10, 2021.

PT Abyakta Data Sentosa (ADS)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 25 tanggal 10 September 2021, Entitas Induk melakukan penyertaan saham dalam pendirian ADS sebesar 2.200 lembar saham, sehingga kepemilikan ADS oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp220.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0160079.AH.01.11. Tahun 2021 tanggal 17 September 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 25 dated September 10, 2021, the Company participated on establishment of ADS amounted to 2,200 shares, hence the Company's ownership to ADS amounted to Rp220,000,000 or equivalent with 20%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0160079.AH.01.11. In 2021 dated September 17, 2021.

PT Riset Kecerdasan Buatan (RKB)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 32 tanggal 12 April 2018, Entitas Induk membeli saham RKB dari Dr. Ir. Bambang Riyanto Trilaksono sebesar 350 saham, sehingga kepemilikan RKB oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp35.000.000 atau sebesar 35%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH. 01.03-0163105 tanggal 25 April 2018.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 32 dated April 12, 2018, the Company purchased RKB's shares from Dr. Ir. Bambang Riyanto Trilaksono amounted to 350 shares, hence the Company's ownership to RKB amounted to Rp35,000,000 or equivalent with 35%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHUAH. 01.03-0163105 dated April 25, 2018.

PT Dapur Kloud Digital (DKDL)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 3 tanggal 4 November 2019, Entitas Induk melakukan penyertaan saham dalam pendirian DKDL sebesar 350.000 lembar saham, sehingga kepemilikan DKDL oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp350.000.000 atau sebesar 35%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0059238.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 11 November 2019.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 3 dated November 4, 2019, the Company participated on establishment of DKDL amounted to 350,000 shares, hence the Company's ownership to DKDL amounted to Rp350,000,000 or equivalent with 35%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0059238.AH.01.01. In 2019 dated November 11, 2019.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 32 tanggal 14 Agustus 2020, Entitas Induk membeli 286.400 lembar saham DKDL dari PT Red Bean Sukses Indonesia, dengan harga akuisisi yang sama dengan nilai nominal. Kepemilikan DKDL oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp636.400.000 atau sebesar 63,64%.

Based on Notary Deed of Rose Takarina, S.H., No. 32 dated August 14, 2020, The Company purchased 286,400 shares in DKDL from PT Red Bean Sukses Indonesia, at acquisition price with the same as nominal amount. The Company's in DKDL amounted to Rp636,400,000 or equivalent to 63.64%

PT Kavita Dana Asia (KDA)

Berdasarkan Akta Notaris Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. No. 1 tanggal 2 Desember 2019, NMT melakukan penyertaan saham ke KDA sebanyak 470.000 lembar saham, sehingga kepemilikan NMT atas saham KDA menjadi senilai Rp47.000.000.000 atau sebesar 47,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH. 01.03-0367527 tanggal 3 Desember 2019.

Based on Notarial Deed of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. No. 1 dated December 2, 2019, NMT has investment in shares to KDA as much as 470,000 shares, hence NMT ownership to KDA amounting to Rp47,000,000,000 or equivalent to 47.00%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-AH.01.03-00367527 dated December 3, 2019.



PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 71, tanggal 27 Maret 2020, disetujui pengalihan seluruh saham milik PT 1 Inti Dot Com sejumlah 3.315 saham kepada Entitas Induk, menyetujui peningkatan modal dasar yang semula Rp510.000.000 menjadi Rp8.400.000.000 dan menyetujui peningkatan modal yang disetor yang semula Rp510.000.000 menjadi Rp2.100.000.000, yang diambil oleh TI sebesar 8.685 saham dengan nilai nominal sebesar Rp868.500.000 sehingga kepemilikan TI atas LDN sebesar 12.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp1.200.000.000 atau setara dengan 57,14%.

Berdasarkan Akta Notaris No. 43 tanggal 17 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI membeli saham LDN dari PT Sirius Teknologi Informa sebesar 6.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham LDN oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp1.800.000.000 atau sebesar 85,70%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH.01.03-0174561 tanggal 18 Maret 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 48 tanggal 18 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para Pemegang Saham LDN menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp8.400.000.000 menjadi Rp88.400.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp2.100.000.000 menjadi Rp22.100.000.000, menerbitkan 200.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp100.000, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp20.000.000.000 yang di ambil bagian oleh Entitas Induk sebesar 70.401 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp7.040.100.000, sehingga kepemilikan TI atas saham LDN terdilusi menjadi 40% dan kehilangan pengendalian atas LDN. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020366.AH.01.02 tanggal 1 April 2021.

Based on Notarial Deed No. 71 dated March 27, 2020 of Rose Takarina S.H., approved the transfer of all 3,315 shares owned by PT 1 Inti Dot Com to the Company and also approved the increase of authorized share capital from Rp510,000,000 to Rp8,400,000,000 and issued and fully paid share capital from Rp510,000,000 to Rp2,100,000,000, which was subscribed by TI equivalent to 8,685 shares with nominal value amounting to Rp868,500,000, so that the ownership of TI in LDN is 12,000 shares with nominal value amounting to Rp1,200,000,000 or equivalent to 57.14%.

Based on Notarial Deed No. 43 dated March 17, 2021 from Rose Takarina, S.H., TI purchased LDN shares from PT Sirius Teknologi Informa for 6,000 shares so that the LDN share ownership by the Parent Entity is Rp1,800,000,000 or 85.70%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHUAH.01.03-0174561 March 18, 2021.

Based on Notarial Deed No. 48 dated March 18, 2021 from Rose Takarina, S.H., the Shareholders of LDN agreed to increase the authorized capital from Rp8,400,000,000 to Rp88,400,000,000, increase the issued and fully paid capital from Rp2,100,000,000 to Rp22,100,000,000, issue 200,000 shares new shares with a nominal value of Rp100,000, so that all of them have a nominal value of Rp20,000,000,000 which are subscribed by the Company of 70,401 shares with a par value of Rp7,040,100,000, so that TI's ownership of LDN shares is diluted to 40% and lost control over LDN. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0020366.AH.01.02 April 1, 2021.

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 18 oleh Ny Rose Takarina, S.H. tanggal 7 April 2021 NFC dan DMM melakukan penyertaan saham ke ERD masing-masing sebanyak 200.000 lembar saham dan 200.000 lembar saham. Sehingga total dari kepemilikan saham Perusahaan menjadi senilai Rp4.000.000.000 atau 40,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027514.AH.01.01 tanggal 21 April 2021.

ERD bergerak dalam bidang perdagangan, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No 18 of Mrs Rose Takarina, S.H. dated April 7, 2021, NFC and DMM have investment in shares to ERD amounting to 200,000 Shares and 200,000 Shares, respectively. So that total of the Company's ownership become Rp4,000,000,000 or 40,00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0027514. AH.01.01 dated April 21, 2021.

ERD which is engaged in trading, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)

Berdasarkan Akta Notaris No. 50 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 11 Februari 2021, DMM melakukan penyertaan saham ke DIGIRANS sebanyak 3.000.000 lembar saham, sehingga kepemilikan DMM, Entitas Anak, atas saham DIGIRANS menjadi senilai Rp300.000.000 atau sebesar 33,33%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0014346.AH.01.01 tanggal 27 Februari 2021.

DIGIRANS bergerak dalam bidang perdagangan, penerbitan piranti lunak (*software*), telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 50 dated February 11, 2021, DMM has investment in shares to DIGIRANS as much as 3,000,000 shares, hence DMM, Subsidiary, ownership to DIGIRANS amounting to Rp300,000,000 or equivalent to 33.33%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0014346.AH.01.01 dated February 27, 2021.

DIGIRANS which is engaged in trading, software, telecommunications, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.



PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)

Berdasarkan Akta Notaris No. 55 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 28 Januari 2020, MKN melakukan penyertaan saham ke WAS sebanyak 375.000 lembar saham, sehingga kepemilikan MKN atas saham WAS menjadi senilai Rp37.500.000 atau sebesar 30%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0007255. AH.01.01 tanggal 5 Februari 2020. WAS bergerak dalam bidang penjualan produk digital dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 55 dated January 28, 2020, MKN has investment in shares to WAS as much as 375,000 shares, hence MKN ownership to WAS amounting to Rp37,500,000 or equivalent to 30%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0007255.AH.01.01 dated February 5, 2020. WAS is engaged in sales of digital product and domiciled in Jakarta.

PT Dekodr Solusi Digital Indonesia (DSDI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 62 tanggal 21 November 2019, MUI melakukan penyertaan saham ke DSDI sebanyak 120.000 lembar saham, sehingga kepemilikan MUI atas saham DSDI menjadi senilai Rp12.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0363432 tanggal 22 November 2019.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 62 dated November 21, 2019, MUI has investment in shares to DSDI as much as 120,000 shares, hence MUI ownership to DSDI amounting to Rp12,000,000 or equivalent to 20%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHUAH. 01.03-0363432 dated November 22, 2019.

Pada tanggal 21 November 2019, MUI menandatangani Perjanjian Pengikatan Jual Beli No. 08/LGL-PKS/MUI/XI/19 dengan Tuan Albertus Lamoren, SE untuk melakukan pembelian saham PT Dekodr Solusi Digital Indonesia sebesar Rp100.000.000.

On November 21, 2019, MUI, sign a Sale and Purchase Agreement No. 08 / LGL-PKS / MUI / XI / 19 with Mr. Albertus Lamoren, SE to purchase shares of PT Dekodr Solusi Digital Indonesia for Rp100,000,000.

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 11 oleh Rose Takarina, S.H tanggal 21 Juni 2021 Perusahaan melakukan penyertaan saham ke SCD sebanyak 1.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham NFC menjadi senilai Rp100.000.000 atau 20,00% Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0113723.AH.01.11. Tahun 2021 tanggal 28 Juni 2021.

SCD bergerak dalam bidang keuangan dan asuransi dan berdomisili di Tangerang.

Based on Notarial Deed No 11 of Rose Takarina, S.H. dated June 21, 2021, The Company has investment in shares to SCD amounting to 1,000 shares, so that NFC's ownership become Rp100,000,000 or 20,00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0113723.AH.01.11. In 2021 dated June 28, 2021.

SCD which is engaged in finance and insurance, and is domiciled in Tangerang.

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

Chronology of Share Listing

Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana atas sahamnya di Bursa Efek Indonesia, pada tanggal 1 November 2017, dengan rincian pencatatan saham sebagai berikut:

On 1 November 2017 the Company conducted an initial public offering of its shares on the Indonesia Stock Exchange. Details of the share listing are as follows:

Jenis Pencatatan / Listing Type	Penawaran Umum Perdana / Initial Public Offering.
Tanggal Pencatatan / Listing Date	1 November 2017 / November 1, 2017
Jumlah Saham yang Dicatatkan / Total Number of Shares Listed	216.983.300
Nilai Nominal / Nominal Value	Rp100 per saham / Rp100 per share
Harga Penawaran / Offering Price	Rp1.385 per saham / Rp1.385 per share
Tempat Pencatatan / Listing Venue	Bursa Efek Indonesia / Indonesia Stock Exchange
Penjamin Pelaksana Emisi Efek / Lead Underwrites	<ul style="list-style-type: none"> • PT Kresna Sekuritas • PT Trimegah Sekuritas Indonesia Tbk

INSTITUSI PENUNJANG PASAR MODAL

Capital Market Supporting Institutions

Akuntan Publik Public Accounting Firm

Nama / Name	Alamat / Address	Surat Penunjukan / Appointment Letter	Jasa yang Diberikan / Services Rendered	Biaya Jasa (Rp) / Fee
Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan (<i>Member of Crowe Horwath International</i>)	Cyber 2 Tower 20th Floor, Jl. H.R Rasuna Said Blok X5, Jakarta 12950, Indonesia	Surat Penunjukan No.097/MCI/CORP/E-XII/21, tanggal 29 Desember 2021 / Appointment Letter No.097/MCI/CORP/E-XII/21, dated 29 December 2021	Melakukan audit berdasarkan standar <i>auditing</i> yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia. / Performing audit based on the auditing standards set by the Indonesia Accountants Association.	Rp247.500.000

Biro Administrasi Efek Share Registrar

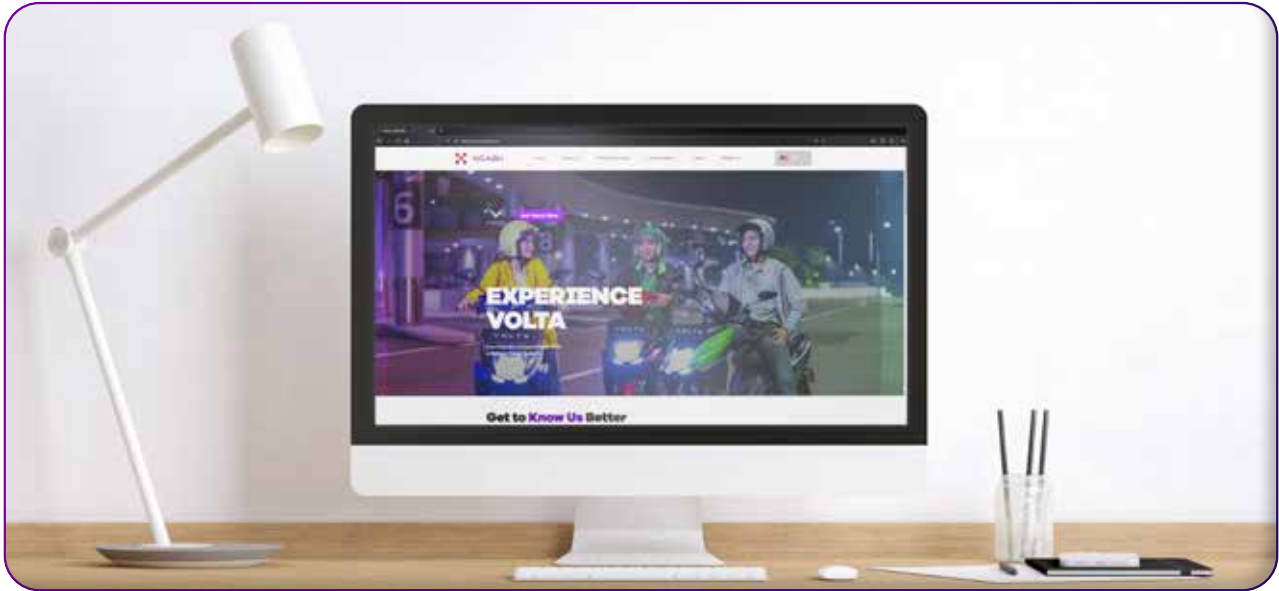
Nama / Name	Alamat / Address	Surat Penunjukan / Appointment Letter	Jasa yang Diberikan / Services Rendered	Biaya Jasa (Rp) / Fee
PT Raya Saham Registra	Jl. Jend. Sudirman Kav. 47-48 Jakarta 12930, Indonesia.	Surat Penunjukkan No. 019/MCI-SEK/V/2017 tanggal 15 Mei 2017 Surat Izin BAE/ABI/IX/2014-007. / Appointment Letter No. 019/MCI-SEK/V/2017 dated 15 May 2017 Share Registrar License: ABI/IX/2014-007.	Melakukan administrasi pemesanan Saham sesuai dengan aplikasi yang tersedia pada Biro Administrasi Efek (BAE) / Administering the shares in accordance with the application of the Share Registrar's.	Rp81.500.000

Notaris Notary

Nama / Name	Alamat / Address	Surat Penunjukan / Appointment Letter	Jasa yang Diberikan / Services Rendered	Biaya Jasa (Rp) / Fee
Christina Dwi Utami, SH, MHum, MKNs	Jl. K.H. Zainul Arifin No. 2, Komp. Ketapang Indah Blok B-2 No. 4-5, Jakarta, 11140, Indonesia.	STTD: 31/STTD-N/PM/1996 Keanggotaan Asosiasi: Membership in Association: Ikatan Notaris Indonesia 060.2.021.150152.	Pembuatan akta-akta terkait aksi korporasi Perseroan beserta akta amandemennya. / The development of deeds related to the Company's corporate action and its amendment deeds	Rp47.837.500

INFORMASI PADA SITUS WEB

Information on the Website



Informasi yang ditampilkan pada situs web Perseroan telah sesuai dengan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik. Adapun informasi tersebut diungkapkan pada tabel berikut.

The information displayed on the Company's website is by the provisions of the Financial Services Authority Regulation No. 8/POJK.04/2015 concerning Websites of Issuers or Public Companies. The information is disclosed in the following table.

Informasi / Information	Ketersediaan / Availability	Keterangan / Description
Informasi Pemegang Saham / Shareholder Information	√	Hubungan Investor >> Pemegang Saham >> https://www.mcash.id/group-structure?lang=id Investor Relation >> Shareholder https://www.mcash.id/group-structure
Struktur Grup Perusahaan / Company Group Structure	√	Tentang Kami >> Perusahaan >> Struktur Perusahaan >> https://www.mcash.id/organization-structure?lang=id About Us >> Corporate >> Organization Structure >> https://www.mcash.id/organization-structure
Analisa Kinerja Keuangan / Financial Performance Analysis	√	Hubungan Investor >> Laporan Keuangan >> https://www.mcash.id/copy-of-financial-report?lang=id Investor Relation >> Financial Report >> https://www.mcash.id/copy-of-financial-report
Isi Kode Etik / Code of Ethics	√	Hubungan Investor >> Tata Kelola Perusahaan >> Kode Etik >> https://www.mcash.id/code-of-ethics?lang=id Investor Relation >> Corporate Governance >> Code of Ethics >> https://www.mcash.id/code-of-ethics
Rapat Umum Pemegang Saham / General Meeting of Shareholders	√	Hubungan Investor >> Informasi Rapat Umum Pemegang Saham >> https://www.mcash.id/copy-of-annual-meeting-of-sharehold?lang=id Investor Relation >> Annual Meeting of Shareholders Information >> https://www.mcash.id/copy-of-annual-meeting-of-sharehold
Laporan Keuangan Tahunan / Annual Financial Report	√	Hubungan Investor >> Laporan Keuangan >> https://www.mcash.id/copy-of-financial-report?lang=id Investor Relation >> Financial Report >> https://www.mcash.id/copy-of-financial-report
Profil Dewan Komisaris dan Direksi / Board of Commissioners and Board of Directors Profile	√	Hubungan Investor >> Tata Kelola Perusahaan >> Dewan Komisaris >> https://www.mcash.id/directors-and-commissioners-gcg?lang=id Investor Relation >> Corporate Governance >> Board of Commissioners >> https://www.mcash.id/directors-and-commissioners-gcg



04

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion and Analysis

- 114 Tinjauan Ekonomi**
Economic Review
- 117 Tinjauan Bisnis**
Business Review
- 121 Ekosistem Group**
Group Ecosystem
- 123 Analisis Kinerja Keuangan**
Financial Analysis
- 125 Solvabilitas**
Solvency
- 125 Kolektibilitas Piutang**
Collectability of Receivables
- 126 Struktur Modal**
Capital Structure
- 127 Belanja Modal**
Capital Expenditures
- 127 Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Merger, Akuisisi, dan Restrukturisasi**
Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Merger, Acquisition, and Restructuring
- 127 Prospek Bisnis & Target 2022**
2022 Business Prospect & Targets
- 128 Target dan Realisasi 2021**
2021 Target and It's Realization
- 128 Aspek Pemasaran**
Marketing Aspect
- 130 Dividen**
Dividend
- 130 Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum**
The Use of IPO Proceeds
- 131 Perubahan Peraturan Perundang-Undangan**
Changes in Regulation







TINJAUAN EKONOMI

Perekonomian global mulai tumbuh pada tahun 2021 setelah terkena dampak pandemi Covid-19 di tahun 2020. International Monetary Fund (IMF) telah memperkirakan ekonomi global tumbuh 5,9% di tahun 2021, dan diproyeksikan akan terus tumbuh di tahun 2022 dengan perkiraan 4,9%, meskipun terdapat gangguan rantai pasok dan kenaikan kasus Covid-19 dengan varian baru, yaitu varian Delta pada paruh pertama tahun 2021.

Kecepatan pemulihan ekonomi di setiap negara berbeda-beda yang menyesuaikan dengan kebijakan stimulus, serta kebijakan pembukaan ekonomi yang berkorelasi dengan tingkat vaksinasi masyarakat. Seperti halnya Indonesia, yang terus-menerus mengencakan kegiatan vaksinasi di seluruh wilayah. Kondisi tersebut yang perlahan-lahan mendorong perekonomian Indonesia mulai pulih dan tumbuh, yang mana pada tahun 2021, perekonomian Indonesia tumbuh sebesar 3,5%.

Selain itu, kondisi ekonomi makro berjalan stabil di tahun 2021 ditopang dengan kinerja ekspor sejalan dengan tetap kuatnya permintaan mitra dagang utama. Sementara, inflasi dan suku bunga yang rendah yang mendukung stabilitas dan pemulihan perekonomian. Pembangunan infrastruktur juga terus dijalankan, terutama pada infrastruktur digital yang dibutuhkan dalam penyesuaian kondisi pandemi Covid-19. Dengan berkembangnya infrastruktur digital yang semakin inovatif akan membuka dan mendorong masuknya investor di Indonesia untuk memanfaatkan berbagai peluang bisnis digital yang baru.

ECONOMIC REVIEW

The global economy began to revive in 2021, after being negatively affected by the Covid-19 pandemic in 2020. The International Monetary Fund (IMF) has estimated the global economy grew 5.9% in 2021, and is projected to continue to grow in 2022 with a forecast of 4.9%, despite supply chain disruptions and an increase in Covid-19 cases with a new variant, namely, the Delta variant, in the first half of 2021.

The pace of each country's economic recovery varies, according to stimulus policies and economic opening policies that correlate with public vaccination rates, such as Indonesia, which continuously intensifies vaccination drives in all regions. These conditions are slowly pushing the Indonesian economy to recover and grow, and in 2021, 3.5% economic growth is projected.

In addition, macroeconomic conditions remained relatively stable in 2021, supported by export performance in line with strong demand from major trading partners. Meanwhile, low inflation and interest rates supported economic stability and recovery. Infrastructure development also endured, especially on the digital infrastructure needed to adjust to conditions of the Covid-19 pandemic. The story of an increasingly innovative digital infrastructure will open and encourage investors in Indonesia to take advantage of various new digital business opportunities.



Ekonomi Digital

Di tengah pandemi, ekonomi digital Indonesia berkembang dengan pesat. Pandemi dan pembatasan aktivitas mendorong masyarakat untuk lebih dominan beraktivitas secara digital. Hal tersebut untuk mendorong terbentuknya kebiasaan baru dan memberikan peluang kepada pelaku bisnis untuk lebih cepat dalam melakukan sistem digital. Saat ini, Indonesia telah membentuk aplikasi PeduliLindungi, yang merupakan aplikasi untuk menelusuri kontak *tracking* dan *tracing* demi memperkuat upaya penurunan penyebaran Covid-19.

Selain itu, aplikasi ini membantu untuk meningkatkan partisipasi masyarakat guna melaporkan lokasi dan riwayat perjalanan selama pandemi.

Proses penerapan aplikasi PeduliLindungi tersebut merupakan bagian kerja sama MCAS Group dengan Kementerian Kesehatan Republik Indonesia dalam penyediaan *chatbot* berbasis *WhatsApp for Business* (WABA).

Aktivitas ekonomi digital terus tumbuh melebihi pertumbuhan ekonomi di sektor riil. Dalam laporan "Roaring 20s: The Sea Digital Decade", Google, Temasek, dan Bain & Company memperkirakan ekonomi digital Indonesia tumbuh 49% YoY dari USD47 miliar di 2020 menjadi USD70 miliar di 2021, dan mencapai 41,9% dari total ekonomi ASEAN sebesar USD44 miliar.

Pertumbuhan ekonomi digital mulai terjadi hampir di seluruh subsektor dengan pertumbuhan tertinggi terjadi pada subsektor *e-commerce* dengan nilai GMV sebesar USD53 miliar dan CAGR sebesar 25%. Begitu juga dengan subsektor *Online Travel Agent* (OTA) yang akan pulih seiring banyaknya terobosan yang dilakukan oleh pelaku bisnis. OTA tumbuh dengan nilai GMV sebesar USD3,4 miliar dan CAGR sebesar 29% di tahun 2021, dan diperkirakan terus tumbuh menjadi USD9,7 miliar di tahun 2025.

Secara keseluruhan, sektor ekonomi Digital Indonesia diperkirakan akan terus bertumbuh dengan perkiraan meningkat sebesar 23% CAGR dari USD70 miliar di tahun 2021 menjadi USD124 miliar di tahun 2025. Adapun faktor yang mendorong pertumbuhan ekonomi digital di Indonesia, antara lain penetrasi internet yang semakin tinggi, meningkatnya daya beli masyarakat, sistem

Digital Economy

Amid a pandemic, Indonesia's digital economy is expanding exponentially. The pandemic and activity restrictions encourage digital activities to dominate. This promotes the formation of new habits among the public, and encourages business people to be more energetic in implementing new digital systems. Currently, Indonesia abides by the PeduliLindungi application, used for contact tracing and strengthening efforts to impede the spread of Covid-19.

In addition, this application helps to increase public participation in reporting locations and travel history during the pandemic.

The process of implementing the PeduliLindungi application is part of the MCAS Group collaboration with the Ministry of Health of the Republic of Indonesia in providing WhatsApp for Business (WABA)-based chatbots.

Digital economic activity continues to grow beyond economic growth in the real sector. In the "Roaring 20s: The Sea Digital Decade" report, Google, Temasek, and Bain & Company estimate that Indonesia's digital economy will grow 49% YoY from USD47 billion in 2020 to USD70 billion in 2021 and reach 41.9% of the total ASEAN economy of USD44 billion.

Digital economy growth began to occur in almost all sub-sectors, with the highest increase occurring in the *e-commerce* sub-sector with a GMV value of USD 53 billion and a CAGR of 25%. Likewise, the *Online Travel Agent* (OTA) sub-sector will recover along with the many breakthroughs made by business people. OTA grew with a GMV value of USD3.4 billion and a CAGR of 29% in 2021 and is expected to continue to grow to USD9.7 billion in 2025.

Overall, Indonesia's digital economy sector is expected to grow with an estimated 23% CAGR increase from USD70 billion in 2021 to USD124 billion in 2025. The factors driving the growth of the digital economy in Indonesia include higher internet penetration, increased purchasing power, electronic payment systems that are getting better and cheaper, and the

pembayaran elektronik yang semakin membaik dan murah, serta berkembangnya industri logistik. Hal tersebut membuat penetrasi *e-commerce* semakin meluas di kalangan masyarakat, tidak hanya di kota tier 1 tetapi sudah berkembang di kota tier 2 dan tier 3.

Kedepannya pertumbuhan ekonomi digital akan terus meningkat, seiring meningkatnya keinginan masyarakat untuk menggunakan sistem berbasis digital dan berkembangnya perusahaan-perusahaan *Startup*. Subsektor yang diprediksi akan terus mengalami perkembangan seperti *e-commerce*, *e-payments*, dan layanan peminjaman yang dilakukan secara massal yang akan muncul sebagai *Startup Unicorn*.

Outlook yang menggembirakan di sektor ekonomi digital membuat pelaku usaha terus melakukan investasi untuk menjadi bagian dari pertumbuhan. Saat ini, semakin banyak generasi muda Indonesia yang berani untuk mendirikan perusahaan rintisan di bidang teknologi di berbagai segmen, seperti *e-commerce*, online travel, online media, *ride hailing*, *financial technology*, *health tech*, *edu tech*, dan lain sebagainya.

Berdasarkan Laporan Otoritas Jasa Keuangan, Indonesia telah memiliki 2.100 perusahaan *Startup*, dimana terdapat beberapa perusahaan yang masuk dalam kategori “Unicorn” dan “Decacorn.” Unicorn, merupakan perusahaan yang memiliki nilai valuasi mencapai USD1 miliar, sedangkan Decacorn menjadi istilah untuk perusahaan dengan nilai valuasi di atas USD10 miliar.

Ekosistem yang kondusif ini membuat minat investasi di ekonomi digital tetap tinggi. Pada tahun 2021, nilai investasi ekonomi digital di Indonesia tumbuh 3,87% mencapai USD70 miliar, berdasarkan data Google Temasek. Tren ini diprediksi akan terus berlanjut di tahun 2022, yang diperkirakan dalam Laporan SEA e-Conomy bahwa nilai investasi ekonomi digital diprediksi tumbuh mencapai USD9,7 miliar dengan CAGR 30% hingga tahun 2025, dan pada tahun 2030, ekonomi digital Indonesia diperkirakan tumbuh 5 kali lipat menjadi USD330 miliar.

development of the logistics industry. This makes e-commerce penetration more widespread among the public, not only in tier 1 cities but also in tier 2 and tier 3 cities.

In the future, the growth of the digital economy will continue to increase, along with the increasing public desire to use digital-based systems and the development of startup companies. Sub-sectors that are predicted to continue developing, such as e-commerce, e-payments, and mass lending services, will emerge as Unicorn startups.

The encouraging outlook in the digital economy sector makes business players continue to invest to be part of the growth. More and more young Indonesians are currently daring to establish startup companies in the technology sector in various segments, such as e-commerce, online travel, online media, ride-hailing, financial technology, health tech, edu-tech, and many more.

Based on the Financial Services Authority Report, Indonesia has 2,100 Startup companies, of which some of the companies fall into the “Unicorn” and “Decacorn” category. Unicorn is a company that has a valuation value of USD 1 billion, while Decacorn is a term for companies with a valuation value of over USD10 billion.

This conducive ecosystem keeps investment interest in the digital economy high. In 2021, the value of digital economy investment in Indonesia will grow 3.87% to reach USD70 billion, based on data from Google Temasek. This trend is predicted to continue in 2022, which is estimated in the SEA e-Conomy Report that the investment value of the digital economy is predicted to grow to reach USD9.7 billion with a CAGR of 30% until 2025, and by 2030, Indonesia's digital economy is estimated to grow 5 times fold to USD330 billion.



TINJAUAN BISNIS

Di tengah dinamika ekonomi yang penuh tantangan, Perseroan tetap melakukan ekspansi bisnis untuk memperkuat pondasi dalam menghadapi persaingan di ekonomi digital. Perseroan terus melakukan ekspansi jaringan dan mempertahankan posisi sebagai aggregator infrastruktur ekonomi digital. Dalam mencapai pertumbuhan tersebut, Perseroan mempertahankan 3 kunci utama model bisnis, yaitu memperluas kerja sama dan *partnership*, meluncurkan inisiatif dan inovasi baru, serta memberikan dampak sosial.

Perseroan terus melakukan berbagai upaya untuk memperluas bisnis, terutama melalui ekspansi organik maupun anorganik dan bekerja sama dengan berbagai mitra usaha baru. Adapun kegiatan usaha yang dijalankan Perseroan bergerak pada bidang usaha infrastruktur teknologi, yang terdiri dari segmen Penjualan Produk Digital, Aggregator Produk Digital, Periklanan *Cloud Digital*, *Software-as-a-Service* (SaaS), Produk dan Layanan Energi Bersih, Grosir Digital serta Konten dan Hiburan.

Pada tahun 2021, Perseroan berhasil memperluas segmen bisnis, yaitu energi bersih dengan memproduksi motor listrik bernama Volta. Ekspansi usaha yang dilakukan Perseroan dilakukan di sektor yang memiliki prospek bisnis yang menjanjikan, yang dilakukan setelah melalui pertimbangan dan penyusunan strategi yang matang.

Perseroan melihat kendaraan listrik merupakan industri yang menjanjikan seiring dengan meningkatnya kesadaran masyarakat terhadap lingkungan. Selain itu, pasar otomotif roda dua di Indonesia menjadi pertimbangan pemasaran produk listrik grup. Dengan pertimbangan sepeda motor merupakan salah satu alat transportasi yang dominan di kalangan masyarakat, yang mana tingkat penjualan motor pada tahun 2020 tercatat sebesar 13 juta unit, meningkat di tahun 2021 yang tercatat sebesar 17 juta unit.

Tak hanya itu, produk motor listrik yang dipasarkan juga memiliki emisi rendah, ramah lingkungan, dan sesuai dengan daya beli masyarakat Indonesia, yang mana pendapatan per kapita masyarakat Indonesia pada tahun 2021 mencapai Rp62,2 juta. Perseroan menjual motor listrik dengan harga Rp14,9 juta (harga Desember 2021), atau setara dengan 23,95% dari pendapatan per kapita Indonesia.

BUSINESS OVERVIEW

While challenging economic dynamics, the Company expands its business to strengthen its foundation in facing competition in the digital economy. The Company continues to grow its network and maintain its position as an aggregator of digital economy infrastructure. In achieving this growth, the Company retains 3 primary business models: expanding cooperation and partnerships, launching new initiatives and innovations, and providing social impact.

The Company continues to make various efforts to expand its business, primarily through organic and inorganic expansion and collaboration with various new business partners. The company's business activities are engaged in the technology infrastructure business, which consists of the digital product & service segment, Digital Product Sales, Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Software-as-a-Service (SaaS), Clean Energy Products and Services, Digital Wholesale as well as Content and Entertainment.

In 2021, the Company expanded its business segment, namely, clean energy, by producing an electric motor called Volta. The Company's business expansion is carried out in sectors with promising business prospects, which are carried out after careful consideration and preparation of strategies.

The Company sees electric vehicles as a promising industry and the increasing public awareness of the environment. In addition, the two-wheeled automotive market in Indonesia is a marketing consideration for the group's electrical products. With the reference that motorbikes are one of the dominant means of transportation among the community, where the level of motorcycle sales in 2020 was recorded at 13 million units, an increase in 2021, which was recorded at 17 million units.

Not only that, but the electric motorcycle products marketed also have low emissions, are environmentally friendly, and are following the purchasing power of the Indonesian people, where the per capita income of the Indonesian people in 2021 will reach Rp62.2 million. The company sells electric motorcycles for Rp14.9 million (December 2021 prices), equivalent to 23.95% of Indonesia's per capita income.

Adapun segmen usaha Perseroan secara keseluruhan diuraikan sebagai berikut.

Produk & Jasa Digital

Pada tahun 2021, pertumbuhan jaringan distribusi produk digital grup sebesar 25%, dari 211.498 titik di tahun 2020 menjadi 264.612 titik. Segmen usaha distribusi produk digital melakukan perluasan usaha ke berbagai *channel*, seperti LINE Messenger dan Kios Warga Taspen BRI. Selain itu, segmen usaha ini terus memperkaya berbagai konten digital yang didistribusikan melalui seluruh jaringan distribusi grup.

Periklanan *Cloud Digital*

Di tahun 2021, Grup juga terus memperkuat segmen *cloud advertising* dengan menawarkan ekosistem pemasaran melalui *cloud digital*, sistem manajemen konten, dan mengelola kontrak layanan. Selain itu, Grup memberdayakan komunikasi media pengecer menjadi lebih efektif, mengarah langsung pada konsumen berdasarkan perilaku konsumen melalui solusi digital yang menarik, cepat, dan sederhana.

Jaringan *Cloud Advertising* meningkat sebesar 30% (YoY), dari 9.274 layar pada tahun 2020 menjadi 12.067 layar pada tahun 2021. Segmen tersebut melakukan perluasan basis klien ke industri baru, seperti bidang farmasi yaitu Kimia Farma, serta memperkuat basis klien *bluechip* di industri *food & beverage*, yaitu McDonald. Perseroan melalui Anak Usahanya juga menggandeng *SmartRetail Group* untuk memperkuat lini bisnis *Engagement Out-of-Home* (EOOH).

Software as a Service

Segmen usaha *Software as a Service* (SaaS) mengalami peningkatan basis klien *WhatsApp for Business* (WABA) di tahun 2021 menjadi 172 klien, serta terjadi perluasan industri melalui basis klien WABA, yaitu industri Travel, *Startup*, dan *Lifestyle, Banking, Insurance, dan Financial*, serta *Food, Fast Moving Consumer Goods* (FMCG) dan *Retailers*. Kemudian, termasuk juga industri *Healthcare* dan *Public Services, Ministry, Donation, dan Education*, serta Telco, *Entertainment*, dan lainnya. Selain itu, Perseroan menjalin kerja sama dengan Kementerian Kesehatan Republik Indonesia untuk mengurangi penyebaran Virus Covid-19 dengan meluncurkan *chatbot* untuk *roll out* vaksinasi, serta menjadi *partner official Application Programming Interface* (API) PeduliLindungi untuk *tracking* Covid-19 melalui WABA.

The Company's business segments as a whole are described as follows.

Digital Products & Services

In 2021, the group's digital product distribution network will grow by 25%, from 211,498 points in 2020 to 264,612 points. The digital product distribution business segment has expanded to various channels, such as LINE Messenger and Kios Warga Taspen-BRI. In addition, this business segment continues to enrich multiple digital contents distributed through the entire distribution network of the group.

Digital Cloud Advertising

In 2021, the Group will also continue to strengthen the cloud advertising segment by offering a marketing ecosystem through digital clouds, content management systems, and manage service contracts. In addition, the Group empowers retailer media communications to be more effective, heading towards consumers based on consumer behavior through attractive, fast, and simple digital solutions.

The Company's cloud-advertising screen network expanded by 30% year on year, from 9,274 screens in 2020 to 12,067 screens in 2021. This segment expanded its client base to new industries, such as the pharmaceutical sector, named Kimia Farma, and strengthened the bluechip client base in the food & beverage industry, named McDonald's. The Company through its subsidiaries also cooperates with SmartRetail Group to strengthen the Engagement Out-of-Home (EOOH) business line.

Software as a Service

The Software as a Service (SaaS) business segment experienced an increase in WhatsApp for Business client base in 2021 to 172 clients and industrial expansion through the WABA client base, namely, the Travel, Start-up, and Lifestyle, Banking, Insurance and Financial, and Food industries. Fast Moving Consumer Goods (FMCG) and Retailers. Then, including the Healthcare and Public Services, Ministry, Donation, and Education industries, Telco, Entertainment, and others. In addition, the Company is collaborating with the Ministry of Health of the Republic of Indonesia to reduce the spread of the Covid-19 Virus by launching a chatbot to roll out vaccinations and becoming the official PeduliLindungi Application Programming Interface (API) partner for tracking Covid-19 via WABA.



Produk dan Layanan Energi Bersih

Salah satu segmen usaha terbaru Perseroan melalui PT Volta Indonesia Semesta (Volta), perusahaan patungan dari Entitas Anak, yaitu PT NFC Indonesia dengan SiCepat yang bergerak pada energi bersih dengan memproduksi motor listrik Volta. Motor listrik tersebut merupakan produk yang didesain sebagai transportasi ramah lingkungan, dengan pengisian listrik yang tahan lama dan ganti baterai instan. Volta juga didukung dengan teknologi terdepan serta diberdayakan oleh *Internet of Things* (IoT).

Motor listrik Volta yang dipasarkan merupakan salah satu bentuk inovasi dan kontribusi Perseroan yang dirancang sebagai transportasi ramah lingkungan, dengan pengisian listrik yang tahan lama dan ganti baterai instan. Untuk penggantian baterai menggunakan sistem ganti baterai, yaitu pengguna hanya perlu menukar baterai dengan yang penuh pada saat kondisinya sudah mau habis. Penggantian baterai dapat dilakukan di jaringan lokasi ganti baterai motor listrik Volta yang terletak di gerai kurir SiCepat Ekspres. Fitur dan kemudahan tersebut diharapkan dapat meningkatkan minat masyarakat terhadap sepeda motor listrik produksi Volta.

Pada tahun 2021, Perseroan meluncurkan Volta, kendaraan listrik yang ramah lingkungan. Kemudian, pada tanggal 11 November 2021, Volta meresmikan pabrik di Semarang, yang dalam peresmian tersebut dihadiri oleh Walikota Semarang, Hendrar Prihadi, Kapolres Semarang Kombes Pol Irwan Anwar, serta *Brand Ambassador* Volta, Deddy Corbuzier. Selain itu, Volta telah menjalin kerja sama dengan PT Perusahaan Listrik Negara (PLN) perihal pembelian motor listrik roda tiga. Perseroan terus berinovasi untuk menciptakan produk ramah lingkungan, salah satunya dengan membentuk program kendaraan listrik berbasis baterai (KBLBB). Perseroan juga berfokus untuk melakukan riset bersama Telkom University dan Universitas Gadjah Mada (UGM), serta mendukung kebijakan pemerintah terkait *zero emission*, menjalankan kerja sama dengan SiCepat, yang telah memesan 10.000 unit motor listrik Volta untuk menjadi kendaraan kurir mereka, serta fokus pada penyebaran Volta di daerah Bali.

Clean Energy Products and Services

One of the Company's newest business segments is through PT Volta Indonesia Semesta (Volta), a joint venture company of the Subsidiary, namely, PT NFC Indonesia with Sicepat, which is engaged in clean energy by producing Volta electric motors. The electric motor is environmentally friendly transportation, with long-lasting electric charging and instant battery change. Volta is also supported by leading-edge technology and powered by the Internet of Things (IoT).

The Volta electric motor being marketed is one of the Company's innovations and contributions designed as environmentally friendly transportation, with long-lasting electric charging and instant battery change. To replace the battery using a battery swap system, the user only needs to exchange the battery with a full one when the condition runs out. Battery replacement can be done at Volta's network of electric motor battery swap locations located at the Sicepat Ekspres courier outlet. These features and conveniences are expected to increase public interest in electric motorcycles produced by Volta.

In 2021, the Company launched Volta, an environmentally friendly electric vehicle. Then, on November 11, 2021, Volta inaugurated a factory in Semarang, attended by the Mayor of Semarang, Hendrar Prihadi, Head of Semarang Police Commissioner Pol Irwan Anwar, and Volta's Brand Ambassador, Deddy Corbuzier. In addition, Volta has collaborated with PT Perusahaan Listrik Negara (PLN) regarding purchasing a three-wheeled electric motorcycle. The Company continues to innovate to create environmentally friendly products by establishing a battery-based electric vehicle (KBLBB) program. The Company also focuses on conducting research with Telkom University and Gadjah Mada University (UGM), as well as supporting government policies related to zero-emission, cooperating with Sicepat, which has ordered 10,000 units of Volta electric motorcycles to be their courier vehicles, as well as focusing on spreading Volta in the Bali area.

Grosir Digital

Group juga melakukan ekspansi ke digital *e-wholesale*, yang dikenal sebagai SIAP pada Desember 2021. Platform SIAP menawarkan sistem manajemen gudang, aplikasi salesman, sistem distribusi pengiriman, KPI *dashboard*, dan laporan keuangan untuk inventaris grosir FMCG dan manajemen produk digital. Platform SIAP berusaha untuk membangun kemitraan distribusi di antara beberapa saluran distribusi, menghubungkan secara digital produsen, grosir, pengecer, komunitas, dan *e-commerce* dengan pelanggan akhir. Fitur ekspor dan impor, fasilitas pengiriman, dan solusi pembayaran terpercaya juga disematkan dalam Platform SIAP, yang saat ini menargetkan 64,2 juta potensi UKM Indonesia sebagai klien utama mereka.

Konten Digital & Hiburan

Lini bisnis konten digital & hiburan melakukan perluasan bisnis di tahun 2021 melalui kerja sama dengan sejumlah pihak, seperti peluncuran *e-money* Bank Mandiri dengan karakter tokoh Bumilangit dan Game Virgo. Peluncuran produk tersebut sebagai bagian dari kampanye Indonesia Movement, yaitu "Gerakan Bangga Buatan Indonesia" Grup juga melakukan pengembangan platform *influencer* yang bekerja sama dengan RANS Entertainment. Kerja sama tersebut sebagai wadah untuk mengembangkan kreator konten kreatif dan meningkatkan distribusi jangkauan konten yang dihasilkan oleh para *influencer* di Indonesia.

Grup juga turun andil dalam beberapa proyek film, di antaranya peluncuran Film Animasi Ini Budi. Proyek tersebut mempunyai misi untuk memperkenalkan dan merayakan nilai-nilai kebhinekaan Indonesia kepada masyarakat, khususnya kepada anak-anak. Serial tersebut dapat ditonton secara gratis melalui channel Youtube Kartun Ini Budi. Perseroan juga terlibat dalam produksi dan peluncuran Film Losmen Bu Broto yang merupakan salah satu film yang menjadi titik balik bagi kebangkitan perfilman Indonesia selama masa pandemi Covid-19. Selain itu, Grup menjalin kolaborasi dengan Bumilangit Cinematic Universe (BCU) dengan memproduksi film Godam dan Tira, serta Si Buta dari Goa Hantu. Saat ini, Bumilangit mengelola lebih dari 1.200 kekayaan intelektual dengan Gundala sebagai karakter utama dan film pertama dari BCU yang telah memecahkan rekor untuk film pahlawan Indonesia yang dirilis pada tahun 2019 lalu.

Digital Wholesale

Furthermore, The Group announced its expansion into digital *e-wholesale*, known as "SIAP", in December 2021. The platform, SIAP, offers a warehouse management system, a salesperson application, delivery distribution system, a KPI dashboard and financial reports for FMCG wholesale inventory and digital product management. SIAP Platform strives to establish distribution partnerships among multiple distribution channels, digitally connecting manufacturers, wholesalers, retails, communities and the *e-commerce* matrix with end-customers. Export and import features, delivery facilities and trustworthy payment solutions are also embedded in SIAP Platform, which today targets a potential 64.2 million Indonesian SMEs as their prime Clients.

Digital Content & Entertainment

The digital content & entertainment business line will expand in 2021 through collaboration with several parties, such as the launching of Bank Mandiri *e-money* with characters from Bumi Langit and Game Virgo. The product launch is part of the Indonesia Movement's campaign, namely, the "Proudly Made in Indonesia Movement." The Group is also developing an *influencer* platform in collaboration with RANS Entertainment. This collaboration is a forum to create creative content creators and increase the reach of content produced by *influencers* in Indonesia.

The Group also took part in several film projects, including the Animated Film Ini Budi launch. The project has a mission to introduce and celebrate the values of Indonesia's diversity to the community, especially to children. The series can be watched free through the Cartoon Ini Budi YouTube channel. The Company was also involved in the production and launch of the film Losmen Bu Broto, which became a turning point for the revival of Indonesian cinema during the Covid-19 pandemic. In addition, the Group collaborated with Bumi Langit Cinematic Universe (BCU) by producing the films Godam and Tira and Si Buta from Goa Hantu. Bumi Langit manages more than 1,200 intellectual properties with Gundala as the main character and the first film from BCU, which has broken the record for an Indonesian hero film released in 2019.



Tak hanya itu, Grup terus menghasilkan inovasi lainnya bersama Bumilangit dengan peluncuran voucher fisik Telkomsel dengan desain karakter Bumilangit yang mana produk fisik tersebut bisa menjadi barang koleksi menarik bagi setiap pelanggannya. Perseroan juga terlibat dalam pengembangan *game* dengan meluncurkan Game Virgo & The Sparkling yang merupakan Visual Game berdasarkan Novel Webtoon. *Game* tersebut diperuntukkan bagi pengguna Android dan iOS di Indonesia dan Internasional, yang mana akan memberikan petualangan menarik bagi penikmat *games*. Karena akan memberikan pemain kebebasan untuk mempengaruhi alur cerita dan memungkinkan pemain untuk sepenuhnya melibatkan diri dalam *games* tersebut.

Selain itu, Grup juga meluncurkan *Skin* Bumilangit untuk *Game* PUBG. Kerja sama tersebut sebagai bentuk nyata dalam mendukung *brand* lokal menjadi internasional dan PUBG Mobile menjadi salah satu pionir dalam industri *game* yang mendorong meningkatnya kreativitas lokal. Dan yang tak kalah menarik, Perseroan juga telah terlibat dalam peluncuran karya seni digital berbasis *blockchain* atau *Non-Fungible Token* (NFT), yaitu NFT Gundala. NFT tersebut meluncurkan Gundala dan Sri Asih sebagai karakter perdana dari Bumilangit yang diproduksi dalam jumlah terbatas, yaitu 365 unit NFT untuk Gundala dan 381 unit NFT untuk Sri Asih. Peluncuran NFT tersebut juga menghadirkan berbagai gamifikasi menarik, sehingga dapat memberikan keseruan tersendiri bagi masyarakat.

EKOSISTEM GROUP

Hingga akhir Desember 2021, seluruh lini bisnis dalam ekosistem grup mengalami perkembangan dan perluasan yang pesat, yang diuraikan sebagai berikut.

Supply Chain & Logistik

Pada tahun 2021, Grup memperluas bisnis logistik melalui platform digital, seperti peluncuran Fastpoint, sebuah bisnis ekspres berkonsep kontainer yang menawarkan layanan jaringan *drop point* SiCepat Ekspres, serta produk dan layanan lainnya yang ditawarkan oleh *merchant-merchant* pilihan, seperti kuliner, dan berbagai tipe bisnis lainnya, dan memberikan pengalaman baru bagi masyarakat. Selain itu, Perseroan melakukan perluasan *drop point* melalui kerja sama dengan SiCepat, yaitu perluasan jaringan *pick up* dan *drop point* di berbagai wilayah Indonesia.

Not only that, the Group continues to produce other innovations with Bumi Langit with the launch of Telkomsel physical vouchers with Bumi Langit character designs where these physical products can become attractive collectibles for each customer. The Company is also involved in game development by launching Game Virgo & The Sparkling, a Visual Game based on Novel Webtoon. The game is intended for Android and iOS users in Indonesia and internationally, which will provide an exciting adventure for game lovers because it will give players the freedom to influence the storyline and allow players to immerse themselves in the game entirely.

In addition, the Group also launched the Bumi Langit Skin for the PUBG Game. This collaboration is a tangible form of supporting local brands to go international, and PUBG Mobile is one of the pioneers in the game industry that encourages increased local creativity. And last but not least, the Company has also been involved in launching a blockchain-based digital artwork or Non-Fungible Token (NFT) of Gundala and Sri Asih. They are the first characters from Bumi Langit, produced in limited quantities NFT, 365 units of NFT for Gundala, and 381 units of NFT for Sri Asih. The launch of NFT also presents various interesting gamification to provide particular excitement for the community.

GROUP'S ECOSYSTEM

Until the end of December 2021, all business lines in the group ecosystem experienced rapid development and expansion as follows.

Supply Chain & Logistic

In 2021, the Group expanded its logistics business through digital platforms, such as the launch of Fastpoint, an express business with a container concept that offers SiCepat Ekspres drop point network services, as well as other products and services provided by selected merchants, such as culinary, and many different types of merchants. And others that offer new experiences to the community. In addition, the Company expanded the drop point through cooperation with SiCepat, namely, the expansion of the pick-up and drop point network to 137 points for the areas of Medan and Surabaya.

Dalam rangka memperluas jangkauan bisnis logistik, Grup juga berinvestasi pada PT Clodeo Indonesia Jaya untuk meningkatkan platform logistik Perseroan terutama terkait pemesanan, pelacakan, dan sistem distribusi. Tak sampai di sana, Perseroan juga menjalin kerja sama dengan PT Pos Indonesia (Persero) terkait pemanfaatan layanan jasa seperti pengelolaan distribusi kiriman, penyediaan akses informasi tarif layanan pengiriman, pengelolaan *warehouse fulfillment*, optimalisasi jaringan aset dan penambahan titik poin layanan, penyediaan armada motor listrik, *endorsement* dan *branding* produk, penyediaan layanan *customer experience*, penyediaan infrastruktur dan *advertising*, serta kerja sama lainnya.

Distribusi Produk Digital melalui UKM

Grup juga berpartisipasi dalam memajukan usaha kecil dan menengah (UKM) secara digital kepada masyarakat luas. Pada tahun 2021, pencapaian Perseroan melakukan Digitalisasi Kios Warga bekerja sama dengan PT Taspen Persero (Taspen) dan PT Bank Rakyat Indonesia (BRI), serta menjalin kerja sama dengan PT Jaring Sistema Semesta untuk melakukan digitalisasi Kios Warga. Digitalisasi Kios Warga didesain untuk membantu pensiunan dan Aparatur Sipil Negara (ASN) dalam menyiapkan masa transisi sebelum pensiun untuk menjadi usahawan di bidang ritel. Adapun produk digital yang disediakan dalam Kios Warga seperti pulsa, *top-up* data, token listrik, serta penyediaan layanan pembayaran air dan listrik.

Selain Kios Warga, Grup juga bekerja sama dalam Toko Kelontong Digital (SRC) yang merupakan produk dari PT SRC Indonesia Sembilan (SRCIS). Pada tahun 2021, SRC mendapatkan rekor Muri, yaitu "Pencapaian Transaksi Digital Toko Kelontong Terbanyak di Indonesia." Pencapaian tersebut merupakan kerja sama transaksi yang dilakukan melalui Pojok Bayar. Platform Payment Point Online Bank (PPOB) Pojok Bayar merupakan inovasi Toko Kelontong SRC yang memudahkan transaksi non-tunai bagi pelanggan, serta mendukung terbentuknya literasi digital di bidang layanan keuangan pada seluruh lapisan masyarakat.

Grup terus melakukan sinergi jaringan dan infrastruktur yang kuat untuk meningkatkan kurva pembelajaran dalam menciptakan inisiatif bisnis baru. Di samping itu, Perseroan terus membidik pelanggan-pelanggan baru yang potensial dengan membawa produk dan layanan digital lebih dekat dalam kehidupan sehari-hari masyarakat.

To expand the reach of the logistics business, the Group also invested in PT Clodeo Indonesia Jaya to improve the Company's logistics platform, primarily related to ordering, tracking, and distribution systems. Not only that, but the Company also cooperated with PT Pos Indonesia (Persero) regarding utilization of services such as managing shipment distribution, providing access to information on delivery service rates, managing warehouse fulfillment, optimizing asset networks and adding service points, providing electric motorcycle fleets, product endorsement, and branding, providing customer experience services, providing infrastructure and advertising, as well as work same other.

Digital Product Distribution through SME

The Group also digitally advances small and medium enterprises (SMEs) to the broader community. In 2021, the Company's achievement was in digitizing the Kiosk Residents in collaboration with PT Taspen Persero (Taspen) and PT Bank Rakyat Indonesia (BRI) and collaborating with PT Jaring Sistema Semesta to digitize the Kiosk Residents. The digitization of Kios Warga is designed to assist retirees and State Civil Apparatus (ASN) in preparing for the transition period before retirement to become entrepreneurs in the retail sector. The digital products provided in the Kios Warga include credit, top-up data, electricity tokens, and the provision of water and electricity payment services.

In addition to Kios Warga, the Group also cooperates with the Digital Grocery Store (SRC), a product of PT SRC Indonesia Sembilan (SRCIS). In 2021, SRC won a Muri record, "Achieving the Most Digital Grocery Store Transactions in Indonesia." This achievement is a cooperation transaction carried out through Pojok Pay. The Pojok Bayar Payment Point Online Bank (PPOB) platform is an innovation of the SRC Grocery Store that facilitates non-cash transactions for customers and supports the formation of digital literacy in financial services at all levels of society.

The Group continues to pursue strong network and infrastructure synergies to enhance the learning curve in creating new business initiatives. In addition, the Company continues to target potential new customers by bringing digital products and services closer to people's daily lives.



ANALISIS KINERJA KEUANGAN

Posisi Keuangan

Aset

Jumlah aset Perseroan meningkat 16,31% YoY, dari Rp1,8 triliun per akhir 2020 menjadi Rp2,1 triliun per akhir 2021. Peningkatan jumlah aset terutama berasal dari penambahan investasi lainnya yang dilakukan oleh Perseroan dan kenaikan dari nilai pasar dari surat berharga beracuan harga pasar (*market-to-market*) milik Perseroan, dari Rp34,4 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp261,4 miliar pada tahun 2021

Liabilitas

Per akhir 2021, Perseroan mencatatkan jumlah liabilitas sebesar Rp617,5 miliar, meningkat 22,7% YoY dari Rp503,3 miliar per akhir 2020. Terutama disebabkan karena adanya peningkatan deposit yang diterima dari pelanggan Perseroan.

Ekuitas

Pada tahun 2021, jumlah ekuitas meningkat sebesar 13,9% YoY, menjadi Rp1,5 triliun hal ini terutama disebabkan karena kenaikan pada saldo laba dan penghasilan komprehensif lain.

LABA DAN RUGI

Pendapatan

Perseroan mencatatkan kinerja yang memuaskan pada akhir tahun 2021, Penjualan tumbuh 11,83% YoY dari Rp11,3 triliun di 2020 menjadi Rp12,7 triliun di 2021, terutama didorong oleh pertumbuhan titik distribusi sebesar 25% YoY, menjadi 264,612 per akhir 2021 dari 211,498 per akhir 2020.

Beban

Sejalan dengan peningkatan pendapatan, beban pokok penjualan (COGS) Perseroan meningkat 12,1% YoY dari Rp11,1 triliun di 2020 menjadi Rp12,5 triliun di 2021. Sebagai hasilnya, terjadinya penurunan laba kotor sebesar 0,30% YoY, dari Rp222,5 miliar di 2020 menjadi Rp221,9 miliar di 2021.

Sementara itu, beban usaha Perseroan mengalami peningkatan sebesar 16,9% YoY dari Rp107 miliar di tahun 2020 menjadi Rp125 miliar di tahun 2021. Hal ini menyebabkan penurunan laba usaha sebesar 16,2% YoY, dari Rp115,6 miliar di tahun 2020 menjadi Rp96,8 miliar di tahun 2021.

FINANCIAL PERFORMANCE ANALYSIS

Financial Position

Assets

The Company's total assets increased 16.31% YoY, moving from Rp1.8 trillion as of end-2020 to Rp2.1 trillion as of end-2021. The rise in total assets was largely due to additional other investments conducted by the Company, along with an increase in market value of the Company's (marked-to-market) marketable securities, soaring from Rp34.4 billion as of end-2020 to Rp261.4 billion as of end-2021.

Liabilities

As of end-2021, the Company recorded a total liability of Rp617.5 billion, increased by 22.7% YoY over the Rp503.3 billion reported as of end-2020. This was primarily caused by an increase in deposits received from Company customers.

Equity

In 2021, total equity increased by 13.9% YoY, to Rp1.5 trillion. This resulted from an increase in retained earnings and other comprehensive income.

PROFIT AND LOSS

Revenues

The Company recorded satisfying performance ending 2021. Sales grew by 11.83% YoY, up from Rp11.3 trillion in 2020 to Rp12.7 trillion in 2021, mainly supported by an expanding number of distribution points, growing 25% YoY and totaling 264.612 as of end-2021 from 211.498 in end-2020.

Expenses

In line with the increase in revenue, the Company's Cost Of Goods Sold (COGS) rose 12.1% YoY, up from Rp11.1 trillion in 2020 to Rp12.5 trillion in 2021. As a result, there was an 0.30% YoY decline in gross profit, from Rp222.5 billion in 2020 to Rp221.9 billion in 2021.

Meanwhile, the Company's operating expenses increased by 16.9% YoY, from Rp107 billion in 2020 to Rp125 billion in 2021. This resulted in a 16.2% YoY decline in operating profit, from Rp115.6 billion in 2020 down to Rp96.8 billion in 2021.

Pada tingkat non-operasional, Perseroan mencatatkan pendapatan lain-lain neto Rp61,3 miliar di tahun 2021 dibandingkan beban lain-lain neto Rp20,1 miliar di tahun 2020. Hal ini terutama disebabkan oleh keuntungan dari investasi lainnya sebesar Rp79,0 miliar pada 2021 dibandingkan rugi sebesar Rp16,3 miliar di tahun 2020.

Laba Neto, Laba Neto per Saham, dan Laba Komprehensif

Pada tahun 2021, laba neto Perseroan meningkat sebesar 95,3% YoY dari Rp72,4 miliar menjadi Rp141,4 miliar. Hal ini terutama dipengaruhi oleh keuntungan investasi lainnya sebesar Rp79,0 miliar di tahun 2021. Hal tersebut memengaruhi laba neto per saham yang naik menjadi Rp73 di tahun 2021.

Selanjutnya, Perseroan juga mencatatkan penghasilan komprehensif lainnya Rp228,3 juta di tahun 2021 dari beban komprehensif lainnya Rp22,1 juta di 2020. Disamping itu, laba komprehensif Perseroan (yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perseroan) naik 146% YoY, dari Rp25,7 miliar di tahun 2020 menjadi Rp63,3 miliar di tahun 2021.

ARUS KAS

Kas dan setara kas meningkat dari Rp314,8 miliar pada awal tahun 2021 menjadi Rp359,6 miliar pada akhir tahun 2021. Peningkatan tersebut disebabkan oleh beberapa aktivitas bisnis berikut:

Operasi

Pada tahun 2021, jumlah arus kas masuk dari aktivitas operasi mencapai Rp273,9 miliar. Sumber utama dari arus kas masuk adalah penerimaan dari pelanggan, sebesar Rp12,8 triliun, sementara arus kas keluar terutama digunakan untuk pembayaran kepada pemasok yang mencapai Rp12,4 triliun.

Investasi

Jumlah arus kas keluar dari aktivitas investasi mencapai Rp309,8 miliar di tahun 2021. Terutama digunakan untuk investasi lainnya sebesar Rp127,5 miliar dan investasi saham pada entitas anak sebesar Rp102,3 miliar. Sementara arus kas masuk adalah penerimaan dari penjualan saham Entitas Anak dan penjualan investasi lainnya masing-masing sebesar Rp83,7 miliar dan Rp19,5 miliar.

On a non-operational level, the Company recorded net other income of Rp61.3 billion in 2021, compared to other expenses net of Rp20.1 billion in 2020. This was mainly the result of gain from other investments of Rp79.0 billion, against a loss of Rp16.3 billion in 2020.

Net Income, Earnings per Share and Comprehensive Income

In 2021, the Company's net profit skyrocketed by 95.3% YoY, going from Rp72.4 billion to Rp141.4 billion. This was mainly influenced by other investment gains of Rp79.0 billion in 2021. This affected net profit per year. Shares increased to Rp.73 each in 2021.

Furthermore, the Company recorded other comprehensive income of Rp228.3 million in 2021, from other comprehensive expenses of Rp22.1 million in 2020. In addition, the Company's comprehensive income (attributable to the owners of the Company) increased by 146% YoY, from Rp25.7 billion in 2020 to Rp63.3 billion in 2021.

CASH FLOWS

Cash and cash equivalents increased from Rp314.8 billion at the beginning of 2021 to Rp359.6 billion as of the end of 2021. The increase may be attributed to the following business activities:

Operating

In 2021, total cash inflows from operating activities reached Rp273.9 billion. The main source of cash inflows was receipts from customers, amounting to Rp12.8 trillion, while cash outflows were mainly used for payments to suppliers, totaling Rp12.4 trillion.

Investing

Total cash outflows from investing activities reached Rp309.8 billion in 2021. Funds were mainly directed to other investments, amounting to Rp127.5 billion and investment in shares in subsidiaries, totaling Rp102.3 billion. Meanwhile, cash inflows were composed of receipts from the sale of subsidiary shares and sales of other investments, amounting to Rp83.7 billion and Rp19.5 billion, respectively.



Pendanaan

Jumlah arus kas masuk dari aktivitas pendanaan mencapai Rp82,9 miliar pada tahun 2021. Terutama digunakan untuk pembayaran utang bank sebesar Rp675,9 miliar, Sementara, arus kas masuk berasal dari penerimaan utang bank sebesar Rp652,8 miliar.

SOLVABILITAS

Informasi terkait solvabilitas Perseroan pada tahun 2021 diungkapkan pada tabel berikut.

Financing

Total cash inflows from financing activities reached Rp82.9 billion in 2021. These funds were mainly applied to payments on bank loans, amounting to Rp675.9 billion. Meanwhile, cash inflows from receipt of bank loans totaled Rp652.8 billion.

SOLVENCY

Information related to the Company's solvency in 2021 is disclosed in the following table.

(Dalam Rp Miliar / In Rp Billion)

Keterangan / Description	2020	2021
Utang bank jangka pendek / Short-term bank loans	51,9	59,7
Utang bank jangka panjang / Long-term bank loans	114,8	83,9
Utang pembiayaan / Financing payables	3,4	2,4
Liabilitas sewa / Lease liabilities	3,2	5,8
Total liabilitas berbeban bunga / Total interest-bearing liabilities	173,2	151,7
Kas dan setara kas / Cash and cash equivalents	314,8	359,6
Deposit yang dibatasi penggunaannya / Restricted deposits	18,4	37,0
Pinjaman bersih (kas) / Net debt (cash)	160,0	244,9
Total ekuitas / Total equity	1.331,9	1.517,0
Rasio pinjaman (kas) terhadap ekuitas (x) / Net debt (cash) to equity ratio (x)	(0,12)	(0,17)
Laba usaha / Income from operations	115,5	96,8
Beban keuangan / Finance expenses	19,3	19,0
Rasio interest coverage(x) / Interest coverage ratio(x)	6,0	9,3

Pada tahun 2021, Solvabilitas Perseroan tetap solid, ditandai dengan jumlah kas dan setara kas yang mencapai Rp359,6 miliar per akhir 2021, dibandingkan dengan liabilitas berbeban bunga sebesar Rp151,7 miliar per akhir 2021. Sementara itu rasio cangkupan bunga terjaga sehat sebesar 9,3x di 2021. Serta untuk menjaga posisi keuangan yang sehat, Perseroan telah secara disiplin menjaga kapasitas *leverage* keuangannya pada tingkat yang aman dan terus-menerus menjaga fasilitas pinjaman yang moderat, serta patuh pada persyaratan yang ada di dalam perikatannya.

KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Informasi terkait kolektibilitas piutang Perseroan pada tahun 2021 diuraikan pada tabel berikut.

In 2021, the Company's solvency remained solid, indicated by the amount of cash and cash equivalents reaching Rp359.6 billion at year-end, compared to liability-bearing interest of Rp151.7 billion, also at the end of 2021. Meanwhile, the interest coverage ratio was maintained at a healthy level of 9.3x in 2021. While sustaining a healthy financial position, the Company has kept a disciplined financial leverage capacity at a safe level, and continuously maintains a moderate loan facility, in compliance with the terms of its engagement.

COLLECTION OF RECEIVABLES

Information regarding the collectability of the Company's receivables in 2021 is described in the following table.

(Dalam Rp Miliar / In Rp Billion)

Keterangan / Description	2020	2021
Belum jatuh tempo / Not yet due	150,6	128,8
Sudah jatuh Tempo / Past due		
1-30 hari / 1-30 days	47,2	14,2
31-60 hari / 31-60 days	11,2	3,4

(Dalam Rp Miliar / In Rp Billion)

Keterangan / Description	2020	2021
61-90 hari / 61-90 days	16,5	3,2
Lebih dari 90 hari / More than 90 days	14,4	1,5
Cadangan kerugian kredit ekspektasian / Allowance for Expected Credit Loss	(1,7)	(2,2)
Jumlah / Total	238,2	148,9
Periode penagihan rata-rata (hari) / Average collection period (days)	8	4

Kemampuan untuk menagih piutang Perseroan telah menurun. Hal tersebut tercermin dari penurunan periode penagihan rata-rata, dari 8 hari di 2020 menjadi 4 hari di 2021.

The ability to collect Company receivables has increased/decreased. This is reflected in an increase/decrease in the average billing period, shrinking from 8 days in 2020 to 4 days in 2021.

STRUKTUR MODAL

Manajemen Perseroan mengendalikan struktur modal dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk mempertahankan dan menyesuaikan struktur modal, Perseroan dapat mengatur ulang pembayaran dividen kepada Pemegang Saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan, atau proses selama periode yang disajikan. Kebijakan Perseroan adalah untuk mempertahankan rasio modal yang kuat untuk mendapatkan pendanaan dengan biaya yang wajar.

CAPITAL STRUCTURE

Group management controls its capital structure while judiciously applying adjustments, based on changes in prevailing economic conditions. To maintain and adjust its capital structure, the Group reserves the right to reset dividend payments to shareholders or to issue new shares. No changes were made in the objectives, policies or processes during the period presented. The Group's policy is to sustain healthy capital ratios, in order to qualify for financing at a reasonable cost.

Sebagaimana praktik yang berlaku umum, Perseroan mengevaluasi struktur permodalan melalui rasio pinjaman bersih (kas) terhadap modal (*gearing ratio*), yang dihitung melalui pembagian antara pinjaman bersih (kas) dengan modal. Pinjaman bersih adalah jumlah liabilitas berbunga (*interest-bearing liabilities*) sebagaimana disajikan di dalam laporan posisi keuangan, dikurangi dengan jumlah kas dan setara kas, sedangkan modal meliputi seluruh komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan. Per akhir 2021, Perseroan mencatatkan posisi kas neto sebesar Rp250,6 miliar, Sedangkan *gearing* Perseroan tetap kuat dengan rasio pinjaman bersih (kas) terhadap modal sebesar (0,17)

As a generally-accepted practice, the Group evaluates its capital structure through Net debt (Cash)-to-equity ratio (*gearing ratio*), which is calculated as net debt (cash) divided by total capital. Net debt (Cash) is total interest-bearing liabilities as presented in the statement of financial position, less cash and near-cash, whereas total equity encompasses all equity components in the statement of financial position. As of end-2021, the Company recorded a net cash position amounting to Rp250,6 billion. Meanwhile, the Company's *gearing* remains strong with net debt (cash)-to-equity ratio of (0.17).

(Dalam Rp Miliar / In Rp Billion)

Keterangan / Description	2020	2021
Total Liabilitas berbeban Bunga / Total interest-bearing liabilities	173,2	151,7
Kas dan Setara Kas / Cash and cash equivalents	314,8	359,6
Deposit yang Dibatasi Penggunaanya / Restricted deposits	18,4	37,0
Pinjaman bersih (kas) / Net debt (cash)	160,0	244,9
Total ekuitas / Total equity	1.331,9	1.517,0



IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Pada tahun 2021, Perseroan tidak memiliki ikatan material untuk/terkait investasi barang modal.

BELANJA MODAL

Pada tahun 2021 Perseroan mengeluarkan belanja modal sebesar Rp96,9 miliar, sebagian besar berasal dari penambahan mesin dan peralatan content management sebesar Rp43,6 miliar. Investasi pada mesin dan peralatan content management tersebut bertujuan untuk mendukung ekspansi yang terus dilakukan oleh Perseroan.

INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, MERGER, AKUISISI, DAN RESTRUKTURISASI

Di tahun 2021, Perseroan melakukan investasi dan divestasi atas saham di sejumlah anak perusahaan, sebagaimana dijelaskan dalam Catatan 4 atas Laporan Keuangan Konsolidasian halaman 87-92.

Kejadian Setelah Tanggal Pelaporan

Peristiwa penting yang terjadi setelah tanggal pelaporan dijelaskan dalam Catatan 43 atas Laporan Keuangan Konsolidasian halaman 207-212.

Transaksi terkait Benturan Kepentingan

Di tahun 2021, Perseroan tidak melakukan transaksi apapun yang berpotensi menyebabkan benturan kepentingan. Transaksi-transaksi yang Perseroan lakukan di tahun 2021 dengan pihak berelasi, dijelaskan lebih lanjut pada Catatan 8 pada Laporan Keuangan Konsolidasian, halaman 96-107.

PROSPEK BISNIS & TARGET 2022

Grup telah menyusun dan menentukan prospek bisnis dan target untuk tahun 2022. Grup akan memperluas penawarannya pada segmen SaaS, yaitu dengan senantiasa memperbaharui layanan *WhatsApp for Business* (WABA) yang disediakan melalui fitur siap pakai untuk melayani semua segmen mulai dari korporasi sampai pada Usaha Kecil Menengah (UKM).

MATERIAL COMMITMENT FOR CAPITAL GOODS PURCHASES

In 2021, the Company had no material commitments for/related to capital goods investment.

CAPITAL EXPENDITURES

In 2021 the Company's Rp96.9 billion, capital expenditure was mainly accounted for with the addition of machinery and associated equipment for content management Rp43.6 billion. This investment in management machinery and equipment is dedicated to supporting ongoing Company expansion.

MATERIAL INFORMATION ON INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, MERGER, ACQUISITION, AND RESTRUCTURING

In 2021, the Company performed additional investments and divestments of subsidiaries, in the form of shares, as described in detail in Note 4 to the Consolidated Financial Statements on pages 87-92.

Events After Financial Report

Significant events after financial reporting are described in detail in Note 43 to the Consolidated Financial Statements, pages 207-212.

Transactions with Conflicts of Interest

In 2021, the Company did not conduct any transactions with a potential for any conflict of interest. Transactions with related parties which the Company performed in 2021 are explained further in Note 8 to the Consolidated Financial Statements, pages 96-107.

2022 BUSINESS PROSPECTS & TARGETS

Group has compiled and determined business prospects and targets for 2022. The Group will expand its offerings in the SaaS segment by updating the *WhatsApp for Business* (WABA) service, which is provided through ready-to-use features to serve all segments from corporations to Small and Medium Enterprises (SMEs).

Di sisi lain, Grup juga terus berfokus untuk memperkaya Produk dan Layanan Digital serta konten-konten unik yang berkualitas. Performa Layanan iklan digital *cloud* dan grosir digital yang diusung Grup pun terus ditingkatkan dengan memperluas jaringan klien dari berbagai sektor bisnis.

Grup juga melakukan pengembangan kegunaan layanan kendaraan listrik pada segmen energi bersih, guna menghadirkan inovasi yang ramah lingkungan bagi masyarakat Indonesia.

Selain itu berbagai inisiatif baru akan mulai diperkenalkan baik ke mitra bisnis maupun ke *end customer*. Perseroan mengembangkan solusi digital yang terintegrasi dalam layanan super API yang dapat di akses mitra B2B dengan mudah. Berberapa API yang dapat dikoneksikan antara lain produk digital, sistem pembayaran, logistik, dan *Whatsapp for Business*, serta layanan lainnya. Perseroan juga membawa berbagai produk dan layanan bagi *end customer* ke dalam satu aplikasi super yang bertujuan memudahkan mereka dalam mengakses berbagai kebutuhan sehari-hari dalam satu aplikasi saja.

Perseroan akan terus mengikuti dinamika bisnis digital yang semakin kompleks, hal tersebut menjadi motivasi Perseroan untuk terus tumbuh dan berkembang di tahun 2022. Perseroan menargetkan pertumbuhan pendapatan yang positif pada 2022.

TARGET & REALISASI 2021

Hingga 31 Desember 2021, Perseroan telah melakukan berbagai pencapaian target di tengah proses pemulihan ekonomi sebagai dampak dari penyebaran virus Covid-19. Adapun target dan realisasi yang telah dicapai Perseroan, yaitu:

1. Kinerja positif ditunjukkan oleh segmen penjualan dengan tumbuh sebesar 11,8%;
2. Keuntungan Perseroan meningkat sebesar 146%; serta
3. Keuangan Perseroan dapat dipertahankan dengan baik dan arus kas yang tumbuh positif dengan *Debt to Equity Ratio* (DER) berada di bawah 1,0x.

ASPEK PEMASARAN

Dalam rangka mewujudkan Visi Perseroan sebagai penyedia platform gaya hidup yang mampu mendistribusikan produk fisik dan digital untuk memudahkan keseharian masyarakat

On the other hand, the Group also continues to focus on enriching Digital Products and Services as well as quality unique content. The performance of the digital cloud and digital wholesale advertising services carried by the Group continues to be improved by expanding the network of clients from various business sectors.

Group is also developing the use of electric vehicle services in the clean energy segment, in order to bring environmentally-friendly innovations to the people of Indonesia.

In addition, various new initiatives will be introduced to both business partners and end-customers. The Company develops integrated digital solutions in central API services that B2B partners can easily access. Several APIs that can be connected include digital products, payment systems, logistics, and WhatsApp for Business, and others services. The Company also brings various products and services for end-customers into one super application, which aims to make it easier to access multiple daily needs in one application.

The Company will continue to follow the dynamics of an increasingly complex digital business; this is the Company's motivation to continue to grow and develop in 2022. The company targets a positive revenue growth in 2022

2021 TARGET & ITS REALIZATION

By December 31, 2021, the Company had achieved various of its targets, in the midst of an economic recovery, following the spread of the Covid-19 virus. The targets and realizations that have been achieved by the Company include:

1. Positive performance as shown by the sales segment, with growth of 11.8%;
2. Company profits increased by 146%, as well as
3. Company's finances continue to be well-maintained, as the cash flow grew positively, with a Debt-to-Equity-Ratio (DER) below 1.0x.

MARKETING ASPECTS

To realize the Company's Vision as a lifestyle platform provider capable of distributing physical and digital products to facilitate the daily life of the Indonesian people, the Company



Indonesia, Perseroan bersama anak usahanya secara aktif melakukan berbagai inisiatif pemasaran dan inovasi terhadap produk dan layanannya.

Berbagai strategi pemasaran dilakukan salah satunya adalah dengan menjalin kerja sama dan kolaborasi dengan berbagai pemain utama di berbagai industri guna mendapat akses ke *user base* mereka. Perseroan senantiasa menjaga efisiensi dalam melakukan aktivitas pemasaran dan berfokus untuk mencapai hasil yang maksimal.

Adapun berbagai kegiatan pemasaran yang telah dilaksanakan oleh Perseroan selama tahun 2021, yaitu:

Perseroan bersama dengan Kementerian Kesehatan Indonesia meluncurkan *chatbot* vaksinasi dan sistem pelacakan kontak PeduliLindungi melalui *WhatsApp for Business* (WABA) guna membantu percepatan vaksinasi dan *tracking* Covid-19. Perseroan memperkenalkan keunggulan layanan *WhatsApp Business API* kepada seluruh masyarakat Indonesia melalui inisiatif ini.

Selama masa pandemi, Perseroan juga turut berkontribusi pada kampanye sosial, yaitu Gerakan “Indonesia Pasti Bisa” untuk membantu Indonesia melawan Virus Covid-19, serta memperkenalkan layanan Digiresto di pasar umum, sebagai salah satu platform yang memberikan kemudahan bagi masyarakat dalam memesan makanan. Perseroan turut mendapat manfaat dari kegiatan pemasaran dan promosi kampanye yang dilakukan oleh SiCepat dengan menggandeng *influencer* dan *publik figure*. Melalui kampanye ini, Perseroan secara efektif mampu menggapai berbagai segmen konsumen di industri F&B.

Selain itu Digiresto juga berkolaborasi dengan LinkAja, layanan keuangan digital terdepan di Indonesia yang memiliki lebih dari 70 juta pengguna di mana pengguna dapat langsung mengakses layanan Digiresto melalui aplikasi LinkAja dan menggunakan saldo *cashback/bonus balance* untuk menukarkannya dengan penawaran menarik.

Sebagai tambahan, Perseroan memberikan dukungan bagi berbagai *startup* lokal yang menghadirkan berbagai karya anak bangsa. Melalui program ActCelerate yang telah diselenggarakan Perseroan, para *startup* dapat bersinergi dengan ekosistem Perseroan dan dapat memberikan nilai tambah bagi masing-masing pihak untuk mendorong pertumbuhan bisnis.

and its subsidiaries actively carry out various marketing initiatives and innovations for their products and services.

Various marketing strategies are carried out to establish cooperation and collaboration with major players in multiple industries to gain access to their user base. The Company consistently maintains efficiency in conducting marketing activities and focuses on achieving maximum results

The various marketing activities that the Company has carried out during 2021, namely:

Together with the Indonesian Ministry of Health, the Company launched a vaccination chatbot and PeduliLindungi contact tracing system via WhatsApp for Business (WABA) to help accelerate vaccination and tracking Covid-19. The Company introduces the advantages of the WhatsApp Business API service to all Indonesians through this initiative.

During the pandemic, the Company also contributed to social campaigns, namely, the “Indonesia Pasti Bisa” Movement to help Indonesia fight the Covid-19 Virus and introduce the Digiresto service in the public market as a platform that makes it easy for the public to order food. The Company also benefits from marketing activities, and campaign promotions carried out by SiCepat by cooperating with influencers and public figures. The company can effectively reach various consumer segments in the F&B industry through this campaign.

In addition, Digiresto collaborates with LinkAja, the leading digital financial service in Indonesia with more than 70 million users, where users can directly access Digiresto services through the LinkAja application and use cashback/bonus balances to exchange them for attractive offers.

In addition, the Company provides support for various local start-ups that present multiple works of the nation's children. Through the ActCelerate program that the Company has organized, start-ups can synergize with the Company's ecosystem. They can provide added value for each party to encourage business growth.

Perseroan senantiasa terus menjalankan strategi pemasaran yang efisien dan efektif melalui berbagai kerja sama dan *partnership* dengan pemerintah, para mitra usaha, dan berbagai pihak lainnya.

DIVIDEN

Kebijakan dividen yang berlaku di Perseroan mengacu pada Anggaran Dasar PT M Cash Integrasi Tbk. Kebijakan tersebut menyatakan bahwa dividen tunai dapat dibayarkan kepada seluruh Pemegang Saham setidaknya sekali dalam setahun dengan memperhatikan kondisi keuangan Perseroan.

Nilai dividen yang dibayarkan akan dikaitkan dengan laba bersih pada tahun buku yang bersangkutan, tanpa mengabaikan tingkat kesehatan keuangan Perseroan dan tanpa mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) untuk menentukan lainnya.

Untuk tahun 2021, sesuai keputusan para Pemegang Saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Perseroan tidak membagikan dividen. Saat ini, Perseroan masih fokus kepada ekspansi usaha yang mencakup pengembangan dan pembinaan seluruh sumber dayanya, termasuk peningkatan teknologi komunikasi dan informasinya.

PENGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Pada 1 November 2017, Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana atas saham di Bursa Efek Indonesia. Total hasil penawaran umum tersebut mencapai Rp300,5 miliar.

Dalam rangka memenuhi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 30/POJK.04/2015 tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana (LRPD) Hasil Penawaran Umum, Perseroan telah mencatatkan penggunaan dana hasil penawaran umum per akhir 2021, sebagai berikut.

The Company continues to carry out efficient and effective marketing strategies through various collaborations and partnerships with the government, business partners, and other parties.

DIVIDENDS

The Company's dividend policy is aligned with the provisions of the Articles of Association of PT M Cash Integrasi Tbk. According to this policy, cash dividends may be paid to all shareholders at least once a year, by taking into account the Company's financial condition.

The amount of dividend to be paid will be based on net income for the year, with due regard to the Company's financial soundness and without diminishing the right of the General Meeting of Shareholders to decide otherwise.

In 2021, in accordance with the resolution of the Shareholders at the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) of the Company, the Company did not distribute any dividend. The Company is currently focused on carrying out business expansion measures, i.e. expanding and enhancing all of its resources, including information and communications technology.

USE OF PUBLIC OFFERING PROCEEDS

On 1 November 2017, the Company conducted an Initial Public Offering of its shares on the Indonesia Stock Exchange. The Company recorded proceeds to the tune of Rp300.5 billion.

To comply with Financial Services Authority Regulation No. 30/POJK.04/2015 concerning a Report on the Realization of the Use of Funds from a Public Offering, the Company hereby reports the use of proceeds from its public offering, as of the end of 2021, as follows:

Jenis Penawaran Umum / Type of Public Offering	Tanggal Efektif / Effective Date	Jumlah Hasil Penawaran Umum / Public Offering Proceeds	Biaya Penawaran Umum / Public Offering Expenditures	Hasil Bersih / Net Proceeds
Penawaran Umum Saham Perdana / Initial Public Offering of Shares	24 Oktober 2017 / 24 October 2017	Rp300,5 miliar / billion	Rp9,4 miliar / billion	Rp291,1 miliar / billion



Alokasi Penggunaan Dana / Allocation of Proceeds	Rencana Penggunaan Dana / Fund Usage Plan	Realisasi hingga 31 Desember 2021 / Actual Use up to 31 December 2021
Peningkatan modal kerja / Increasing working capital	Rp203,8 miliar / billion	Rp203,8 miliar / billion
Peningkatan investasi di bidang teknologi informasi / Improving information and communications technology	Rp87,3 miliar / billion	Rp87,3 miliar / billion
Pengembangan dan pembinaan SDM / HR development and enhancement	Rp0,0 miliar / billion	Rp0,0 miliar / billion
Jumlah / Total	Rp291,1 miliar / billion	Rp291,1 miliar / billion
Sisa Dana Hasil Penawaran Umum / Remaining Public Offering Proceeds	-	-

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN

Tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan di Republik Indonesia yang terjadi pada tahun 2021 yang telah atau berpotensi berdampak signifikan terhadap kinerja keuangan ataupun operasi bisnis Perseroan.

Standar, Amendemen/Penyesuaian dan Interpretasi Standar Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan

Penerapan dari standar, interpretasi baru/revisi standar berikut yang berlaku efektif mulai tanggal 1 Januari 2021 tidak menimbulkan perubahan substansial terhadap kebijakan akuntansi Grup dan pengaruh yang material atas jumlah yang dilaporkan atas tahun berjalan atau tahun sebelumnya.

- Amendemen-amendemen atas PSAK 71, "Instrumen Keuangan", PSAK 55, "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran", PSAK 60, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan", PSAK 62, "Kontrak Asuransi", dan PSAK 73, "Sewa" tentang Reformasi Acuan Suku Bunga - Tahap 2.

Amendemen tersebut memungkinkan entitas untuk mencerminkan efek transisi dari suku bunga acuan, seperti interbank offered rates (IBORs) ke suku bank acuan alternatif tanpa menimbulkan dampak akuntansi yang tidak memberikan informasi yang berguna bagi pengguna laporan keuangan.

- Amendemen PSAK 22, "Kombinasi Bisnis" tentang Definisi Bisnis.

Amendemen tersebut mengklarifikasi definisi bisnis untuk membantu entitas dalam menentukan apakah suatu transaksi harus dicatat sebagai kombinasi bisnis atau akuisisi aset.

CHANGES IN REGULATIONS

In 2021, there were no changes in regulations prevailing in the Republic of Indonesia which would exert a significant actual or potential impact on the Company's financial performance or on its business operations.

Standards, Amendments/ Improvements and Interpretations to Standards Issued but Not Yet Adopted

The adoption of these new standards, amendments/ improvements and interpretations to standards that become effective beginning January 1, 2021, did not result in any substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for current or prior financial years.

- Amendments to PSAK 71, "Financial Instruments", PSAK 55, "Financial Instruments: Recognition and Measurement", PSAK 60, "Financial Instruments: Disclosures", PSAK 62, "Insurance Contracts", and PSAK 73, "Leases" about Interest Rate Benchmark Reform - Phase 2.

These amendments enable entities to reflect the effects of transitioning from benchmark interest rates, such as interbank offered rates (IBORs) to alternative benchmark interest rates, without giving rise to accounting impacts that would not provide useful information to users of financial statements.

- Amendments to PSAK 22, "Business Combination" about Definition of Business

The amendment clarifies the definition of a business, to help entities in determining whether a transaction should be accounted for as a business combination or asset acquisition.

05

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate Governance

- 134 Struktur Tata Kelola Perusahaan**
Corporate Governance Structure
- 136 Rapat Umum Pemegang Saham**
General Meeting of Shareholders
- 143 Dewan Komisaris**
Board of Commissioners
- 146 Direksi**
Board of Directors
- 150 Komite Audit**
Audit Committee
- 153 Komite Nominasi dan Remunerasi**
Nomination & Remuneration Committee
- 155 Sekretaris Perusahaan**
Corporate Secretary
- 156 Unit Internal Audit**
Internal Audit Unit
- 158 Sistem Pengendalian Internal**
Internal Control System
- 159 Sistem Manajemen Risiko**
Risk Management System
- 162 Perkara Penting & Sanksi Administrasi**
Material Cases & Administrative Sanctions
- 162 Kode Etik**
Code of Conducts
- 162 Kebijakan *Insider Trading***
Insider Trading Policy
- 163 Kebijakan Pemberian Kompensasi Jangka Panjang Berbasis Kinerja Kepada Manajemen dan/atau Karyawan**
Performance-Based Long-Term Compensation Policy to Management And/or Employees
- 163 Alokasi Saham Karyawan**
Employee Stock Allocation
- 163 Sistem Pelaporan Pelanggaran**
Whistleblowing System
- 164 Kebijakan Anti Korupsi**
Anti-Corruption Policy
- 164 Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka**
Implementation of Corporate Governance Guideline for Public Companies



Komitmen Perseroan dalam pengelolaan perusahaan dibuktikan melalui penerapan tata kelola perusahaan (*good corporate governance/GCG*) yang telah sesuai dengan aturan dan peraturan yang berlaku. Penerapan GCG ini dianggap dapat membantu perusahaan untuk berkembang secara konsisten dan berkelanjutan melalui pelibatan seluruh Organ Perseroan.

STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN

Sebagai perusahaan publik yang memiliki tanggung jawab atas pengelolaan usahanya terhadap berbagai pemangku kepentingan, PT M Cash Integrasi Tbk senantiasa memastikan kepatuhan terhadap Undang-Undang (khususnya Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas), peraturan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) sebagai regulator di industri keuangan dan di pasar modal, serta perundang-undangan lainnya yang berkaitan dengan bisnis Perseroan.

Pelaksanaan praktik tata kelola perusahaan yang baik di Perseroan juga mengacu pada ketentuan-ketentuan di dalam Anggaran Dasar Perseroan, dan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

Sesuai dengan ketentuan yang berlaku, Perseroan telah memiliki struktur tata kelola yang dibentuk untuk memastikan berjalannya praktik-praktik tata kelola dan usaha yang baik, serta memenuhi persyaratan dari regulator. Struktur tata kelola tersebut terdiri dari:

1. Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS);
2. Dewan Komisaris;
3. Direksi;
4. Komite Audit;
5. Komite Nominasi dan Remunerasi;
6. Sekretaris Perusahaan; dan
7. Unit Audit Internal.

Dalam menjalankan bisnisnya, untuk memastikan pertumbuhan bisnis yang baik dan kepatuhan mutlak terhadap peraturan dan perundang-undangan, Perseroan menjunjung tinggi 5 prinsip GCG berikut.

The Company's commitment to managing the Company is proven by implementing good corporate governance (GCG) through applicable rules and regulations. The implementation of GCG helps the Company develop consistently and sustainably through the involvement of all the Company's organs.

CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

As a public company responsible for managing its business in accordance with the interests of its many stakeholders, PT M Cash Integrasi Tbk strives to ensure its compliance with the laws (in particular Law No. 40/2007 on Limited Liability Companies), regulations issued by the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (IDX), as regulators of the financial industry and the capital market, as well as other regulations that are pertinent to the Company's business.

The implementation of good corporate governance (GCG) practices in the Company is also governed by the provisions in the Company's Articles of Association, and the principles of GCG.

In accordance with prevailing provisions, the Company has a corporate governance structure that has been formed to ascertain the implementation of GCG and sound business practices that fulfill the requirements set by the regulators. The corporate governance structure consists of:

1. General Meeting of Shareholders (GMS);
2. Board of Commissioners (BOC);
3. Board of Directors (BOD);
4. Audit Committee;
5. Nomination and Remuneration Committee;
6. Corporate Secretary; and
7. Internal Audit Unit.

In conducting its business and in ensuring steady growth while thoroughly adhering to prevailing laws and regulations, the Company upholds the following 5 GCG principles at all times:

Transparansi Transparency



Perseroan menjalankan bisnisnya secara transparan (terbuka), dengan memberikan akses yang memadai bagi seluruh pemangku kepentingan untuk mendapatkan informasi terkait bisnisnya yang relevan, akurat, tepat waktu serta otentik, sesuai kepentingan mereka masing-masing. / The Company conducts its business with a high degree of transparency (openness), by providing all of its stakeholders with adequate access to all relevant and authentic information related to its business in an accurate and timely manner, in keeping with the interest of each stakeholder.

Akuntabilitas Accountability



Perseroan telah menetapkan aturan standar yang profesional untuk setiap kegiatannya dan melaksanakannya sesuai kebijakan yang berlaku di Perseroan. / The Company has established certain standardized and professional protocols for its every activity, and has performed such protocols in line with the prevailing policies in the Company.

Tanggung Jawab Responsibility



Setiap keputusan yang diambil oleh para eksekutif dan staf sepenuhnya merupakan tanggung jawab Perseroan. Perseroan bertanggung jawab untuk memberikan penjelasan secara komprehensif atas tindakan yang diambil tersebut kepada pemangku kepentingan yang berhak meminta pertanggungjawaban tersebut. / All decisions made by the executives and the staff of the Company are entirely the responsibility of the Company. The Company has the responsibility to provide comprehensive details on the measures that it has taken, to the rightful stakeholders that have requested such a response from the Company.

Kewajaran Fairness



Perseroan memastikan setiap rencana, keputusan, dan implementasi kebijakan dilakukan demi kepentingan semua pemangku kepentingan, sejauh yang dimungkinkan. Setiap aktivitas operasional dan keuangan, termasuk rencana pengembangan bisnis, dilakukan dan direncanakan secara adil dan wajar, dengan mempertimbangkan faktor-faktor yang penting dan dapat berpengaruh signifikan terhadap jalannya bisnis, serta tanpa mendiskriminasi pihak-pihak tertentu berdasarkan latar belakang mereka yang tidak berkaitan sama sekali dengan bisnis. / The Company ensures that every plan, decision, and implementation of policies is performed in the interest of the stakeholders, whenever applicable. All operational and financial activities, including the Company's business development plans, are established, conceived, and performed in a fair and just manner, by taking into account all factors that may significantly affect the Company's business, and without discriminating against parties on the grounds of their affiliations entirely unrelated to the Company's business.

Independensi Independence



Perseroan mencegah campur tangan Dewan Komisaris dalam mempengaruhi tindakan dan keputusan manajemen, menghindari transaksi yang berpotensi berbenturan dengan kepentingan, dan menghormati kepentingan pihak minoritas dengan mengangkat Komisaris Independen. / The Company prevents any interference of the BOC in all actions of the management and the decisions taken by the management, avoids any transactions with potential conflict of interest, and respects the rights of its minority shareholders by appointing an Independent Commissioner.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

Sesuai ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan-peraturan yang berlaku, Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah badan tata kelola tertinggi di Perseroan, yang memiliki wewenang untuk menentukan hal-hal yang tidak dapat diputuskan oleh Dewan Komisaris ataupun Direksi. Di antara wewenang yang hanya diberikan kepada RUPS tersebut adalah wewenang untuk mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, mengubah Anggaran Dasar Perseroan, dan memutuskan hal-hal yang terkait dengan pembagian dividen.

RUPS di Perseroan terdiri dari 2 jenis, yakni RUPS Tahunan (RUPST), yang diselenggarakan 1 kali setiap tahun, dan RUPS Luar Biasa (RUPS LB), yang dapat diselenggarakan sewaktu-waktu sebagaimana dipandang perlu sesuai ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan.

Persiapan dan penyelenggaraan RUPS dilakukan sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan yang berlaku, dengan tahap pengumuman, pemanggilan, penyampaian agenda, dan pelaksanaan RUPS seluruhnya didokumentasi dengan baik, untuk kemudian dilaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia, serta diumumkan pada media.

Pada tahun 2021, Perseroan telah melaksanakan RUPS Tahunan dan 1 kali RUPS Luar Biasa yang diuraikan sebagai berikut.

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

In accordance with the Company's Articles of Association and the prevailing regulations, the General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest corporate governance organ in the Company, and it has the authority to decide on matters that cannot be decided on by the Board of Commissioners or the Board of Directors. Among the authorities only bestowed upon the GMS are the authorities to appoint and dismiss members of the BOC and the BOD, amend the Company's Articles of Association, and decide on issues related to the distribution of dividends.

The GMS in the Company consists of 2 types, namely the Annual GMS (AGMS), which is held once a year, and the Extraordinary GMS (EGMS), held at any time deemed necessary, in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association.

The preparation and execution of the GMS are in accordance with the Financial Services Authority Regulation, with the stages of announcement, summons, notification of the agendas, and implementation of the GMS being properly documented to be subsequently reported to the Financial Services Authority, Indonesia Stock Exchange, and announced in the media.

In 2021, the Company held the following AGMS and EGMS 1 (one) time:

PELAKSANAAN RUPS TAHUNAN DAN LUAR BIASA 2021 IMPLEMENTATION OF THE 2021 ANNUAL AND EXTRAORDINARY GMS

Uraian / Description	RUPS Tahunan / General Shareholder Meeting	RUPS Luar Biasa / ExtraOrdinary Shareholder Meeting
Tanggal dan Tempat Pelaksanaan / Implementation Date and Place	26 Juli 2021 / 26 July 2021 Mangkuluhur City Lt. 7 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1-3, RT 001/RW 004, Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi Kota Administrasi Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12930, Indonesia.	26 Juli 2021 / 26 July 2021 Mangkuluhur City Lt. 7 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1-3, RT 001/RW 004, Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi Kota Administrasi Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12930, Indonesia.
Tanggal Pemberitahuan Rapat kepada Instansi Terkait yang Berwenang / Date of Announcement of Meeting to Related Authorized Agencies	10 Juni 2021 / 10 June 2021	10 Juni 2021 / 10 June 2021
Tanggal Pemberitahuan Rapat kepada Pemegang Saham / Date of Announcement of Meeting to Shareholders	17 Juni 2021 / 17 June 2021	17 Juni 2021 / 17 June 2021
Tanggal Pemanggilan Pemegang Saham / Shareholder Summons Date	2 Juli 2021 / 2 July 2021	2 Juli 2021 / 2 July 2021
Jumlah Saham yang Hadir (Persentase dari Jumlah Saham Beredar) / Number of Shares Present (Percentage of Total Shares Outstanding)	750.888.000 saham / shares (86,514%)	750.887.800 saham / shares (86,514%)



PELAKSANAAN RUPS TAHUNAN DAN LUAR BIASA 2021
IMPLEMENTATION OF THE 2021 ANNUAL AND EXTRAORDINARY GMS

Uraian / Description	RUPS Tahunan / General Shareholder Meeting	RUPS Luar Biasa / ExtraOrdinary Shareholder Meeting
Tanggal Pelaporan Ringkasan Hasil Rapat / Date of Reporting Summary of Meeting Results	28 Juli 2021 / 28 July 2021	28 Juli 2021 / 28 July 2021
Penyampaian Pengumuman, Undangan, dan Laporan / Submission of Announcements, Invitations, and Reports	Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia, Situs Web Perseroan, dan Media Investor Daily. / Financial Services Authority, Indonesia Stock Exchange, Company Website, and Media Investor Daily.	

Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi pada RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2021

Attendance of the Board of Commissioners and Directors at the 2021 AGMS and EGMS

RUPS TAHUNAN 2021
AGMS 2021

Nama / Name	Jabatan / Position	Kehadiran / Presence	Keterangan / Description
Isaac Sjahrir Djauhari Jenie	Komisaris Utama / President Commissioner	√	
Ipung Kurnia	Komisaris / Commissioner	√	
Himawan Leenardo	Komisaris Independen / Independent Commissioner	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain / Unable to attend due to another agenda
Direksi / Board of Directors			
Martin Suharlie	Direktur Utama / President Director	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain / Unable to attend due to another agenda
Suryandy Jahja	Direktur / Director	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain / Unable to attend due to another agenda
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur / Director	√	
Mohammad Anis Yunianto	Direktur / Director	√	

RUPS LUAR BIASA 2021
EGMS 2021

Nama / Name	Jabatan / Position	Kehadiran / Presence	Keterangan / Description
Dewan Komisaris / Board of Commissioners			
Isaac Sjahrir Djauhari Jenie	Komisaris Utama / President Commissioner	√	
Ipung Kurnia	Komisaris / Commissioner	√	
Himawan Leenardo	Komisaris Independen / Independent Commissioner	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain / Unable to attend due to another agenda
Direksi / Board of Directors			
Martin Suharlie	Direktur Utama / President Director	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain / Unable to attend due to another agenda
Suryandy Jahja	Direktur / Director	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain / Unable to attend due to another agenda
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur / Director	√	
Mohammad Anis Yunianto	Direktur / Director	√	

KEHADIRAN LEMBAGA DAN PROFESI PENUNJANG PADA RUPS TAHUNAN DAN LUAR BIASA 2021

ATTENDANCE OF SUPPORTING INSTITUTIONS AND PROFESSIONALS AT THE 2021 AGMS AND EGMS

Nama / Name	Jabatan / Position
Dr. Ir. Yohanes Wilion, SE., SH., MM	Notaris dari kantor notaris DR. IR. YOHANES WILION, SE., SH., MM / Notary form notary office DR. IR. YOHANES WILION, SE., SH., MM
Gatot Widodo, SE, SH	Perwakilan dari Kantor Notaris Christina Dwi Utami SH, MHum, MKNs / Representative from Notary Office Christina Dwi Utami SH, MHum, MKns
<ul style="list-style-type: none"> Harsoyo Sandi Ariasandi Ahmad Rizki 	Perwakilan dari Biro Administrasi Efek PT Raya Saham Registra / Representative from the Securities Administration Bureau of PT Raya Saham Registra
<ul style="list-style-type: none"> Yeniatie Handojo Pranadjaja 	Perwakilan dari Kantor Akuntan Publik Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan (<i>Member of Crowe Horwath International</i>) / Representatives from the Public Accounting Firm of Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Partners

KEPUTUSAN DAN REALISASI RUPS TAHUNAN 2021

2021 AGMS DECISION AND REALIZATION

Keputusan / Decision	Disetujui oleh / Approved by	Pelaksana / Implementation
Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, dan Laporan Keuangan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan tersebut. / Approved and ratified the Company's Annual Report for the financial year ending on 31 December 2020, including the Company's Activity Report, the Board of Commissioners' Supervisory Report, and the Financial Report for the financial year ending on 31 December 2020, as well as providing full repayment and discharge of responsibility (<i>acquit et de charge</i>) to the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company for their management and supervisory actions in the financial year ending 31 December 2020 as long as these actions are reflected in the Annual Report.	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 750.888.000 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan. / Shareholders representing 750.888.000 shares or 100% of all the shares present at the AGMS.	Telah direalisasikan./ Implemented.
Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2020 sebagai berikut. / Approved the use of the Company's net profit for the 2020 financial year as follows: a. Tidak membagikan dividen tunai kepada para Pemegang Saham Perseroan. / Not distributing cash dividends to the shareholders of the Company; b. Sebesar Rp100.000.000,00 (seratus juta Rupiah) disisihkan dan dibukukan sebagai dana cadangan. / Rp 100,000,000.00 (one hundred million Rupiah) is set aside and recorded as reserve funds; c. Sisa laba bersih tersebut dimasukkan dan dibukukan sebagai laba ditahan, untuk menambah modal kerja Perseroan. / The remaining net profit is included and recorded as retained earnings, to increase the Company's working capital.	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 750.888.000 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan. / Shareholders representing 750.888.000 shares or 100% of all the shares present at the AGMS.	Telah direalisasikan./ Implemented.
Menerima baik laporan realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum Saham Perdana Perseroan, yang telah digunakan seluruhnya. / Full acceptance of the report of the Use of the Company's Public Offering Proceeds from Shares.	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 750.888.000 Suara saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan. / Shareholders representing 750.888.000 shares or 100% of all the shares present at the AGMS.	Telah direalisasikan./ Implemented.



KEPUTUSAN DAN REALISASI RUPS TAHUNAN 2021
2021 AGMS DECISION AND REALIZATION

Keputusan / Decision	Disetujui oleh / Approved by	Pelaksana / Implementation
<p>Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan, untuk menunjuk Akuntan Publik, dengan kriteria Independen dan terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan, yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, oleh karena sedang dipertimbangkan dan dievaluasi untuk penunjukan Akuntan Publik lebih lanjut, serta untuk menetapkan honorarium akuntan publik tersebut berikut syarat-syarat penunjukannya termasuk pemberhentian. / Granted authority and power to the Board of Commissioners of the Company, to appoint a Public Accountant, with the criteria of being Independent and registered with the Financial Services Authority, who will audit the Company's financial statements for the financial year ending on December 31, 2020, because it is being considered and evaluated for the appointment of a Public Accountant further, as well as to determine the honorarium for the Public Accountant and the terms of its appointment, including dismissal.</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 748.388.000 Suara saham atau 99,667% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan. / Shareholders representing 748.388.000 shares or 99,667% of all the shares present at the AGMS.</p>	<p>Telah direalisasikan./ Implemented.</p>
<p>a. Menetapkan honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan secara keseluruhan untuk tahun buku 2021, maksimum sebesar sama dengan tahun buku 2020, dengan kenaikan tidak melebihi 20% dari tahun buku 2020, dan memberikan wewenang kepada Rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasinya, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi; dan / Determined the honorarium and / or other allowances for members of the Board of Commissioners of the Company as a whole for the 2021 financial year, equal to the maximum of financial year 2020, with an increase not exceeding 20% from the fiscal year 2020, and authorize the Board of Commissioners Meeting to determine allocations, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee; and</p> <p>b. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan/atau tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi. / Authorized the Board of Commissioners of the Company to determine salaries and / or allowances for members of the Board of Directors of the Company, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee.</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 750.888.000 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan. / Shareholders representing 750.888.000 shares or 100% of all the shares present at the AGMS.</p>	<p>Telah direalisasikan./ Implemented.</p>

KEPUTUSAN DAN REALISASI RUPS LUAR BIASA 2021
2021 EGMS DECISION AND REALIZATION

Keputusan / Decision	Disetujui oleh / Approved by	Pelaksana / Implementation
<p>Menyetujui pelaksanaan penyertaan saham dan investasi di berbagai perusahaan oleh Perseroan dan anak perusahaan, termasuk melakukan pengambilalihan (akuisisi), dengan syarat dan ketentuan yang dipandang baik oleh Direksi Perseroan, dengan memperhatikan Anggaran Dasar Perseroan, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan ketentuan perundang-undangan yang berlaku. / Approval for the placement of capital and investment in various companies by the Company and subsidiaries, including acquisitions, to the extent that these are in accordance with the provisions as seen fit by the Board of Directors, with due regard to the Company's Articles of Association, Financial Services Authority Regulation, and the prevailing regulations.</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 748.387.800 saham atau 99,667% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Luar Biasa. / Shareholders representing 748.387.800 shares or 99,667% of all the shares present at the EGMS.</p>	<p>Telah direalisasikan./ Implemented</p>
<p>a. Menyetujui perubahan dan pernyataan kembali Anggaran Dasar Perseroan guna menyesuaikan dengan ketentuan yang berlaku khususnya Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (i) Nomor 15/POJK.04/2020; (ii) Nomor 16/POJK.04/2020; (iii) Nomor 32/POJK.04/2015 sebagaimana diubah dengan Nomor 14/POJK.04/2019, sebagaimana telah dijelaskan dalam Rapat; dan / Approved the amendment and restatement of the Company's Articles of Association in order to comply with the applicable provisions in particular the Financial Services Authority Regulation (i) Number 15/POJK.04/2020; (ii) Number 16/POJK.04/2020; (iii) Number 32/POJK.04/2015 as amended by Number 14/POJK.04/2019, as explained in the Meeting; and</p> <p>b. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, baik sendiri-sendiri maupun bersama-sama dengan hak substitusi untuk melakukan segala dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menyatakan/menuangkan keputusan tersebut dalam akta-akta yang dibuat di hadapan Notaris, untuk mengubah dan/atau menyusun kembali seluruh ketentuan Anggaran Dasar Perseroan sesuai keputusan tersebut (termasuk menegaskan susunan Pemegang Saham dalam akta tersebut bilamana diperlukan) sebagaimana yang disyaratkan oleh serta sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, yang selanjutnya untuk mengajukan permohonan persetujuan dan/atau menyampaikan pemberitahuan atas keputusan rapat ini dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam keputusan rapat ini kepada instansi yang berwenang, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. / Approved to give authority and power to the Board of Directors of the Company, either individually or jointly with the right of substitution to take any and every necessary action in connection with the decision, including but not limited to stating/putting the decision in the deeds made before a Notary, to amend and/or rearrange all provisions of the Articles of Association of the Company in accordance with the decision (including confirming the composition of Shareholders in the deed if necessary) as required by and in accordance with the provisions of the applicable laws and regulations, which in turn submits an application approval and/or submit notification of the decisions of this meeting and/or amendments to the Articles of Association of the Company in the decisions of this meeting to the competent authorities, and take all and every necessary action in accordance with the applicable laws and regulations.</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 748.387.800 saham atau 99,667% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Luar Biasa. / Shareholders representing 748.387.800 shares or 99,667% of all the shares present at the EGMS.</p>	<p>Telah direalisasikan./ Implemented.</p>



Tindak Lanjut Keputusan RUPS Tahunan 2020

Per Desember 2021, seluruh keputusan RUPS Tahunan 2020 yang dilaksanakan pada tanggal 20 Juli serta RUPS Luar Biasa yang dilaksanakan 20 Juli dan 10 November 2020 telah direalisasikan sepenuhnya dan diuraikan sebagai berikut.

The Follow-Up to The Decision of the 2020 Annual GMS

As of December 2021, all decisions of the 2020 Annual GMS, which was held on 20 July 2020, and the Extraordinary GMS, which were held on 20 July and 10 November 2020, have been fully realized and are described as follows.

KEPUTUSAN DAN REALISASI RUPS TAHUNAN 2020 2020 AGMS DECISION AND REALIZATION

Keputusan / Decision

Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, dan Laporan Keuangan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquitt et de charge*) kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan tersebut. / Approved and ratified the Company's Annual Report for the financial year ending on 31 December 2019, including the Company's Activity Report, the Board of Commissioners' Supervisory Report, and the Financial Report for the financial year ending on 31 December 2019, as well as providing full repayment and discharge of responsibility (*acquitt et de charge*) to the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company for their management and supervisory actions in the financial year ending 31 December 2019 as long as these actions are reflected in the Annual Report.

Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2019 sebagai berikut. / Approved the use of the Company's net profit for the 2019 financial year as follows.

- Tidak membagikan dividen tunai kepada para Pemegang Saham Perseroan; / Not distributing cash dividends to the shareholders of the Company;
- Sebesar Rp100.000.000,00 (seratus juta Rupiah) disisihkan dan dibukukan sebagai dana cadangan; dan / Rp 100,000,000.00 (one hundred million Rupiah) is set aside and recorded as reserve funds;
- Sisa laba bersih tersebut dimasukkan dan dibukukan sebagai laba ditahan, untuk menambah modal kerja Perseroan. / The remaining net profit is included and recorded as retained earnings, to increase the Company's working capital.

Menerima baik laporan realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum Saham Perdana Perseroan. / Full acceptance of the report of the Use of the Company's Public Offering Proceeds from Shares.

Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan, untuk menunjuk akuntan publik, dengan kriteria Independen dan terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan, yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, oleh karena sedang dipertimbangkan dan dievaluasi untuk penunjukan akuntan publik lebih lanjut, serta untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik tersebut berikut syarat-syarat penunjukannya termasuk pemberhentian. / Granted authority and power to the Board of Commissioners of the Company, to appoint a Public Accountant, with the criteria of being Independent and registered with the Financial Services Authority, who will audit the Company's financial statements for the financial year ending on December 31, 2020, because it is being considered and evaluated for the appointment of a Public Accountant further, as well as to determine the honorarium for the Public Accountant and the terms of its appointment, including dismissal.

- Menetapkan honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan secara keseluruhan untuk tahun buku 2020, sebesar sama dengan tahun buku 2019, dengan kenaikan tidak melebihi 20 % dari tahun buku 2019, dan memberikan wewenang kepada Rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasinya, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi; serta / Determined the honorarium and / or other allowances for members of the Board of Commissioners of the Company as a whole for the 2020 financial year, equal to the financial year 2019, with an increase not exceeding 20% from the fiscal year 2019, and authorize the Board of Commissioners Meeting to determine allocations, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee; and
- Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan/atau tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi. / Authorized the Board of Commissioners of the Company to determine salaries and / or allowances for members of the Board of Directors of the Company, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee.

- Menegaskan susunan Direksi Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan pada tahun 2022, adalah sebagai berikut: / Confirmed the composition of the Company's Board of Directors as of the closing of this Meeting until the closing of the Company's Annual General Meeting of Shareholders in 2022, is as follows:

Direksi / Board of Director

Direktur Utama / President Director	: Martin Suharlie
Direktur / Director	: Suryandy Jahja
Direktur / Director	: Rachel Stephanie Marsaulina Siagian
Direktur / Director	: Mohammad Anis Yuniyanto

- Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, dengan hak substitusi, untuk menuangkan/menyatakan keputusan mengenai susunan Direksi Perseroan tersebut dalam akta yang dibuat di hadapan Notaris, dan untuk selanjutnya memberitahukannya pada pihak yang berwenang, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut sesuai dengan peraturan perundangan-undangan yang berlaku. / Gave authority and power to the Board of Directors of the Company, with the right of substitution, to state / state the decision regarding the composition of the Board of Directors of the Company in the deed made before a Notary, and to subsequently notify the authorized party, as well as to take all and every necessary action in connection with the decision. in accordance with the prevailing laws and regulations.

KEPUTUSAN DAN REALISASI RUPS LUAR BIASA 20 JULI 2020 EGMS RESOLUTIONS AND REALIZATIONS 20 JULY 2022

Keputusan / Decision

Menyetujui pelaksanaan penyertaan saham dan investasi di berbagai perusahaan oleh Perseroan dan anak perusahaan, termasuk melakukan pengambilalihan (akuisisi), dengan syarat dan ketentuan yang dipandang baik oleh Direksi Perseroan, dengan memperhatikan Anggaran Dasar Perseroan, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, dan ketentuan perundang-undangan yang berlaku. / Approval for the placement of capital and investment in various companies by the Company and subsidiaries, including acquisitions, to the extent that these are in accordance with the provisions as seen fit by the BOD, with due regard to the Company's Articles of Association, Financial Services Authority Regulations, and the prevailing regulations.

Menyetujui untuk menjaminkan aset Perseroan dengan jumlah lebih dari 50% (Lima puluh persen) dari kekayaan bersih Perseroan maupun seluruh dalam harta kekayaan Perseroan, dalam rangka memperoleh pinjaman atas fasilitas yang akan diterima oleh Perseroan dari Lembaga Keuangan termasuk Perbankan atau masyarakat, melalui penerbitan efek bersifat hutang melalui ataupun tanpa penawaran umum sesuai peraturan yang berlaku (yakni berupa surat hutang ataupun bentuk hutang lainnya termasuk hutang subordinasi maupun hutang/obligasi yang dapat dikonversi). / Agreed to guarantee the Company's assets with an amount of more than 50% (Fifty percent) of the Company's net assets and all of the Company's assets, in order to obtain loans for facilities that will be received by the Company from financial institutions including banks or the public, through the issuance of securities in nature. debt through or without public offering in accordance with applicable regulations (namely in the form of debt securities or other forms of debt including subordinated debt and convertible debt/bonds).

KEPUTUSAN DAN REALISASI RUPS LUAR BIASA 10 NOVEMBER 2020 EGMS RESOLUTIONS AND REALIZATIONS 10 NOVEMBER 2020

Keputusan / Decision

- Menerima pengunduran diri Tuan Michael Steven selaku Direktur Perseroan, dengan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya atas jasa dan kinerjanya, yang mana telah memberikan kontribusi yang positif pada Perseroan. / Accepted the resignation of Mr. Michael Steven as Director of the Company, with deep gratitude for his services and performance, which has made a positive contribution to the Company.
- Mengangkat Tuan Isaac Sjahrir Djauhari Jenie sebagai Komisaris Utama Perseroan, terhitung sejak ditutupnya Rapat. / Appointed Mr. Isaac Sjahrir Djauhari Jenie as the Company's President Commissioner, as of the closing of the Meeting
- Menetapkan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan pada tahun 2022 adalah sebagai berikut. / Determined the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company as of the closing of the Meeting until the closing of the Company's Annual General Meeting of Shareholders in 2022 is as follows.

Dewan Komisaris / Board of Commissioners

Komisaris Utama / President Commissioner	: Isaac Sjahrir Djauhari Jenie
Komisaris / Commissioner	: Ipung Kurnia
Komisaris / Independent Commissioner	: Himawan Leonado

Direksi / Board of Directors

Direktur Utama / Direktur Utama	: Martin Suharlie
Direktur / Direktur	: Suryandy Jahja
Direktur / Direktur	: Rachel Stephanie Marsaulina Siagian
Direktur / Direktur	: Mohammad Anis Yudianto

- Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, dengan hak substitusi, untuk menuangkan/menyatakan keputusan mengenai susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut dalam akta yang dibuat di hadapan Notaris, dan untuk selanjutnya memberitahukannya pada pihak yang berwenang, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. / Granted authority and power to the Board of Directors of the Company, with the right of substitution, to state / state the decision regarding the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company in the deed made before a Notary, and to subsequently notify the competent authority, and take all and every necessary action in connection by decree in accordance with the prevailing laws and regulations.



DEWAN KOMISARIS

Pembentukan Dewan Komisaris dan pengangkatan anggota Dewan Komisaris Perseroan dilakukan berdasarkan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Piagam Dewan Komisaris

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris berpedoman pada Piagam Dewan Komisaris. Piagam tersebut telah ditetapkan pada tanggal 15 November 2017.

Keanggotaan Dewan Komisaris

Dewan Komisaris Perseroan beranggotakan 3 orang, yaitu 1 Komisaris Utama, 1 Komisaris, dan 1 Komisaris Independen. Per 31 Desember 2021, susunan Dewan Komisaris Perseroan, diuraikan sebagai berikut.

Nama / Name	Jabatan / Position
Isaac Sjahrir Djauhari Jenie	Komisaris Utama / President Commissioner
Ipung Kurnia	Komisaris / Commissioner
Himawan Leenardo	Komisaris Independen / Independent Commissioner

Seluruh anggota Dewan Komisaris dilantik berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT M Cash Integrasi No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 untuk masa jabatan 5 tahun, hingga tahun 2022 yang mengacu pada Akta Anggaran Dasar PT M Cash Integrasi No. 1 tanggal 1 Juni 2010. Perubahan terakhir didasarkan pada Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi Tbk No. 42 tanggal 10 November 2020.

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Tugas Dewan Komisaris adalah mengawasi, memberikan saran dan arahan, serta memeriksa setiap keputusan dan kebijakan yang diambil oleh Direksi. Dewan Komisaris berwenang untuk memberhentikan anggota Direksi untuk sementara, dan dapat melakukan tindakan kepengurusan Perseroan dalam keadaan tertentu dan jangka waktu tertentu.

Tanggung jawab Dewan Komisaris sebagaimana tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan, yaitu:

BOARD OF COMMISSIONERS

The establishment of the Board of Commissioners (BOC) and the appointment of members of the BOC of the Company are in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Board of Commissioner Charter

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Commissioners is guided by the Board of Commissioners Charter. The charter was enacted on November 15, 2017.

Board of Commissioners Membership

The Company's Board of Commissioner is composed of three members, i.e. one President Commissioner, one Commissioner, and one Independent Commissioner. As per 31 December 2021, the composition of the Board of Commissioners of the Company are as follows.

All current members of the BOC were appointed pursuant to the Deed of Statement of Resolution of the Shareholders of PT M Cash Integrasi No. 72 on 11 August 2017 for a term of office of 5 years, until 2022, pursuant to the Deed of Articles of Association of PT M Cash Integrasi No. 1 dated 1 June 2010. The latest amendment is based on the Deed of the Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Limited Liability Company PT M Cash Integrasi Tbk No. 42 dated 10 November 2020.

Board of Commissioners Duties and Responsibilities

The Board of Commissioner's duties are to supervise, advise and provide direction to, as well as examine every decision and policy implemented by the BOD. The BOC has the authority to suspend any member of the BOD, and also to carry out management of the Company in specific circumstances and within specific time frames.

The responsibilities of the Board of Commissioners as stated in the Company's Articles of Association are, among others:

1. Melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan dan jalannya pengurusan pada umumnya;
2. Membentuk Komite Audit dan komite lainnya (jika diperlukan) dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab selaku Dewan Komisaris; serta
3. Melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris setiap tahun buku berakhir.

Pelaksanaan Tugas

Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya selama tahun 2021, yang diuraikan sebagai berikut:

1. Memberikan persetujuan, nasihat, saran, serta rekomendasi kepada Direksi atas keputusan strategis;
2. Menyampaikan *review* analisis atas kinerja Perseroan dan menyampaikan laporan tentang tugas pengawasan kepada Pemegang Saham dalam RUPS;
3. Melaksanakan rapat internal beserta rapat gabungan bersama Direksi sebanyak 6 kali;
4. Melaksanakan rapat gabungan bersama Komite Audit dengan agenda pembahasan evaluasi kinerja Perseroan; serta
5. Melakukan evaluasi atas kinerja kantor akuntan publik tahun buku 2020 dan menunjuk akuntan publik/kantor akuntan publik atas rekomendasi Komite Audit.

Selain menjalankan tugas dan tanggung jawab secara umum, Dewan Komisaris juga menjalankan tugas khusus sebagai pelaksana tata kelola keberlanjutan.

Rapat Dewan Komisaris

Dewan Komisaris diwajibkan untuk mengadakan rapat Dewan Komisaris sekurang-kurangnya 1 kali setiap 2 bulan. Pada tahun 2021, Dewan Komisaris menyelenggarakan 6 kali rapat Dewan Komisaris. Informasi terkait kehadiran rapat internal Dewan Komisaris diungkapkan sebagai berikut.

1. Conduct supervision and be accountable for the supervision of management policies and the general course of business of the Company.
2. Establish an audit committee and other committees (as necessary) in order to allow an effective execution of its duties and responsibilities as the Board of Commissioners.
3. Evaluate the performance of committees that assist the execution of the Board of Commissioner's duties and responsibilities at the end of every year.

Task Execution

The Board of Commissioners has carried out its duties and responsibilities during 2021, which are described as follows:

1. Provided approval, advice, suggestions, and recommendations to the Board of Directors on strategic decisions;
2. Submitted an analytical review of the Company's performance and submitted a report on supervisory duties to Shareholders at the GMS;
3. Conducted 6 times internal meetings, along with joint meetings with the Board of Directors;
4. Conducted joint meetings with the Audit Committee with the agenda of discussing the evaluation of the Company's performance;
5. Evaluated the performance of the public accounting firm for the financial year 2020 and appointing a public accountant/public accounting firm on the recommendation of the Audit Committee.

In addition to carrying out general duties and responsibilities, the Board of Commissioners also carries special responsibilities to implement sustainability governance.

Board of Commissioners Meeting

The Board of Commissioners is required to hold a Board of Commissioners meeting at least once every 2 months. In 2021, the Board of Commissioners held 6 Board of Commissioners meetings. Information regarding the attendance of the internal Board of Commissioners meetings are disclosed as follows.

Nama / Name	Jabatan / Position	Rapat Dewan Komisaris dan Rapat Gabungan dengan Direksi/ Meeting of the Board of Commissioners and Joint Meeting with the Board of Directors	
		Total Rapat / Total Meeting	Kehadiran (%) / Attendance (%)
Isaac Sjahrir Djauhari Jenie	Komisaris Utama / President Commissioner	6	100.00
Ipung Kurnia	Komisaris / Commissioner	6	100.00
Himawan Leonardo	Komisaris Independen / Independent Commissioner	6	100.00
Rata-Rata Kehadiran Rapat / Average Meeting Attendance		100.00%	

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan berdasarkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris sebagai pengawas, pemberi nasihat, saran, dan rekomendasi terkait aktivitas bisnis yang dijalankan oleh Direksi. Selain itu, masing-masing anggota Dewan Komisaris dinilai berdasarkan kehadiran dalam rapat internal Dewan Komisaris ataupun rapat gabungan bersama Direksi. Penilaian ini dilakukan oleh para Pemegang Saham pada saat pelaksanaan RUPS.

Prosedur Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris

Remunerasi Dewan Komisaris ditetapkan pada RUPS Tahunan. Dewan Komisaris berhak untuk mendapatkan imbalan jasa berbentuk gaji, tunjangan, dan fasilitas sesuai dengan pendapatan Perseroan di tahun-tahun sebelumnya, tugas dan tanggung jawab, serta disesuaikan dengan tingkat remunerasi eksekutif di industri sejenisnya.

Dewan Komisaris menerima gaji dan tunjangan jangka pendek lainnya sebesar Rp6,4 miliar, termasuk gaji dan tunjangan Direksi untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021.

Penilaian Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris

Penilaian kinerja komite di bawah Dewan Komisaris dilakukan langsung oleh Dewan Komisaris dan dibantu oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Penilaian tersebut berdasarkan kinerja masing-masing komite terhadap pelaksanaan peran dan tanggung jawab. Sepanjang tahun 2021, Dewan Komisaris menilai Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan tugas dengan baik dan efektif.

Board of Commissioners Performance Assessment

The performance of the BOC is evaluated based on the implementation of its duties and responsibilities to supervise as well as provide advice, suggestions, and recommendations related to business activities executed by the BOD. In addition, each member of the BOC is assessed based on attendance at internal meetings of the BOC and joint meetings with the BOD. Assessment is carried out by the shareholders at the GMS.

Procedures for Determining Remuneration for the Board of Commissioners

Remuneration for the BOC is determined at the Annual GMS. The BOC is entitled to receive an honorarium in the form of salary, allowances, and facilities in line with the Company's financial performance in past years, their stated duties and responsibilities, adjusted to correspond to remuneration for executives in similar industries.

The BOC received Rp6.4 billion in salary and other short-term allowances, including the salary and allowances for the BOD for the year ended 31 December 2021.

Board of Commissioners Committees' Performance Assessment

The performance appraisal of the committees under the BOC is carried out directly by the BOC and assisted by the Nomination and Remuneration Committee. The assessment is based on the performance of each committee on the implementation of roles and responsibilities. Throughout 2021, the Board of Commissioners assessed that the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee executed their duties effectively and adequately.

DIREKSI

Pembentukan Direksi dan pengangkatan anggota Direksi Perseroan dilakukan berdasarkan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Direksi Emiten atau Perusahaan Publik.

Keanggotaan Direksi

Direksi Perseroan beranggotakan 4 orang, yaitu 1 Direktur Utama dan 3 Direktur. Per 31 Desember 2021, susunan Direksi Perseroan, diungkapkan sebagai berikut.

Nama / Name	Jabatan / Position
Martin Suharlie	Direktur Utama / President Director
Suryandy Jahja	Direktur / Director
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur / Director
Mohammad Anis Yunianto	Direktur / Director

Seluruh anggota Direksi dilantik berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT M Cash Integrasi No. 72 tanggal 11 Agustus 2017, untuk masa jabatan 5 tahun, hingga tahun 2022 yang mengacu pada Akta Anggaran Dasar PT M Cash Integrasi No. 1 tanggal 1 Juni 2010. Perubahan terakhir didasarkan pada Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT M Cash Integrasi Tbk No. 50 tanggal 26 Juli 2021.

Piagam Direksi

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi berpedoman pada Piagam Direksi. Piagam tersebut telah ditetapkan pada tanggal 15 November 2017.

Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Tugas dan tanggung jawab Direksi Perseroan, yaitu:

1. Bertanggung jawab penuh atas pelaksanaan kepengurusan Perseroan;
2. Wajib mengelola Perseroan sesuai dengan kewenangan dan tanggung jawabnya sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
3. Melaksanakan prinsip-prinsip GCG dalam setiap kegiatan usaha Perseroan;

BOARD OF DIRECTORS

The establishment of the Board of Directors and the appointment of members of the BOD of the Company are in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Board of Directors Membership

The Company's Board of Directors is composed of 4 members, namely 1 President Director and 3 Directors. As of December 31, 2021, the composition of the Company's Board of Directors is disclosed as follows.

All current members of the BOD were appointed pursuant to the Deed of Statement of Resolution of the Shareholders of PT M Cash Integrasi No. 72 on 11 August 2017, for a term of office of 5 years, until 2022, pursuant to the Deed of Articles of Association of PT M Cash Integrasi No. 1 dated 1 June 2010. The latest amendment is based on the Deed of the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders of PT M Cash Integrasi Tbk No. 50 dated 26 July 2021.

Board of Directors Charter

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Directors is guided by the Charter. The charter was enacted on November 15, 2017.

Board of Directors Duties and Responsibilities

Duties and responsibilities of the Company's Board of Directors, namely:

1. Be fully responsible for the management of the Company.
2. Manage the Company in accordance with the authority and responsibilities accorded to it, as stipulated in the Articles of Association and the prevailing regulations.
3. Implement GCG principles in every business activity of the Company.

- | | |
|---|---|
| <p>4. Menindaklanjuti temuan audit dan rekomendasi dari Satuan Kerja Audit Internal dan Eksternal, Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia, dan/atau hasil pengawasan regulator terkait lainnya;</p> <p>5. Mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan;</p> <p>6. Membentuk komite untuk mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, dan wajib mengevaluasi kinerja komite tersebut setiap akhir tahun buku; serta</p> <p>7. Setiap anggota Direksi bertanggung jawab secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan, kecuali:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Kerugian yang bukan atas kesalahan atau kelalaiannya; b. Telah beritikad baik penuh tanggung jawab dan kehati-hatian dalam kepengurusan; c. Tidak ada benturan kepentingan (langsung/ tidak langsung) atas tindakan pengurusan yang menyebabkan kerugian; dan d. Telah mengambil tindakan untuk mencegah timbulnya atau berlanjutnya kerugian. | <p>4. Follow up audit findings and recommendations from the internal audit unit and external auditors, the Financial Services Authority, Indonesia Stock Exchange, as well as other relevant regulators' report of supervision.</p> <p>5. Represent the Company in and outside of a court of law.</p> <p>6. Reserve the right to form committees to ensure effective execution of its duties and responsibilities, and evaluate said committees' performance at the end of every year.</p> <p>7. Each Director must be collectively responsible for any of the Company's losses, except if:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. The losses incurred by the Company were not due to their oversight or error; b. They have, with goodwill, acted responsibly and prudently in managing the Company; c. There is no conflict of interest (either direct or indirect) in the management action that has resulted in the loss; d. Actions have been taken to prevent or to stop said losses from occurring. |
|---|---|

Selain itu, masing-masing anggota Direksi memiliki tugas dan tanggung jawab yang diuraikan pada tabel berikut.

In addition, each member of the Board of Directors has duties and responsibilities, which are described in the following table.

Jabatan / Position	Tugas dan Tanggung Jawab / Duties and responsibilities
<p>Martin Suharlie Direktur Utama President Director</p>	<p>Menjalankan semua kebijakan Perseroan sesuai Anggaran Dasar serta petunjuk dari RUPS dan Dewan Komisaris, yaitu: / Carry out all Company policies in accordance with the Articles of Association as well as instructions from the GMS and the Board of Commissioners, namely:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mengkoordinasikan dan melakukan pengawasan terhadap seluruh kegiatan yang dilakukan Perseroan; / Coordinate and supervise all of the Company's activities; • Menetapkan Visi, Misi dan arah pengembangan Perseroan dengan dibantu oleh anggota Direksi yang lain; / Determine the vision, mission, and direction of the Company's development with the assistance of other members of the Board of Director; • Merencanakan dan memimpin dan mengendalikan kebijakan pokok operasi Perseroan; serta / Plan and lead and control the Company's core operational policies; and • Mengkoordinasikan seluruh aktivitas manajerial dan merencanakan, mengimplementasi, dan mengendalikan kebijakan yang terkait infrastruktur Perseroan; / Coordinate all managerial activities as well as plan, implement, and control the Company's infrastructure-related policies;
<p>Suryandy Jahja Direktur Director</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mengkoordinasikan dan melakukan perencanaan dan analisis keuangan untuk dapat memberikan masukan dari sisi keuangan bagi pimpinan Perseroan dalam mengambil keputusan bisnis; / Coordinate, plan and analyze the Company's finances in order to be able to provide input on the Company's finances to top management in the business decision-making process; • Mengambil keputusan penting investasi dan berbagai pembiayaan; / Make material decisions regarding investments and various types of funding; • Mengontrol fungsi keuangan; / Supervise the actions of the marketing division in subsidiaries; and
<p>Rachel Stephanie Marsaulina Siagian Direktur Director</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sebagai aspek penghubung antara Perseroan dengan pihak eksternal serta kebijakan internal berkaitan dengan penerapan GCG; / Act as a liaison between the Company and external parties as well as with the internal policies related to the implementation of GCG; • Menjalankan fungsi komunikasi dan bertanggung jawab menyampaikan informasi aksi korporasi kepada regulator yang berkepentingan; / Carry out the communications function and be responsible for delivering information on corporate actions to the relevant regulators; • Mewakili Perseroan keluar dalam hal yang terkait dengan lingkup pekerjaannya. / Represent the Company in dealing with external parties insofar as such dealings are related to their scope of work.

Jabatan / Position	Tugas dan Tanggung Jawab / Duties and responsibilities
<p>Mohammad Anis Yunianto Direktur Director</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mengkoordinasikan seluruh kebijakan strategis dan kegiatan terkait pemasaran Perseroan; / Control the financial function; • Mengawasi pelaksanaan divisi pemasaran pada anak perusahaan; / Coordinate all of the Company's strategic policies and marketing-related activities; • Mengkoordinasikan pengembangan dan menyusun rencana jangka panjang pemasaran produk selanjutnya; dan / Coordinate the development and formulate a long-term plan for further product marketing; and • Mengkoordinasikan seluruh aktivitas yang berkaitan dengan pengembangan bisnis; serta / Coordinate all of the Company's activities that are related to business development; and • Melakukan negosiasi atas nama perusahaan dengan berbagai rekanan perusahaan. / Negotiating on behalf of the company with various company partners. • Melakukan pengawasan terhadap perusahaan asosiasi; / Supervise associated companies;

Pelaksanaan Tugas

Direksi Perseroan telah menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan baik dan efektif selama tahun 2021. Adapun tugas dan tanggung jawab yang telah direalisasikan diuraikan sebagai berikut:

1. Menyusun Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Perseroan;
2. Menyusun Rencana Jangka Panjang Perseroan (RJP);
3. Memenuhi target kinerja Perseroan melalui strategi Perseroan yang telah ditetapkan pada awal tahun;
4. Mengelola aset dan keuangan Perseroan;
5. Menyelenggarakan rapat Direksi sebanyak 12 kali, termasuk rapat gabungan dengan Dewan Komisaris sebanyak 6 kali;
6. Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa tahun buku 2021;
7. Melakukan pengawasan dan perbaikan proses bisnis internal;
8. Menerapkan prinsip GCG dalam setiap kegiatan usaha; dan
9. Pelaksanaan tugas lainnya terkait kepengurusan Perseroan.

Selain menjalankan tugas dan tanggung jawab secara umum dan kolegial, Direksi juga menjalankan tugas khusus sebagai pelaksana tata kelola keberlanjutan.

Rapat Direksi

Direksi diwajibkan untuk mengadakan rapat Direksi sekurang-kurangnya 1 kali setiap 2 bulan. Pada tahun 2021, Direksi menyelenggarakan 12 kali rapat Direksi. Informasi terkait kehadiran anggota Direksi diungkapkan pada tabel di bawah ini.

Task Execution

The Company's Board of Directors executed their duties and responsibilities properly and effectively during 2021. The duties and responsibilities that have been realized are described as follows:

1. Prepared the Company's Annual Work Plan and Budget (RKAT);
2. Prepared the Company's Long Term Plan (RJP);
3. Met the Company's performance targets through the Company's strategies that was set at the beginning of the year;
4. Managed the Company's assets and finances;
5. Held 12 meetings of the BOD including 6 joint meetings with the BOC;
6. Organized the Annual GMS and Extraordinary GMS for the 2021 financial year;
7. Supervised and improved internal business processes;
8. Applied GCG principles in every business activity; and
9. Implementation of other duties related to the management of the Company.

In addition to carrying out general and collegial duties and responsibilities, the BOD also carries special responsibilities as implementing sustainability governance.

Board of Directors Meetings

The Board of directors must hold board directors meeting at least once every 2 months. In 2021, the Board of Directors will hold 12 Board of Directors meetings. Information regarding the attendance of the Board of Directors members is disclosed in the table below.

Nama / Name	Jabatan / Position	Rapat Internal Direksi / Board of Directors Internal Meeting		Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris / Joint Meeting with the Board of Commissioners	
		Total Rapat / Total Meeting	Kehadiran (%) / Attendance (%)	Total Rapat / Total Meeting	Kehadiran (%) / Attendance (%)
Martin Suharlie	Direktur Utama / President Director	6	100.00	6	100.00
Suryandy Jahja	Direktur / Director	6	100.00	6	100.00
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur / Director	6	100.00	6	100.00
Mohammad Anis Yunianto	Direktur / Director	6	100.00	6	100.00
Rata-Rata Kehadiran Rapat / Average Meeting Attendance		100.00%		100.00%	

Penilaian Kinerja Direksi

Penilaian kinerja Direksi dilakukan berdasarkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi sebagai pihak yang bertanggung jawab dalam pelaksanaan operasional Perseroan. Masing-masing Direksi juga dinilai berdasarkan kehadiran dalam rapat internal Direksi ataupun rapat gabungan dengan Dewan Komisaris, serta pelaksanaan dari arahan ataupun rekomendasi yang diberikan oleh Dewan Komisaris dan Komite Audit terhadap tindak lanjut temuan audit. Penilaian ini dilakukan oleh para Pemegang Saham pada saat pelaksanaan RUPS.

Prosedur Penetapan Remunerasi Direksi

Remunerasi Direksi ditetapkan pada RUPS Tahunan oleh Pemegang Saham yang mendelegasikan wewenangnya kepada Dewan Komisaris untuk menentukan remunerasi masing-masing anggota Direksi.

Direksi berhak untuk mendapatkan imbalan jasa berbentuk gaji, tunjangan, dan fasilitas sesuai dengan pendapatan Perseroan di tahun-tahun sebelumnya, tugas dan tanggung jawab, serta disesuaikan dengan tingkat remunerasi eksekutif di industri sejenisnya.

Direksi menerima gaji dan tunjangan jangka pendek lainnya sebesar Rp6,4 miliar, termasuk gaji dan tunjangan Dewan Komisaris untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021.

Board of Directors Performance Assessment

The performance assessment of the Board of Directors is based on the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Directors as the party responsible for executing the Company's operations. Each Board of Directors is also assessed based on attendance at internal Board of Directors meetings and joint meetings with the Board of Commissioners, as well as the implementation of guidance or recommendations given by the Board of Commissioners and the Audit Committee after audit findings. Assessment is carried out by the shareholders at the GMS.

Procedures for Determining Remuneration for the Board of Director

Remuneration for the Board of Directors is determined at the Annual GMS, with the shareholders delegating its authority to the Board of Commissioners to determine the remuneration for each member of the Board of Directors.

The Board of Directors is entitled to receive honorarium in the form of salary, allowances, and facilities in line with the Company's financial performance in the past years, their stated duties and responsibilities, adjusted to correspond with remuneration for executives in similar industries.

The Board of Directors received a total of Rp6.4 billion in salary and other short-term allowances, including the salary and allowances for the Board of Commissioners for the year ended 31 December 2021

Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Perseroan mewajibkan setiap anggota Dewan Komisaris atau Direksi untuk melaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan terkait kepemilikan saham dan setiap perubahan kepemilikan mereka atas saham perusahaan terbuka, baik langsung maupun tidak langsung. Laporan wajib disampaikan paling lambat 10 hari sejak terjadinya kepemilikan atau perubahan kepemilikan, sesuai peraturan Otoritas Jasa Keuangan terkait. Informasi terkait kepemilikan saham anggota Dewan Komisaris dan Direksi telah diungkapkan pada Bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan.

Penilaian Terhadap Kinerja Komite yang Mendukung Pelaksanaan

Hingga 31 Desember 2021, komite atau unit pendukung pelaksana tugas Direksi hanya Unit Internal Audit. Direktur Utama senantiasa memantau dan mengawasi kinerja Unit Internal Audit serta melakukan penilaian berdasarkan *key performance indicator* (KPI). Pada tahun 2021, Direktur Utama menilai Unit Internal Audit telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dan efektif, terutama terkait sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko Perseroan. Hasil penilaian tersebut kemudian disampaikan kepada Dewan Komisaris sebagai bahan evaluasi untuk tahun berikutnya.

KOMITE AUDIT

Komite Audit merupakan organ Perseroan yang berfungsi untuk membantu Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan atas efektivitas sistem pengendalian internal, internal audit, dan proses pelaporan keuangan. Selain itu, Komite Audit dibentuk guna mendukung Perseroan dalam menerapkan prinsip-prinsip GCG.

Piagam Komite Audit

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit berpedoman pada piagam Komite Audit. Piagam tersebut telah ditetapkan pada tanggal 16 Agustus 2017.

Ownership of Shares by Members of the Board of Board of Commissioners and Directors

The Company requires any member of the Board of Commissioner or the Board of Director who owns shares in any public company, either directly or indirectly, to report their shareholding or any changes thereto to Financial Services Authority. This report must be submitted at the latest within 10 days from the date of their shareholding or any changes thereto, in line with the pertinent Financial Services Authority regulation.

Assessment of Committee Performance that Supports the Implementation of the Duties of the Board of Directors

As of December 31, 2021, the committee or supporting body of the Board of Directors is the Internal Audit Unit. The President Director constantly monitored and supervised the performance of the Internal Audit Unit and conducted assessments based on key performance indicators (KPI). In 2021, the President Director assessed that the Internal Audit Unit executed its duties and responsibilities well and effectively, primarily relating to the Company's internal control system and risk management system. The assessment results were then submitted to the Board of Commissioners as evaluation material for the following year.

AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee is the Company's organ that assists the Board of Commissioners in supervising the effectiveness of the internal control system, internal audit, and financial reporting processes. In addition, the Audit Committee was formed to support the Company in implementing GCG principles.

Audit Committee Charter

The Audit Committee charter guides the Audit Committee in carrying out its duties and responsibilities. The charter was enacted on August 16, 2017.

Keanggotaan Komite Audit

Pembentukan Komite Audit didasarkan pada Keputusan Rapat Dewan Komisaris Perseroan No. 002/MCI/SK-DK/I-VIII/17 tanggal 16 Agustus 2017. Terjadi perubahan susunan keanggotaan Komite Audit Perseroan pada 1 Maret 2018 sesuai pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 005/MCI/CORP/E-III/18. Susunan anggota Komite Audit per 31 Desember 2021 sebagai berikut.

Nama / Name	Jabatan / Position	Periode / Period
Himawan Leonaldo	Ketua / Chairman	2017-2022
Sari Damayanti	Anggota / Member	2017-2022
Karlina	Anggota / Member	2018-2022

Masa jabatan anggota Komite Audit tidak lebih lama dari masa jabatan anggota Dewan Komisaris.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Komite Audit Perseroan bertugas dan bertanggung jawab untuk:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas, yaitu Laporan Keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan;
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan;
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya;
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup, penugasan, dan fee;
5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas semua temuan auditor internal;
6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris;
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan;
8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan; serta

Audit Committee Membership

The establishment of the Audit Committee was based on the Decree of the Company's BOC Meeting No. 002/MCI/SK-DK/I-VIII/17 on 16 August 2017. There was a change in the composition of the Company's Audit Committee on 1 March 2018 based on the statement of the BOC of the Company No. 005/MCI/CORP/E-III/18. The composition of the members of the Audit Committee as of December 31, 2021 is as follows.

The term of office of members of the Audit Committee shall not exceed the term of members of the Board of Commissioners.

Audit Committee Duties and Responsibilities

The Company's Audit Committee has the duties and responsibilities to:

1. Examine all financial information to be published by the Company for the public and/or the authorities, among others in the form of financial statements, financial projections, and other reports related to the Company's finances;
2. Examine compliance with prevailing regulations related to the Company's business activities;
3. Provide an independent opinion should there be a discrepancy of opinion between the Management and the Accountant on services rendered by the latter;
4. Provide a recommendation to the Board of Commissioners on the appointment of an Accountant, based on independence, scope of work, assignment and fee;
5. Examine the implementation of the audit by internal auditors and supervise follow-up measures implemented by the Board of Directors for each finding of the internal auditors;
6. Examine the risk management activities performed by the Board of Directors, if the Company does not yet have a risk monitoring function under the Board of Commissioners;
7. Examine any grievances related to the financial accounting and reporting processes of the Company;
8. Examine and provide advice to the Board of Commissioners related to any potential conflict of interest in the Company;

9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan.

Selain itu, dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya Komite Audit mempunyai wewenang untuk:

1. Mengakses dokumen, data dan informasi Perseroan tentang karyawan, dana, dan aset Perseroan;
2. Berkomunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak yang menjalankan fungsi audit internal, manajemen risiko, dan akuntan terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit;
3. Melibatkan pihak independen di luar Komite Audit yang diperlukan untuk membantu pelaksanaan tugasnya (jika diperlukan); dan
4. Melakukan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris.

Anggota komite yang masih atau yang tidak lagi menjabat, wajib menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan yang diperoleh sewaktu menjabat sebagai anggota komite, baik dari pihak internal maupun eksternal, dan hanya boleh menggunakannya untuk kepentingan pelaksanaan tugasnya.

Independensi Komite Audit

Komite Audit menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai Piagam Komite Audit dengan mempertahankan prinsip independensi. Semua anggota Komite Audit berasal dari pihak eksternal yang independen.

Rapat Komite Audit

Komite Audit diwajibkan melaksanakan rapat internal sekurang-kurangnya 1 kali setiap 3 bulan. Pada tahun 2021, Komite Audit telah melaksanakan rapat sebanyak 4 kali rapat. Informasi terkait kehadiran masing-masing anggota Komite Audit diungkapkan pada tabel berikut.

9. Maintain the confidentiality of documents, data and information belonging to the Company;

In addition, in carrying out its duties and responsibilities, the Audit Committee has the authority to:

1. Access documents, data and information belonging to the Company, which are related to Company employees, funds, and assets;
2. Directly engage with Company employees, including the Board of Directors and the parties responsible for conducting internal audit and risk management functions, as well as the accountant, in relation to the duties and responsibilities of the Audit Committee;
3. Involve independent parties outside of the Audit Committee, when required, to assist in the execution of its duties (if necessary); and
4. Perform any other authority vested to it by the Board of Commissioners.

All committee members, both current and former, must maintain the confidentiality of the documents, data, and information belonging to the Company obtained from both internal and external parties while they are or were in office as committee members, and may only use such confidential information in the interest of executing their duties.

Audit Committee Independence

The Audit Committee carries out its duties and responsibilities in accordance with the Audit Committee Charter by maintaining the principle of independence. All members of the Audit Committee come from independent external parties.

Audit Committee Meetings

The Audit Committee is required to hold an internal meeting at least once every three months. In 2021, the Audit Committee held four meetings. Information regarding the attendance of each member of the Audit Committee is disclosed in the following table.

Nama / Name	Jabatan / Position	Total Rapat / Total Meeting	Kehadiran (%) / Attendance (%)
Himawan Leenardo	Ketua / Chairman	4	100.00
Sari Damayanti	Anggota / Member	4	100.00
Karlina	Anggota / Member	4	100.00
Rata-Rata Kehadiran Rapat / Average Meeting Attendance - bold		100.00%	

Pengembangan Kompetensi Komite Audit

Dalam rangka menambah wawasan, kompetensi, dan keahlian, Perseroan memberikan kesempatan kepada masing-masing anggota Komite Audit untuk ikut dalam berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, seperti seminar, *workshop*, *training* yang diadakan baik oleh pihak internal ataupun eksternal, sesuai dengan kebutuhan. Selain itu, masing-masing anggota Komite Audit senantiasa melakukan pengembangan kompetensi secara mandiri melalui buku ataupun internet.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi merupakan organ yang berperan dalam memberikan pendapat independen mengenai nominasi dan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi, serta membantu proses nominasi anggota Dewan Komisaris ataupun anggota Direksi.

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Nominasi dan Remunerasi berpedoman pada piagam Komite Nominasi dan Remunerasi. Piagam tersebut telah ditetapkan pada tanggal 4 September 2017.

Keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi

Pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi didasarkan pada Keputusan Rapat Dewan Komisaris Perseroan No. 003/MCI/SK-DK/I-IX/17 tanggal 4 September 2017. Hingga 31 Desember 2021, susunan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi diungkapkan sebagai berikut.

Nama / Name	Jabatan / Position	Periode / Period
Himawan Leenardo	Ketua / Chairman	2017-2022
Isaac Sjahrir Djauhari Jenie	Anggota / Member	2020-2022
Pradytha Velisyia Noor Salsabila	Anggota / Member	2021-2022

Masa jabatan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tidak lebih lama dari masa jabatan anggota Dewan Komisaris.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Nominasi dan Remunerasi

Tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi, yaitu:

Audit Committee Competency Development

To add insight, competence, and expertise, the Company provides opportunities for each member of the Audit Committee to participate in various competency development activities, such as seminars, workshops, training held by both internal and external parties, as needed. In addition, each member of the Audit Committee continues to develop competence independently through books or the internet.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination and Remuneration Committee is an organ that plays a role in providing independent opinions regarding the nomination and remuneration of the Board of Commissioners and the Board of Directors, as well as assisting the nomination process for members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors.

Nomination and Remuneration Committee Charter

The Nomination and Remuneration Committee charter guides the Nomination and Remuneration Committee in carrying out its duties and responsibilities. The charter was enacted on September 4, 2017.

Nomination & Remuneration Committee Membership

The establishment of the Nomination and Remuneration Committee is based on the Decision of the Company's Board of Commissioners Meeting No. 003/MCI/SK-DK/I-IX/17, dated September 4, 2017. Until December 31, 2021, the composition of the Nomination and Remuneration Committee members is disclosed as follows.

The term of office of members of the Nomination and Remuneration Committee shall not exceed the term of members of the Board of Commissioners.

Nomination and Remuneration Committee Duties and Responsibilities

Duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee:

1. Terkait fungsi nominasi, memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait komposisi jabatan, kebijakan, dan kriteria dalam proses nominasi, serta kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi.
2. Terkait fungsi remunerasi, memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur remunerasi, kebijakan atas remunerasi, dan besaran remunerasi, serta membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi.

Selain itu, Komite Nominasi dan Remunerasi mempunyai wewenang untuk:

1. Mengakses dokumen, data, dan informasi Perseroan yang berkaitan dengan pelaksanaan tugasnya; serta
2. Melakukan komunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak lainnya yang terkait dengan tugas dan tanggung jawabnya dan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris.

Anggota komite yang masih, atau yang tidak lagi menjabat, wajib menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan yang diperoleh sewaktu menjabat sebagai anggota komite, baik dari pihak internal maupun eksternal, dan hanya boleh menggunakannya untuk kepentingan pelaksanaan tugasnya.

Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi dengan mempertahankan prinsip independensi.

Rapat Komite Nominasi and Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi diwajibkan untuk mengadakan rapat Komite Nominasi dan Remunerasi sekurang-kurangnya 1 kali setiap 4 bulan, atau 3 kali dalam setahun. Pada tahun 2021, Komite Nominasi dan Remunerasi menyelenggarakan 3 kali rapat. Informasi terkait kehadiran masing-masing anggota komite diuraikan pada tabel di bawah ini.

1. In relation to the nomination function: provide recommendations to the Board of Commissioners regarding position composition, policy, and criteria for nomination, as well as policy for evaluating the performance of the Board of Commissioners and/or Board of Directors members.
2. In relation to the remuneration function: provide recommendations to the Board of Commissioners regarding remuneration structure, policy, and amount, and assist the Board of Commissioners in conducting assessment of performance alignment with remuneration.

The Nomination & Remuneration Committee has the authority to:

1. Access the Company's documents, data, and information related to the implementation of its duties; and
2. Communicate directly with employees, including the Board of Directors and other parties relating to their duties and responsibilities and other authorities granted by the Board of Commissioners.

All committee members, both current and former, must maintain the confidentiality of the documents, data, and information belonging to the Company that were obtained from both internal and external parties while they are or were in office as committee members, and may only use such confidential information in executing their duties.

Nomination & Remuneration Committee Independence

The Nomination and Remuneration Committee carries out its duties and responsibilities in accordance with the Nomination and Remuneration Committee Charter by maintaining the principle of independence.

Nomination and Remuneration Committee Meetings

The Nomination and Remuneration Committee is required to hold a Nomination and Remuneration Committee meeting at least once every four months or three times a year. In 2021, the Nomination and Remuneration Committee held three meetings. Information regarding the attendance of each committee member is described in the table below.

Nama / Name	Jabatan / Position	Total Rapat / Total Meeting	Kehadiran (%) / Attendance (%)
Himawan Leenardo	Ketua / Chairman	3	100.00
Isaac Sjahrir Djauhari Jenie	Anggota / Member	3	100.00
Pradytha Velisyia Noor Salsabila	Anggota / Member	3	100.00
Rata-Rata Kehadiran Rapat / Average Meeting Attendance - bold			100.00%

Pengembangan Kompetensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Dalam rangka menambah wawasan, kompetensi, dan keahlian, Perseroan memberikan kesempatan kepada masing-masing anggota Komite Nominasi dan Remunerasi untuk ikut dalam berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, seperti seminar, *workshop*, *training* yang diadakan, baik oleh pihak internal ataupun eksternal sesuai dengan kebutuhan. Selain itu, masing-masing anggota Komite Nominasi dan Remunerasi senantiasa melakukan pengembangan kompetensi secara mandiri melalui buku ataupun internet.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan memiliki tanggung jawab utama untuk menjadi penghubung antara Perseroan dengan pemangku kepentingan eksternal, terutama regulator, Pemegang Saham, dan masyarakat luas. Sekretaris Perusahaan juga berfungsi memastikan bahwa kegiatan komunikasi Perseroan dengan pihak-pihak eksternal senantiasa patuh pada peraturan dan perundang-perundangan yang terkait. Fungsi Sekretaris Perusahaan di Perseroan telah dibentuk berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

Profil Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan dijabat oleh Rachel Stephanie Marsaulina Siagian sejak 2017 berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 010/SK-DIR/MCI/IV/2017 tanggal 15 Juni 2017. Profil Sekretaris Perusahaan telah diungkapkan pada Bab Profil bagian Profil Direksi dalam Laporan Tahunan ini.

Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan

Pada tahun 2021, Sekretaris Perusahaan melaksanakan sejumlah tugas, antara lain:

1. Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada 26 Juli 2021, di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta;
2. Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada 26 Juli 2021, di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta;

Nomination and Remuneration Committee Competency Development

To add insight, competence, and expertise, the Company provides opportunities for each Nomination and Remuneration Committee member to participate in various competency development activities, such as seminars, workshops, and training held, either by internal or external parties as needed. In addition, each member of the Nomination and Remuneration Committee continues to develop competence independently through books or the internet.

CORPORATE SECRETARY

The primary duty of the Corporate Secretary is to act as a liaison between the Company and external stakeholders, in particular the regulators, shareholders, and the general public. The Corporate Secretary also works to ensure the Company's compliance with all relevant regulations in its communications and engagements with external parties.

The Corporate Secretary was established in the Company in accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Issuers or Public Companies.

Corporate Secretary's Profile

Rachel Stephanie Marsaulina Siagian holds the Corporate Secretary position since 2017 based on the Decree of the Board of Directors No. 010/SK-DIR/MCI/IV/2017 dated 15 June 2017. The profile of the Corporate Secretary has been disclosed in the Profile Chapter of the Board of Directors' Profile section in this Annual Report.

Corporate Secretary's Implementation of Duties

In 2021 the Corporate Secretary performed a number of tasks, among others:

1. Held the Annual General Meeting of Shareholders on July 26, 2021, at the Company's Head Office, Jakarta;
2. Held an Extraordinary General Meeting of Shareholders on July 26, 2021, at the Company's Head Office, Jakarta;

3. Mengadakan *Public Expose* Tahunan pada 26 Juli 2021, di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta;
4. Menyampaikan keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada Situs Web Perseroan selama tahun 2021; dan
5. Menyampaikan laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia selama tahun 2021.

Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perusahaan

Dalam rangka menambah wawasan, kompetensi, dan keahlian, Perseroan memberikan kesempatan kepada Sekretaris Perusahaan untuk ikut dalam berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, seperti seminar, *workshop*, *training* yang diadakan, baik oleh pihak internal ataupun eksternal sesuai dengan kebutuhan. Selain itu, Sekretaris Perusahaan senantiasa melakukan pengembangan kompetensi secara mandiri melalui buku ataupun internet.

UNIT INTERNAL AUDIT

Unit Internal Audit berperan penting dalam meningkatkan nilai dan memperbaiki operasional perusahaan melalui pendekatan yang sistematis. Unit Internal Audit juga dituntut untuk meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian internal, dan penerapan GCG di Perseroan.

Piagam Internal Audit

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Unit Audit Internal berpedoman pada piagam Unit Internal Audit. Piagam tersebut telah ditetapkan oleh Direksi pada tanggal 18 Agustus 2017.

Struktur dan Kedudukan Unit Internal Audit

Keanggotaan Unit Internal Audit Perseroan diangkat dan diberhentikan langsung oleh Direktur Utama, melalui persetujuan Dewan Komisaris. Maka dari itu, pelaksanaan tugasnya dipertanggungjawabkan langsung kepada Direktur Utama. Selain itu, Unit Internal Audit memiliki akses langsung kepada Komite Audit untuk melakukan koordinasi terkait pelaksanaan audit internal.

Profil Kepala Unit Internal Audit

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 057/MCI/CORP/E-IV/18 tanggal 10 April 2018, Perseroan mengangkat Lenny Stelyanto sebagai Kepala Satuan Pengawas Internal (sekaligus sebagai Kepala Unit Internal Audit).

3. Held an Annual Public Expose on July 26, 2021, at the Company's Head Office, Jakarta;
4. Delivered information disclosure to the public, including the availability of information on the Company's Website during 2021; and
5. Submitted reports to the Financial Service Authority and Indonesia Stock Exchange during 2021.

Corporate Secretary Competency Development

To add insight, competence, and expertise, the Company provides opportunities for the Corporate Secretary to participate in various competency development activities, such as seminars, workshops, training held, either by internal or external parties, as needed. In addition, the Corporate Secretary continues to develop competence independently through books or the internet.

INTERNAL AUDIT UNIT

The Internal Audit Unit plays a vital role in increasing value and improving company operations through a systematic approach. The Internal Audit Unit is also required to enhance the effectiveness of risk management, internal control, and the implementation of GCG in the Company.

Internal Audit Unit Charter

In carrying out its duties and responsibilities, the Internal Audit Unit is guided by the Internal Audit Unit charter. The Board of Directors stipulated the charter on August 18, 2017.

Internal Audit Unit Structure and Position

Members of the Company's Internal Audit Unit are appointed and dismissed directly by the President Director, with the approval of the Board of Commissioners. Therefore, the implementation of their duties is directly accountable to the President Director. In addition, the Internal Audit Unit has direct access to the Audit Committee to coordinate the implementation of the internal audit.

Profile of the Internal Audit Unit Head

In accordance with BOD Decree No. 057/MCI/CORP/E-IV/18 dated 10 April 2018, the Company appointed Lenny Stelyanto as the Internal Control Unit Head (and concurrently as the Internal Audit Unit Head).



Tugas dan Tanggung Jawab Unit Internal Audit

Unit Audit Internal memiliki tugas dan tanggung jawab untuk:

1. Membantu Direksi, Komisaris dan/atau Komite Audit dalam penerapan GCG yang meliputi pemeriksaan, penilaian, penyajian, evaluasi, saran perbaikan, serta mengadakan kegiatan *assurance* dan konsultasi kepada unit kerja untuk dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawab secara efektif dan efisien, sesuai kebijakan yang ditentukan oleh Perseroan dan RUPS;
2. Menyusun dan melaksanakan rencana internal audit tahunan berdasarkan hasil analisis risiko yang dihadapi manajemen dalam pencapaian misi, visi, strategi Perseroan, dan strategi bisnis;
3. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan;
4. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas sistem serta prosedur dalam bidang keuangan, akuntansi, operasional, pemasaran, sumber daya manusia, IT, dan kegiatan lainnya;
5. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
6. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Dewan Komisaris dan Direktur Utama dan/atau Komite Audit;
7. Memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut (*corrective action*) perbaikan yang telah disarankan;
8. Bekerja sama dengan Komite Audit;
9. Melakukan fungsi koordinasi dengan grup internal audit lainnya atau yang tidak mempunyai internal audit sendiri;
10. Melaksanakan pemeriksaan khusus dalam lingkup pengendalian internal yang ditugaskan oleh Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit; dan
11. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya.

Selain itu, Unit Internal Audit berwenang untuk:

1. Menyusun, mengubah, dan melaksanakan kebijakan audit internal termasuk untuk mengalokasikan sumber daya audit, menentukan fokus, prosedur, ruang lingkup dan jadwal pelaksanaan pekerjaan audit serta menerapkan teknik yang dipandang perlu untuk mencapai tujuan audit;

Internal Audit Unit Duties and Responsibilities

The Internal Audit Unit has the duties and responsibilities to:

1. Assist the Board of Directors, the Board of Commissioners, and/or the Audit Committee in implementing GCG, which encompasses audit, assessment, presentation, evaluation, advice and improvement functions as well as providing assurance and consultation services to all units within the Company in order for them to be able to conduct their duties and responsibilities in an effective and efficient manner, in line with the policies of the Company and the GMS;
2. Prepare and implement the annual Internal Audit plan, based on the analysis of risk faced by management in achieving the Company's vision, mission, and strategy, as well as business strategy;
3. Examine and evaluate internal control implementation and the risk management system, in line with Company policies;
4. Examine and evaluate the efficiency and efficacy of the systems and procedures in place for Finance, Accounting, Operations, Marketing, Human Resources, IT, and other activities;
5. Provide advice for improvement and objective information on audited activities across all levels of management;
6. Prepare an audit result report and present said report to the Board of Commissioners and the President Director and/or the Audit Committee;
7. Oversee, analyze, and report all corrective actions that were recommended;
8. Collaborate with the Audit Committee;
9. Coordinate with other internal audit groups or those without their own internal audit staff;
10. Conduct special audits within the internal control scope assigned by the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or the Audit Committee; and
11. Prepare programs to evaluate the quality of internal audit activities performed.

In addition, the Internal Audit Unit is authorized to:

1. Prepare, amend, and implement internal audit policy including allocation of audit resources, determining a focus, procedures, scope of work and schedule for audit, as well as implementing the techniques deemed necessary to achieve stated audit goals;

2. Memperoleh semua dokumen dan catatan yang relevan tentang Perseroan, serta meminta keterangan dan informasi terkait atas objek audit yang dilaksanakannya, baik secara lisan, tertulis, maupun *real time*;
 3. Melakukan verifikasi dan uji kehandalan informasi yang diperolehnya, berkaitan dengan penilaian efektivitas sistem yang diauditnya;
 4. Memastikan manajemen telah melaksanakan tindak lanjut atas rekomendasi hasil laporan;
 5. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit serta anggota dari Dewan Komisaris, Direksi dan/atau Komite Audit;
 6. Mengadakan rapat secara berkala dan insidental dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan/atau Komite Audit; serta
 7. Melakukan koordinasi kegiatannya dengan kegiatan auditor eksternal. Unit Internal Audit tidak mempunyai kewenangan pelaksanaan dan tanggung jawab atas aktivitas yang direviu/diaudit, tetapi tanggung jawabnya terletak pada penilaian dan analisis atas aktivitas tersebut.
2. Obtain all documents and notes that are relevant to the Company, and request information on the audited objects, in verbal or written form, and in real time;
 3. Verify and examine the reliability of the information it has obtained, in relation to the assessment of the audited system's efficacy;
 4. Ensure that management has conducted the recommended follow-up measures on the results of its reports;
 5. Communicate directly with the Board of Commissioner, the Board of Director, and/or the Audit Committee as well as with any member of the Board of Commissioners, Board of Director, and/or the Audit Committee;
 6. Conduct regular and ad-hoc meetings with the Board of Commissioners, Board of Directors, and the Audit Committee; and
 7. Coordinate its activities with those of the external auditor. The Internal Audit Unit has no authority over the implementation or responsibility for the audited activities; however, its responsibility lies in the assessment and analysis of such audited activities.

Pelaksanaan Tugas Unit Internal Audit

Sepanjang tahun 2021, Unit Audit Internal telah melaksanakan tugas-tugas pengawasan dan melakukan pemeriksaan terhadap fungsi-fungsi di Perseroan, sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya sebagaimana tercantum dalam Piagam Unit Internal Audit.

Pengembangan Kompetensi Unit Internal Audit

Dalam rangka menambah wawasan, kompetensi, dan keahlian, Perseroan memberikan kesempatan kepada masing-masing anggota Unit Internal Audit untuk ikut dalam berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, seperti seminar, *workshop*, *training* yang diadakan, baik oleh pihak internal ataupun eksternal sesuai dengan kebutuhan. Selain itu, masing-masing anggota Unit Internal Audit senantiasa melakukan pengembangan kompetensi secara mandiri melalui buku ataupun internet.

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Sistem pengendalian internal yang berlaku di Perseroan dibangun dengan mengacu pada standar pengendalian internal yang berlaku umum dan sesuai dengan *best practices*

Internal Audit Unit Duties

Throughout 2021, the Internal Audit Unit conducted its supervisory duties and audited certain functions within the Company, in accordance with the duties and responsibilities as stipulated in the Internal Audit Charter.

Internal Audit Unit Competency Development

To add insight, competence, and expertise, the Company provides opportunities for each member of the Internal Audit Unit to participate in various competency development activities, such as seminars, workshops, training held, either by internal or external parties, as needed. In addition, each member of the Internal Audit Unit continues to develop competence independently through books or the internet.

INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Company's currently-prevailing internal control system has been designed in reference to generally-accepted internal control standards as well as industry best practices. The



di industri. Sistem tersebut dibentuk untuk mengendalikan dan mencegah terjadinya risiko dalam usaha yang dijalankan oleh Perseroan.

Sistem pengendalian internal yang diterapkan oleh Perseroan terdiri dari komponen berikut:

1. Pengurangan risiko bisnis;
2. Perlindungan aset Perseroan;
3. Sistem pelaporan keuangan yang dapat diandalkan; dan
4. Pemenuhan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Seluruh komponen tersebut telah diimplementasikan dengan baik oleh Perseroan, termasuk dalam masing-masing tugas dan tanggung jawab organ perusahaan.

Tinjauan atas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Perseroan senantiasa melakukan peninjauan atas efektivitas penerapan SPI secara berkala dan menyeluruh untuk mengetahui tingkat keefektifan pelaksanaannya, serta memberikan keyakinan kepada pihak-pihak yang berkepentingan dalam aktivitas operasional Perseroan.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris Atas Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Dewan Komisaris dan Direksi memandang bahwa implementasi sistem pengendalian internal yang dilakukan sepanjang tahun 2021 sudah cukup baik. Namun demikian, hasil evaluasi tersebut dijadikan dasar bagi Manajemen untuk memperbaiki dan mengembangkan sistem pengendalian internal agar pelaksanaannya dapat berjalan efektif dan efisien, serta diharapkan dapat mendorong pertumbuhan dan keberlangsungan usaha Perseroan.

SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Perseroan menerapkan sistem manajemen risiko yang memiliki tujuan utama untuk mengidentifikasi, mengantisipasi, serta merumuskan langkah-langkah mitigasi yang tepat untuk setiap risiko yang dihadapi oleh Perseroan dalam menjalankan usahanya. Sistem manajemen risiko ini penting untuk melindungi kepentingan dan aset para pemangku kepentingan sebagai bagian dari pelaksanaan praktik-praktik GCG.

system was established to control and prevent risks in the business run by the Company.

The internal control system implemented by the Company consists of the following components:

1. Business risk reduction;
2. Protection of the Company's assets;
3. Reliable financial reporting system; and
4. Fulfillment of applicable laws and regulations.

All of these components have been appropriately implemented by the Company, including in each of the duties and responsibilities of the Company's organs.

Overview of the Effectiveness of Internal Control System

The Company continues to review the effectiveness of the implementation of SPI periodically and thoroughly and to provide confidence to interested parties regarding the Company's operational activities.

Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the Adequacy of the Internal Control System

The Board of Commissioners and the Board of Directors view the implementation of the internal control system throughout 2021 to be quite adequate.. Furthermore, the evaluation results will be used as a basis for Management to improve and develop the internal control system so that its implementation can run effectively and efficiently, as well as to encourage growth and sustainability of the Company's business.

RISK MANAGEMENT SYSTEM

The Company implements a risk management system that aims to identify, anticipate, and formulate correct measures for risk mitigation, covering every type of risk that the Company may face in the course of doing business. This risk management system is of utmost importance in protecting the interests and assets of the stakeholders, and is a manifestation of GCG implementation within the Company.

Praktik manajemen risiko di Perseroan telah ditanamkan di setiap kegiatan bisnisnya. Setiap unit kerja telah memiliki prosedur dan panduan umum dalam menerapkan sistem manajemen risiko untuk dilaksanakan dalam rangka menjamin kepentingan dan aset Perseroan.

Profil Risiko

Risiko yang dihadapi Perseroan serta langkah mitigasinya diuraikan sebagai berikut.

The Company's risk management practices have been implemented in each of the Company's business conduct codicils. Each work unit in the Company has the proper procedures and general guidelines for the implementation of the risk management system, to be carried out in order to safeguard Company interests and assets.

Risk Profile

The risks faced by the Company and the mitigation measures conducted are described as follows.

Indikator / Indicator	Mitigasi / Mitigation
Risiko Persaingan / Competition Risk	
<p>Pemain di sektor teknologi cukup terfragmentasi. Risiko utama dalam persaingan adalah masuknya pemain berskala global dengan kepemimpinan di bidang inovasi teknologi dan dengan modal yang besar. / Players in technology sectors tend to be quite fragmented. Main competitive risks will come from the entrance of global-scale players with leadership in technology innovation and with huge capital backup.</p>	<p>Perseroan menjalankan konsep <i>sharing economy</i>, menjalin aliansi strategis dengan grup-grup besar dari berbagai sektor untuk menaklukkan pasar Indonesia. / The Company enacts a "sharing economy" concept, concluding strategic alliances with major groups in various sectors to defend Indonesian markets.</p>
Risiko Teknologi / Technology Risk	
<p>Laju perkembangan teknologi berjalan semakin cepat. Disrupsi di berbagai sektor, seperti di telekomunikasi, keuangan, ritel dan transportasi, telah mengancam keberlangsungan para pemain lama, beberapa bahkan telah menutup bisnisnya. / Technology development is progressing at a blinding pace. Disruptions in many sectors, namely in telecommunication, finance, retail and transportation, all threaten the very existence of incumbent players, causing some to even close down their business.</p>	<p>Perseroan dan para anak usaha mendirikan divisi riset dan pengembangan bisnis guna memberikan pencerahan tren utama 3-5 tahun ke depan dari produk dan perilaku konsumen. Dengan begitu, Perseroan akan selalu berada di depan kurva perkembangan teknologi yang ada di pasar. / The Company and its subsidiaries established research as well as business development divisions to enlighten management as to key product and consumer behavior trends in the next 3-5 years. Hence, the Company will ideally always be ahead of the curve in technology development in the market.</p>
Risiko Peraturan Pemerintah / Government Regulatory Risks	
<p>Karena Perseroan adalah perusahaan terbuka, maka Perseroan dipandu oleh berbagai peraturan, antara lain peraturan yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan sebagai badan Pemerintah yang ditunjuk untuk mengatur dan melaksanakan pengawasan atas kegiatan pasar modal dan oleh ketentuan perundang-undangan berdasarkan Undang-Undang Pasar Modal, Peraturan yang dikeluarkan oleh Bank Indonesia, serta peraturan pemerintah lainnya yang dapat mempengaruhi bisnis usaha Perseroan di bidang teknologi dan digital, seperti peraturan terkait sistem pembayaran digital. / As a public company, the Company is guided by the regulations, such as regulations issued by Financial Services Authority, the government body appointed to regulate and supervise the capital market activities, as well as relevant regulations related to or derived from the Capital Market Law, also regulations issued by Bank Indonesia and others government regulation which may affect the Company's business in technology and digital, such as regulations on digital payment.</p>	<p>Divisi Legal Perseroan, dibantu oleh tim audit internal dan audit eksternal, selalu menjalin hubungan yang erat agar pihak regulator dapat mengambil setiap tindakan yang benar sesuai dengan hukum dan ketentuan yang berlaku. / The Company's legal division, assisted by the internal audit and external audit teams, always maintains close relationships so that the regulators can take every appropriate action in accordance with applicable laws and regulations.</p>
Risiko Tenaga Kerja / Risk of Workforce	
<p>Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang teknologi, aset penting Perseroan adalah Sumber Daya Manusia (SDM), dan kinerjanya dipengaruhi oleh besar tingkat perputaran karyawan. / As a technology company, its employees comprise the most valuable assets of a company, and likewise, overall Company performance is highly influenced by the turnover rate of employees.</p>	<p>Terdapat beberapa cara dalam Perseroan dalam mengelola risiko tingkat perputaran karyawan, seperti membuat program retensi karyawan, menerapkan sistem insentif dan penghargaan, serta memberikan peluang dan jenjang karier yang jelas bagi karyawan Perseroan. / The Company manages the risk of workforce turnover, among others through its employee retention program, application of an incentive and reward system, and provision of opportunities to all employees to follow a clearly defined career path.</p>
Risiko Kredit / Credit Risk	

Indikator / Indicator	Mitigasi / Mitigation
<ul style="list-style-type: none"> Risiko kredit adalah risiko dalam hal pihak ketiga tidak akan memenuhi liabilitasnya berdasarkan instrumen keuangan atau kontrak pelanggan, yang menyebabkan kerugian keuangan. Perseroan dihadapkan pada risiko kredit dari kegiatan operasi dan dari aktivitas pendanaan, termasuk deposito pada bank, transaksi valuta asing, dan instrumen keuangan lainnya. Risiko kredit terutama berasal dari bank dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, dan deposito berjangka dibatasi penggunaannya. / Credit risk is the risk that a third party failed to discharge its obligation based on a financial instrument or customer contract, which will incur a financial loss. The Company is exposed to credit risk arising from its operating activities and from its financing activities, including deposits with banks, foreign exchange transactions, and other financial instruments. Credit risk arises mainly from banks and cash equivalents, trade receivables, other receivables and restricted time deposits. Risiko kredit yang berasal dari piutang usaha dan piutang lain-lain dikelola oleh manajemen Perseroan sesuai dengan kebijakan, prosedur, dan pengendalian dari Perseroan yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan dan piutang lain-lain. Batasan kredit ditentukan untuk semua pelanggan berdasarkan kriteria penilaian secara internal. Saldo piutang dimonitor secara teratur oleh manajemen Perseroan. Risiko kredit juga timbul dari bank dan setara kas dan simpanan-simpanan di bank dan institusi keuangan lainnya. / Credit risk arises from trade receivables and other receivables managed by the management of the Company in accordance with the policies, procedures, and control of the Company relating to customer credit risk management and other receivables. Credit limits are determined for all customers based on internal assessment criteria. The receivables are monitored regularly by the management of the Company. Credit risk also arises from banks and deposits with banks and financial institutions. 	<p>Perseroan menempatkan bank dan setara kas pada institusi keuangan yang terpercaya. Selain itu, Perseroan melakukan hubungan usaha dengan pihak-pihak yang diakui dan kredibel, serta senantiasa memantau jumlah piutang untuk mengurangi risiko penurunan nilai piutang. / The Company places banks and cash equivalents in trusted financial institutions. In addition, the Company maintains business relationships with recognized and credible parties, and continuously monitors the amount of receivables to reduce the risk of impairment of receivables.</p>

Tinjauan atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Perseroan senantiasa mengevaluasi efektivitas sistem manajemen risiko secara berkala sebagai bagian dari penerapan fungsi pengawasan internal serta memastikan bahwa pengelolaan risiko telah dilakukan dengan efektif dan sesuai dengan prinsip-prinsip keberlanjutan.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris Atas Kecukupan Sistem Manajemen Risiko

Dewan Komisaris dan Direksi melakukan evaluasi dan penilaian atas kecukupan sistem manajemen risiko secara berkala. Berdasarkan evaluasi yang diselenggarakan di akhir tahun 2021, disimpulkan bahwa sistem manajemen risiko yang telah dijalankan Perseroan berjalan dengan baik dan efektif, sebagaimana ditandai dengan rendahnya tingkat risiko yang dihadapi oleh Perseroan dan tidak adanya pengaruh yang signifikan dari risiko-risiko tersebut terhadap kinerja keuangan dan operasional Perseroan.

Overview of the Effectiveness of the Risk Management System

The Company continuously evaluates the effectiveness of the risk management system regularly as part of implementing the internal control function. It ensures that risk management has been carried out effectively and by sustainability principles.

Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the Adequacy of the Risk Management System

The Board of Commissioners and the Board of Directors evaluate and assess the adequacy of the risk management system on a regular basis. Based on an evaluation held at the end of 2021, it was concluded that the risk management system implemented by the Company operates well and effectively, as indicated by the low level of risk faced by the Company and the absence of a significant effect of these risks on financial and operational performance of the Company.

PERKARA PENTING DAN SANKSI ADMINISTRASI

Perseroan tidak menghadapi perkara penting, baik perdata ataupun pidana. Namun, Perseroan menerima sanksi administrasi dari Bursa Efek Indonesia sebanyak satu kali di tahun 2021 yang telah dibayarkan dan diselesaikan dengan baik.

KODE ETIK

Perseroan memiliki Kode Etik yang menjadi suatu standar perilaku dan berfungsi sebagai pedoman bagi seluruh insan Perseroan dalam menjalankan kegiatan usaha, agar sejalan dengan prinsip-prinsip GCG. Kode Etik yang berlaku di Perseroan saat ini adalah sebagaimana tercantum dalam Peraturan Perusahaan, yang harus ditandatangani setiap karyawan saat bergabung dengan Perseroan.

Pokok-pokok Kode Etik

Kode Etik terdapat dalam Peraturan Perusahaan Pasal 8–15 mengatur antara lain:

1. Hak Karyawan;
2. Kewajiban Karyawan;
3. Tata Tertib Kerja;
4. Rahasia Jabatan;
5. Penggunaan Milik Perseroan;
6. Larangan Menerima Pemberian; dan
7. Kerja Rangkap di Luar Perseroan.

Sosialisasi Kode Etik

Sosialisasi Kode Etik Perseroan dilakukan secara langsung pada saat proses penerimaan karyawan, yakni saat penandatanganan kontrak kerja oleh karyawan. Selain itu, Kode Etik secara berkala disosialisasikan dalam berbagai aktivitas.

Pemberlakuan Kode Etik

Kode Etik Perseroan diberlakukan untuk seluruh tingkatan di dalam Perseroan, termasuk kepada Dewan Komisaris, Direksi, Pemegang Saham, serta pemangku kepentingan lainnya.

KEBIJAKAN INSIDER TRADING

Perseroan menerapkan aturan ketat terhadap *insider trading* kepada seluruh karyawan. Artinya, informasi non-publik yang dapat mempengaruhi harga saham Perseroan akan dirahasiakan hingga diumumkan oleh Manajemen Perseroan

MATERIAL CASES AND ADMINISTRATIVE SANCTIONS

The Company was not involved in any important cases, whether civil or criminal in nature. However, the Company did receive one administrative sanction from the Indonesia Stock Exchange in 2021; this was paid and settled properly.

CODE OF CONDUCT

The Company's Code of Ethics is a standard of behavior and serves as a guide for all Company's employees in conducting business activities, so that they are in line with GCG principles. The currently prevailing Code of Conduct in the Company is as stipulated in Company Regulations, an agreement which must be signed by every employee upon their joining the Company.

Key Points of the Code of Conduct

The Code of Ethics contained in Articles 8-15 of the Company Regulations regulates, among others:

1. Employee Rights;
2. Employee Obligations;
3. Work Procedures;
4. Confidentiality;
5. Use of Company Assets;
6. Prohibition from Receiving Gratification; and
7. Work Outside of the Company.

Code of Conduct Dissemination

The dissemination of the Company's Code of Conduct takes place automatically at the point of recruitment, upon the signing of the work contract by an employee. In addition, the Code of Ethics is regularly socialized in various Company activities and through the Company's website.

Code of Conduct Implementation

The Company's Code of Ethics applies to all levels within the Company, including the Board of Commissioners, Directors, Shareholders, and other stakeholders.

INSIDER TRADING POLICY

The Company enforces strict regulations against insider-trading on all employees. As such, non-public information that may affect The Company's share price shall be considered confidential until the announcement is made by



melalui platform yang dimiliki oleh regulator yang berwenang (keterbukaan informasi). Karyawan dengan informasi sensitif yang dapat mempengaruhi harga saham Perseroan tidak diperkenankan untuk terlibat dalam transaksi langsung maupun tidak langsung dari saham tersebut. Dewan Komisaris, Direksi dan seluruh karyawan berkomitmen untuk terus melaksanakan Pakta Integritas Perusahaan dengan sebaik-baiknya bersama implementasi kebijakan strategis untuk mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan.

KEBIJAKAN PEMBERIAN KOMPENSASI JANGKA PANJANG BERBASIS KINERJA KEPADA MANAJEMEN DAN/ATAU KARYAWAN

Sepanjang tahun 2021, Perseroan tidak membentuk secara khusus kebijakan mengenai pemberian kompensasi jangka panjang berbasis kinerja kepada manajemen dan/atau karyawan. Namun, di beberapa lini bisnis yang terkait dengan divisi *sales* menerapkan insentif sesuai dengan pencapaian target yang telah ditentukan.

ALOKASI SAHAM KARYAWAN

Pada tahun 2021, Perseroan tidak melaksanakan program Alokasi Saham Karyawan.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Fungsi untuk menerima, menyelidiki, menangani, dan menyelesaikan pengaduan terkait pelanggaran peraturan perusahaan atau peraturan perundang-undangan yang terkait dengan bisnis Perseroan saat ini dijalankan oleh Unit Internal Audit. Hingga akhir 2021, Perseroan belum memiliki mekanisme formal untuk menjalankan sistem pelaporan pelanggaran.

Unit Internal Audit menjaga kerahasiaan dan melindungi identitas pelapor dalam batas-batas yang wajar dan sesuai dengan Undang-Undang No. 31 Tahun 2014 tentang Perlindungan Saksi dan Korban.

Hasil penanganan dan penyelesaian pengaduan dilaporkan oleh Unit Internal Audit kepada Direktur Utama dan Komite Audit, untuk menjadi pertimbangan bagi manajemen dalam melakukan penyempurnaan pengelolaan di masa mendatang. Pada tahun 2021, Perseroan tidak menerima

the Company's management through official platforms of the authorized regulators (Information Disclosure). Employees with sensitive information that may affect The Company's share price and related rights shall not engage in direct or indirect transactions of those shares and other related rights. The BOC, BOD, and all employees are committed toward upholding the Company's Integrity Pact to the best of their abilities along with the implementation of strategic policies to achieve sustainable growth.

PERFORMANCE-BASED LONG-TERM COMPENSATION POLICY TO MANAGEMENT AND/OR EMPLOYEES

Throughout 2021, the Company did not specifically form a policy regarding providing performance-based long-term compensation to management and/or employees. However, in several business lines related to the sales division, incentives were applied according to the achievement of predetermined targets.

EMPLOYEE STOCK ALLOCATION

The Company did not carry out any Employee Stock Allocation (ESA) program in 2021.

WHISTLEBLOWING SYSTEM

The function of receiving, investigating, handling, and resolving grievances or whistleblowing reports on any violation of the Company's rules or any regulations pertaining to the Company's business, is currently carried out by the Internal Audit Unit. Until the end of 2021, the Company had yet to implement a formal mechanism to run a whistleblowing system.

The Internal Audit Unit maintains confidentiality and protects the identity of the reporters or whistleblowers within reasonable bounds and in accordance with the Law No. 31/2014 on Witness and Victim Protection

The results of handling grievances or whistleblowing reports are reported by the Internal Audit Unit to the President Director and the Audit Committee to be used as a consideration by management for future improvements. In 2021, the Company did not receive any reports of internal or

laporan pelanggaran, baik yang terjadi di lingkungan internal maupun eksternal Perseroan.

KEBIJAKAN ANTI KORUPSI

Perseroan berupaya untuk menerapkan aktivitas bisnis yang bersih dan sehat, untuk itu Perseroan membentuk kebijakan anti korupsi yang diterapkan kepada seluruh insan Perseroan. Kebijakan tersebut disusun untuk menciptakan lingkungan kerja yang kondusif, nyaman, meningkatkan pemahaman atas dampak negatif dari kegiatan korupsi kepada insan Perseroan, serta menjalin hubungan yang baik dengan pelanggan dan mitra kerja. Perseroan senantiasa menyebarkanluaskan informasi terkait kebijakan anti korupsi melalui situs web perusahaan dan disosialisasikan secara berkala dalam aktivitas internal masing-masing unit/divisi/ departemen kerja.

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

Perseroan senantiasa mematuhi seluruh peraturan Otoritas Jasa Keuangan yang telah menyusun pedoman bagi perusahaan tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka yang tertuang dalam Surat Edaran No. 32/SEOJK.04/2015. Pedoman tersebut memuat mengenai aspek, prinsip, serta rekomendasi dalam pengelolaan GCG secara komprehensif.

Sepanjang tahun 2021, Perseroan telah memenuhi seluruh isi pedoman tata kelola perusahaan terbuka dan diimplementasikan dengan baik dan efektif.

external violations.

ANTI-CORRUPTION POLICY

The Company strives to implement clean and healthy business activities. Therefore the Company established an anti-corruption policy that is applied to all Company personnel. The policy is formulated to create a conducive and comfortable work environment, increase understanding of the negative impacts of corrupt activities on the Company's personnel, and establish good relationships with customers and business partners. The Company continues to disseminate information related to anti-corruption policies through the Company's website and periodically conveys it in the internal activities of each unit/division/department of work.

IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINE FOR PUBLIC COMPANIES

The Company continues to comply with all regulations of the Financial Services Authority by following their Guidelines for Good Corporate Governance contained in the Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015. The policies include aspects, principles, and recommendations in comprehensive GCG management.

Throughout 2021, the Company complied with all the contents of the public company governance guidelines and implemented them effectively and adequately.



06

LAPORAN KEBERLANJUTAN Sustainability Report

- 168** **Komitmen Keberlanjutan**
Sustainability Commitment
- 169** **Visi dan Misi Keberlanjutan**
Sustainability Vision and Mission
- 169** **Strategi Keberlanjutan**
Sustainability Strategy
- 171** **Tanggung Jawab Sosial**
Social Responsibility
- 184** **Tanggung Jawab Lingkungan**
Environmental Responsibility



LAPORAN KEBERLANJUTAN

Sustainability Report

KOMITMEN KEBERLANJUTAN

Dalam menjalankan aktivitas bisnisnya, Perseroan tidak hanya mengutamakan profit. Lebih dari itu, Perseroan menyadari bahwa aktivitas usaha yang dijalankan dapat menimbulkan dampak terhadap aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan. Oleh sebab itu, Perseroan berkomitmen untuk melaksanakan berbagai program keberlanjutan di lingkungan kerja, baik kantor Pusat ataupun Entitas Anak. Pelaksanaan program tersebut berpedoman pada:

1. Undang-Undang No. 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen;
2. Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan;
3. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas;
4. Peraturan Pemerintah No. 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas;
5. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik;
6. Pedoman CSR Bidang Lingkungan dari Kementerian Lingkungan Hidup; dan
7. ISO 26000: 2010 tentang Pedoman Tanggung Jawab Sosial.

SUSTAINABILITY COMMITMENT

In carrying out its business activities, the Company does not only prioritize profit. Moreover, the Company realizes that the business activities carried out can impact economic, social, and environmental aspects. Therefore, the Company is committed to implementing various sustainability programs in the work environment, both at the Head Office and Subsidiaries. The implementation of the program is guided by:

1. Law No. 8 of 1999 concerning Consumer Protection;
2. Law No. 13 of 2003 concerning Manpower;
3. Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies;
4. Government Regulation No. 47 of 2012 regarding Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies;
5. Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Public Companies;
6. Environmental Sector CSR Guidelines from the Ministry of Environment; and
7. ISO 26000:2010 on Social Responsibility Guidelines.



VISI DAN MISI KEBERLANJUTAN

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip keberlanjutan dalam setiap aspek bisnis. Oleh karena itu, Perseroan telah membentuk Visi dan Misi keberlanjutan, sebagai berikut.

SUSTAINABILITY VISION AND MISSION

The Company is committed to implementing sustainability principles in every aspect of the business. Therefore, the Company has established a vision and mission of sustainability, as follows.

VISI Vision

Menjadi perusahaan platform teknologi pilihan yang mendukung pertumbuhan berkelanjutan jangka panjang di Indonesia.

To be the technology platform company of choice that supports long-term sustainable growth in Indonesia.

MISI Mission

Untuk meningkatkan dan menyederhanakan kehidupan masyarakat Indonesia dengan bantuan teknologi dan memajukan negara menuju masa depan yang lebih berkelanjutan.

To improve and simplify the lives of Indonesian people with the help of technology and advance the country towards a more sustainable future.

STRATEGI KEBERLANJUTAN

Posisi Perusahaan menyadari sebagai salah satu pelaku industri dalam produk dan layanan digital tidak dapat dipungkiri, jika persaingan bisnis semakin ketat dan perkembangan produk/layanan akan semakin masif. Untuk itu, Perseroan senantiasa membentuk strategi dan kebijakan yang baru demi mempertahankan target pasar dan membentuk ekosistem bisnis keberlanjutan. Pada tahun 2021, Perseroan

SUSTAINABILITY STRATEGY

The Company realizes that as one of the industry players in digital products and services, it is undeniable that business competition is getting more challenging, and product/service developments will be massive. The Company continues to form new strategies and policies to maintain the target market and establish a sustainable business ecosystem. In 2021, the Company will open a new business segment,

membuka segmen bisnis baru, yaitu layanan energi bersih. Melalui segmen terbaru ini, Perseroan memproduksi motor listrik bernama Volta yang didesain ramah lingkungan dan didukung oleh teknologi terdepan. Dengan adanya produk terbaru tersebut, menjadi batu loncatan bagi Perseroan untuk memperluas segmen bisnis dan mendukung kebijakan pemerintah terkait program keberlanjutan.

TANTANGAN PENERAPAN PRINSIP KEBERLANJUTAN

Penerapan prinsip keberlanjutan dapat dikatakan konsep yang baru dalam pengelolaan perusahaan terbuka. Oleh karena itu, terdapat beberapa tantangan yang dapat dihadapi Perseroan dalam penerapannya, yang diuraikan sebagai berikut.

1. Tantangan internal: muncul dari keterbatasan pemahaman insan Perseroan untuk mengidentifikasi dan mengembangkan pengelolaan aspek keberlanjutan pada seluruh aktivitas bisnis yang dijalankan. Untuk menghadapi tantangan tersebut, Perseroan mengadakan atau mengikuti kegiatan pengembangan kompetensi terkait keberlanjutan. Pelaksanaan pengembangan kompetensi diutamakan kepada penanggung jawab pengelolaan aspek keberlanjutan, kemudian kepada seluruh karyawan.
2. Tantangan eksternal: muncul dari berbagai perubahan kebijakan dan peraturan pemerintah yang dapat mempengaruhi aktivitas bisnis. Oleh sebab itu, Perseroan secara berkala melakukan analisis terhadap kesesuaian aktivitas operasional dengan kebijakan pemerintah terkait keberlanjutan. Perseroan juga terus berupaya untuk mengelola dampak yang ditimbulkan dari aktivitas bisnis dengan baik dan efektif, terutama terkait produk dan layanan yang dipasarkan.

Hubungan dengan Pemangku Kepentingan

Dalam menjalankan aktivitas operasionalnya, Perseroan senantiasa menjaga hubungan baik dengan para pemangku kepentingan yang terdiri dari pemegang saham, regulator, karyawan, mitra usaha, pelanggan, serta masyarakat sekitar. Pemangku kepentingan tersebut memiliki andil dan pandangan tertentu dalam aktivitas bisnis Perseroan. Untuk itu, Perseroan melakukan identifikasi terhadap pemangku kepentingan yang terlibat agar pelaksanaan prinsip keberlanjutan dapat berjalan dengan fokus dan terarah. Pendekatan yang digunakan oleh Perseroan dalam melibatkan pemangku kepentingan diuraikan pada tabel berikut.

namely clean energy services. Through this new segment, the Company produces electric motors called Volta, designed to be environmentally friendly and supported by leading-edge technology. This new product becomes a stepping stone for the Company to expand its business segment and support government policies related to sustainability programs.

CHALLENGES OF IMPLEMENTING SUSTAINABILITY PRINCIPLES

The application of the principle of sustainability can be perceived as a new concept in managing a public company. Therefore, there are several challenges that the Company might face in its implementation, which are described as follows.

1. Internal challenges: arise from the limited understanding of the Company's personnel to identify and develop the management of sustainability aspects in all business activities carried out. The Company conducts or participates in competency development activities related to sustainability to face these challenges. The implementation of competency development is prioritized to the person in charge of managing the sustainability aspect, then to all employees.
2. External challenges: arise from various changes in government policies and regulations that can affect business activities. Therefore, the Company periodically analyzes the suitability of operational activities with government policies related to sustainability. The Company also strives to manage business activities effectively and adequately, especially related to marketed products and services.

Stakeholder Relations

In carrying out its operational activities, the Company always maintains good relations with stakeholders, including shareholders, regulators, employees, business partners, customers, and the surrounding community. These stakeholders have a particular share and views in the Company's business activities. To that end, the Company identifies the stakeholders involved so that the implementation of the sustainability principle can be carried out in a focused and directed manner. The approach used by the Company in involving stakeholders is described in the following table.

Pemangku Kepentingan / Stakeholders	Metode Pendekatan / Approach Method
Pemegang Saham / Shareholders	Rapat Umum Pemegang Saham, Keterbukaan Informasi, <i>Webinar</i> dengan Sekuritas mengundang investor retail maupun institusi. / General Meeting of Shareholders, Disclosure of Information, Webinars with Securities inviting retail and institutional investors.
Regulator / Regulator	Laporan kepatuhan sesuai ketentuan regulator, serta meminta <i>advice</i> dari regulator terkait <i>compliance</i> melalui platform <i>online messenger</i> . / Compliance reports in accordance with the provisions of the regulator, as well as requesting advice from regulators regarding compliance through an online messenger platform.
Mitra Bisnis (pemasok) / Business Partner (supplier)	Kontrak dan perjanjian kerja, serta <i>gathering</i> dengan mitra bisnis melalui platform <i>online meeting</i> . / Contracts and work agreements, as well as gatherings with business partners through online meeting platforms.
Karyawan / Employee	Kegiatan internal, pengembangan kompetensi, dan <i>gathering</i> . / Internal activities, competency development, and gathering.
Pelanggan / Customer	Survei Kepuasan Pelanggan melalui <i>Customer Service</i> . / Customer Satisfaction Survey through Customer Service.
Masyarakat / Public	Pelibatan tenaga kerja, kunjungan/komunikasi dengan masyarakat, pelaksanaan program <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i> , serta pelaksanaan pelatihan dan pendidikan eksternal. / Involvement of the workforce, visits/communication with the community, the implementation of Corporate Social Responsibility (CSR) programs, as well as the implementation of external training and education.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL

Perseroan berkomitmen untuk melaksanakan tanggung jawab sosial sebagai salah satu aspek penting yang wajib dilaksanakan. Pelaksanaan tanggung jawab sosial dilaksanakan secara objektif, baik kepada pihak internal (karyawan) maupun pihak eksternal (masyarakat sekitar, pelanggan, ataupun mitra usaha). Perseroan telah membentuk berbagai program inisiatif untuk melaksanakan tanggung jawab sosial yang diuraikan sebagai berikut.

Pengelolaan Karyawan

Karyawan merupakan modal utama bagi Perseroan dalam menjalankan aktivitas bisnisnya. Untuk itu, Perseroan menyusun berbagai kebijakan yang strategis dalam mengelola karyawan, yang diuraikan sebagai berikut.

Kesetaraan Gender, Kesempatan Kerja, dan Tenaga Kerja Anak

Perseroan memberikan peluang yang sama kepada (calon) karyawan, tanpa membedakan suku, agama, ras, ataupun golongan, serta tidak melakukan tindakan diskriminatif. Selain itu, Perseroan memberikan kesempatan yang sama kepada (calon) karyawan perempuan sebagai bukti Perseroan memperhatikan kesetaraan gender, serta memahami peraturan terkait usia pekerja agar terhindar dari praktik kerja di bawah umur. Hal tersebut dibuktikan melalui komposisi tenaga kerja yang beragam, sebagaimana yang diuraikan pada tabel di bawah ini.

SOCIAL RESPONSIBILITY

The Company is committed to implementing social responsibility as one of the essential aspects that must be implemented. Social responsibility is implemented objectively, both to internal parties (employees) or external parties (surrounding communities, customers, or business partners). The Company has established various initiative programs to implement social responsibility, described as follows.

Employee Management

Employees are the principal capital for the Company in carrying out its business activities. The Company has developed various strategic policies in managing employees, which are described as follows.

Gender Equality, Employment Opportunities, and Child Labor

The Company provides equal opportunities to (prospective) employees without discriminating against ethnicity, religion, race, or class and does not take discriminatory actions. In addition, the Company provides equal opportunities to (prospective) female employees as evidence that the Company pays attention to gender equality and understands the regulations regarding the age of workers to avoid underage work practices. This is evidenced by the diverse composition of the workforce, as described in the table below.

Komposisi Karyawan / Workforce Composition

Berdasarkan Jabatan By Position

Uraian / Description	2019		2020		2021	
	Total	Komposisi / Composition	Total	Komposisi / Composition	Total	Komposisi / Composition
Puncak / Top Management	19	2.90%	22	3.16%	20	2.90%
Manajemen Madya / Middle Management	41	6.45%	40	5.75%	37	5.37%
Penyelia / Supervisor	56	8.81%	73	10.49%	70	10.16%
Pelaksana / Staff	520	81.76%	561	80.60%	562	81.57%
Total	636	100.00%	696	100.00%	689	100.00%

Berdasarkan Jenis Kelamin By Gender

Uraian / Description	2019		2020		2021	
	Total	Komposisi / Composition	Total	Komposisi / Composition	Total	Komposisi / Composition
Pria / Male	483	75.94%	502	72.13%	497	72.13%
Wanita / Female	153	24.06%	194	27.87%	192	27.87%
Total	636	100.00%	696	100.00%	689	100.00%

Berdasarkan Usia By Age Group

Uraian / Description	2019		2020		2021	
	Total	Komposisi / Composition	Total	Komposisi / Composition	Total	Komposisi / Composition
<20 Tahun / years of age	29	4.56%	21	3.02%	17	2.47%
21–30 tahun / years of age	389	61.16%	364	52.30%	365	52.98%
31–40 tahun / years of age	180	28.30%	249	35.78%	255	37.01%
41–50 tahun / years of age	34	5.35%	58	8.33%	48	6.97%
>50 tahun / years of age	4	0.63%	4	0.57%	4	0.58%
Total	636	100.00%	696	100.00%	689	100.00%

Berdasarkan Tingkat Pendidikan By Level of Education

Uraian / Description	2019		2020		2021	
	Total	Komposisi / Composition	Total	Komposisi / Composition	Total	Komposisi / Composition
Pascasarjana dan Sarjana / Postgraduate & Undergraduate	184	28.93%	217	31.18%	212	30.77%
Diploma 1 – Diploma 3	60	9.43%	48	6.90%	48	6.97%
SMA / Senior High School	385	60.53%	427	61.35%	427	61.97%
SMP / Junior High School	7	1.10%	4	0.57%	2	0.29%
Total	636	100.00%	696	100.00%	689	100.00%

Berdasarkan Status Kepegawaian
By Employment Status

Uraian / Description	2019		2020		2021	
	Total	Komposisi / Composition	Total	Komposisi / Composition	Total	Komposisi / Composition
Karyawan tetap / Permanent Employees	137	21.54%	140	20.11%	130	18.87%
Karyawan kontrak / Contract Employees	499	78.46%	556	79.89%	559	81.13%
Total	636	100.00%	696	100.00%	689	100.00%

Berdasarkan Perputaran Karyawan
Employee Turnover Rate

Uraian / Description	2019	2020	2021
Jumlah SDM / Number of HR	636	696	689
Jumlah SDM yang Keluar / Number of Outgoing	35	23	27
Jumlah SDM yang masuk / Number of incoming	53	83	20
Tingkat Perputaran Karyawan (%) / Employee Turnover Rate	5.58%	3.45%	3.90%

Dalam upayanya menjadi perusahaan infrastruktur digital terdepan di Indonesia, Perseroan memahami inovasi dan perkembangan teknologi yang semakin cepat perkembangannya perlu dilengkapi oleh keberadaan sumber daya manusia yang berkualitas. Untuk terus bertumbuh, Perseroan membutuhkan sumber daya manusia yang sigap, tangguh, dan berkualitas sebagai faktor penggerak dalam menciptakan dan mengimplementasikan semua ide kreatif dan inovasi dalam menjalankan strategi usaha Perseroan.

Proses rekrutmen dan seleksi karyawan dilaksanakan secara efektif, baik secara langsung maupun tidak langsung melalui akuisisi anak usaha. Tujuannya adalah untuk memperoleh talenta terbaik dan membangun SDM yang kompeten untuk memajukan bisnis Perseroan.

Remunerasi

Perseroan berupaya untuk memenuhi hak-hak karyawan, terutama dalam hal pemberian remunerasi yang atraktif dan kompetitif. Pemberian remunerasi memperhatikan ketentuan Upah Minimum Regional (UMR) yang ditetapkan oleh Kementerian Tenaga Kerja dan Transmigrasi Republik Indonesia.

Di samping menerima gaji setiap bulannya, karyawan Perseroan juga diikutsertakan dalam BPJS Kesehatan dan Ketenagakerjaan, serta skema asuransi swasta.

In its quest to become the biggest digital infrastructure company in Indonesia, the Company understands that the latest developments and innovations in technology requires the presence of a qualified workforce. To spur its growth, the Company requires agile, resilient, and quality human resources to serve as the driving factor in fostering and implementing all creative ideas and innovations necessary for implementing the Company's business strategies.

Effective recruitment and employee selection processes are done, both directly and indirectly by the acquisition of new subsidiaries. The goal is to obtain the best talents and build a highly competent workforce to propel the Company's business.

Remuneration

The Company strives to fulfill employee rights, especially in providing attractive and competitive remuneration. Provision of remuneration considers the Regional Minimum Wage (UMR) requirements set by the Ministry of Manpower and Transmigration of the Republic of Indonesia.

In addition to receiving a monthly salary, the Company's employees are also included in BPJS Health and Employment and private insurance schemes.

Pengembangan Kompetensi

Perseroan memenuhi kebutuhan karyawan untuk berkembang secara profesional dalam jalur karir dan menawarkan kesempatan untuk meningkatkan kompetensi profesional masing-masing karyawan melalui pelatihan program, baik yang diselenggarakan oleh internal maupun eksternal perusahaan.

Topik pelatihan yang menjadi fokus dari Manajemen Perseroan, yaitu pelatihan etos dan spiritualitas kerja, *team work building*, pelayanan prima, teknologi sistem informasi, peningkatan keterampilan kepemimpinan (*supervisory*) dan manajerial pada umumnya, *digital marketing*, serta pelatihan lainnya yang relevan dan mendukung kegiatan operasional Perseroan, serta meningkatkan kompetensi dan perkembangan sumber daya manusia.

Pada tahun 2021, sebanyak 15 peserta telah mengikuti berbagai pengembangan kompetensi, baik dari Perseroan ataupun Entitas Anak. Informasi terkait pengembangan kompetensi tersebut diuraikan pada tabel berikut.

Competency Improvement

The Company fulfills the needs of employees to develop professionally in their career paths. It offers opportunities to enhance the professional competence of each of its employees through training programs, both organized by the Company internally and externally.

The training topics that are the focus of the Company's Management includes training on work ethic and spirituality, teamwork building, excellent service, information system technology, improving leadership (*supervisory*) and managerial skills in general, digital marketing, as well as other relevant training to support the Company's operational activities, and enhance the competence and development of human resources.

In 2021, as many as 15 participants participated in various competency developments, both from the Company and Subsidiaries. Information related to developing these competencies is described in the following table.

Program Pengembangan Kompetensi / Competency Development Program	Tujuan Pengembangan Kompetensi / Competency Development Objective	Penyelenggara / Organizer	Lokasi dan Periode Pelaksanaan / Location and Implementation Period
Pelatihan Modul e-Proxy dan Modul e-Voting pada Aplikasi eASY.KSEI beserta Tayangan RUPS <i>Confirmation</i> . / Training on e-Proxy Module and e-Voting Module on eASY. KSEI Application along with GMS Confirmation Impressions	Sosialisasi penggunaan Modul e-Proxy dan Modul e-Voting pada Aplikasi eASY.KSEI untuk diterapkan dalam pelaksanaan RUPS Perseroan. / Socialized the use of the e-Proxy Module and e-Voting Module on the eASY. KSEI Application to be implemented in the implementation of the Company's GMS.	PT Bursa Efek Indonesia / Indonesia Stock Exchange	30 Juni 2021, melalui <i>Zoom Meeting</i> . / June 30, 2021, via Zoom Meeting
<i>Town hall</i> MCASH Group 2021	Pendalam bisnis dan kinerja di dalam grup dan potensi sinergi antar perusahaan di dalam grup. / Deepened business and performance, as well as finding potential synergies between companies in the Group	PT M Cash Integrasi Tbk	Jakarta, 3 Desember 2021. / Jakarta, December 3, 2021
Sosialisasi atas Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No.16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan. / Dissemination of the Financial Services Authority Circular Letter No.16/SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of the Issuer's or Company's Annual Report.	Sosialisasi penerapan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No.16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan untuk diterapkan pada penyusunan Laporan Tahunan Perseroan. / Dissemination of the application of the Financial Services Authority Circular Letter No.16/SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of the Annual Report of Issuers or Companies to be applied to the preparation of the Company's Annual Report.	Otoritas Jasa Keuangan / Financial Services Authority	31 Agustus 2021, melalui <i>Zoom Meeting</i> . / August 31, 2021, via Zoom Meeting



Program Pengembangan Kompetensi / Competency Development Program	Tujuan Pengembangan Kompetensi / Competency Development Objective	Penyelenggara / Organizer	Lokasi dan Periode Pelaksanaan / Location and Implementation Period
Sinergi Kebijakan dan Strategi Percepatan Pemulihan Ekonomi Nasional / Synergy of Policies and Strategies for Accelerating National Economic Recovery	Ikut serta dalam kegiatan <i>Capital Market Summit & Expo 2021</i> . / Participated in the Capital Market Summit & Expo 2021	Otoritas Jasa Keuangan, PT Bursa Efek Indonesia, PT Kliring Penjamin Efek Indonesia, dan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia. / Financial Services Authority, Indonesia Stock Exchange, PT Kliring Penjamin Efek Indonesia, and PT Kustodian Sentral Efek Indonesia	14 Oktober 2021, melalui <i>Zoom Meeting</i> . / October 14, 2021 via Zoom Meeting
<i>The 7th Indonesia Association International Conference</i> dengan tema, " <i>Finance, Capital Market, and Governance in the Digital Transformation.</i> " / The 7th Indonesia Association International Conference with the theme of "Finance, Capital Market, and Governance in the Digital Transformation."	Pendalaman materi mengenai literasi keuangan serta turut aktif dalam meningkatkan kemajuan akademik di bidang keuangan. / Deepened materials regarding financial literacy and actively participating in improving academic progress in finance	PT Bursa Efek Indonesia, PT Kliring Penjamin Efek Indonesia, PT Kustodian Sentral Efek Indonesia, dan The Finance Association (IFA). / Indonesia Stock Exchange, PT Kliring Penjamin Efek Indonesia, PT Kustodian Sentral Efek Indonesia, and The Finance Association (IFA)	6-7 Oktober 2021, melalui <i>Zoom Meeting</i> . / October 6-7, 2021, via Zoom Meeting
<i>Launching e-Voting</i> dan Tayangan RUPS eASY.KSEI dalam Rangka Penyelenggaraan RUPS secara elektronik / Launching of e-Voting and Impressions of the eASY.KSEI GMS in the Context of Organizing the GMS electronically	Sosialisasi penggunaan <i>e-Voting</i> dan Tayangan RUPS eASY.KSEI dalam Rangka Penyelenggaraan RUPS secara elektronik untuk diterapkan dalam pelaksanaan RUPS Perseroan. / Socialized the e-Voting and eASY.KSEI GMS Impressions in the Context of Organizing the GMS electronically to be implemented in the Company's GMS	PT Kustodian Sentral Efek Indonesia	30 September 2021, melalui <i>Zoom Meeting</i> . / September 30, 2021, via Zoom Meeting
<i>ESG Capital Market Summit 2021</i> dengan tema " <i>Pursuing Sustainable Finance in Indonesia Capital Market.</i> " / ESG Capital Market Summit 2021 with the theme of "Pursuing Sustainable Finance in Indonesia Capital Market."	Meningkatkan pemahaman dan implementasi aspek <i>environmental, social, and governance (ESG)</i> / Improved understanding and implementation of environmental, social, and governance (ESG) aspects	Otoritas Jasa Keuangan, PT Bursa Efek Indonesia, PT Kliring Penjamin Efek Indonesia, dan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia. / Financial Services Authority, Indonesia Stock Exchange, PT Kliring Penjamin Efek Indonesia, and PT Kustodian Sentral Efek Indonesia	27 Juli 2021, melalui <i>Zoom Meeting</i> . / July, 27 2021, via Zoom Meeting
<i>Webinar IICD CG Conference 2021</i> dengan tema, " <i>The 10th ACGS Implementations: Road to ESG in Indonesia.</i> " / IICD CG Conference 2021 webinar with the theme, "The 10th ACGS Implementations: Road to ESG in Indonesia."	Sosialisasi mengenai penerapan ESG di Indonesia. / Socialized of ESG implementation in Indonesia	Indonesia Institute for Corporate Directorship (IICD), Berita Satu Media Holding, dan Bursa Efek Indonesia. / Indonesia Institute for Corporate Directorship (IICD), Berita Satu Media Holding, and Indonesia Stock Exchange	27 Mei 2021, melalui <i>Zoom Meeting</i> . / May, 27 2021, via Zoom Meeting

Perseroan juga mengikutsertakan anggota Dewan Komisaris, Direksi, pegawai, pejabat, dan/atau Unit Kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan tata kelola keberlanjutan dalam pengembangan kompetensi terkait keberlanjutan. Informasi terkait pengembangan kompetensi berkelanjutan tahun 2021 diungkapkan sebagai berikut.

The Company also included members of the Board of Commissioners, Directors, employees, officials, and/or Work Units who are in charge of developing and implementing sustainable governance. Information related to the development of sustainability competencies in 2021 is disclosed as follows.

Nama dan Jabatan / Name and Title	Topik Program Pengembangan / Development Program Topics	Penyelenggara / Organizer	Lokasi dan Periode Pelaksanaan / Location and Implementation Period
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian Direktur / Director	Pelatihan Bantuan Teknis Penyusunan Laporan Keberlanjutan (SR) sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/03/2017 dan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDG). / Technical Assistance Training for the Preparation of Sustainability Reports (SR) in accordance with Financial Services Authority Regulation No. 51/03/2017 and the Sustainable Development Goals (SDGs).	Asosiasi Emiten Indonesia / Indonesia Public Listed Companies Association	Jakarta, 16-19 Januari 2021 / Jakarta, January 16-19, 2021
	<i>Training "Anti-Bribery Management System based on ISO 37001:2016."</i>	PT Chesna	Jakarta, 29-30 Maret 2021 / Jakarta, March 29-30, 2021
	Sosialisasi Peraturan Presiden No. 12 Tahun 2021 Perubahan Atas Peraturan Presiden No. 16/2018 Tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah / Socialization of Presidential Regulation No. 12 of 2021 Amendments to Presidential Regulation No. 16/2018 Regarding Government Procurement of Goods/Services	Pusat Studi Kebijakan Nasional (Pusdiknas)	Jakarta, 31 Maret-1 April 2021 / Jakarta, 31 March - 1 April, 2021
	Kerja Sama PT Bursa Efek Indonesia dan Global Reporting Initiative Tahun 2021 mengenai "GRI-CDP Beginner Seminar - Introduction to TCFD and SDGs." (Sesi 1) / Cooperation between the Indonesia Stock Exchange and the Global Reporting Initiative in 2021 on "GRI-CDP Beginner Seminar - Introduction to TCFD and SDGs." (First session)	PT Bursa Efek Indonesia dan Global Reporting Initiative. / Indonesia Stock Exchange and Global Reporting Initiative	Jakarta, 2-3 Juni 2021 / Jakarta, June 2-3, 2021
	Kerja Sama PT Bursa Efek Indonesia dan Global Reporting Initiative Tahun 2021 mengenai "GRI-CDP Advanced Seminar - Introduction to TCFD and SDGs." (Sesi 2) / Cooperation between the Indonesia Stock Exchange and the Global Reporting Initiative in 2021 on "GRI-CDP Advanced Seminar - Introduction to TCFD and SDGs." (Second session)	PT Bursa Efek Indonesia dan Global Reporting Initiative. / Indonesia Stock Exchange and Global Reporting Initiative	Jakarta, 29-30 Juni 2021 / Jakarta, June 29-30, 2021
	Seminar Kerja Sama PT Bursa Efek Indonesia dan Global Reporting Initiative Tahun 2021 mengenai "GRI-CDP Advance Workshop - Preparing Corporate Action Plan on TCFD and SDGs." / Cooperation Seminar of the Indonesia Stock Exchange and the Global Reporting Initiative in 2021 on "GRI-CDP Advance Workshop - Preparing Corporate Action Plan on TCFD and SDGs."	PT Bursa Efek Indonesia dan Global Reporting Initiative. / Indonesia Stock Exchange and Global Reporting Initiative	Jakarta, 21 Oktober 2021 / Jakarta, October 21, 2021

Kesehatan dan Keselamatan Kerja

Perseroan menjunjung tinggi praktik dan prosedur kerja yang sesuai dengan standar kesehatan dan keselamatan kerja yang berlaku. Untuk itu, Perseroan melaksanakan berbagai inisiatif yang diuraikan sebagai berikut.

Kesehatan

Perseroan berupaya untuk memberikan lingkungan kerja yang nyaman dan sehat bagi seluruh karyawan. Untuk itu, Perseroan menerapkan beberapa inisiatif berikut:

Occupational Health and Safety

The Company upholds work practices and procedures by applicable occupational health and safety standards. To that end, the Company carries out various initiatives, which are described as follows.

Health

The Company strives to provide a comfortable and healthy work environment for all employees. Thus, the Company has implemented the following initiatives:



- a. Memberikan fasilitas BPJS Kesehatan;
- b. Menerapkan kebijakan terkait Covid-19 dan senantiasa memperbaharui informasi tersebut dan disosialisasikan kepada seluruh karyawan;
- c. Melakukan pengecekan suhu di pintu masuk kantor bagi karyawan, tamu, dan pihak lainnya;
- d. Menyediakan fasilitas cuci tangan dan *hand sanitizer*, serta memastikan seluruh pihak di lingkungan kerja menggunakan masker;
- e. Memberlakukan *physical distancing* pada ruang kerja;
- f. Memberlakukan kebijakan *work from home*;
- g. Melakukan tes Covid-19 secara berkala kepada karyawan Perseroan ataupun Entitas Anak; dan
- h. Membersihkan seluruh lingkungan kerja Perseroan ataupun Entitas Anak secara berkala.

Keselamatan Kerja

Keselamatan kerja menjadi bagian prioritas utama yang diperhatikan oleh Perseroan, demi kenyamanan dan keberlangsungan aktivitas bisnis yang dijalankan. Beberapa inisiatif yang dilaksanakan oleh Perseroan, yaitu;

- a. Memastikan ruangan kerja, kapasitas pekerja, termasuk sirkulasi udara memadai;
- b. Meletakkan alat pemadam api ringan (APAR) pada setiap tempat;
- c. Menyediakan tombol darurat (*fire alarm*);
- d. Membentuk jalur evakuasi dan area berkumpul;
- e. Menjaga dan merawat instalasi listrik, instalasi penyalur petir, instalasi alarm kebakaran dan lainnya; serta
- f. Menyediakan kotak P3K yang dilengkapi perlengkapan penanganan kecelakaan.

Dampak Pelaksanaan Pengelolaan Karyawan

Dampak dari pelaksanaan pengelolaan karyawan yang dilakukan oleh Perseroan terdiri dari:

1. Tingkat Perputaran Karyawan

Tingkat perputaran karyawan pada tahun 2021 sebesar 3,90% meningkat dibandingkan tahun sebelumnya. Hal tersebut disebabkan oleh banyaknya karyawan yang pindah kerja, baik di dalam ataupun di luar kota.

2. Tingkat Kecelakaan Kerja

Perseroan tidak mendapati terjadinya kecelakaan kerja dari tahun 2019 hingga 2021. Hal tersebut karena Perseroan berupaya maksimal untuk menjaga keselamatan kerja seluruh karyawan.

- a. Providing BPJS Health facilities;
- b. Implementing policies related to Covid-19 and constantly updating the latest information to all employees;
- c. Checking temperature of employees, guests, and other parties at the office entrance;
- d. Providing hand washing facilities and hand sanitizers, as well as ensuring that all parties in the work environment wear masks;
- e. Implementing physical distancing in the workspace;
- f. Implementing a work from home policy;
- g. Conducting regular Covid-19 tests to employees of the Company or Subsidiaries; and
- h. Cleaning the entire work environment of the Company or its Subsidiaries regularly.

Work Safety

Work safety is the main priority that the Company pays attention to for the convenience and continuity of the business activities. Several initiatives were implemented by the Company, including;

- a. Ensuring ample workspace for employees as well as providing adequate air circulation;
- b. Placing a light fire extinguisher (APAR) in every place;
- c. Providing an emergency button (fire alarm);
- d. Establishing evacuation routes and gathering areas;
- e. Maintaining electrical installations, lightning distribution installations, fire alarm installations, and others.
- f. Providing a first aid kit equipped with accident handling equipment.

Impact of Employee Management Implementation

The impact of the implementation of employee management carried out by the Company consists of:

1. Employee Turnover Rate

Employee turnover rate in 2021 increased by 3.90% compared to the previous year. This increase was due to employees switching jobs, both inside and outside the city.

2. Work Accident Rate

The Company did not find any work accidents between 2019 to 2021. This was because the Company made maximum efforts to maintain the work safety of all employees.

Penanganan Pengaduan Masalah Ketenagakerjaan

Perseroan membentuk Departemen *Human Resources* yang berperan dalam menerima pengaduan masalah terkait ketenagakerjaan. Seluruh pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti dengan baik dan profesional tanpa adanya diskriminasi terhadap pihak yang terlibat.

Dari tahun 2019-2021, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait masalah ketenagakerjaan. Oleh karena itu, Perseroan tidak mengungkapkan data tersebut secara kuantitatif dalam laporan ini.

Program Pengembangan Masyarakat

Perseroan dan Entitas Anak berkomitmen untuk turut berkontribusi dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar melalui pelaksanaan program pengembangan masyarakat (PPM). Adapun program yang dilakukan oleh grup diuraikan sebagai berikut.

Penggunaan Tenaga Kerja Lokal

Perseroan dan Entitas Anak berkomitmen untuk merekrut tenaga kerja lokal yang berasal dari wilayah sekitar operasional Perseroan. Hal tersebut sebagai salah satu bentuk kontribusi Perseroan dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Handling of Employment Problem Complaints

The Company established a Human Resources Department, in charge of receiving complaints related to employment issues. All complaints received will be followed up professionally and adequately without discrimination against the parties involved.

Between 2019-2021, the Company did not receive any complaints related to employment issues. Therefore, the Company does not disclose this data quantitatively in this report.

Community Development Program

The Company and its subsidiaries are committed to improving the welfare of the surrounding community through the implementation of community development programs (PPM). The programs carried out by the Group are defined as follows.

Use of Local Labor

The Company and its Subsidiaries are committed to recruiting local workers from areas surrounding the Company's operations. In doing so, the Company hopes to contribute to improving the community's welfare.

Jumlah Tenaga Kerja Lokal (Perseroan dan Entitas Anak)
Number of Local Workers (Company and Subsidiaries)

2019	2020	2021
100%	100%	100%

Keterlibatan Masyarakat

Perseroan melaksanakan kegiatan yang melibatkan masyarakat dalam aksi dan kegiatan sosial yang telah disusun oleh Perseroan. Informasi terkait kegiatan tersebut diungkapkan sebagai berikut.

2019

Bekerja sama dengan Pemerintah Provinsi DKI Jakarta untuk Perluasan Lokasi Operasional *Bike Sharing* dan Aktivitas CSR berupa Layanan Sepeda Gratis Di Monas dengan penerima manfaat yaitu Warga DKI Jakarta.

2020

- Peluncuran *Chatbot* Resmi Bersama Kementerian Komunikasi dan Informatika Indonesia untuk Memberikan Informasi Resmi dan Pembaruan Terkini Mengenai Covid-19 dengan penerima manfaat yaitu masyarakat Indonesia.

Community Engagement

The Company carried out activities that involved the community to participate in social actions and activities that the Company prepared. Information related to these activities are disclosed as follows.

2019

Collaborated with DKI Jakarta's Provincial Government for the Expansion of Bike Sharing Operational Locations and CSR Activities in the form of Free Bike Services at Monas with beneficiaries namely DKI Jakarta residents.

2020

- Launched Official Chatbot with the Indonesian Ministry of Communication and Information to provide official information and latest updates regarding Covid-19 with the beneficiaries, namely the people of Indonesia.



- Berpartisipasi dalam Kegiatan CSR Bersama dengan PT SiCepat Ekspres Indonesia untuk Pembagian Masker Gratis dengan penerima manfaat yaitu Warga Jabodetabek.

2021

- Peluncuran Aplikasi Digiresto dengan layanan “Indonesia Pasti Bisa” untuk memberikan dukungan kepada pasien Covid-19 dalam Bentuk Penyediaan Makanan dengan penerima manfaat pasien isolasi mandiri Covid-19.
- Penerapan Sistem Pelacakan Kontak Digital Nasional Covid-19, PeduliLindungi melalui *Chatbot* WhatsApp dengan penerima manfaat masyarakat Indonesia.
- Peluncuran *chatbot* resmi WhatsApp untuk Program Vaksinasi Covid-19 dengan penerima manfaat tenaga kesehatan.

Kegiatan Edukasi

Grup berkomitmen untuk membantu meningkatkan pengetahuan masyarakat dengan memberikan pelatihan dan pendidikan, *webinar*, *workshop*, dan kegiatan lainnya berbasis edukasi digital. Informasi terkait kegiatan tersebut dijelaskan sebagai berikut.

2019

Paparan publik tahunan Perseroan (27 Mei 2019).

2020

- Melaksanakan MCASH *Investor Day* pada tanggal 16 Oktober 2020 dengan penerima manfaat Investor Perseroan.
- Paparan publik tahunan Perseroan (20 Juli 2020).

2021

- Mirae Asset Sekutitas *Investor Call* pada tanggal 13 Januari 2021 secara virtual dengan penerima manfaat Nasabah Mirae Asset Sekuritas.
- Trimegah Webinar “Memanfaatkan Peluang di Era Digital” pada tanggal 20 Januari 2021 secara virtual dengan penerima manfaat Nasabah Trimegah Sekuritas.
- Meningkatkan skala dan peluang bisnis selama pandemi pada tanggal 5 Agustus 2021 secara virtual dengan penerima manfaat pengusaha kosmetik dan alat kecantikan.
- Tren, Tantangan, dan Peluang Digitalisasi Fasilitas, serta Layanan Kesehatan di Indonesia – telekonsultasi pada tanggal 27 Agustus 2021 secara virtual dengan penerima manfaat Rumah Sakit dan Klinik Kesehatan.

- Participated in CSR Activities together with PT SiCepat Ekspres Indonesia for free mask distribution with beneficiaries namely Jabodetabek residents.

2021

- Launched Digiresto Application with the “Indonesia Pasti Bisa” program to provide support to Covid-19 patients in the form of providing food with the beneficiaries of Covid-19 self-isolation patients.
- Implementation of the Covid-19 national digital contact tracing system, PeduliLindungi, via WhatsApp Chatbot with the beneficiaries of the Indonesian people.
- Launched official WhatsApp chatbot for the Covid-19 Vaccination Program with health worker beneficiaries

Educational Activities

The Group is committed to helping increase public knowledge by providing training and education, webinars, workshops, and other activities based on digital education. Information related to the activity described as follows.

2019

Public expose of the Company (27 May 2019).

2020

- “MCASH *Investor Day*” Webinar on October 16, 2020, was held virtually and attended by Company’s Investors.
- Public expose of the Company (20 July 2020).

2021

- “*Investor Call*” Webinar of Mirae Asset Securities on January 13, 2021, was held virtually and attended by Mirae Asset Sekuritas customers
- “Taking Advantage of Opportunities in the Digital Era” Webinar by Trimegah Sekuritas on January 20, 2021, was held virtually and attended by Trimegah Sekuritas Customers
- “Increase the scale and business opportunities during the pandemic” webinar on August 5, 2021, was held virtually and attended by cosmetics and beauty tool entrepreneurs
- “Trends, Challenges, and Opportunities for Digitalization of Facilities, as well as Health Services in Indonesia – teleconsultation” on August 27, 2021, was held virtually and attended by Hospitals and Health Clinics.

- Optimalisasi Teknologi dalam Upaya Pengembangan Industri Wisata Kesehatan di Indonesia pada tanggal 30 September 2021 secara virtual dengan penerima manfaat pengusaha/perwakilan hotel dan *travel agent*.
- Paparan publik tahunan Perseroan (26 Juli 2021).
- Webinar *How to Build an Effective Online Business Operation That Win Customers Heart* pada tanggal 22 Oktober 2021 secara virtual dengan penerima manfaat pengusaha/perwakilan *fashion retail* dan *food beverage* (F&B).
- Webinar *Why and How Brand Should Leverage Live Chat for Marketing Strategy* pada tanggal 29 Oktober 2021 secara virtual dengan penerima manfaat pengusaha/perwakilan industri automotives dan transportasi.
- Webinar *Health and Beauty Care Services Improvement Through Digization and Live Chat Consultation Trend* pada tanggal 12 November 2021 secara virtual dengan pengusaha/perwakilan industri klinik kesehatan & tenaga kesehatan.
- Webinar *Practical Tips to Start Digitized Customer Journey for Property Business Owners in Indonesia* pada tanggal 26 November 2021 secara virtual dengan penerima manfaat pengusaha/perwakilan industri properti.
- Webinar *Trend, Opportunities, and Challenge Education Technology, and Tele Education* pada tanggal 9 Desember 2021 secara virtual dengan penerima manfaat pengusaha/perwakilan lembaga pendidikan.
- Webinar *Digitizing and Growing Small to Medium Business Through Personalized Customer Care Service* pada tanggal 16 Desember 2021 secara virtual dengan penerima manfaat pengusaha/perwakilan restoran *food and beverage* (F&B).
- “Optimization of Technology in The Development of Health Tourism Industry in Indonesia” on September 30, 2021, was held virtually and attended by entrepreneurs/hotel representatives and travel agents.
- Public expose of the Company (26 July 2021).
- “How to Build an Effective Online Business Operation That Win Customers Heart” webinar on October 22, 2021, was held virtually and attended by entrepreneurs/representatives of fashion retail and food beverage (F&B).
- “Why and How Brand Should Leverage Live Chat for Marketing Strategy” webinar on October 29, 2021, was held virtually and attended by entrepreneurs/representatives of the automotive and transportation industry.
- “Health and Beauty Care Services Improvement Through Digization and Live Chat Consultation Trend” webinar on November 12, 2021 was held virtually and attended by entrepreneurs/representatives of the health clinic industry & health care personnel.
- “Practical Tips to Start Digitized Customer Journey for Property Business Owners in Indonesia” webinar on November 26, 2021 was held virtually and attended by entrepreneurs/representatives of the property industry.
- “Trend, Opportunities, and Challenge Education Technology, and Tele Education” webinar on December 9, 2021, was held virtually and attended by employers/representatives of educational institutions.
- “Digitizing and Growing Small to Medium Business Through Personalized Customer Care Service” webinar on December 16, 2021 was held virtually and attended by food and beverage (F&B) restaurant entrepreneurs/representatives.

Donasi

Grup memberikan donasi melalui anak usahanya dalam bentuk buku dan alat sekolah ke Panti Asuhan. Selain itu, Perseroan turut berkontribusi dalam mengurangi penyebaran Covid-19 dengan memberikan masker dan *hand sanitizer* kepada masyarakat umum, serta *medical kit* untuk mempercepat proses vaksinasi di Puskesmas. Selain itu, pemberian donasi yang dilakukan oleh Perseroan difokuskan pada masyarakat/penerima yang membutuhkan, agar pelaksanaan program pengembangan masyarakat tepat sasaran.

Donation

The Group donated through its subsidiaries in the form of books, school stationaries, and medical kits to orphanages and contributed to reducing the spread of Covid-19 by providing masks and hand sanitizers to the general public. In addition, the company's donations are focused on the community/recipients who need them so that the implementation of community development programs is on target.



Penanganan Pengaduan Masyarakat

Perseroan menyediakan sarana pengaduan untuk masyarakat terkait program PPM yang dilakukan melalui *email* yang ditujukan kepada *Customer Service* atau melalui Whatsapp sesuai kontak yang tertera pada situs web. Seluruh pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti dengan baik dan profesional tanpa adanya diskriminasi terhadap pihak yang terlibat.

Dari tahun 2019-2021, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait masyarakat. Oleh karena itu, Perseroan tidak mengungkapkan data tersebut secara kuantitatif dalam laporan ini.

Biaya Pelaksanaan PPM

Pada tahun 2021, Perseroan telah mengeluarkan biaya pelaksanaan PPM yang dilaksanakan oleh Perseroan dan Entitas Anak sesuai dengan Anggaran pelaksanaan PPM yang telah dialokasikan. Seluruh biaya tersebut telah disalurkan kepada masyarakat, baik secara individu ataupun dalam bentuk kegiatan perusahaan.

KEPEDULIAN TERHADAP PELANGGAN

Perseroan berkomitmen untuk menjalin hubungan yang baik dengan pelanggan, terutama terkait kepuasan pelanggan terhadap produk dan layanan yang dihasilkan. Untuk itu, Perseroan melakukan berbagai inisiatif yang diuraikan sebagai berikut.

Keamanan Data dan Informasi Pelanggan

Selain memberikan pelayanan terbaik kepada para pelanggan, Perseroan turut memperhatikan keamanan data dan informasi pelanggan. Hal tersebut untuk menghindari hal-hal yang tidak diinginkan, yang dapat menyebabkan kerugian, baik bagi pelanggan, Perseroan, Pemegang Saham, ataupun pemangku kepentingan lainnya (karyawan). Oleh karena itu, Perseroan menyusun kebijakan untuk menjaga keamanan data dan informasi pelanggan sebagai berikut;

1. Tidak menyebarluaskan data pelanggan kepada pihak manapun;
2. Data dan informasi pelanggan disimpan dan dikelola oleh pihak yang berwenang; serta
3. Perseroan senantiasa melakukan pemantauan terkait keamanan data dan informasi pelanggan.

Handling Public Complaints

The Company provided a means for the public to complain about the PPM program, carried out via email to Customer Service or via Whatsapp according to the contact listed on the website. All complaints received was followed up professionally and adequately without discrimination against the parties involved.

Between 2019-2021, the Company did not receive any complaints relating to the public. Therefore, the Company does not disclose this data quantitatively in this report.

PPM Implementation Fee

In 2021, the Company has issued the PPM implementation costs carried out by the Company and its Subsidiaries in accordance with the PPM implementation budget that has been allocated. All of these costs have been distributed to the community, either individually or in the form of company activities.

CONCERN FOR CUSTOMERS

The Company is committed to establishing good relationships with customers, especially regarding customer satisfaction with the products and services produced. To that end, the Company undertakes various initiatives, which are described as follows.

Security of Customer Data and Information

In addition to providing the best service to customers, the Company also pays attention to customer data and information security to avoid undesirable events that might cause losses for customers, the Company, Shareholders, or other stakeholders (employees). Therefore, the Company developed policies to maintain the security of customer data and information, as follows;

1. Not disseminating customer data to any party;
2. Customer data and information is stored and managed by authorized parties; as well as
3. The Company continued to monitor the security of customer data and information.

Informasi Produk dan Jasa

1. Memberikan informasi yang akurat kepada pelanggan yang ada saat ini dan juga calon pelanggan pada saat membeli dan menggunakan berbagai produk dan layanan Perseroan; serta
2. Memberikan edukasi tentang ketentuan produk dan layanan Perseroan melalui kegiatan promosi, situs web, dan komunikasi pemasaran yang terintegrasi.

Evaluasi Keamanan Produk

Perseroan senantiasa melakukan uji kelayakan terhadap produk yang dihasilkan. Hal tersebut dilakukan untuk memastikan keamanan dan kelayakan setiap produk yang akan digunakan oleh pelanggan. Sepanjang tahun 2021, Perseroan telah melakukan uji kelayakan terhadap produk digital, platform *offline to online*, dan produk lainnya. Seluruh produk tersebut telah lulus uji kelayakan dan layak untuk dipasarkan.

Inovasi dan Pengembangan Produk dan/atau Jasa

Sebagai perusahaan infrastruktur digital, Grup berupaya untuk terus melakukan inovasi terhadap produk dan jasa yang dihasilkan, seperti meluncurkan platform SIAP untuk grosir digital, mengembangkan berbagai konten yang unik dan juga memproduksi motor listrik beserta membangun infrastrukturnya.

Pemasaran Produk

Sebagai salah satu perusahaan infrastruktur digital terbaik di Indonesia, tidak dapat dipungkiri bahwa Grup mengikuti dinamika persaingan yang ketat dan tantangan dalam proses distribusinya. Adapun hambatan yang dialami Perseroan selama proses distribusi produk tersebut, yaitu akses internet untuk pemasaran di daerah terpencil.

Langkah mitigasi yang dilakukan Grup dalam proses pemasaran atau distribusi produk dan/atau jasa, yaitu: memperluas jaringan distribusi sampai ke *grass root*, misalnya dengan membentuk jaringan toko tradisional, seperti kerja sama dengan Sampoerna Retail Community (SRC) dan Kios Warga melalui anak usahanya ataupun jaringan distribusi binaan dari MCAS Group sendiri.

Product and Service Information

1. Providing accurate information to current and prospective customers when purchasing and using the Company's various products and services; as well as
2. Providing education about the provisions of the Company's products and services through promotional activities, websites, and integrated marketing communications.

Product Safety Evaluation

The Company always conducts feasibility tests on the products it produces to ensure the safety and feasibility of each product used by customers. Throughout 2021, the Company conducted due diligence on digital products, offline to online platforms, and other products. These products have passed the feasibility test and are fit to be marketed.

Product and/or Service Innovation and Development

As a digital infrastructure company, the Group strives to continuously innovate products and services, such as, launching the SIAP platform for digital wholesalers, developing unique contents, and producing electric motorcycles along with its infrastructure.

Product Marketing

As one of Indonesia's best digital infrastructure companies, it is undeniable that the Group follows the dynamics of intense competition and challenges in its distribution process. The obstacles faced by the Company during the product distribution process included internet access for marketing purposes in remote areas.

The Group took mitigation steps in the process of marketing or distribution of products and/or services, namely: expanding the distribution network to the grassroots by establishing a network of traditional stores, such as cooperation with Sampoerna Retail Community (SRC) and Kios Warga through its subsidiary or the distribution network within MCAS Group itself.



Survei Kepuasan Pelanggan

Survei kepuasan pelanggan dilakukan untuk mengetahui tingkat kepuasan pelanggan guna meningkatkan kualitas produk dan layanan yang dihasilkan Perseroan. Hingga akhir Desember 2021, Perseroan melakukan metode survei kepuasan pelanggan melalui layanan *Customer Service dan review Aplikasi*.

Penanganan Pengaduan Pelanggan

Seluruh pelanggan Perseroan dapat menyampaikan pengaduan ataupun saran terkait pelayanan atau kualitas produk dan layanan melalui *email dan whatsapp*. Hingga akhir tahun 2021, terdapat beberapa pengaduan yang disampaikan oleh pelanggan. Akan tetapi, seluruh pengaduan tersebut telah diselesaikan segera oleh Perseroan dengan baik dan profesional.

Menjalin Hubungan yang Baik dengan Mitra Usaha

Demi menghasilkan produk ataupun jasa yang baik dan berkualitas, Perseroan membentuk hubungan kerja sama dengan berbagai mitra usaha, terutama pemasok, untuk memenuhi kebutuhan operasional. Hubungan kerja sama tersebut didasari dengan praktik-praktik bisnis yang adil dan bersih.

Selain itu, Perseroan membentuk kerja sama dengan pemasok lokal untuk memenuhi kebutuhan produk dan layanan yang dihasilkan. Keterlibatan pemasok lokal tersebut sebagai bentuk nyata dukungan Perseroan dalam mewujudkan pertumbuhan ekonomi masyarakat dan pertumbuhan keberlanjutan Indonesia.

Informasi terkait mitra kerja dan kontrak kerja yang dilakukan Perseroan selama 3 tahun terakhir diungkapkan sebagai berikut:

Customer satisfaction survey

A survey was conducted to determine customer satisfaction to improve the quality of products and services produced by the Company. Until the end of December 2021, the Company operated a customer satisfaction survey method through Customer Service and Customer Service and Mobile Application review.

Customer Complaint Handling

The Company's customers can submit complaints or suggestions regarding service or product and service quality via email and WhatsApp. Until the end of 2021, there were several complaints by customers. However, all complaints were resolved immediately by the Company in a good and professional manner.

Maintaining Good Relationships with Business Partners

To produce good and quality products or services, the Company forms cooperative relationships with various business partners, especially suppliers, to meet operational needs. The collaborative relationship is based on fair and clean business practices.

In addition, the Company forms cooperation with local suppliers to meet the needs of the products and services produced. The involvement of local suppliers is a tangible form of the Company's support in realizing community economic growth and Indonesia's sustainable growth.

Information regarding work partners and work contracts entered into by the Company for the last 3 years is disclosed:

Kategori Pemasok / Supplier Category	2019		2020		2021	
	Jumlah Pemasok (Entitas) / Number of Suppliers (Entity)	Nilai Kontrak (Rp) / Contract value (Rp)	Jumlah Pemasok (Entitas) / Number of Suppliers (Entity)	Nilai Kontrak(Rp) / Contract value (Rp)	Jumlah Pemasok (Entitas) / Number of Suppliers (Entity)	Nilai Kontrak (Rp) / Contract value (Rp)
Pemasok Lokal / Local Supplier	2	1.853.101.338.143	1	972.843.324.584	1	1.300.666.146.087
Pemasok Nasional / National Supplier	2	6.154.170.365.242	2	6.154.170.365.242	2	6.602.728.011.472
Pemasok Internasional / International Supplier	-	-	-	-	-	-
Total	4	8.007.271.703.385	3	7.127.013.689.826	3	7.903.394.157.559

Penghargaan dan Sertifikasi di Bidang Sosial

Hingga 31 Desember 2021, Perseroan belum memperoleh penghargaan dan sertifikasi di bidang sosial.

TANGGUNG JAWAB LINGKUNGAN

Perseroan menyadari aktivitas bisnis yang dijalankan secara tidak langsung dapat memberikan dampak terhadap lingkungan. Oleh karena itu, Perseroan turut serta dalam menjaga lingkungan melalui pelaksanaan inisiatif yang dilakukan mulai dari aktivitas internal perusahaan, yang diuraikan sebagai berikut.

Penggunaan Material Ramah Lingkungan

Perseroan berkomitmen untuk menciptakan kantor yang ramah lingkungan (*green office*) melalui inisiatif penghematan kertas, optimalisasi sistem digital, serta daur ulang yang diuraikan sebagai berikut:

1. Mengoptimalkan penggunaan kertas bekas untuk mencetak dokumen-dokumen internal;
2. Mengecek ulang seluruh isi dokumen sebelum dicetak guna mengurangi kesalahan, sehingga tidak perlu mencetak dokumen berulang kali;
3. Membentuk inisiatif nirkontak yang akan membantu mengurangi produksi limbah yang terkait dengan kontak fisik antar manusia melalui pertumbuhan platform *WhatsApp for Business* (WABA) grup; dan
4. Mengoptimalkan penggunaan *email* atau aplikasi digital lainnya untuk menyampaikan pengumuman atau sosialisasi terkait kebijakan baru.

Penghematan Energi

Aktivitas bisnis yang dijalankan Perseroan juga berkaitan dengan penggunaan energi dari listrik, bahan bakar minyak (BBM), serta gas untuk alat transportasi (fluida) yang berasal dari kendaraan operasional maupun kendaraan karyawan. Adapun program inisiatif yang dilaksanakan Perseroan terkait penghematan energi, yaitu;

1. Memakai lampu hemat listrik dan mengatur penggunaan lampu saat jam operasional;
2. Menggunakan AC yang memiliki refrigerant jenis hidrokarbon sebagai pengganti jenis freon;
3. Menggunakan kendaraan operasional milik Perseroan hanya untuk kegiatan operasional sehingga dapat menghemat penggunaan BBM;

Awards and Certifications in the Social Sector

As of December 31, 2021, the Company has not yet received awards and certifications in the social sector.

ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

The Company realizes that business activities can indirectly impact the environment. Therefore, the Company participated in protecting the environment by implementing initiatives, starting from the Company's internal activities, which are described as follows.

Use of Environmentally Friendly Materials

The Company is committed to creating an environmentally friendly office (*green office*) through paper-saving initiatives, optimizing digital systems, and recycling which is described as follows:

1. Recycling paper for printing internal documents;
2. Double-checking the entire content of documents before printing to reduce errors, thereby eliminating the need to print copies repeatedly;
3. Establishing contactless initiatives that helped reduce the production of waste associated with physical contact between people through the growth of the group's *WhatsApp for Business* (WABA) platform; and
4. Optimizing the use of email or other digital applications to deliver announcements or outreach regarding new policies.

Energy Saving

The Company's business activities are also related to the use of energy from electricity, fuel oil (BBM), and gas for transportation (fluids) from operational or employee vehicles. The program initiatives implemented by the Company related to energy saving includes;

1. Using electricity-saving lamps and regulating the use of lights during operating hours;
2. Using air conditioning (AC) units that uses hydrocarbon type of refrigerant instead of a freon type;
3. Using the Company's operational vehicles only for operational activities to save fuel usage;



4. Memanfaatkan pencahayaan alami, seperti cahaya matahari sebagai upaya penghematan penggunaan lampu pijar;
5. Mematikan perangkat-perangkat elektronik saat tidak digunakan, seperti komputer, printer, dan lainnya; serta
6. Meningkatkan kesadaran karyawan untuk terus-menerus melakukan perbaikan dan penghematan penggunaan energi.

Dalam menjalankan aktivitas bisnisnya, Perseroan menggunakan energi listrik dan bahan bakar minyak (BBM). Dalam 3 tahun terakhir, Perseroan memang belum maksimal untuk melakukan perhitungan terkait penggunaan intensitas dan efisiensi energi tersebut, karena aktivitas bisnis Perseroan yang tidak bersinggungan langsung dengan lingkungan hidup. Namun, Perseroan kedepannya akan berkomitmen untuk lebih memaksimalkan efisiensi energi dan menyesuaikan dengan regulasi terkait Laporan Keberlanjutan di lingkungan kerja Perseroan.

Pengendalian Emisi

Aktivitas bisnis yang dijalankan Perseroan turut serta dalam meningkatkan emisi dari sumber energi yang digunakan. Oleh karena itu, Perseroan juga berupaya untuk mengendalikan emisi yang timbul dengan cara:

1. Menghemat penggunaan energi listrik dan BBM;
2. Melakukan perawatan kendaraan operasional secara berkala;
3. Melakukan efisiensi dalam penggunaan BBM;
4. Merawat mesin pengatur udara (AC) dengan menggunakan bahan yang ramah lingkungan;
5. Mengikuti kegiatan penghijauan yang diadakan secara internal maupun bekerja sama dengan pihak eksternal;
6. Mendukung penggunaan kendaraan hibrida yang lebih ramah lingkungan; dan
7. Menerapkan penggunaan motor listrik bagi kurir Perseroan.

Berdasarkan dengan kegiatan usaha yang dijalankan oleh Perseroan, maka kegiatan usaha tersebut tidak terlibat langsung dalam penggunaan emisi. Oleh karena itu, Perseroan tidak melakukan perhitungan penggunaan dan intensitas emisi selama aktivitas operasional hingga tahun 2021. Namun demikian, hal tersebut tidak menutup kemungkinan untuk Perseroan melakukan perhitungan jika terdapat kebijakan yang mengharuskan adanya perhitungan terkait emisi yang ada di sekitar lingkungan kerja. Ke depannya, Perseroan akan menyesuaikan dengan kebijakan yang berlaku.

4. Utilizing natural lighting, such as sunlight, as an effort to reduce the use of incandescent lamps;
5. Turning off electronic devices when not in use, such as computers, printers, and others, as well as;
6. Increasing employee awareness to make improvements and reduce energy use continuously.

In carrying out its business activities, the Company uses electrical energy and fuel oil (BBM). In the last 3 years, the Company has not been optimal in carrying out calculations related to the use of energy intensity and efficiency, because the Company's business activities are not in direct contact with the environment. However, in the future, the Company will be committed to further maximizing energy efficiency and complying with regulations related to Sustainability Reports in the Company's work environment.

Emission Control

The Company's business activities involve emissions from the energy sources used. Therefore, the Company also strives to control the emissions that arise by:

1. Saving the use of electrical energy and fuel;
2. Carrying out regular maintenance of operational vehicles;
3. Being efficient in the use of fuel;
4. Maintaining the air conditioning unit (AC) using environmentally friendly materials;
5. Participating in reforestation activities held internally or in collaboration with external parties;
6. Supporting the use of hybrid vehicles that are more environmentally friendly; and
7. Implementing the use of electric motors for the Company's couriers.

The Company's business activities are not directly involved in the use of emissions. Therefore, the Company does not calculate the use and intensity of emissions during operational activities until 2021. However, this does not rule out the possibility for the Company to carry out calculations if there are policies that require measures related to emissions around the work environment. In the future, the Company will adjust to the applicable procedures.

Pengelolaan dan Efisiensi Air

Perseroan dan Entitas Anak menggunakan air untuk kebutuhan penunjang aktivitas operasional, seperti untuk keperluan kamar mandi, cuci tangan, pelaksanaan ibadah, dan lain sebagainya. Air yang digunakan Perseroan dan Entitas Anak bersumber dari air tanah dan air dari Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM). Perseroan melakukan beberapa inisiatif terkait pengelolaan dan efisiensi air, yaitu:

1. Mengontrol penggunaan air secara ketat;
2. Menggunakan tipe kran tekan dan mengganti secara bertahap kran lama;
3. Menggunakan tipe kloset *dual flush toilet* (4,5/3L) dan *eco washer* (pembilas otomatis); dan
4. Menghimbau karyawan untuk disiplin.

Aktivitas operasional Perseroan tidak membutuhkan air sebagai bahan baku. Oleh karena itu, Perseroan tidak menghitung total penggunaan air secara kuantitatif, serta tidak melakukan proses daur ulang. Maka dengan demikian, Perseroan tidak mengungkapkan perhitungan secara kuantitatif, serta tidak ada dampak yang terjadi terkait sumber atau penggunaan air selama aktivitas operasional berlangsung.

Sistem Pengelolaan Limbah

Hingga 31 Desember 2021, aktivitas Perseroan tidak menghasilkan limbah yang berbahaya sehingga Perseroan tidak memiliki sistem pengelolaan limbah secara khusus. Namun, Perseroan menjalin kerja sama dengan pihak ketiga yang telah terakreditasi dalam mengelola limbah-limbah yang dihasilkan Perseroan.

Water Management and Efficiency

The Company and its Subsidiaries use water to support operational activities, such as bathroom needs, washing hands, performing worship services, and so on. The water used by the Company and its Subsidiaries is sourced from groundwater and the Regional Drinking Water Company (PDAM). The Company carried out several initiatives related to water management and efficiency, namely:

1. Strict control water use;
2. Using a tap type faucet and gradually replacing the old faucet;
3. Using the toilet type dual flush toilet (4.5/3L) and eco washer (automatic flushing); and
4. Encouraging employees to be disciplined.

The Company's operational activities do not require water as a raw material. Therefore, the Company does not calculate the total water use quantitatively and does not carry out the recycling process. Thus, the Company does not disclose quantitative calculations, and there are no impacts related to the source or use of water during operational activities.

Waste Management System

Until December 31, 2021, the Company's activities do not produce hazardous waste, so the Company does not have a specific waste management system. However, the Company cooperates with accredited third parties in managing the waste generated by the Company.

Jenis Limbah / Waste Type	Upaya Pengelolaan / Management Effort
Limbah Padat (Kantong plastik, botol plastik, sampah dosmetik, sisa makanan, mesin printer, AC, dan lainnya) / Solid waste (Plastic bags, plastic bottles, domestic waste, food scraps, printer machines, air conditioners, and others)	<ul style="list-style-type: none"> • Menggantikan penggunaan kantong plastik yang digunakan karyawan dengan <i>eco-bag</i>; / Replacing the use of plastic bags used by employees with <i>eco-bags</i>; • Menghimbau karyawan untuk mengurangi penggunaan kantong plastik melalui poster dan sosialisasi pada saat kegiatan Perseroan; / Encouraging employees to reduce the use of plastic bags through posters and socialization during Company activities; • Menyediakan air galon dan dispenser di kantor untuk mengurangi penggunaan botol plastik; dan / Providing gallon water and dispensers in the office to reduce the use of plastic bottles; and • Mengelola limbah dari kertas dan alat kantor yang sudah tidak terpakai atau rusak dengan menjual ke agen resmi pengolahan limbah tersebut. / Managing waste from unused or damaged paper and office equipment by selling it to an authorized agent to further process the waste.
Limbah cair/(air kotor toilet) / Liquid waste/(dirty toilet water)	Melakukan pemeliharaan terhadap saluran drainase, tangki septik, dan IPAL secara berkala. / Perform maintenance on drainage channels, septic tanks, and WWTPs on a regular basis.



Jenis Limbah / Waste Type	Upaya Pengelolaan / Management Effort
Limbah bahan berbahaya dan beracun (B3) / Hazardous and toxic waste	Limbah B3 dikumpulkan dan dikelompokkan berdasarkan jenisnya dan disimpan ke tempat pembuangan sementara (TPS). Setiap limbah yang disimpan akan dicatat pada lembar kegiatan pemanfaatan secara berkala. Setelah itu, limbah B3 akan diserahkan kepada pihak ketiga untuk dihancurkan. / B3 waste is collected and grouped by type and stored in a temporary disposal site. Any stored waste will be recorded on the utilization activity sheet on a regular basis. After that, the B3 waste will be handed over to a third party for destruction.

Aktivitas operasional Perseroan tidak menghasilkan limbah dalam bentuk cair atau padat dalam jumlah yang besar. Oleh karena itu, jumlah limbah yang dibuang tidak relevan sebagai tolak ukur dalam operasional Perseroan dan tidak dapat diukur. Karenanya, dalam laporan ini kami tidak mengungkapkan jumlah limbah ataupun efluen yang dihasilkan dalam bentuk kuantitatif.

Pelestarian Keanekaragaman Hayati

Hingga akhir Desember tahun 2021, Perseroan telah melakukan beberapa inisiatif terkait pelestarian keanekaragaman hayati, salah satunya mengurangi penggunaan kertas (*paperless*) dengan beralih ke penggunaan dokumen digital. Untuk ke depannya, tidak menutup kemungkinan jika Perseroan akan membentuk program pelestarian keanekaragaman hayati bersama dengan pihak eksternal.

Mekanisme Pengaduan Lingkungan

Mekanisme pengaduan masalah lingkungan dapat disampaikan melalui *email* yang ditujukan kepada *Customer Service* Perseroan. Setiap pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti sesuai prosedur yang berlaku dan tanpa adanya tindakan diskriminatif terhadap pelapor. Hingga akhir tahun 2021, Perseroan tidak menerima laporan terkait lingkungan. Oleh karena itu, Perseroan tidak mengungkapkan informasi terkait pengaduan dalam bentuk kuantitatif.

Biaya Pengelolaan Lingkungan Hidup

Biaya terkait pengelolaan lingkungan hidup yang dikeluarkan Perseroan dan Entitas Anak sudah termasuk dalam biaya pengelolaan gedung.

Sertifikasi Lingkungan

Pada tahun 2021, Perseroan belum memiliki sertifikasi terkait lingkungan.

The Company's operational activities do not generate large amounts of solid or liquid waste. Therefore, the amount of waste disposed of is irrelevant as a benchmark in the Company's operations and cannot be measured. Thus, we do not disclose the amount of waste or effluent generated in quantitative terms in this report.

Biodiversity Conservation

Until the end of December 2021, the Company has carried out several initiatives related to biodiversity conservation, one of which is paperless by switching to digital documents. The Company may establish a biodiversity conservation program together with external parties in the future.

Environmental Complaint Mechanism

The complaint mechanism for environmental problems can be submitted via email addressed to the Company's Customer Service. Each complaint received will be followed up according to the applicable procedures without any discriminatory action. Until the end of 2021, the Company did not receive any reports relating to the environment. Therefore, the Company does not disclose information related to complaints in quantitative form.

Environmental Management Fee

Costs related to environmental management which spent by The Company and its Subsidiaries are included in the cost of building management.

Environmental Certification

In 2021, the Company does not yet have certification relating to the environment.

Halaman ini sengaja dikosongkan

This page is intentionally left blank

Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi Tentang Tanggung Jawab Laporan Tahunan 2021 PT M Cash Integrasi Tbk

Statement Letter from the Board of Commissioners and Board of Directors Regarding the Responsibility of Reporting of 2021 Annual Report of PT M Cash Integrasi Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT M Cash Integrasi Tbk tahun 2021 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan perusahaan.

We, the undersigned state that all information in the Annual Report of PT M Cash Integrasi Tbk for the year 2021 are presented in its entirety and we are fully responsible for the correctness of the contents in the Annual Report of the Company.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is here by made in all truthfulness.

Jakarta, 30 Mei 2022

Jakarta, May 30, 2022

DEWAN KOMISARIS Board of Commissioners



Isaac Sjahrir Djauhari Jenie

Komisaris Utama
President Commissioner



Ipong Kurnia

Komisaris
Commissioner



Himawan Leonardo

Komisaris Independen
Independent Commissioner

DIREKSI Board of Directors



Martin Suhartie

Direktur Utama
President Director



Suryandy Jahja

Direktur
Director



**Rachel Stephanie Marsaulina
Siagian**

Direktur
Director



Mohammad Anis Yuniarto

Direktur
Director

DAFTAR PENGUNGKAPAN KRITERIA POJK NO. 16/SEOJK.04/2021

List of Disclosures of POJK Criteria No. 16/SEOJK.04/2021

Uraian / Description		Halaman / Page
<p>Informasi yang diungkapkan dalam bagian tanggung jawab sosial dan lingkungan merupakan Laporan Keberlanjutan (<i>Sustainability Report</i>) sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik, paling sedikit memuat: / Information disclosed in the liability section social and environmental responsibility is a Sustainability Report as referred to in the Service Authority Regulation Finance Number 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Companies Public, containing at least:</p>		
A.	Strategi Keberlanjutan / Sustainability Strategy	169
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan / Sustainability Strategy Explanation	169
B.	Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan / Sustainability Aspect Performance Overview	
B.1	Aspek Ekonomi, paling sedikit memuat: / Economic Aspect, at least contains:	
	a. Kuantitas produksi atau jasa yang dijual; / The quantity of production or services sold;	
	b. Pendapatan atau penjualan; / Revenue or sales;	8
	c. Laba atau rugi bersih; / Net profit or loss;	8
	d. Produk ramah lingkungan; dan / Environmentally friendly products; and	44; 117-119
	e. Pelibatan pihak lokal yang berkaitan dengan proses bisnis Keuangan Berkelanjutan. / Engage local parties related to the Sustainable Finance business process.	183
B.2	Aspek Lingkungan Hidup, paling sedikit memuat: / Environmental Aspect, at least contains:	
	a. Penggunaan energi; / Energy usage;	184-185
	b. Pengurangan emisi yang dihasilkan; / Reducing the resulting emissions;	185
	c. Pengurangan limbah dan efluen; dan / Waste and effluent reduction; and	186-187
	d. Pelestarian keanekaragaman hayati. / Conservation of biodiversity	
B.3	Aspek Sosial / Social Aspect	171-183
C.	Profil Perusahaan / Company profile	
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan / Vision, Mission and Sustainability Values	169
C.2	Alamat Perusahaan / Company's address	38
C.3	Skala Usaha, paling sedikit memuat: / Business Scale, at least contains:	
	a. total aset atau kapitalisasi aset dan total kewajiban / total assets or asset capitalization and total obligation	8
	b. jumlah karyawan menurut jenis kelamin, jabatan, usia, pendidikan, dan status ketenagakerjaan / number of employees by gender, position, age, education, and employment status	171-173
	c. nama pemegang saham dan persentase kepemilikan saham; dan / shareholder name and percentage of share ownership; and	54-55
	d. wilayah operasional. / operational area.	45
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan / Products, Services and Business Activities that Run	42-44
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi / Membership of the Association	20
C.6	Perubahan Emiten dan Perusahaan Publik yang Bersifat Signifikan / Issuer and Company Change Significant Public	39
D.	Penjelasan Direksi / Director's Explanation	
D.1	Penjelasan Direksi / Director's Explanation	
	a. Kebijakan untuk merespon tantangan dalam pemenuhan strategi keberlanjutan / Policy for responding to challenges in the fulfillment of sustainability strategy	31-35
	b. Penerapan Keuangan Berkelanjutan / Implementation of Sustainable Finance	
	c. Strategi pencapaian target / Target achievement strategy	31-35
E.	Tata Kelola Keberlanjutan / Sustainability Governance	
E.1	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan / Responsible for the Implementation of Sustainable Finance	-
E.2	Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan Berkelanjutan / Competency Development Related to Sustainable Finance	176
E.3	Penilaian Risiko Atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan / Risk Assessment on the Implementation of Sustainable Finance	162

Uraian / Description		Halaman / Page
E.4	Hubungan Dengan Pemangku Kepentingan / Stakeholder Relations	170-171
E.5	Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan / Problems with Implementation Sustainable Finance	170
F.	Kinerja Keberlanjutan / Sustainability Performance	
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan / Activities to Build a Culture of Sustainability	169-187
Kinerja Ekonomi / Economic Performance		
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi / Comparison of Production Target and Performance, Portfolio, Financing Target, or Investment, Income and Profit and Loss	128
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan / Comparison of Targets and Portfolio Performance, Target Financing, or Investment in Financial Instruments or Financially Compatible Projects Sustainable	N/A
Kinerja Lingkungan Hidup / Environmental Performance		
Aspek Umum / General Aspect		
F.4	Biaya Lingkungan Hidup / Environmental Cost	187
Aspek Material / Material Aspect		
F.5	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan / Use of Environmentally Friendly Materials	184
Aspek Energi / Energy Aspect		
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan / Amount and Intensity of Energy Used	184-185
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan / Efforts and Achievements of Energy Efficiency and Use of Renewable Energy	184-185
Aspek Air / Water Aspect		
F.8	Penggunaan Air / Water usage	186
Aspek Keanekaragaman Hayati / Aspects of Biodiversity		
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati / Impact of Operational Areas Near or Located in Conservation Areas or Have Biodiversity	N/A
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati / Biodiversity Conservation Effort	187
Aspek Emisi / Emission Aspect		
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya / Amount and Intensity of Emissions Produced By Type	185
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan / Emission Reduction Efforts and Achievements	185
Aspek Limbah Dan Efluen / Waste and Effluent Aspects		
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis / Amount of Waste and Effluent Produced By Type	186-187
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen / Waste and Effluent Management Mechanism	186-187
F.15	Tumpahan yang Terjadi (jika ada) / Spills that Occur (if any)	N/A
Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup / Aspects of Complaints Related to the Environment		
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan. / Quantity and Material Environmental Complaints Received and Resolved.	187
Kinerja Sosial / Social Performance		
F.17	Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Konsumen / Commitment to Providing Services for Equal Products and/or Services to Consumers	181-183
Aspek Ketenagakerjaan / Employment Aspect		
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja / Equal Employment Opportunity	171
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa / Child Labor and Forced Labor	171
F.20	Upah Minimum Regional / Regional Minimum Wage	173
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman / Decent and Safe Working Environment	176-177
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai / Employee Capabilities Training and Development	174-176
Aspek Masyarakat / Community Aspect		
F.23	Dampak Operasi terhadap Masyarakat Sekitar / Impact of Operations on Surrounding Communities	178-180

Uraian / Description		Halaman / Page
F.24	Pengaduan Masyarakat / Public Complaint	181
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) / Environmental Social Responsibility Activities	171-184
	Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan / Responsibility for Sustainable Product/Service Development	
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan / Product Innovation and Development/ Sustainable Financial Services	182
F.27	Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan / Safety Evaluated Products/Services for Customers	182
F.28	Dampak Produk/Jasa / Product/Service Impact	-
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali / Number of Products Recall	44
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan / Customer Satisfaction Survey on Sustainable Financial Products and/or Services	183
G.	Lain-lain: / Etc:	
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada) / Written Verification from an Independent Party (if any)	-
G.2	Lembar Umpan Balik / Feedback Sheet	-
G.3	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya / Responses to Previous Year's Sustainability Report Feedback	193
G.4	Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik. / List of Disclosures According to Financial Services Authority Regulation Number 51/POJK.03/2017 regarding Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Public Companies	190

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA/*AND ITS SUBSIDIARIES***

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2021
SERTA UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
PADA TANGGAL TERSEBUT
DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

***CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2021
AND FOR THE YEAR THEN ENDED
AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT***

The original consolidated the financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2021
SERTA UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
PADA TANGGAL TERSEBUT
DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2021
AND FOR THE YEAR THEN ENDED
AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

**Halaman/
Pages**

Daftar Isi

Table of Contents

Surat Pernyataan Direksi		<i>Directors' Statement Letter</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditor's Report</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....	1 - 3	<i>.....Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian.....	4 - 6	<i>Consolidated Statement of Profit or Lossand Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian.....	7 - 8	<i>.....Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian.....	9 - 10	<i>.....Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian.....	11 - 214	<i>..Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
TANGGAL 31 DESEMBER 2021 SERTA
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
PADA TANGGAL TERSEBUT**

**DIRECTOR'S STATEMENT
ON THE RESPONSIBILITY FOR THE
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
AS OF DECEMBER 31, 2021 AND
FOR THE YEAR THEN ENDED**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

We, the undersigned:

- | | |
|--|---|
| <p>1. Nama/Name
Alamat kantor/Office Address
Alamat Domisili/sesuai KTP atau Kartu Identitas Lain/Residential Address/in accordance with Personal Identity Card
Nomor Telepon/Telephone Number
Jabatan/Title</p> | <p>: Martin Suharlie
: Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18, Jakarta Selatan 12940
: Jl. Pulau Sebaru L5/28, RT/RW. 011/009
: Kembangan Utara, Jakarta Barat

: 021-30480710
: Direktur Utama/President Director</p> |
| <p>2. Nama/Name
Alamat kantor/Office Address
Alamat Domisili/sesuai KTP atau Kartu Identitas Lain/Residential Address/in accordance with Personal Identity Card
Nomor Telepon/Telephone Number
Jabatan/Title</p> | <p>: Suryandy Jahja
: Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18, Jakarta Selatan 12940
: Mega Kebon Jeruk D8/10, RT/RW 003/011
: Meruya Selatan, Jakarta Barat

: 021-30480710
: Direktur/Director</p> |

Menyatakan bahwa:

Declare that:

- | | |
|--|--|
| <p>1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anak.</p> <p>2. Laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.</p> <p>3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anak dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan</p> <p>4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anak.</p> | <p>1. We take the responsibility for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and Subsidiaries.</p> <p>2. The consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.</p> <p>3. a. All information has been fully and correctly disclosed in the consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and Subsidiaries;
b. The consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and Subsidiaries do not contain material information or facts which not true, and do not conceal material information or facts; and</p> <p>4. We are responsible for the internal control system of PT M Cash Integrasi Tbk and Subsidiaries.</p> |
|--|--|

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement letter is made truthfully.

Atas nama dan mewakili Direksi/ For and on behalf of the Board of Directors

Jakarta, 28 April 2022/Jakarta, April 28, 2022

Direktur Utama/President Director

Direktur/Director



Martin Suharlie

Suryandy Jahja

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00604/2.1051/AU.1/05/1029-1/1/IV/2022

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi

PT M CASH INTEGRASI Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya terlampir yang terdiri atas laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2021, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Independent Auditor's Report

Report No. 00604/2.1051/AU.1/05/1029-1/1/IV/2022

The Shareholders, Board of Commissioners, and Directors

PT M CASH INTEGRASI Tbk

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and its Subsidiaries which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2021, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's responsibility for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Halaman 2**Tanggung jawab auditor (lanjutan)**

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya tanggal 31 Desember 2021, serta kinerja keuangan, dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Page 2**Auditor's responsibility (continued)**

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT M Cash Integrasi Tbk and its Subsidiaries as of December 31, 2021, and their consolidated financial performance, and cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

KOSASIH, NURDIYAMAN, MULYADI, TJAHO & REKAN**Juninho Widjaja, CPA**Nomor Registrasi Akuntan Publik / Public Accountant Registration Number AP. 1029
28 April 2022 / April 28, 2022

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2021	Catatan/ Notes	2020	
ASET				ASSET
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	359.551.298.098	2,5,38	314.758.873.079	Cash and cash equivalents
Investasi lainnya	261.400.000.000	2,6,38	34.398.570.000	Other investment
Piutang usaha - neto		2,7,18,		Trade receivables - net
Pihak ketiga	130.380.377.247	34,38	221.830.182.621	Third parties
Pihak berelasi	18.573.921.769	2,8a	16.340.578.661	Related parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga	43.853.391.165	2,38	18.280.145.397	Other receivables - third parties
Persediaan	432.669.730.398	2,10,18,32	475.130.760.916	Inventories
Beban dibayar dimuka	12.433.444.640	2,11	9.412.043.863	Prepaid expenses
Uang muka jangka pendek	194.955.665.638	2,12a	170.807.952.852	Short term - advances
Pajak dibayar dimuka - jangka pendek	35.256.724.125	2,20a	33.375.987.408	Short-term Prepaid taxes
Piutang pihak ketiga	24.934.913.869	2,9,38	57.270.676.714	Due to third parties
Piutang pihak berelasi	74.311.028.125	2,8b,38	33.590.715.543	Due from related parties
Deposito yang dibatasi penggunaannya	37.000.000.000	2,13,18,38	18.400.000.000	Restricted time deposit
Total Aset Lancar	1.625.320.495.074		1.403.596.487.054	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
		14		
Aset tetap - neto	330.337.203.178	21,24,32,34	295.116.972.002	Property and equipment - net
Aset takberwujud - neto	21.648.085.379	2,15,34	24.853.450.576	Intangible asstes - net
Aset hak-guna - neto	6.849.040.893	2,25a,34	3.145.321.451	Right-of-use assets - net
Investasi pada entitas asosiasi	78.579.064.464	2,16	56.673.971.178	Investment in associates
Investasi saham	34.464.513.679	2,17,38	26.214.513.679	Investment in shares
Taksiran pajak penghasilan	609.563.126	2,20e	366.992.427	Estimated claims for tax refund
Aset pajak tangguhan	5.003.887.815	2,20f	1.910.416.920	Deferred tax assets
Goodwill	12.163.204.173	2,4	12.163.204.173	Goodwill
Uang muka jangka panjang	11.248.045.437	12b	10.391.153.000	Long-term advances
Pajak dibayar dimuka - jangka panjang	7.820.779.000	2,20b	-	Long-term prepaid taxes
Aset tidak lancar lainnya	490.379.123		750.734.645	Other noncurrent assets
Total Aset Tidak Lancar	509.213.766.267		431.586.730.051	Total Non-current Assets
TOTAL ASET	2.134.534.261.341		1.835.183.217.105	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2021	Catatan/ Notes	2020	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang bank jangka pendek	59.681.500.000	2,7,9,10,13 18,35,38	51.889.000.000	Short-term bank loans
Utang usaha		2,19,38		Trade payables
Pihak ketiga	68.582.797.762		102.612.367.128	Third parties
Pihak berelasi	82.110.515.803	8c	74.596.085.069	Related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	12.687.602.908	2,38	6.575.622.233	Other payables - third parties
Beban akrual	1.928.289.707	2,38	2.025.121.110	Accrued expenses
Utang pajak	15.361.477.492	2,20c	12.771.566.607	Taxes payable
Deposit dari pelanggan	110.676.461.873	2,23	29.724.518.891	Deposit from customers
Utang pihak ketiga	103.312.625.750	2,22,38	-	Due to third parties
Utang pihak berelasi	64.081.996.456	2,8d,38	94.127.485.140	Due to related parties
Bagian liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				Current maturities of long-term liabilities:
Utang bank	30.886.026.951	2,35,38 13,21,14	30.846.170.097	Bank loan
Utang pembiayaan	1.064.401.133	14,24	1.108.347.356	Financing payables
Liabilitas sewa	2.760.453.548	2,25b,34	1.434.093.833	Lease liabilities
Total Liabilitas Jangka Pendek	553.134.149.383		407.710.377.464	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Long-term liabilities - net of current maturities:
Utang bank	52.986.593.045	2,35,38 13,21	83.911.443.399	Bank loan
Utang pembiayaan	1.290.547.943	14,24	2.318.603.906	Financing payables
Liabilitas sewa	3.029.913.599	2,25b,34	1.733.188.631	Lease liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	104.539.442	2,20f	-	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja karyawan	6.971.530.398	2,26,34	7.592.910.153	Employee benefits liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	64.383.124.427		95.556.146.089	Total Non-current Liabilities
TOTAL LIABILITAS	617.517.273.810		503.266.523.553	TOTAL LIABILITIES

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2021	Catatan/ Notes	2020	
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk				Equity Attributable to Owners of the Company
Modal saham - nilai nominal Rp 100 per saham				Share capital - par value Rp 100 per share
Modal dasar- 2.603.800.000 saham				Authorized capital - 2,603,800,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 867.933.300 saham	86.793.330.000	27	86.793.330.000	Issued and fully paid capital - 867,933,300 shares
Tambahan modal disetor	313.038.002.191	2,28	313.034.801.316	Additional paid-in capital
Selisih atas transaksi dengan pihak nonpengendali	(321.807.968.901)	30b	(286.827.126.391)	Differences in value of transaction with noncontrolling interest
Saldo laba				Retained earnings
Telah ditentukan penggunaannya	1.200.000.000	29	1.100.000.000	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	426.785.445.596		363.807.137.908	Unappropriated
Penghasilan (rugi) komprehensif lain				Other comprehensive income (loss)
Keuntungan (kerugian) aktuarial	116.812.876	2,26	(91.533.569)	Actuarial gains (losses)
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	5.254.283	2	6.412.664	Exchange difference due on translation of financial statements
Proforma modal yang berasal dari transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	-	2	6.204.175	Capital proforma arising from restructuring transactions of entities under common control
Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	506.130.876.045		477.829.226.103	Total equity attributable to Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	1.010.886.111.486	2,30a	854.087.467.449	Noncontrolling interests
TOTAL EKUITAS	1.517.016.987.531		1.331.916.693.552	TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	2.134.534.261.341		1.835.183.217.105	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
 Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal
 31 Desember 2021
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
 For The Year Ended December 31, 2021
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2021	Catatan/ Notes	2020	
PENJUALAN NETO	12.675.430.974.543	2,8e,31	11.334.436.937.908	NET SALES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	12.453.555.683.961	2,8f, 10,32	11.111.892.677.797	COST OF REVENUES
LABA KOTOR	221.875.290.582		222.544.260.111	GROSS PROFIT
BEBAN USAHA		2		OPERATING EXPENSES
Beban umum dan administrasi	106.026.086.172	7,8i,14,15, 25,26,34	97.424.297.341	General and administrative expenses
Beban penjualan	19.035.807.661	33	9.560.544.882	Selling expenses
Total Beban Usaha	125.061.893.833		106.984.842.223	Total Operating Expenses
LABA USAHA	96.813.396.749		115.559.417.888	OPERATING INCOME
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN		2		OTHER INCOME (EXPENSES)
Keuntungan (kerugian) investasi lainnya	79.019.400.000	6	(16.326.857.360)	Gain (loss) of other investment
Pendapatan bunga	7.796.398.449		18.292.371.405	Interest income
Keuntungan pelepasan investasi	3.053.328.172	4	-	Gain on divestment of investment
Kenaikan kewajiban imbalan kerja akibat perubahan program	2.740.672.309	26	-	Increase in employee benefit liabilities due to program
Keuntungan dari hilang pengendalian entitas anak	443.618.779		-	Gain on share dilution of subsidiaries
Laba (rugi) selisih kurs - net	73.740.084		(894.882)	Gain (loss) on foreign exchange - net
Laba penjualan aset tetap	72.783.818	14	36.344.374	Gain on sale of property and equipment
Keuntungan pembelian dengan diskon	52.812.659	2,4	-	Gain on bargain purchase
Realisasi atas ECLs	24.877.043	7	-	Gain on termination of right -
Laba pengurangan aset hak-guna	12.615.358	5a	-	Realization of ECLs of - use asset
Beban bunga	(19.011.130.444)	7,8h,18,21 24,25b,35	(19.288.922.568)	Interest expenses
Penyisihan ECLs	(10.698.320.000)		-	Allowance for ECLs
Bagian atas rugi neto entitas asosiasi	(2.013.119.107)	16	(3.938.665.408)	Share of net loss of associates
Rugi pelepasan investasi saham	-		(1.796.000.000)	Loss on divestment of shares
Lain-lain - neto	(226.966.066)		2.889.931.974	Others - net
Total Penghasilan (beban) Lain-Lain - Neto	61.340.711.054		(20.132.692.465)	Total Other Income (expenses) - Net

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
 Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal
 31 Desember 2021
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
 For The Year Ended December 31, 2021
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2021	Catatan/ Notes	2020	
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	158.154.107.803		95.426.725.423	INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSE
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	16.795.644.701	2,20d	23.028.618.158	INCOME TAX EXPENSE
LABA NETO TAHUN BERJALAN SETELAH DAMPAK PENYESUAIAN PROFORMA	141.358.463.102		72.398.107.265	NET INCOME FOR THE YEAR AFTER EFFECT ON PROFORMA ADJUSTMENT
Dampak penyesuaian proforma atas laba tahun berjalan	3.300		556.168	<i>Effect of proforma adjustment on net income for the year</i>
LABA NETO TAHUN BERJALAN	141.358.466.402		72.398.663.433	NET INCOME FOR THE YEAR
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasikan ke laba rugi pada periode berikutnya:				Items that will not be reclassified to profit or loss in subsequent period:
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan	308.965.513	2,26	(3.891.236)	<i>Remeasurement of employee benefits liabilities</i>
Efek pajak terkait	(65.075.726)	2,20f	(18.175.348)	<i>Related tax effect</i>
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya:				Item that will be reclassified to profit or loss in subsequent period:
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	(15.611.500)	2	-	<i>Exchange difference due on translation of financial statements</i>
TOTAL PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN	228.278.287		(22.066.584)	TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME LOSS
TOTAL LABA KOMPREHENSIF	141.586.744.689		72.376.596.849	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME
Laba neto yang dapat diatribusikan kepada:				<i>Net income for the attributable to:</i>
Pemilik Entitas Induk	63.078.307.688		25.638.796.168	<i>Owners of the Company</i>
Kepentingan nonpengendali	78.280.158.714	2	46.759.867.265	<i>Noncontrolling interests</i>
LABA NETO TAHUN BERJALAN	141.358.466.402		72.398.663.433	NET INCOME FOR THE YEAR

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
 Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal
 31 Desember 2021
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
 For The Year Ended December 31, 2021
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2021	Catatan/ Notes	2020	
Total laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:				Total comprehensive income attributable to:
Pemilik Entitas Induk	63.285.495.752		25.728.827.260	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	78.301.248.937	2	46.647.769.589	Non-controlling interests
TOTAL LABA KOMPREHENSIF	141.586.744.689		72.376.596.849	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME
LABA PER SAHAM DASAR YANG DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	73	2,40	30	BASIC EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE COMPANY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
For The Year Ended December 31, 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk/Equity Attributable to Owners of the Company

Catatan / Notes	Modal saham/ Share capital	Tambahkan modal disetor - neto/ Additional paid-in capital - net	Saham treasuri/ Treasury stock	Selisih atas transaksi dengan pihak non-pengendali/ Differences in value from transactions with noncontrolling interests	Saldo laba/ Retained earnings		Penghasilan (beban) komprehensif lain/Other comprehensive income (loss)		Proforma modal yang berasal dari transaksi restrukturisasi entitas sepengendali/ Capital proforma arising from restructuring transactions of entities under common control	Total/ Total	Kepentingan nonpengendali/ Noncontrolling interests	Total Ekuitas/ Total Equity	
					Telah ditentukan penggunaannya / Appropriated	Belum ditentukan penggunaannya / Unappropriated	Keuntungan (kerugian) aktuarial/ Actuarial gains (losses)	Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing/ Exchange difference due on translation of financial statements					
Saldo, 1 Januari 2020	86.793.330.000	290.552.343.445	-	(47.539.321.688)	1.000.000.000	338.268.341.740	(181.564.661)	6.412.664	338.260.342	669.237.801.842	1.048.544.152.165	1.717.781.954.007	Balance, January 1, 2020
Cadangan umum 29	-	-	-	-	100.000.000	(100.000.000)	-	-	-	-	-	-	Appropriation of retained earnings
Laba neto tahun berjalan	-	-	-	-	-	25.638.796.168	-	-	-	25.638.796.168	46.759.867.265	72.398.663.433	Net income for the year
Penghasilan komprehensif lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Other comprehensive income
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan 2,26	-	-	-	-	-	-	180.997.766	-	-	180.997.766	(184.889.002)	(3.891.236)	Remeasurement of employee benefits liabilities
Manfaat pajak penghasilan terkait 2,20f	-	-	-	-	-	-	(90.966.674)	-	-	(90.966.674)	72.791.326	(18.175.348)	Related income tax benefit
Pembelian kembali saham entitas induk	-	-	(12.457.362.500)	(10.091.968.245)	-	-	-	-	-	(22.549.330.745)	(25.013.298.353)	(47.562.629.098)	Buyback of the Company's shares
Penjualan kembali saham entitas induk	-	22.482.457.871	12.457.362.500	-	-	-	-	-	-	34.939.820.371	-	34.939.820.371	Sales of the Company's shares
Efek perubahan persentase kepemilikan pada entitas anak	-	-	-	114.439.896.362	-	-	-	-	-	114.439.896.362	(219.595.646.360)	(105.155.749.998)	Effect of changes in ownership on subsidiaries
Penambahan modal pada entitas anak	-	-	-	(343.491.776.471)	-	-	-	-	-	(343.491.776.471)	4.016.319.000	(339.475.457.471)	Subsidiary additional paid-in capital
Dampak proforma sehubungan dengan akuisisi entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	-	(556.167)	(556.167)	-	(556.167)	Proforma effect related to acquisition of subsidiaries
Penambahan emisi saham	-	-	-	(143.956.349)	-	-	-	-	-	(143.956.349)	(511.828.592)	(655.784.941)	Additional share issuance
Selisih atas transaksi dengan pihak sepengendali 30	-	-	-	-	-	-	-	-	(331.500.000)	(331.500.000)	-	(331.500.000)	Difference in value from transactions with noncontrolling interest
Saldo 31 Desember 2020	86.793.330.000	313.034.801.316	-	(286.827.126.391)	1.100.000.000	363.807.137.908	(91.533.569)	6.412.664	6.204.175	477.829.226.103	854.087.467.449	1.331.916.693.552	Balance, December 31, 2020

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of consolidated financial statements taken as whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
For The Year Ended December 31, 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk/Equity Attributable to Owners of the Company													
Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Tambah modal disetor - neto/ Additional paid-in capital - net	Saham treasuri/ Treasury stock	Selisih atas transaksi dengan pihak non- pengendali/ Differences in value from transactions with noncontrolling interests	Saldo laba/ Retained earnings		Penghasilan (beban) komprehensif lain/Other comprehensive income (loss)		Proforma modal yang berasal dari transaksi restrukturisasi entitas sepengendali/ Capital proforma arising from restructuring transactions of entities under common control	Total/ Total	Kepentingan nonpengendali/ Noncontrolling interests	Total Ekuitas/ Total Equity	
					Telah ditentukan penggunaannya/ Appropriated	Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated	Keuntungan (kerugian) aktuarial/ Actuarial gains (losses)	Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing/ Exchange difference due on translation of financial statements					
Saldo, 1 Januari 2021	86.793.330.000	313.034.801.316	-	(286.827.126.391)	1.100.000.000	363.807.137.908	(91.533.569)	6.412.664	6.204.175	477.829.226.103	854.087.467.449	1.331.916.693.552	Balance, January 1, 2021
Cadangan umum	29	-	-	-	100.000.000	(100.000.000)	-	-	-	-	-	-	Appropriation of retained earnings
Laba neto tahun berjalan		-	-	-	-	63.078.307.688	-	-	-	63.078.307.688	78.280.158.714	141.358.466.402	Net income for the year
Penghasilan komprehensif lain		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Other comprehensive income
Pengkukuran kembali liabilitas imbangan kerja karyawan		-	-	-	-	-	248.540.989	-	-	248.540.989	60.424.524	308.965.513	Remeasurement of employee benefits liabilities
Manfaat pajak penghasilan terkait	2,20f	-	-	-	-	-	(40.194.544)	-	-	(40.194.544)	(24.881.182)	(65.075.726)	Related income tax benefit
Efek translasi		-	-	-	-	-	-	(1.158.381)	-	(1.158.381)	(14.453.119)	(15.611.500)	Translation effect
Dampak proforma sehubungan dengan akuisisi entitas anak		-	326.700	-	-	-	-	-	(330.000)	(3.300)	-	(3.300)	Proforma effect related to acquisition of subsidiaries
Efek perubahan persentase kepemilikan pada entitas anak		-	-	-	2.531.906.835	-	-	-	-	2.531.906.835	(2.531.906.835)	-	Effect changes of ownership on subsidiaries
Peningkatan kepemilikan entitas anak		-	-	-	(37.512.749.345)	-	-	-	-	(37.512.749.345)	81.388.588.452	43.875.839.107	Increase in subsidiaries ownership
Efek divestasi entitas anak		-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.010.713.483	1.010.713.483	Divestment effect of subsidiaries
Bagian kepentingan nonpengendali atas dividen entitas anak		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.370.000.000)	(1.370.000.000)	Noncontrolling interest in dividends of subsidiaries
Selisih atas transaksi dengan pihak sepengendali	30	-	2.874.175	-	-	-	-	-	(5.874.175)	(3.000.000)	-	(3.000.000)	Difference in value from transactions with noncontrolling interest
Saldo 31 Desember 2021		86.793.330.000	313.038.002.191	-	(321.807.968.901)	1.200.000.000	426.785.445.596	116.812.876	5.254.283	506.130.876.045	1.010.886.111.486	1.517.016.987.531	Balance, December 31, 2021

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of consolidated financial statements taken as whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
 Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal
 31 Desember 2021
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
 For The Year Ended December 31, 2021
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2021	Catatan/ Notes	2020	
ARUS KAS DARI				CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS OPERASI				OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan	12.842.393.588.084		11.424.601.168.937	Receipts from customers
Pendapatan bunga	7.796.398.449		18.292.371.405	Interest income
Pembayaran kepada pemasok	(12.416.283.507.732)		(11.299.422.326.163)	Payment to suppliers
Pembayaran kepada karyawan	(53.672.406.852)		(47.129.125.791)	Payment to employees
Pembayaran bunga	(19.011.130.444)		(19.288.922.568)	Payment of interest
Pembayaran pajak	(19.135.688.738)		(44.392.401.363)	Payment for taxes
Pembayaran beban penjualan, umum dan administrasi dan kegiatan operasi lainnya	(68.227.299.237)		(45.309.243.110)	Payment for selling, general and administrative expenses and other operating activities
Arus Kas Diperoleh Dari (Digunakan Untuk) Aktivitas Operasi	273.859.953.530		(12.648.478.653)	Net Cash Flows Provided by (Used For) Operating Activities
ARUS KAS DARI				CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS INVESTASI				INVESTING ACTIVITIES
Pembelian investasi lainnya	(127.500.000.000)	6	(266.110.000)	Purchase of other investments
Pembelian investasi saham pada entitas anak	(102.292.634.000)		(648.219.656.100)	Purchase of investments in shares in subsidiaries
Perolehan aset tetap	(42.309.409.998)	14	(57.393.402.657)	Acquisition of property and equipment
Penempatan investasi lainnya	(40.000.000.000)	6	-	Placement of other investment
Pengurangan (penambahan) uang muka pembelian aset tetap	(37.476.423.426)	12a	2.262.829.509	Deduction (addition) Advance for purchase of property and equipment
Penyertaan saham pada entitas asosiasi	(22.132.100.000)	16	(423.900.000)	Additional investment in associates
Penempatan deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya	(20.000.000.000)	13	-	Placement of restricted time deposits
Uang muka Investasi saham	(12.500.000.000)	12a	-	Advance investment in shares
Perolehan aset takberwujud	(9.003.993.970)	15	(7.917.242.095)	Acquisition of intangible assets
Penyertaan investasi saham	(1.550.000.000)	17	(22.193.263.679)	Investment in shares
Penambahan uang muka investasi film dan game	(856.892.437)	12b	(10.391.153.000)	Additional advances for film and game investment
Penjualan investasi saham entitas anak	83.696.917.500		201.192.520.000	Sale of investments in shares in subsidiaries
Penjualan investasi lainnya	19.517.970.000	6	388.698.643.780	Sale of other investments
Pencairan deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya	1.400.000.000	13	5.350.000.000	Redemption of restricted time deposits
Penjualan aset tetap	1.169.547.800	14	8.631.396.852	property and equipment
Penyertaan saham pada entitas anak	-		(331.500.000)	Investment in subsidiaries
Penjualan investasi saham	-		1.971.609.328	Sale of investment in shares
Arus Kas Bersih Digunakan Untuk Aktivitas Investasi	(309.837.018.531)		(139.029.228.062)	Net Cash Flows Used For Investing Activities

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal
31 Desember 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
For The Year Ended December 31, 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2021	Catatan/ Notes	2020	
ARUS KAS DARI				CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS PENDANAAN				FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan utang bank	652.841.433.760	18,21	590.513.195.274	<i>Proceeds from bank loans</i>
Penerimaan dari utang pihak ketiga	103.312.625.750	22	-	<i>Proceeds from due to third parties</i>
Penerimaan dari piutang pihak ketiga	53.270.762.845	9	-	<i>Receipts from due from third parties</i>
Penyertaan saham entitas anak oleh kepentingan nonpengendali	45.006.712.068		-	<i>Investment in subsidiaries by non-controlling interests</i>
Penerimaan dari utang pihak berelasi	6.506.996.457	8d	50.661.310.431	<i>Proceeds from due to related parties</i>
Penerimaan dari piutang pihak berelasi	6.343.095.084	8b	37.385.678.378	<i>Receipts of due from related parties</i>
Pembayaran utang bank	(675.933.927.260)	18,21	(625.569.649.505)	<i>Payment of bank loans</i>
Penambahan piutang pihak berelasi	(44.813.507.666)	8b	(12.322.319.616)	<i>Additional due from related parties</i>
Pembayaran utang pihak berelasi	(37.150.485.141)	8d	(19.020.238.595)	<i>Payment of due to related parties</i>
Penambahan piutang pihak ketiga	(20.935.000.000)	9	(57.270.676.714)	<i>Additional due from third parties</i>
Pembayaran liabilitas sewa	(3.050.821.452)	25b	(1.359.046.395)	<i>Payment of lease liabilities</i>
Pembayaran dividen kepada pemilik kepentingan nonpengendali	(1.370.000.000)		-	<i>Dividend payment to shareholders of noncontrolling interest</i>
Pembayaran utang pembiayaan	(1.140.666.163)	24	(758.275.373)	<i>Payment of financing payables</i>
Pembelian saham treasury entitas anak	-		(35.105.266.600)	<i>Purchase of subsidiaries treasury stocks</i>
Pembelian saham treasury Entitas Induk	-		(12.457.362.500)	<i>Purchase of the Company treasury stocks</i>
Beban emisi saham	-		(655.784.940)	<i>Stock issuance costs</i>
Penjualan saham treasury Entitas Induk	-		34.939.875.000	<i>Sale of the Company treasury stocks</i>
Penerbitan saham pada kepentingan nonpengendali	-		1.799.875.000	<i>Issuance of share on noncontrolling interests</i>
Arus Kas Bersih Diperoleh Dari (Digunakan Untuk) Aktivitas Pendanaan	82.887.218.282		(49.218.686.155)	Net Cash Flows Provided by (Used For) Financing Activities
KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS	46.910.153.281		(200.896.392.870)	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN	314.758.873.079		515.655.265.949	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR
KAS DAN SETARA KAS ENTITAS ANAK PADA SAAT AKUISISI	215.404.154		-	CASH AND CASH EQUIVALENTS OF SUBSIDIARIES ON ACQUISITION
KAS DAN SETARA KAS ENTITAS ANAK SEBELUM PELEPASAN	(2.333.132.416)		-	CASH AND CASH EQUIVALENTS OF SUBSIDIARIES BEFORE DIVESTMENT
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	359.551.298.098		314.758.873.079	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

**And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. INFORMASI UMUM

a. Pendirian

PT M Cash Integrasi Tbk ("Entitas Induk") didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 1 Juni 2010 yang dibuat di hadapan Ukon Krisnajaya, S.H., Sp.N. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-29342.AH.01.01. Tahun 2010 tanggal 9 Juni 2010, dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 52, Tambahan No. 17071 tahun 2011.

Anggaran Dasar Entitas Induk telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 184 yang dibuat dihadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si. tanggal 30 Mei 2018. Akta ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0013153.AH.01.02.TAHUN 2018 tanggal 28 Juni 2018 yaitu mengenai perubahan seluruh Anggaran Dasar Entitas Induk sehubungan melakukan penyertaan modal baik secara langsung maupun tidak langsung pada perusahaan dan anak perusahaan, dan pada perusahaan-perusahaan yang mendukung kegiatan usaha utama Entitas Induk dan menjalankan kegiatan usaha penunjang lainnya yang berkaitan.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Entitas Induk, ruang lingkup kegiatan Entitas Induk adalah bergerak dalam bidang distributor utama barang dagangan dan jasa konsultasi manajemen di bidang teknologi informasi.

Entitas Induk berdomisili di Jakarta dengan alamat di Mangkuluhur City, 7th floor, Jalan Jendral Gatot Subroto Kav. 1-3, Karet Semanggi, Daerah Khusus Ibukota Jakarta. Entitas Induk memulai kegiatan operasi komersilnya pada tahun 2010.

Entitas Induk langsung Entitas Induk adalah PT Kresna Graha Investama Tbk, yang didirikan dan berdomisili di Indonesia, sedangkan pemegang saham utama Entitas Induk adalah PT Kresna Prima Invest, yang didirikan dan berdomisili di Jakarta.

b. Penawaran Umum Saham Entitas Induk

Entitas Induk telah menerima Surat Pernyataan Efektif dari Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal atas nama Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") dengan surat No. S-430/D.04/2017 tanggal 24 Oktober 2017 untuk melakukan penawaran umum saham kepada masyarakat sebanyak 216.983.300 saham dengan nilai nominal Rp 100 per saham dengan harga penawaran Rp 1.385 per saham. Saham-saham tersebut seluruhnya telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia tanggal 1 November 2017.

1. GENERAL INFORMATION

a. Establishment

PT M Cash Integrasi Tbk (the "Company") was established based on Notarial Deed No. 1 dated June 1, 2010 of Ukon Krisnajaya, S.H., Sp.N. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-29342.AH.01.01. Tahun 2010 dated June 9, 2010, and was published in the State Gazette No. 52, Supplement No. 17071 in 2011.

The Company's Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was based on Notarial Deed No. 184 dated May 30, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si. The deed was approved by the Ministry Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0013153.AH.01.02.TAHUN 2018 dated June 28, 2018, regarding changes in the entire Articles of Association of the Company in connection with capital participation both directly and indirectly in the Company and its subsidiaries, and in companies that support the main business activities of the Company and carryout other supporting business activities that are related.

According to Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's scope of activities is to engage as the main distributor of goods and information technology management consulting services.

The Company is domiciled in Jakarta at Mangkuluhur City, 7th floor, Jalan Jendral Gatot Subroto Kav. 1-3, Karet Semanggi, Daerah Khusus Ibukota Jakarta. The Company started its commercial operations in 2010.

The Company's immediate parent company is PT Kresna Graha Investama Tbk, which was established and domiciled in Indonesia, while its ultimate parent company is PT Kresna Prima Invest, which is also established and domiciled in Jakarta.

b. Public Offering of Shares of the Company

The Company had received the Notice of Effectivity No. S-430/D.04/2017 dated October 24, 2017 from Executive Head of Capital Market Supervisory, on behalf of Board of Commissioner of Financial Service Authority ("OJK"), to conduct initial public offering of 216,983,300 shares with par value of Rp 100 per share, at an offering price of Rp 1,385 per shares. All shares were listed in the Indonesia Stock Exchange on November 1, 2017.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak

- i. Laporan keuangan konsolidasian 31 Desember 2021 dan 2020 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut meliputi laporan keuangan Entitas Induk dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai Grup) yang dimiliki, baik secara langsung maupun tidak langsung, dengan rincian sebagai berikut:

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries

- i. The consolidated financial statements as of December 31, 2021 and 2020 and for the years then ended include the financial statements of the Company and its subsidiaries (collectively referred to as the Group) that are owned, either directly or indirectly, with the following details:

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Mulai Beroperasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2021	2020		2021	2020
Langsung dari Entitas Induk/Directly through the Company							
PT NFC Indonesia Tbk (NFC)	Jakarta	Penjualan produk digital yang terintegrasi dengan platform/ Sale of digital products to integrated engagement platform Perdagangan, jasa, platform, supply chain dan penjualan produk digital/Trading, services, platform supply chain, and sale of digital products	51,00%	52,27%	2015	1.926.693.143.204	1.403.992.329.735
PT Telefast Indonesia Tbk (TI)	Jakarta	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan/Trading, services, development, industry, printing	42,19%	44,66%	2008	275.050.727.818	223.989.846.219
PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)	Jakarta	Perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan, perindustrian/Trading, construction, services, printing, industry	99,00%	99,00%	2016	96.619.899.949	103.640.455.818
PT DAM Korporindo Digital (DKD)	Jakarta	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi dan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi, aktivitas teknologi informasi, jasa computer/Large trade of telecommunications equipment and machineries, other equipment, telecommunication activities, information technology activities, computer services	80,00%	50,00%	2008	130.492.320.337	54.699.238.030
PT Retail Cerdas Indonesia (RCI) *)	Jakarta	Jasa, pembangunan, perdagangan, transportasi, perindustrian, percetakan, pertanian/Services, development, trading transportation, industry, printing, agriculture	50,00%	50,00%	-	3.001.000.000	3.001.000.000
PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK) *)	Jakarta	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, penerbitan piranti lunak, aktivitas telekomunikasi lainnya, e-commerce, aktivitas pemograman komputer lainnya/Large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, software publishing, other telecommunication activities, e-commerce, other computer programming activities	99,00%	99,00%	-	1.000.000.000	1.000.000.000
PT Monetix Digital Indonesia (MDI) *)	Jakarta	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, penerbitan piranti lunak, aktivitas telekomunikasi lainnya, e-commerce, aktivitas pemograman komputer lainnya/Large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, software publishing, other telecommunication activities, e-commerce, other computer programming activities	70,00%	70,00%	-	2.253.650.000	2.253.650.000

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Jenis Usaha/ <i>Nature of Business</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i>		Mulai Beroperasi Komersial/ <i>Start of Commercial Operations</i>	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ <i>Total Assets (Before Elimination)</i>	
			2021	2020	2021	2020	
Langsung dari Entitas Induk (lanjutan)/Directly through the Company (continued)							
PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI) *)	Jakarta	Industri peralatan elektrotermal rumah tangga, perdagangan eceran melalui media untuk komoditi makanan, minuman, tembakau, kimia, farmasi, kosmetik dan alat laboratorium, aktivitas konsultasi komputer dan manajemen fasilitas/ <i>Household electrothermal equipment industry, retail trade through media for food, beverage, tobacco, chemical, pharmaceutical, cosmetic and laboratory equipment, computer consulting and facility management activities</i>	50,00%	50,00%	2019	923.878.594	924.363.594
PT Mcash Untuk Indonesia (MU) *)	Jakarta	Perdagangan besar piranti lunak, peralatan telekomunikasi, mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi, jasa komputer lainnya/ <i>Major software trade, telecommunication equipment, machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities, other computer services</i>	40,00%	40,00%	-	652.000.000	652.000.000
PT Digital Maksima Karunia (DMK)(dahulu/ formerly PT Mcash Nasional Indonesia (MNI) **)	Jakarta	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan, pertanian/Services, trading, industry, development, printing, land, transportation, workshop, agriculture	-	80,00%	-	-	510.000.000
PT Mcash Telefast Indonesia (MTI) *)	Jakarta	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan, pertanian/Services, trading, industry, development, printing, land transportation, workshop, agriculture	45,00%	45,00%	-	510.000.000	510.000.000
Tidak langsung melalui NFC/Indirectly through NFC							
PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)	Jakarta	Iklan berbasis cloud digital/ <i>Digital cloud advertising business</i>	29,30%	29,07%	2015	1.085.765.859.340	800.066.753.874
PT Abdi Anugerah Persada (AAP)	Jakarta	Penjualan produk digital/ <i>Sale of digital products</i>	50,00%	50,00%	2019	150.774.357.337	279.501.757.557
PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)	Jakarta	Penjualan produk digital/ <i>Sale of digital products</i>	71,75%	31,50%	2019	252.170.895.891	221.160.158.259
PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)	Jakarta	Penjualan produk digital/ <i>Sale of digital products</i>	50,00%	50,00%	2019	52.496.131.094	89.712.231.592
PT Internet Omega Teknologi (IOT)	Jakarta	Perdagangan, jasa, industri, percetakan/ <i>Trading, services, industry, printing</i>	50,00%	50,00%	2020	10.186.707.765	8.197.377.320

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Mulai Beroperasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2021	2020		2021	2020
Tidak langsung melalui NFC (lanjutan)/Indirectly through NFC (continued)							
PT NFCX Media Teknologi (NMT)	Jakarta	Perdagangan telekomunikasi/ Telecommunication trading	90,00%	90,00%	-	51.564.290.579	52.187.010.472
PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI *)	Jakarta	Perdagangan, jasa, industri, percetakan/Trading, services, industry, printing	50,00%	50,00%	-	10.000.000.000	10.000.000.000
PT Oona Media Indonesia (OMI **)	Jakarta	Digital/Digital	-	51,00%	2018	-	8.579.185.532
PT Omega Kreasi Bersama (OKB)	Jakarta	Penjualan produk digital/ Sale of digital products	65,00%	65,00%	2019	50.090.171.432	58.010.710.303
PT Nusantara Inti Karunia (NIK)	Jakarta	Penjualan produk digital/ Sale of digital products	90,00%	90,00%	2019	11.253.984.721	17.655.094.482
PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN) *)	Jakarta	Perdagangan, jasa, industri, percetakan/Trading, services, industry, printing	75,00%	75,00%	-	510.000.000	510.000.000
PT Energi Selalu Baru (ESB)	Jakarta	Perdagangan, pemrograman, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya/ trading, computer programming, information technology and other computer services	35,00%	-	2021	134.193.768.941	-
Tidak langsung melalui TI/Indirectly through TI							
PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI)	Jakarta	Jasa dan digital/ Services and digital	51,00%	51,00%	2018	3.109.507.882	3.641.781.930
PT Emitama Wahana Mandiri (EWM)	Jakarta	Jasa dan digital/ Services and digital	70,00%	70,00%	2017	1.633.968.177	1.647.837.928
PT Tfas Digital Indonesia (TDI *)	Jakarta	Teknologi informasi/ Information technology	51,00%	-	2021	510.000.000	-
PT Sicepat Aset Digital (SAD) *)	Jakarta	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer/Trading, telecommunication, programming information technology activities and other computer services	41,00%	-	2021	10.022.624.696	-
PT Tfas Energi Indonesia (TEI)	Jakarta	Teknologi informasi/ Information technology	40,00%	-	2021	14.024.289.895	-
PT Logitek Digital Nusantara (LDN)	Jakarta	Supply chain dan logistik/Supply chain and logistics	-	57,14%	2020	-	4.733.272.840
Tidak langsung melalui DKD/Indirectly through DKD							
PT Argo Pandu Digital (APD) *)	Jakarta	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan, pertanian/Services, trading, industry, development, printing, land transportation, workshop, agriculture	52,00%	52,00%	-	4.000.000.000	4.000.165.829
PT Akasia Damcorp Waba *	Jakarta	Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas pemrogram komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya/ trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer	50,00%	-	2021	1.200.000.000	-

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Mulai Beroperasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2021	2020	2021	2020	
Tidak langsung melalui DKD (lanjutan)/Indirectly through DKD (continued)							
PT Damcorp Digital Media (DDM) *)	Jakarta	Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas pemrogram komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya/ trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer	50,00%	-	2021	1.100.000.000	-
PT Buana Agra Cipta (BAC) ***)	Jakarta	Pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, percetakan/Development, services, trade, industry, printing	51,00%	99%	2015	1.320.057.493	620.417.493
Tidak langsung melalui MUI/Indirectly through MUI							
PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT) *)	Jakarta	Industri percetakan umum, aktivitas pemrograman komputer lainnya, aktivitas profesional, ilmiah dan teknis lainnya/Printing industry, other computer programming activities, professional, scientific and other technical activities	60,00%	60,00%	-	100.000.000	100.000.000
Tidak langsung melalui DMM/Indirectly through DMM							
PT Digital Consumer Engagement (DCE)	Jakarta	Iklan berbasis cloud digital/Digital cloud advertising business	99,00%	99,00%	2017	144.818.429.323	150.012.849.916
PT Digital Maxima Indonesia (DMI)	Jakarta	Penjualan produk digital/ Sale of digital products	50,51%	99,00%	2019	109.313.725.386	149.535.389.072
PT DMMX Media Maxima (DMMX)	Jakarta	Penjualan produk digital/ Sale of digital products	99,00%	99,00%	2020	11.024.600.000	10.675.585.000
PT DMMX Grosir Digital (DMMXG) *)	Jakarta	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ Trading, telecommunications, computer programming and information technology	51,00%	-	-	500.435.000	-
PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX) *)	Jakarta	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ Trading, telecommunications, computer programming and information technology	50,00%	-	2021	2.418.584.634	-
Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI) *)	Singapura	Iklan berbasis cloud digital/Digital cloud advertising business	50,00%	-	-	1.053.400.000	-
PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST) *)	Jakarta	Perdagangan telekomunikasi/ Telecommunication trading Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ Trading, telecommunications, computer programming and information technology	99,00%	-	-	509.255.000	-
PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD) *)	Jakarta	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ Trading, telecommunications, computer programming and information technology	40,00%	-	-	9.999.255.000	-
PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG) *)	Jakarta	Iklan berbasis cloud digital/Digital cloud advertising business	51,00%	-	-	7.061.974.916	-
PT Niji Sicepat Gamindo (NSG) *)	Jakarta	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ Telecommunications, computer programming and information technology	40,00%	-	-	9.962.915.000	-

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Mulai Beroperasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2021	2020		2021	2020
Tidak langsung melalui DMM (lanjutan)/Indirectly through DMM (continued)							
		Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/					
PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI) *)	Jakarta	Trading, telecommunications, computer programming and information technology	46,00%	-	-	24.250.987.537	-
Tidak langsung melalui IOT/Indirectly through IOT							
PT Media Karya Nusantara (MKN)	Jakarta	Penjualan produk digital/ Sale of digital products	35,00%	35,00%	2016	9.353.208.905	7.359.342.544
PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM) *)	Jakarta	Penjualan produk digital/ Sale of digital products	75,00%	75,00%	2021	956.708.542	501.545.000
Tidak langsung melalui MKN/Indirectly through MKN							
PT Mitra Wicaksana Hopindo (MWH) *)	Jakarta	Perdagangan telekomunikasi/ Telecommunication trading	-	25,00%	-	-	510.000.000
Tidak langsung melalui ESB/Indirectly through ESB							
PT Volta Indonesia Semesta (VIS)	Jakarta	Produk dan layanan energi bersih/ Clean energy products and services	51,00%	-	2018	33.153.145.506	-
Tidak langsung melalui DMI/Indirectly through DMI							
PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS) *)	Jakarta	E-commerce dan platform digital/ E-commerce and digital platform	51,00%	-	-	10.000.000.000	-
Tidak langsung melalui BLDX/Indirectly through BLDX							
PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN) *)	Jakarta	Telekomunikasi, e-commerce dan platform digital/ Telecommunication, e-commerce and digital platform	50,00%	-	-	1.499.970.000	-
Tidak langsung melalui DMMXGG /Indirectly through DMMXGG							
PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID) *)	Jakarta	MICE, promotor dan platform digital/ MICE, promotor and digital platform	51,00%	-	-	4.637.713.916	-
Tidak langsung melalui DMMXDI /Indirectly through DMMXDI							
PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP) *	Jakarta	E-commerce dan platform digital/ E-commerce and digital platform	55,00%	-	-	24.250.652.537	-

*) Tidak diaudit, dengan total aset masing-masing perusahaan adalah 0,04% - 0,71% dari total aset konsolidasian (suatu jumlah yang tidak material) pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

**) Pada tahun 2021, Entitas Induk telah kehilangan pengendalian atas DMK (dahulu NMI), TI telah kehilangan pengendalian atas LDN, NFC telah melakukan divestasi atas OMI dan MKN telah melakukan divestasi atas MWH.

**) Pada tahun 2021, kepemilikan Entitas Induk atas BAC berpindah melalui DKD.

*) Unaudited, with total assets of each company ranges between 0,04% - 0,71% of total consolidated assets as of December 31, 2021 and 2020, respectively (immaterial amount).

**) During 2021, the Company losses of control DMK (formerly NMI), TI losses of control LDN, NFC has divested OMI and MKN has divested MWH.

**) In 2021, the Company's ownership of BAC will be transferred through DKD.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT NFC Indonesia Tbk (NFC)

NFC didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 14 tanggal 26 Agustus 2013 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-47499.AH.01.01.Tahun 2013 tanggal 10 September 2013 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 78, Tambahan No. 120823 tanggal 27 September 2013. NFC bergerak dalam bidang *platform* bisnis yang terintegrasi dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., No. 39 tanggal 6 April 2018, Entitas Induk membeli saham NFC dari PT Kresna Jubileum Indonesia, sebesar 40.000.000 saham sehingga kepemilikan saham NFC oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 4.000.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0140412 tanggal 10 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Indonesia No. 88 tanggal 13 April 2018 dari Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., para pemegang saham NFC menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 80.000.000.000 menjadi Rp 200.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 50.000.000.000, menerbitkan 300.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 100, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 30.000.000.000 yang di ambil bagian oleh Entitas Induk hanya sebesar 60.000.000 lembar saham dengan nilai nominal sebanyak Rp 6.000.000.000. Pemegang saham juga menyetujui pengeluaran saham baru melalui penawaran kepada masyarakat sebesar 166.667.500 lembar saham baru dengan nilai nominal sebesar Rp 100. Hal ini menyebabkan kepemilikan Entitas Induk terdilusi menjadi 15,00%.

Pada tahun 2019, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 39.195.500 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 20,88%.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT NFC Indonesia Tbk (NFC)

NFC was established based on Notarial Deed No. 14 dated August 26, 2013 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-47499.AH.01.01.Tahun 2013 dated September 10, 2013, and was published in the State Gazette No. 78 dated September 27, 2013, Supplement No. 120823. NFC is engaged in the business of integrated engagement platform and started its commercial operations in 2015.

Based on Notarial Deed No. 39 dated April 6, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., the Company purchased NFC's shares from PT Kresna Jubileum Indonesia, equivalent to 40,000,000 shares, hence the Company's ownership of NFC amounted to Rp 4,000,000,000 or equivalent to 20%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0140412 dated April 10, 2018.

Based on Notarial Deed No. 88 dated April 13, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., the shareholders approved several things, the increase of authorized capital from Rp 80,000,000,000 to Rp 200,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 20,000,000,000 to Rp 50,000,000,000, issuance of 300,000,000 new shares with par value of Rp 100, hence the total nominal value amounted to Rp 30,000,000,000, which was taken by the Company as much as 60,000,000 shares with nominal value amounting to Rp 6,000,000,000. The shareholders also agreed to issuance of new share capital through Initial Public Offering amounting to 166,667,500 share with par value of Rp 100. Hence the Company's ownership is diluted to 15.00%.

During year 2019, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 39,195,500 shares, hence the Company's ownership becomes 20.88%.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT NFC Indonesia Tbk (NFC)

Pada tahun 2020, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 207.047.000 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,94%.

Pada tahun 2020, NFC telah membeli kembali 4.255.200 saham dengan total pembelian sebesar Rp 6.625.965.500 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 52,27%.

Pada tahun 2021, Entitas Induk melakukan penjualan atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 8.414.800 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,05%.

PT Telefast Indonesia Tbk (TI)

TI didirikan di Jakarta berdasarkan Akta Notaris Devi Prihartanti, S.H., No. 5 tanggal 17 Oktober 2008. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-95115.AH.01.01.Tahun 2008 tanggal 10 Desember 2008.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 7 tanggal 5 April 2017, Entitas Induk membeli saham TI dari PT Emirindo Dinamika Pratama, sebesar 2.550 saham dan PT Hikmat Sukses Sejahtera, sebesar 2.550 saham, sehingga kepemilikan saham TI oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 510.000.000 atau sebesar 51% dengan harga perolehan sebesar Rp 3.570.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0129428 tanggal 20 April 2017.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 68 tanggal 31 Mei 2018, para pemegang saham TI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 1.000.000.000 menjadi Rp 2.500.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 878.755.500 dengan nilai pasar sebesar Rp 14.060.088.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham TI menjadi sebesar 55,55%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0211339 tanggal 31 Mei 2018.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT NFC Indonesia Tbk (NFC)

During year 2020, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 207,047,000 shares, hence the Company's ownership becomes 51.94%

On 2020, NFC has bought back 4,255,200 shares for a total purchase price of Rp 6,625,965,500, so that the ownership of the Company becomes 52.27%.

During year 2021, the Company sales shares of NFC trough Stock Exchange amounting to 8,414,800 shares, hence the Company's ownership bercomes 51.05%.

PT Telefast Indonesia Tbk (TI)

TI was established in Jakarta based on Notarial Deed No. 5 dated October 17, 2008 of Devi Prihartanti, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-95115.AH.01.01. Tahun 2008 dated December 10, 2008.

Based on Notarial Deed No. 7 dated April 5, 2017 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased TI's shares from PT Emirindo Dinamika Pratama, equivalent to 2,550 shares, and from PT Hikmat Sukses Sejahtera, equivalent to 2,550 shares, hence the Company's ownership in TI amounted to Rp 510,000,000 or equivalent to 51% with cost amounting to Rp 3,570,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0129428 dated April 20, 2017.

Based on Notarial Deed No. 68 dated May 31, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of TI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 1,000,000,000 to Rp 2,500,000,000, which was subscribed by the Company amounting to Rp 878,755,500 with market value amounting to Rp 14,060,088,000, hence the Company's ownership in TI equivalent to 55.55%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0211339 dated May 31, 2018.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Telefast Indonesia Tbk (TI) (lanjutan)

Berdasarkan akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 26 tanggal 8 Juni 2018, para pemegang saham TI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 2.500.000.000 menjadi Rp 25.000.000.000 dengan mengkapitalisasi agio saham, dengan porsi Entitas Induk sebesar Rp 13.256.244.500. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Entitas Induk atas saham TI menjadi sebesar 58,58%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0217097 tanggal 29 Juni 2018.

Anggaran Dasar TI telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 114 yang dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 26 Juni 2019. Akta ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0100811.AH.01.11. TAHUN 2019 tanggal 28 Juni 2019, yaitu mengenai perubahan Pasal 4 ayat 1 dan ayat 2 Anggaran Dasar TI sehubungan dengan keputusan perubahan nilai nominal masing-masing saham yaitu modal dasar TI berjumlah Rp 100.000.000.000, terbagi atas 5.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp 20 dan modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar 25%, atau sejumlah 1.250.000.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp 25.000.000.000, dan menyetujui pengeluaran saham baru melalui Penawaran kepada Masyarakat sebesar 416.666.500 lembar saham dengan nilai nominal Rp 20. Sehingga kepemilikan saham pada TI oleh Entitas Induk terdilusi menjadi 43,94% (setara dengan 732.250.000 saham).

Pada tahun 2020, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham TI pada Bursa Efek sebesar 7.676.500 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 40,40%.

Pada tahun 2020, TI telah membeli kembali 9.849.600 saham dengan total pembelian sebesar Rp 1.659.660.900 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 44,66%.

Pada tahun 2021, Entitas Induk melakukan penjualan atas saham TI pada Bursa Efek sebesar 40.833.300 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 42,19%.

TI bergerak dalam bidang *platform supply chain* dan logistik serta penjualan produk *digital*. TI mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2008.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Telefast Indonesia Tbk (TI) (continued)

Based on Notarial Deed No. 26 dated June 8, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of TI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 2,500,000,000 to Rp 25,000,000,000 by capitalizing shares premium, which was subscribed by the Company amounting to Rp 13,256,244,500. After this transaction, the Company's ownership in TI equivalent to 58,58%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0217097 dated June 29, 2018.

TI's Articles of Association have been amended several times. Most recently by Notarial Deed No. 114 dated June 26, 2019 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0100811.AH.01.11. TAHUN 2019 dated June 28, 2019, concerning the change of Article 4 paragraph 1 and paragraph 2 of TI's Articles of Association in connection with the decision to change the par value of each share that is the authorized capital of TI amounted to Rp 100,000,000,000, divided into 5,000,000,000 shares, each share having par value of Rp 20 and the authorized capital has been issued and fully paid up to 25%, or 1,250,000,000 shares with total nominal value of Rp 25,000,000,000, and agreed to issuance of new share capital through Initial Public Offering amounting to 416,666,500 share with par value of Rp 20. Hence, the Company's ownership in TI is diluted to 43.94% (equivalent with 732,250,000 shares).

During year 2020, the Company purchased shares of TI through Stock Exchange amounting to 7,676,500 shares, hence the Company's ownership becomes 40.40%.

On 2020, TI has bought back 9,849,600 shares for a total purchase price of Rp 1,659,660,900, so that the ownership of the Company becomes 44.66%.

During year 2021, the Company sold shares of TI through Stock Exchange amounting to 40,833,300 shares, hence the Company's ownership becomes 42.19%.

TI's scope of business comprises supply chain and logistic platform and sale of digital products. TI started its commercial operations in 2008.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)

ATM didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 7 tanggal 11 Januari 2016 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0001443.AH.01.01.Tahun 2016 tanggal 12 Januari 2016. ATM bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2016.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 12 dan 13 tanggal 10 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham ATM dari PT Jas Kapital, sebesar 2.550 lembar saham dan PT 1 Inti Dot Com, sebesar 2.499 lembar saham, sehingga kepemilikan saham ATM oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 504.900.000 atau sebesar 99%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0044617 tanggal 30 Januari 2018.

Berdasarkan Akta Notaris No. 42 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 14 Desember 2018, para pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar ATM dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 40.000.000.000 dan peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 10.000.000.000 melalui setoran modal, yang diambil oleh Entitas Induk sebesar Rp 9.900.000.000 atau setara dengan 99%.

PT DAM Korporindo Digital (DKD)

DKD didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 6 tanggal 11 Juni 2002 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 tanggal 3 Juli 2002. DKD bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pengangkutan darat, perbengkelan, percetakan, pertanian, pertambangan, *real estate* dan perindustrian dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 87 tanggal 28 September 2018, DKD menyetujui peningkatan modal disetor yang semula berjumlah Rp 2.500.000.000 menjadi Rp 5.000.000.000, yang diambil oleh Entitas Induk sebesar Rp 2.500.000.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020484.AH.01.02.Tahun 2018 tanggal 3 Oktober 2018.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)

ATM was established based on Notarial Deed No. 7 dated January 11, 2016 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0001443.AH.01.01.Tahun 2016 dated January 12, 2016. ATM is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture and started its commercial operations in 2016.

Based on Notarial Deed Nos. 12 and 13 dated January 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased ATM's shares from PT Jas Kapital, equivalent to 2,550 shares, and from PT 1 Inti Dot Com, equivalent to 2,499 shares, hence the Company's ownership of ATM amounted to Rp 504,900,000 or equivalent to 99%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0044617 dated January 30, 2018.

Based on Notarial Deed No. 42 dated December 14, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders approved the increase of ATM's authorized capital from Rp 510,000,000 to Rp 40,000,000,000 and increase of ATM's issued and fully paid capital from Rp 510,000,000 to Rp 10,000,000,000 derived from capital contributions, taken by the Company in the amount of Rp 9,900,000,000 or equivalent to 99%.

PT DAM Korporindo Digital (DKD)

DKD was established based on Notarial Deed No. 6 dated June 11, 2002 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 dated July 3, 2002. DKD is engaged in trading, construction, services, land transportation, workshop, printing, agriculture, mining, real estate and industry and started its commercial operations in 2018.

Based on Notarial Deed No. 87 dated September 28, 2018 of Rose Takarina, S.H., DKD agreed to increase the capital amounting to Rp 2,500,000,000 to Rp 5,000,000,000, which was taken by the Company amounting to Rp 2,500,000,000 or equivalent to 50.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0020484.AH.01.02.Tahun 2018 dated October 3, 2018.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT DAM Korporindo Digital (DKD) (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 39 tanggal 26 Oktober 2021, para pemegang saham DKD menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 50.000.000.000, modal ditempatkan dari sebesar Rp 5.000.000.000 menjadi Rp 12.500.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 7.500.000.000 dengan nilai pasar sebesar Rp 75.000.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham DKD menjadi sebesar 80,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0060184.AH.01.02 Tahun 2021 tanggal 28 Oktober 2021.

PT Retail Cerdas Indonesia (RCI)

Berdasarkan Akta No. 10 tanggal 5 Oktober 2018 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk mendirikan RCI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada RCI sebanyak 1.500 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 1.500.000.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0057982-AH.01.01 Tahun 2018 tanggal 5 Desember 2018.

PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK)

KAK didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 23 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-005144.AH.01.01 Tahun 2017 tanggal 14 November 2017. KAK bergerak dalam bidang jasa, pembangunan, perdagangan, perbengkelan, transportasi, perindustrian, percetakan dan pertanian dan belum beroperasi secara komersial.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 39 tanggal 18 September 2018, Entitas Induk membeli saham KAK dari Santo Paulus Hartanto dan PT Sentra Rejeki Lestari, masing-masing sebesar 2.550 dan 2.450 lembar saham, sehingga kepemilikan saham KAK oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 990.000.000 atau sebesar 99,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021793.AH.01.02.Tahun 2018 tanggal 16 Oktober 2018.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT DAM Korporindo Digital (DKD) (continued)

Based on Notarial Deed No. 39 dated October 26, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DKD resolved to increase the share capital from Rp 20,000,000,000 to Rp 50,000,000,000, the issued and fully paid share capital from Rp 5,000,000,000 to Rp 12,500,000,000 which was subscribed by the Company amounting to Rp 7,500,000,000 with market value amounting to Rp 75,000,000,000, hence the Company's ownership in DKD equivalent to 80.00%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0060184.AH.01.02 Tahun 2021 dated October 28, 2021.

PT Retail Cerdas Indonesia (RCI)

Based on Notarial Deed No. 10 dated October 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established RCI, which is engaged in the large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. The Company has 1,500 shares in RCI with nominal value of Rp 1,500,000,000 or equivalent to 50.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0057982-AH.01.01 Tahun 2018 dated December 5, 2018.

PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK)

KAK was established based on Notarial Deed No. 56 dated October 23, 2017 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-005144.AH.01.01 Tahun 2017 dated November 14, 2017. KAK is engaged in services, development, trading, workshop, transportation, industry, printing and agriculture and has not yet started its commercial operations.

Based on Notarial Deed No. 39 dated September 18, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased shares of KAK from Santo Paulus Hartanto and PT Sentra Rejeki Lestari, respectively, hence the ownership of KAK by the Company amounted to Rp 990,000,000 or 99.00%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0021793.AH.01.02.Tahun 2018 dated October 16, 2018.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Monetix Digital Indonesia (MDI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 41 tanggal 14 Desember 2018, Entitas Induk mendirikan MDI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, penerbitan piranti lunak, aktivitas telekomunikasi lainnya, e-commerce dan aktivitas pemrograman komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MDI sebanyak 350.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 350.000.000 atau setara dengan 70,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0000928.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 9 Januari 2019.

PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 16 tanggal 11 September 2019, Entitas Induk mendirikan MKDI, yang bergerak dalam bidang industri peralatan elektrotermal rumah tangga, perdagangan eceran melalui media untuk komoditi makanan, minuman, tembakau, kimia, farmasi, kosmetik dan alat laboratorium, aktivitas konsultasi komputer dan manajemen fasilitas dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MDKI sebanyak 6.375 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 63.750.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0050174.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 30 September 2019.

PT Mcash Untuk Indonesia (MUI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 November 2018, Entitas Induk mendirikan MUI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar piranti lunak, peralatan telekomunikasi, mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MUI sebanyak 2.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 200.000.000 atau setara dengan 40,00%. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0062555.AH.01.01.Tahun 2018 tanggal 3 Januari 2019.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Monetix Digital Indonesia (MDI)

Based on Notarial Deed No. 41 dated December 14, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established MDI, which is engaged in the large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, software publishing, other telecommunication activities, e-commerce and other computer programming activities and has not yet started its commercial operations. Share participation of the Company in MDI is 350,000 shares with nominal value of Rp 350,000,000 or equivalent to 70.00% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0000928.AH.01.01. Tahun 2019 dated January 9, 2019.

PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI)

Based on Notarial Deed No. 16 dated September 11, 2019 of Rose Takarina, S.H., the Company established MKDI, which is engaged in the household electrothermal equipment industry, retail trade through media for food, beverage, tobacco, chemical, pharmaceutical, cosmetic and laboratory equipment, computer consulting and facility management activities and has not yet started its commercial operations. The Company has 6,375 shares in MKDI with nominal value of Rp 63,750,000 or equivalent to 50.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0050174.AH.01.01.Tahun 2019 dated September 30, 2019.

PT Mcash Untuk Indonesia (MUI)

Based on Notarial Deed No. 1 dated November 1, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established MUI, which is engaged in major software trade, telecommunication equipment, machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations and has not yet started its commercial operations. The Company holds 2,000 shares in MUI with nominal value of Rp 200,000,000, equivalent to 40.00%. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0062555.AH.01.01.Tahun 2018 dated January 3, 2019.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

**And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

**PT Digital Maksima Karunia dahulu
(PT Mcash Nasional Indonesia) (DMK)**

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 31 tanggal 13 Februari 2018, Entitas Induk mendirikan DMK, yang bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada DMK sebanyak 4.080 lembar saham dengan nilai nominal Rp 408.000.000 atau setara dengan 80% kepemilikan. Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0012680.AH.01.01.Tahun 2018 tanggal 9 Maret 2018.

Entitas Induk dan PT 1 Inti Dot Com melakukan penyeteroran modal dasar masing-masing sebesar Rp 408.000.000 dan Rp 102.000.000 atau setara dengan 4.080 dan 1.020 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per lembar saham.

Berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 25 Januari 2021 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk menjual kepemilikan DMK sebesar 918 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 316.200.000 atau sebesar 62,00% dan MKN membeli saham DMK sebesar 1.938 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh MKN menjadi senilai Rp 193.800.000 atau sebesar 38,00%.

Para pemegang saham DMK juga menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 40.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 10.000.000.000, menerbitkan 949.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 10, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 9.490.000.000 yang di ambil bagian secara proporsional oleh Entitas Induk sebesar 588.380.000 lembar saham dan MKN sebesar 360.620.000 lembar.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

**PT Digital Maksima Karunia (formerly
PT Mcash Nasional Indonesia) (DMK)**

Based on Notarial Deed No. 31 dated February 13, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established DMK, which is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture and has not yet started its commercial operations. The Company invested in 4,080 shares of DMK with nominal value of Rp 408,000,000 or equivalent to 80% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision No. AHU-0012680.AH.01.01.Tahun 2018 dated March 9, 2018.

The Company and PT 1 Inti Dot Com deposited the authorized capital of Rp 408,000,000 and Rp 102,000,000, respectively, or equivalent to 4,080 and 1,020 shares with a par value of Rp 100,000 per share.

Based on Notarial Deed No. 56 dated January 25, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company sold DMK's shares equivalent to 918 shares, hence the Company's ownership of DMK amounted to Rp 316,200,000 or equivalent to 62.00% and MKN purchased DMK's shares, equivalent to 1,938 shares, hence MKN's ownership of DMK amounted to Rp 193,800,000 or equivalent to 38.00%.

The shareholders of DMK also approved the increase of authorized capital from Rp 510,000,000 to Rp 40,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 510,000,000 to Rp 10,000,000,000, with issuance of 949,000,000 new shares with par value of Rp 10, hence the total nominal value amounted to Rp 9,490,000,000, which was taken proportionately by the Company as much as 588,380,000 shares and MKN as much as 360,620,000 shares.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

**PT Digital Maksima Karunia dahulu
(PT Mcash Nasional Indonesia) (DMK)
(lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 74 tanggal 29 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 40.000.000.000 menjadi Rp 140.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 10.000.000.000 menjadi Rp 35.000.000.000, yang disetor oleh Onstar Express Pte. Ltd senilai Rp 10.408.163.300 dengan nilai pasar sebesar Rp 25.000.000.000 sehingga peningkatan senilai Rp 14.591.836.700 berasal dari kapitalisasi agio saham dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp 4.433.000.000 dan Rp 2.717.000.000. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 49,00% dan kehilangan pengendalian atas DMK. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021334.AH.01.02 tanggal 8 April 2021.

PT Mcash Telefast Indonesia (MTI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 63 tanggal 29 November 2017, Entitas Induk mendirikan MTI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MTI sebanyak 2.295 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per lembar atau setara dengan 45,00% kepemilikan. Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0003537.AH.01.01.Tahun 2018 tanggal 24 Januari 2018.

PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)

DMM didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 28, tanggal 15 September 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2456477.AH.01.01.TAHUN 2015 tanggal 16 September 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 7, Tambahan No. 775 tahun 2016.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

**PT Digital Maksima Karunia (formerly
PT Mcash Nasional Indonesia) (DMK)
(continued)**

Based on Notarial Deed No. 74 dated March 29, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp 40,000,000,000 to Rp 140,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 10,000,000,000 to Rp 35,000,000,000, which was subscribed by Onstar Express Pte. Ltd. amounting to Rp 10,408,163,300 with market value amounting to Rp 25,000,000,000 hence by capitalizing shares premium amounting to Rp 14,591,836,700, which was subscribed by the Company and MKN amounting to Rp 4,433,000,000 and Rp 2,717,000,000, respectively. After this transaction, the Group's ownership in DMK is diluted to 49.00% and lost of controller of DMK. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0021334.AH.01.02 dated April 8, 2021.

PT Mcash Telefast Indonesia (MTI)

Based on Notarial Deed No. 63 dated November 29, 2017 of Rose Takarina, S.H., the Company established MTI, which is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture and has not yet started its commercial operations. The Company invested in 2,295 shares of MTI with par value of Rp 100,000 per share or equivalent to 45.00% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU0003537.AH.01.01. Tahun 2018 dated January 24, 2018.

PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)

DMM was established based on Notarial Deed No. 28 dated September 15, 2015 of Imron, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2456477.AH.01.01.TAHUN 2015 dated September 16, 2015, and was published in the State Gazette No. 7, Supplement No. 775 in 2016.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

**PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)
(lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 75 pada tanggal 25 Juli 2018, pemegang saham DMM menyetujui peningkatan modal ditempatkan dari Rp 2.000.000.000 menjadi Rp 131.520.000.000 dan modal disetor dari Rp 500.000.000 menjadi Rp 32.880.000.000. NFC membeli saham DMM dari peningkatan modal disetor sebesar 98.640.000 saham, sehingga kepemilikan saham DMM oleh NFC menjadi senilai Rp 9.864.000.000 atau sebesar 30,00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0015139.AH.01.02. Tahun 2018 tanggal 26 Juli 2018.

Anggaran dasar DMM telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 180 oleh Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 17 Desember 2019 mengenai peningkatan modal ditempatkan dan disetor melalui Penawaran Umum Perdana Saham. Perubahan tersebut telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dan telah diterima serta dicatat berdasarkan surat No. AHU-AH.01.03-0019619 pada tanggal 14 Januari 2020. Kepemilikan NFC atas DMM adalah 1.688.597.700 saham dari 7.692.307.700 (setara dengan 21,95%).

Pada tahun 2020, NFC melakukan pembelian saham DMM pada Bursa Efek sebesar 421.487.600 lembar saham, sehingga kepemilikan saham NFC menjadi 27,43%

Pada tahun 2020, DMM telah membeli kembali 432.872.500 lembar saham dengan total pembelian sebesar Rp 26.819.640.200 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 29,07%.

Pada tahun 2021, NFC melakukan pembelian saham DMM pada Bursa Efek sebesar 16.833.100 lembar saham, sehingga kepemilikan saham NFC menjadi 29,30%

DMM bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pertanian, transportasi angkutan darat, perbengkelan, dan percetakan. DMM berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2015. DMM bergerak dalam bidang iklan berbasis *cloud digital*.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

**PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)
(continued)**

Based on Notarial Deed No. 75 dated July 25, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM's shareholders approved the increase of authorized capital issued from Rp 2,000,000,000 to Rp 131,520,000,000 and issued and fully paid from Rp 500,000,000 to Rp 32,880,000,000. NFC purchased DMM's shares from the increase in issued and fully paid capital of 98,640,000 shares, hence NFC's ownership of DMM amounted to Rp 9,864,000,000 or equivalent to 30.00%.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0015139.AH.01.02. Tahun 2018 dated July 26, 2018.

DMM's Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was based on Notarial Deed No. 180 dated December 17, 2019 by Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., concerning the increase of issued and fully paid capital through an Initial Public Offering. The amendment was notified to the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia and was acknowledged and recorded through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0019619 dated January 14, 2020. NFC's ownership of DMM's 1,688,597,700 shares from 7,692,307,700 shares (equivalent to 21,95%)

On 2020, NFC purchased shares of DMM through Stock Exchange amounting to 421,487,600 shares, hence NFC's becomes 27.43%.

On 2020, DMM has bought back 432,872,500 shares for a total purchase price of Rp 26,819,640,200, so that the ownership of the Company becomes 29.07%.

On 2021, NFC purchased shares of DMM through Stock Exchange amounting to 16,833,100 shares, hence NFC's becomes 29.30%.

DMM's scope of activities includes in trade, development, services, agriculture, land transportation, workshop and printing. DMM is domiciled in Jakarta, and started its commercial operations in 2015. DMM is engaged in digital cloud advertising business.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Abdi Anugerah Persada (AAP)

AAP didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 13 tanggal 11 Agustus 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2458168.01.01.TAHUN 2015 tanggal 28 September 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 50 tanggal 19 Maret 2019, NFC membeli 250 lembar saham AAP dari Martin Suharlie dengan harga akuisisi sebesar Rp 250.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya, sehingga kepemilikan oleh NFC sebesar 50,00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0019749.01.02.TAHUN 2019 tanggal 10 April 2019.

Nilai buku aset bersih AAP per tanggal akuisisi sebesar Rp 461.608.245. Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi sebesar Rp 211.608.245 dicatat dalam akun "Tambahkan Modal Disetor - Neto" (Catatan 28).

AAP bergerak dalam bidang usaha *consumer loyalty platform dan perdagangan*. AAP berdomisili di Jakarta dan beroperasi sejak 2019.

PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 5 Desember 2018, NFC mendirikan AWD dengan modal ditempatkan sebesar Rp 1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 250.000.000, 31,50% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0061385.AH.01.01.TAHUN. 2018 tanggal 21 Desember 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 56 tanggal 20 Desember 2021, AWD melakukan peningkatan modal disetor sebesar Rp 20.000.000.000 dimana NFC mengambil bagian sebanyak Rp 15.960.000.000, sehingga kepemilikan saham AWD oleh NFC menjadi 71,75% atau senilai Rp 17.220.000.000.

AWD bergerak dalam bidang usaha *perdagangan, telekomunikasi dan teknologi*, dan berdomisili di Jakarta. AWD mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Abdi Anugerah Persada (AAP)

AAP was established based on Notarial Deed No. 13 dated August 11, 2015 of Rose Takarina S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2458168.01.01.TAHUN 2015 dated September 28, 2015.

Based on Notarial Deed No. 50 dated March 19, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC purchased AAP's 250 shares from Martin Suharlie at an acquisition price amounting to Rp 250,000,000 same as the nominal amount, so that ownership by NFC is 50.00%.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0019749.01.02.TAHUN.2019 dated April 10, 2019.

Book value of net assets of AAP as of acquisition date amounted to Rp 461,608,245. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp 211,608,245 is recorded in "Additional Paid-in Capital - Net" (Note 28).

AAP's scope of activities is to engage in *consumer loyalty platform and trading*. AAP is domiciled in Jakarta, and started its commercial operations in 2019.

PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)

Based on Notarial Deed No. 5 dated December 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established AWD with total issued capital amounting to Rp 1,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 250,000,000, 31.50% of which was subscribed by NFC.

The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0061385.AH.01.01.TAHUN. 2018 dated December 21, 2018.

Based on Notarial Deed No. 56 dated December 20, 2021 of Rose Takarina, S.H., AWD increased its paid-in capital by Rp 20,000,000,000, where NFCs subscribed for Rp 15,960,000,000, hence AWD's share owned by NFC becoming 71.75% or equivalent to Rp 17,220,000,000.

AWD scope of activities is to engage in *trading, telecommunication and technology*, and domiciled in Jakarta. AWD started its commercial operations in 2019.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)

IDD didirikan berdasarkan Akta Notaris Sigit Siswanto S.H., No. 2 tanggal 3 Agustus 1999.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No.C-616HT01.01.TH2000 tanggal 20 Januari 2000 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 58 tanggal 20 Juli 2010, Tambahan No. 5745.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 20 Februari 2019, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50% kepemilikan saham di IDD atau sebanyak 2.500 lembar saham dari PT Kresna Jubileum Indonesia, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar Rp 255.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0110457 Tahun 2018 tanggal 22 Februari 2019.

IDD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, perindustrian dan pengembangan piranti lunak, dan berdomisili di Jakarta. IDD mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

PT Internet Omega Teknologi (IOT)

IOT didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 66, tanggal 20 November 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2471990.AH.01.01.TAHUN 2015 14 Desember 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 67 tanggal 26 November 2018, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50,00% kepemilikan saham di IOT atau sebanyak 2.550 lembar saham dari PT Hikmat Sukses Sejahtera dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0261979.Tahun 2018 tanggal 5 November 2018.

Nilai buku aset bersih IOT per tanggal akuisisi sebesar Rp 271.177.914. Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset neto yang diakuisisi sebesar Rp 526.177.914 dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor" (Catatan 28).

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)

IDD was established based on Notarial Deed No. 2 dated August 3, 1999 of Sigit Siswanto S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-616HT01.01.TH2000 dated January 20, 2000 and was published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 58 dated July 20, 2010, Supplement No. 5745.

Based on Notarial Deed No. 44, dated February 20, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 50% ownership in IDD or 2,500 shares, from PT Kresna Jubileum Indonesia, related party, at an acquisition price amounting to Rp 255,000,000, same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0110457.Tahun 2018 dated February 22, 2019.

IDD's scope of activities is to engage in trading, services, industrial and software development, and domiciled in Jakarta. IDD started its commercial operations in 2019.

PT Internet Omega Teknologi (IOT)

IOT was established by Notarial Deed No. 66, dated November 20, 2015 of Rose Takarina S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2471990.AH.01.01.TAHUN. 2015 dated December 14, 2015.

Based on Notarial Deed No. 67 dated November 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 50.00% ownership in IOT or 2,550 shares, from PT Hikmat Sukses Sejahtera and Raymond Loho, at an acquisition price the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0261979.Tahun 2018 dated November 5, 2018.

Book value of net assets of IOT as of acquisition date amounted Rp 271,177,914. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp 526,177,914 is recorded in "Additional Paid-in Capital - net" (Note 28).

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Internet Omega Teknologi (IOT) (lanjutan)

IOT bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. IOT berdomisili di Jakarta dan sampai dengan tanggal 31 Desember 2020 belum beroperasi secara komersil.

PT NFCX Media Teknologi (NMT)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 9 tanggal 2 Oktober 2019, NFC mendirikan NMT dengan modal ditempatkan sebesar Rp 2.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 510.000.000, 90,00% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0052755.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 11 Oktober 2019.

NMT bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2021, NMT telah beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 Oktober 2018, NFC, mendirikan NXI, dengan modal ditempatkan sebesar Rp 40.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 10.000.000.000, dimana 50,00% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0057073.AH.01.11.Tahun 2018 tanggal 29 November 2018.

NXI bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian berdomisili di Jakarta. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2021, NXI belum beroperasi secara komersil.

PT Oona Media Indonesia (OMI)

Berdasarkan Akta Notaris Nulisa Uke Desy, S.H. Mkn., No. 51 tanggal 4 Mei 2018, NFC, mendirikan OMI, dengan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.250.000.000, 51% saham diambil bagian oleh NFC. Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0023999.AH.01.01.TAHUN 2018 tanggal 7 Mei 2018.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Internet Omega Teknologi (IOT) (continued)

IOT's scope of activities includes in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. IOT is domiciled in Jakarta, and until December 31, 2020, has not yet started its commercial operation.

PT NFCX Media Teknologi (NMT)

Based on Notarial Deed No. 9 dated October 2, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC established NMT with issued capital amounting to Rp 2,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 90.00% of which was subscribed by NFC.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0052755.AH.01.01.Tahun 2019 dated October 11, 2019.

NMT's scope of activities includes in trading, telecommunication, computer programming, information technology and domiciled in Jakarta. Until December 31, 2021, NMT has been operating commercially in 2021.

PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)

Based on Notarial Deed No. 1 dated October 1, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established NXI with issued capital amounting to Rp 40,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 50.00% of which was subscribed by NFC.

The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0057073.AH.01.11.TAHUN 2018 dated November 29, 2018.

NXI's scope of activities includes trading, services, construction, industry, printing, land, transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta. As of December 31, 2021, NXI has not yet started its commercial operation.

PT Oona Media Indonesia (OMI)

Based on Notarial Deed No. 51 dated May 4, 2018 of Nulisa Uke Desy, S.H. Mkn., NFC established OMI with issued and fully paid capital amounting to Rp 1,250,000,000, 51% of which was subscribed by NFC. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0023999.AH.01.01.TAHUN 2018 dated May 7, 2018.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Oona Media Indonesia (OMI) (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 70 tanggal 22 Desember 2021, NFC mengalihkan seluruh kepemilikan di OMI kepada PT Futura Global Indonesia dan Noerman Taufik masing-masing sebanyak 6.250 dan 125 lembar saham dengan imbalan yang diterima sebesar Rp 637.500.000 (Catatan 4).

OMI bergerak dalam bidang *digital* dan berdomisili di Jakarta. OMI mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2018.

PT Omega Kreasi Bersama (OKB)

OKB didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 23, tanggal 12 Februari 2018.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017893.AH.01.01.TAHUN.2018 tanggal 4 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 43 tanggal 18 September 2018, NFC membeli saham OKB dari Martin Suharlle sebanyak 82.875 lembar saham, sehingga kepemilikan saham OKB oleh NFC menjadi senilai Rp 82.875.000 atau sebesar 65,00% dengan harga perolehan yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0249366 Tahun 2018 tanggal 4 Oktober 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 34 tanggal 29 Mei 2020, Pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar menjadi Rp 8.000.000.000 dan modal disetor menjadi Rp 2.000.000.000, sehingga kepemilikan saham OKB oleh NFC menjadi senilai Rp 1.300.000.000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0038998.AH.01.02.Tahun 2020 tanggal 8 Juni 2020.

OKB bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta. OKB mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Oona Media Indonesia (OMI) (continued)

Based on Notarial Deed No. 70 dated December 22, 2021 of Rose Takarina, S.H., NFC transferred its ownership in OMI to PT Futura Global Indonesia and Noerman Taufik equivalent to 6,250 and 125 shares with consideration received amounting to Rp 637,500,000 (Note 4).

OMI is engaged in digital and domiciled in Jakarta. OMI started its commercial operations in 2018.

PT Omega Kreasi Bersama (OKB)

OKB was established based on Notarial Deed No. 23 dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0017893.AH.01.01.TAHUN2018 dated April 4, 2018.

Based on Notarial Deed No. 43 dated September 18, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC purchased OKB's shares of 82,875 shares from Martin Suharlle, hence NFC ownership in OKB become amounted to Rp 82,875,000 or equivalent to 65.00% to cost at the same as nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0249366 Tahun 2018 dated October 4, 2018.

Based on Notarial Deed No. 34 dated May 29, 2020 of Rose Takarina, S.H., the shareholders agreed to increase authorized capital to Rp 8,000,000,000 and issued capital to Rp 2,000,000,000 hence NFC's ownership of OKB equivalent to Rp 1,300,000,000.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0038998.AH.01.02.Tahun 2020 dated June 8, 2020.

OKB's scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta. OKB started its commercial operation in 2019.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Nusantara Inti Karunia (NIK)

NIK didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 30, tanggal 12 Februari 2018.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017865.AH.01.01.TAHUN 2018 tanggal 4 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 5 Oktober 2018, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 90% kepemilikan saham di NIK atau sebanyak 114.750 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi sebesar Rp 114.750.000 nilai nominal yang sama.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0250910.Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

NIK bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta. NIK mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 60 tanggal 27 November 2018, NFC, mendirikan WAN dengan modal ditempatkan sebesar Rp 1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 510.000.000, 75% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0002633.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 17 Januari 2019.

WAN bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. WAN berdomisili di Jakarta, dan sampai 31 Desember 2021, WAN belum beroperasi secara komersial.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

ESB didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 4 tanggal 2 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0035893.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 3 Juni 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Nusantara Inti Karunia (NIK)

NIK was established based on Notarial Deed No. 30 dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0017865.AH.01.01.TAHUN 2018 dated April 4, 2018.

Based on Notarial Deed No. 11 dated October 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 90% ownership in NIK or 114,750 shares from PT 1 Inti Dot Com and Raymond Loho, at an acquisition price amounting to Rp 114,750,000 same as nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0250910.Tahun 2018 dated October 9, 2018.

NIK's scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta. NIK started its commercial operations in 2019.

PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)

Based on Notarial Deed No. 60 dated November 27, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established WAN with issued capital amounting to Rp 1,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 75% of which was subscribed by NFC.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0002633.AH.01.01.Tahun 2019 dated January 17, 2019.

WAN's scope of activities is to engage in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. WAN is domiciled in Jakarta, and until December 31, 2021, WAN has not yet started its commercial operation.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

ESB was established based on Notarial Deed No. 4 dated June 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0035893.AH.01.01.Year 2021 dated June 3, 2021. As of the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Energi Selalu Baru (ESB) (lanjutan)

ESB bergerak dalam bidang perdagangan, besar, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp 42.000.000.000 atau 420.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.500.000.000. NFC memperoleh 36.750 saham ESB dengan nilai Rp 3.675.000.000 yang setara dengan 35,00% kepemilikan.

ESB mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 26 pada tanggal 10 September 2021, pemegang saham ESB menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 42.000.000.000 menjadi Rp 120.000.000.000 dan modal disetor dari Rp 10.500.000.000 menjadi Rp 30.000.000.000. Dari transaksi ini, NFC memperoleh tambahan saham sebanyak 68.250 lembar saham atau setara dengan Rp 6.825.000.000, sedangkan persentase kepemilikan tetap sama yaitu sebesar 35,00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0051751.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 23 September 2021.

PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI)

BSI didirikan berdasarkan Akta Notaris Ajeng Kumala Indriyani S.H., M.HUM., M.KN., No. 7 tanggal 31 Januari 2018, yang bergerak dalam bidang perdagangan, pengangkutan darat, jasa dan pariwisata. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU - 0005689.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 2 Februari 2018. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., No. 3 tanggal 4 Desember 2018, TI membeli saham BSI dari Oki Hartanto Bagus Wibowo, Ruslina, R Putut Susetyo Bagus W, Bertha Sondakh, Moch Rul P.S Suroso, Anjar Budhi Prasetyo, Aditya Ipmi Aribowo, masing-masing sebesar 765, 153, 1.071, 306, 306, dan 153 lembar saham, sehingga kepemilikan saham BSI oleh TI menjadi sebesar 3.060 saham atau sebesar 51,00% dengan harga perolehan sebesar Rp 3.060.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0273038 tanggal 10 Desember 2018. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Energi Selalu Baru (ESB) (continued)

ESB which is engaged in trading, computer programming, information technology and other computer services, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp 42,000,000,000 or 420,000 shares with par value Rp 100,000 per share and issued and fully paid share capital amounting to Rp 10,500,000,000. NFC acquired 36,750 shares of ESB amounting to Rp 3,675,000,000 equivalent to 35.00% ownership

ESB started its commercial operations in 2021.

Based on Notarial Deed No. 26 dated September 10, 2021 of Rose Takarina, S.H., ESB's shareholders approved the increase of share capital issued from Rp 42,000,000,000 to Rp 120,000,000,000 and paid-in from Rp 10,500,000,000 to Rp 30,000,000,000. From this transaction, NFC obtained additional shares of 68,250 shares or amounting to Rp 6,825,000,000, while the percentage of its ownership remains the same at 35.00%.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0051751.AH.01.02. Tahun 2021 dated September 23, 2021.

PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI)

BSI was established based on Notarial Deed No. 7 dated January 31, 2018 of Ajeng Kumala Indriyani S.H., M.HUM., M.KN., which is engaged in trading, land transportation, services and tourism. The deed has been ratified by Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU - 0005689.AH.01.01. Tahun 2018 dated February 2, 2018. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 3 dated December 4, 2018 of Kokoh Henry, S.H., M.Kn., TI purchased shares of BSI from Oki Hartanto Bagus Wibowo, Ruslina, R Putut Susetyo Bagus W, Bertha Sondakh, Moch Rul P.S Suroso, Anjar Budhi Prasetyo, Aditya Ipmi Aribowo, equivalent to 765, 153, 1,071, 306, 306 and 153 shares, respectively, hence the ownership of TI in BSI was equivalent to 3,060 shares or 51.00% with the acquisition price of Rp 3,060,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0273038 dated December 10, 2018. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI) (lanjutan)

BSI berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2018.

PT Emitama Wahana Mandiri (EWM)

EWM didirikan berdasarkan Akta Notaris Hj. Nurmiati S.H., No. 23 tanggal 29 September 2015, yang bergerak dalam bidang perdagangan umum, kontraktor, garmen, elektrik, mekanikal, perindustrian, pertanian, perbengkelan, keagenan, percetakan, jasa, transportasi dan developer. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU - 2460288.AH.01.01.TAHUN 2015 tanggal 10 Oktober 2015. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

Berdasarkan Akta Notaris Kokoh Henry S.H., M.Kn., No. 8, tanggal 8 April 2019, menyetujui pengalihan seluruh saham milik PT Emirindo Dinamika Pratama sejumlah 700 saham kepada TI sehingga kepemilikan TI atas EWM sebesar 700 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 700.000.000 atau setara dengan 70%.

EWM berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2015.

PT Tfas Digital Indonesia (TDI)

Berdasarkan Akta No. 81 tanggal 23 Februari 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan TDI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. TI melakukan penyertaan saham pada TDI sebanyak 2.601 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 260.100.000 atau setara dengan 51,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU0015861.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 5 Maret 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

TDI berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI) (continued)

BSI is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2018.

PT Emitama Wahana Mandiri (EWM)

EWM was established based on Notarial Deed No. 23 dated September 29, 2015 of Hj. Nurmiati S.H., which is engaged in general trading, contracting, garment, electrical, mechanical, industrial, agriculture, workshop, agency, printing, services, transportation and developer. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU - 2460288.AH.01.01.TAHUN 2015 dated October 10, 2015. As of the completion date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

Based on Notarial Deed No. 8 dated April 8, 2019 of Kokoh Henry S.H., M.Kn., approved the transfer of all 700 shares owned by PT Emirindo Dinamika Pratama to TI, so that the ownership of TI of EWM was 700 shares with nominal value of Rp 700,000,000 or equivalent to 70%.

EWM is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2015.

PT Tfas Digital Indonesia (TDI)

Based on Notarial Deed No. 81 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established TDI, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. TI has 2,601 shares in TDI with nominal value of Rp 260,100,000 or equivalent to 51.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU0015861.AH.01.01 dated March 5, 2021. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

TDI is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2021.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Sicepat Aset Digital (SAD)

Berdasarkan Akta No. 23 tanggal 9 November 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan SAD, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. TI melakukan penyertaan saham pada SAD sebanyak 41.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 4.100.000.000 atau setara dengan 41,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No AHU-0072607.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 16 November 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

SAD berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

PT Tfas Energi Indonesia (TEI)

Berdasarkan Akta No. 64 tanggal 28 September 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan TEI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. TI melakukan penyertaan saham pada TEI sebanyak 400.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 4.000.000.000 atau setara dengan 40,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0062939.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 7 Oktober 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

TEI berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

PT Logitek Digital Nusantara (dahulu PT Distribusi Token Nusantara) didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 79 tanggal 26 November 2015 yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2469485.AH.01.01. Tahun 2015 tanggal 1 Desember 2015. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Sicepat Aset Digital (SAD)

Based on Notarial Deed No. 23 dated November 9, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established SAD, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. TI has 41,000 shares in SAD with nominal value of Rp 4,100,000,000 or equivalent to 41.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No AHU-0072607.AH.01.01. Tahun 2021 dated November 16, 2021. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

SAD is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2021.

PT Tfas Energi Indonesia (TEI)

Based on Notarial Deed No. 64 dated September 28, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established TEI, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. TI has 400,000 shares in TEI with nominal value of Rp 4,000,000,000 or equivalent to 40.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0062939.AH.01.01. Tahun 2021 dated October 7, 2021. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

TEI is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2021.

PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

PT Logitek Distribusi Nusantara (formerly PT Distribusi Token Nusantara) was established based on Notarial Deed No. 79 dated November 26, 2015 of Rose Takarina, S.H., which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services, and domiciled in Jakarta. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2469485.AH.01.01. Tahun 2015 dated December 1, 2015. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in State Gazette of the Republic of Indonesia.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Logitek Digital Nusantara (LDN) (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 71, tanggal 27 Maret 2020, menyetujui pengalihan seluruh saham milik PT 1 Inti Dot Com sejumlah 3.315 saham kepada TI, menyetujui peningkatan modal dasar yang semula Rp 510.000.000 menjadi Rp 8.400.000.000 dan menyetujui peningkatan modal yang disetor yang semula Rp 510.000.000 menjadi Rp 2.100.000.000, yang diambil oleh TI sebesar 8.685 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 868.500.000 sehingga kepemilikan Entitas Induk atas LDN sebesar 12.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 1.200.000.000 atau setara dengan 57,14%.

Berdasarkan Akta Notaris No. 43 tanggal 17 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI membeli saham LDN dari PT Sirius Teknologi Informa sebesar 6.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham LDN oleh TI menjadi senilai Rp 1.800.000.000 atau sebesar 85,70%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0174561 tanggal 18 Maret 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 48 tanggal 18 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham LDN menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 8.400.000.000 menjadi Rp 88.400.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 2.100.000.000 menjadi Rp 22.100.000.000, menerbitkan 200.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 100.000, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 20.000.000.000 yang di ambil bagian oleh TI sebesar 70.401 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 7.040.100.000, sehingga kepemilikan TI atas saham LDN menjadi 40,00% dan TI kehilangan pengendalian terhadap LDN. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020366.AH.01.02 tanggal 1 April 2021.

LDN mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2020.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Logitek Digital Nusantara (LDN) (continued)

Based on Notarial Deed No. 71 dated March 27, 2020 of Rose Takarina S.H., approved the transfer of all 3,315 shares owned by PT 1 Inti Dot Com to TI and also approved the increase of authorized share capital from Rp 510,000,000 to Rp 8,400,000,000 and issued and fully paid share capital from Rp 510,000,000 to Rp 2,100,000,000, which was subscribed by TI equivalent to 8,685 shares with nominal value amounting to Rp 868,500,000, so that the ownership of the Company in LDN is 12,000 shares with nominal value amounting to Rp 1,200,000,000 or equivalent to 57.14%.

Based on Notarial Deed No. 43 dated March 17, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI purchased LDN's shares from PT Sirius Teknologi Informa, equivalent to 6,000 shares, hence TI's ownership of LDN amounted to Rp 1,800,000,000 or equivalent to 85.70%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0174561 dated March 18, 2021.

Based on Notarial Deed No. 48 dated March 18, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of LDN approved the increase of authorized capital from Rp 8,400,000,000 to Rp 88,400,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 2,100,000,000 to Rp 22,100,000,000, with issuance of 200,000 new shares with par value of Rp 100,000, hence the total nominal value amounted to Rp 20,000,000,000, which was taken as much as 70,401 shares with nominal value amounting to Rp 7,040,000,000, hence, TI's ownership in LDN is 40.00% hence TI loss the controlling to LDN. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0020366.AH.01.02 dated April 1, 2021.

LDN started its commercial operations in 2020.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Argo Pandu Digital (APD)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 76 tanggal 31 Agustus 2018, DKD mendirikan APD, yang bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. DKD melakukan penyertaan saham pada APD sebanyak 2.080 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 2.080.000.000 atau setara dengan 52,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0045443.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 25 September 2018.

APD berdomisili di Jakarta dan belum beroperasi secara komersial.

PT Akasia Damcorp Waba (ADW)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 27 Oktober 2021, DKD mendirikan ADW, yang bergerak dibidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan perlengkapan, aktivitas program lainnya, aktivitas teknologi informasi jasa komputer, dan portal web dan belum beroperasi secara komersial. DKD melakukan pernyataan saham pada ADW sebanyak 600 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 600.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0068479.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Oktober 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

PT Damcorp Digital Media (DDM)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 55 tanggal 20 Desember 2021, DKD mendirikan DDM, yang bergerak dibidang perdagangan peralatan telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer dan portal web dan DDM belum beroperasi secara komersial. DKD melakukan pernyataan saham pada DDM sebanyak 550 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 550.000.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0083253.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Desember 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Argo Pandu Digital (APD)

Based on Notarial Deed No. 76 dated August 31, 2018 of Rose Takarina, S.H., DKD established APD, which is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. DKD has 2,080 shares in APD with nominal value of Rp 2,080,000,000 or equivalent to 52.00% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0045443.AH.01.01. Tahun 2018 dated September 25, 2018.

APD is domiciled in Jakarta and has not yet started its commercial operation.

PT Akasia Damcorp Waba (ADW)

Based on the Notarial Deed No. 44 dated October 27, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established ADW, which is engaged in telecommunication equipment trade, machine trade, technology information and web portal and has not yet started its commercial operations. DKD has 600 shares in ADW with a nominal value of Rp 600,000,000 or equivalent to 50% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-00068479.AH.01.01 year of 2021 dated October 29, 2021. As of the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

PT Damcorp Digital Media (DDM)

Based on the Notarial Deed No. 55 dated December 20, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established DDM, which is engaged in telecommunication equipment trade, computer programming, machine trade, technology information and web portal and has not yet started its commercial operations. DKD has 550 shares in DDM with a nominal value of Rp 550,000,000 or equivalent to 50.00% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0083253.AH.01.01 year of 2021 dated December 29, 2021. As of the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Buana Agva Cipta (BAC)

BAC didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 6 tanggal 1 Desember 2015 yang dibuat di hadapan Ivan John Harris, S.H., M.Kn. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0001332.AH.01.01.Tahun 2016 tanggal 11 Januari 2016. BAC bergerak dalam bidang pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, pengangkutan darat, pertanian, percetakan dan perbengkelan dan belum beroperasi secara komersial.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 16 tanggal 10 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham BAC dari PT Jas Kapital, sebesar 99.000 saham, sehingga kepemilikan saham BAC oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 297.000.000 atau sebesar 99% dengan harga perolehan sebesar Rp 297.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0038456 tanggal 26 Januari 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 24 tanggal 8 Desember 2021, Entitas Induk menandatangani perjanjian jual beli untuk menjual 99,00% kepemilikan saham di BAC atau sebanyak 99.000 lembar saham ke DKD, dengan harga akuisisi sebesar Rp 297.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Ivan John Harris, S.H. M.Kn, No. 22 tanggal 8 Desember 2021, DKD membeli saham BAC. DKD melakukan pembelian saham pada BAC sebanyak 510.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 510.000.000 atau setara dengan 51% kepemilikan dari Entitas Induk. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0076615.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 29 Desember 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Buana Agva Cipta (BAC)

BAC was established based on Notarial Deed No. 6 dated December 1, 2015 of Ivan John Harris, S.H., M.Kn. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0001332.AH.01.01.Tahun 2016 dated January 11, 2016. BAC is engaged in development, services, trade, industry, land transportation, agriculture, printing and workshop and has not yet started its commercial operations.

Based on Notarial Deed No. 16 dated January 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased BAC's shares from PT Jas Kapital, equivalent to 99,000 shares, hence the Company's ownership of BAC amounted to Rp 297,000,000 or equivalent to 99% with cost amounting to Rp 297,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0038456 dated January 26, 2018.

Based on Notarial Deed No. 24, dated December 8, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company signed a sale and purchase agreement to sale 99.00% ownership in BAC or 99.000 shares, to DKD at an acquisition price amounting to Rp 297,000,000, same as the nominal amount. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Based on the Notarial Deed No. 22 dated December 8, 2021 of Ivan John Harris, S.H. M.Kn., DKD purchased shares of BAC. DKD has 510,000 shares in BAC with a nominal value of Rp 510,000,000 or equivalent to 51% ownership from the Company. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0076615.AH.01.02 year of 2021 dated December 29, 2021. As of the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 38 tanggal 9 Desember 2019, MUI mendirikan LIT, yang bergerak dalam bidang industri percetakan umum, aktivitas pemrograman komputer lainnya, dan aktivitas profesional, ilmiah dan teknis lainnya. MUI melakukan penyertaan saham pada LIT sebanyak 60.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 60.000.000 atau setara dengan 60,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066412. AH.01.01 TAHUN 2019 tanggal 13 Desember 2019.

LIT berdomisili di Jakarta dan belum beroperasi secara komersial.

PT Digital Consumer Engagement (DCE)

DCE didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 38 tanggal 15 Mei 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2439954.AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 21 Mei 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 55, Tambahan No. 36319 tahun 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 10 Agustus 2018, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 99,00% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 1.980 lembar saham dari Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanty Mety, dan Lianawati Sulistijono, dengan harga akuisisi sebesar Rp 198.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0231964 tanggal 13 Agustus 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 22 Desember 2020, PT Jaya Distribusi Ritel membeli 1% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 20 lembar saham dari Budiasto Kusuma, dengan harga Rp 2.000.000 atau sama dengan nilai nominal. DCE melakukan peningkatan modal dasar menjadi Rp 120.000.000.000 atau sebanyak 1.200.000 lembar saham dan peningkatan modal disetor menjadi Rp 30.000.000.000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-008651.AH.01.02 Tahun 2020 tanggal 29 Desember 2020.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT)

Based on Notarial Deed No. 38 dated December 9, 2019 of Rose Takarina, S.H., MUI established LIT, which is engaged in the general printing industry, other computer programming activities, and other professional, scientific and technical activities. The Company has 60,000 shares in LIT with nominal value of Rp 60,000,000 or equivalent to 60.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0066412. AH.01.01. TAHUN 2019 dated December 13, 2019.

LIT is domiciled in Jakarta and has not yet started its commercial operation.

PT Digital Consumer Engagement (DCE)

DCE was established based on Notarial Deed No. 38 dated May 15, 2015 of Imron, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2439954.AH.01.01.Tahun 2015 dated May 21, 2015, and was published in the State Gazette No. 55, Supplement No. 36319 in 2015.

Based on Notarial Deed No. 11 dated August 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99.00% ownership in DCE or 1,980 shares from Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanty Mety, and Lianawati Sulistijono at an acquisition price amounting to Rp 198,000,000 same as nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0231964 dated August 13, 2018.

Based on Notarial Deed No. 57 dated December 22, 2020 of Rose Takarina, S.H., PT Jaya Distribusi Ritel purchase 1% ownership in DCE or 20 shares from Budiasto Kusuma at price amounting to Rp 2,000,000 or the same as the nominal amount. DCE increased its authorized capital amounting to Rp 120,000,000,000 or 1,200,000 shares and increased issued and fully paid capital amounting to Rp 30,000,000,000.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter Keputusan No. AHU-008651. AH.01.02 Tahun 2020 dated December 29, 2020.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

**PT Digital Consumer Engagement (DCE)
(lanjutan)**

Nilai tercatat aset neto DCE per tanggal akuisisi sebesar Rp (937.443.469). Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset neto yang diakuisisi sebesar Rp (739.443.469) dicatat dalam akun "Tambahkan Modal Disetor" (Catatan 28).

DCE bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan, pengangkutan darat dan pertanian, dan berdomisili di Jakarta. DCE mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2017.

PT Digital Maxima Indonesia (DMI)

DMI didirikan berdasarkan Akta Notaris Tan Sussy, S.H. No. 40 tanggal 6 Oktober 2018.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0047800.AH.01.01.Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 64 tanggal 27 Februari 2019, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 99,00% kepemilikan saham di DMI atau sebanyak 594 lembar saham dari Budiasto Kusuma dan Supardi Tan, dengan harga perolehan sebesar Rp 594.000.000 yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0152400 tanggal 18 Maret 2019.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 53 tanggal 26 Agustus 2021, DMI menyetujui peningkatan modal dasar dari semula 1.000 lembar saham atau sebesar Rp 1.000.000.000 menjadi 4.704 lembar saham atau sebesar Rp 4.704.000.000 dan peningkatan modal disetor dari semula 600 lembar saham atau sebesar Rp 600.000.000 menjadi 1.176 lembar saham atau sebesar Rp 1.176.000.000, sehingga kepemilikan saham DMM pada DMI menjadi 50,51%

DMI bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta. DMI mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

**PT Digital Consumer Engagement (DCE)
(continued)**

DCE's carrying amount of net assets as of acquisition date amounted to Rp (937,443,469). The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp (739,443,469) is recorded in "Additional Paid-in Capital - net" (Note 28).

DCE is engaged in trade, development, services, printing, land transportation and agriculture, and domiciled in Jakarta. DCE started its commercial operations in 2017.

PT Digital Maxima Indonesia (DMI)

DMI was established based on Notarial Deed No. 40 dated October 6, 2018 of Tan Sussy, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0047800.AH.01.01.Tahun 2018 dated October 9, 2018.

Based on Notarial Deed No. 64 dated February 27, 2019 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99.00% ownership in DMI or 594 shares from Budiasto Kusuma and Supardi Tan at cost amounting to Rp 594,000,000 at the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0152400 dated March 18, 2019.

Based on Notarial Deed No. 53 dated August 26, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMI Agreed to increase its authorized capital from initially 1,000 shares or amounted to Rp 1,000,000,000 into 4,704 shares or amounted to Rp 4,704,000,000 and increased fully paid capital from initially 600 shares or amounted to Rp 600,000,000 into 1,176 shares or amounted to Rp 1,176,000,000, therefore DMM ownership in DMI become 50.51%.

DMI's scope of activities is to engage in trading and services, and is domiciled in Jakarta. DMI started its commercial operations in 2019.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT DMMX Media Maxima (DMMX)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 24 Agustus 2020, DMM dan DCE mendirikan DMMX, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pengembangan aplikasi melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp 12.500.000.000 atau 125.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 3.125.000.000 dan telah disetor pada tanggal 11 Desember 2020 sebesar Rp 3.093.750.000, dimana 99,00% saham diambil bagian oleh DMM.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0042660.AH.01.01.Tahun 2020 tanggal 30 Agustus 2020.

DMMX bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta. sampai dengan tanggal 31 Desember 2021, DMMX belum beroperasi secara komersial.

PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)

DMMXGD didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 80 tanggal 23 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU0016418.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 8 Maret 2021.

DMMXGD bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp 2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 510.000.000 atau setara dengan 51,00%. Sampai 31 Desember 2021, DMMXG belum beroperasi secara komersial.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT DMMX Media Maxima (DMMX)

Based on Notarial Deed No. 49 dated August 24, 2020 of Rose Takarina, S.H., DMM and DCE established DMMX, which is engaged in trading, construction, telecommunications, application development via the internet (*E-Commerce*), computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp 12,500,000,000 or 125,000,000 shares with par value of Rp 100 per share and issued capital amounting to Rp 3,125,000,000 and has been fully paid on December 11, 2020 amounting to Rp 3,093,750,000, 99.00% of which was subscribed by DMM.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0042660.AH.01.01.Tahun 2020 dated August 30, 2020.

DMMX scope of activities is to engage in trading and services, and is domiciled in Jakarta. Until December 31, 2021, DMMX has not yet started its commercial operation.

PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)

DMMXGD was established based on Notarial Deed No. 80 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0016418.AH.01.01.Tahun 2021 dated March 8, 2021.

DMMXGD is engaged in trading, telecommunications, computer programming and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp 2,040,000,000 or 20,400 shares with par value Rp 100,000 per share and issued and fully paid share capital amounting to Rp 510,000,000 or equivalent to 51.00% ownership. Until Decemberr 31, 2021, DMMXG not yet started its commercial operation.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)

Berdasarkan Akta Notaris No. 13 tanggal 2 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan BLDX dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.000.000.000 dimana 50,00% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008796.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 5 Februari 2021.

BLDX bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan pengembangan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman komputer, *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta. BLDX mulai beroperasi pada tahun 2021.

Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI)

CCI adalah Perusahaan Swasta Terbatas didirikan pada tanggal 25 Februari 2021 di Singapura. Modal saham Perusahaan sebesar SGD 100.000 (setara dengan Rp 1.069.011.500), atau 100.000 lembar saham dengan nilai nominal SGD1 per saham dimana 50,00% saham diambil bagian oleh DMM.

CCI bergerak dalam bidang teknologi informasi lainnya dan jasa komputer dan berdomisili di Singapura.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, CCI belum beroperasi.

PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)

Berdasarkan Akta Notaris No. 2 tanggal 2 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXST dengan modal dasar sebesar Rp 2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 510.000.000 dimana 99% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044307.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 12 Juli 2021.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Bumilangit Digital Maxima (BLDX)

Based on Notarial Deed No. 13 dated February 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established BLDX, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,000,000,000, 50.00% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008796.AH.01.01.Tahun 2021 dated February 5, 2021.

BLDX is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, development of trading application via the internet (*E-Commerce*), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta. BLDX started its commercial operations in 2021.

Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI)

CCI is a Private Company Limited by Shares, incorporated on February 25, 2021 in Singapore. The share capital of the Company is SGD 100,000.00 (equivalent to Rp 1,069,011,500) or 100,000 shares with nominal value of SGD1, 50.00% of which was subscribed by DMM.

CCI which is engaged other information technology and computer services, and is domiciled in Singapore.

As of the date of the consolidated financial statements, CCI has not yet started operation.

PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)

Based on Notarial Deed No. 2 dated July 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXST, with authorized capital amounting to Rp 2,040,000,000 or 20,400 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 99% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044307.AH.01.01.Tahun 2021 dated July 12, 2021.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

**PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)
(lanjutan)**

DMMXST bergerak dalam bidang perdagangan komputer dan peralatan komputer, perdagangan piranti lunak, perdagangan suku cadang elektronik, perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya, jasa informasi lainnya dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, DMMXST belum beroperasi.

PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 9 tanggal 13 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXBD dengan modal dasar sebesar Rp40.000.000.000 atau 400.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp10.000.000.000 dimana 40% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0045904.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 21 Juli 2021.

DMMXBD bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (E-Commerce) dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, dan berdomisili di Jakarta.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, DMMXBD belum beroperasi.

PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 19 Agustus 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM, Entitas Anak mendirikan DMMXGG dengan modal dasar sebesar Rp 4.040.000.000 atau 40.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.010.000.000 dimana 51,00% saham diambil bagian oleh Entitas Induk. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0054051.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 31 Agustus 2021.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

**PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)
(continued)**

DMMXST which is engaged in trading in computers and computer equipment, trading in software, trading in electronic parts, trading in telecommunication equipment, other telecommunications, computer consulting and other computer facilities management, other information services and advertising, and is domiciled in Jakarta.

As of the date of the consolidated its financial statements, DMMXST has not yet started its operation.

PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)

Based on Notarial Deed No. 9 dated July 13, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXBD, with authorized capital amounting to Rp40,000,000,000 or 400,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp10,000,000,000, 40% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0045904.AH.01.01. Tahun 2021 dated July 21, 2021

DMMXBD is engaged in trading of telecommunication equipment development of trading application via the internet (E-Commerce), and information technology and other computer services, and is domiciled in Jakarta

As of the date of the consolidated financial statements, DMMXBD has not yet started its operation.

PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)

Based on Notarial Deed No. 37 dated August 19, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM, Subsidiary established DMMXGG, with authorized capital amounting to Rp 4,040,000,000 or 40,400 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,010,000,000, 51.00% of which was subscribed by the Company. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0054051. AH.01.01. Tahun 2021 dated August 31, 2021.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

**PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)
(lanjutan)**

DMMXGD bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, DMMXGD belum beroperasi.

PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 17 tanggal 11 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXDI dengan modal dasar sebesar Rp 6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.500.000.000 dimana 46,00% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0064586.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 14 Oktober 2021.

DMMXDI bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

DMMXDI mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

PT Niji Sicepat Gamindo (NSG)

Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 13 September 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan NSG dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 1.000.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 40,00% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 21 September 2021.

NSG bergerak dalam bergerak dalam penerbitan piranti lunak (*software*) dan pengembangan video *game* dan berdomisili di Jakarta.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, NSG belum beroperasi.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

**PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)
(continued)**

DMMXGD is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

As of the date of the consolidated financial statements, DMMXGD has not yet started its operation.

PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)

Based on Notarial Deed No. 17 dated October 11, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXDI, with authorized capital amounting to Rp 6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,500,000,000, 46.00% of which was subscribed by DMM. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0064586.AH.01.01.Tahun 2021 dated October 14, 2021.

DMMXDI which is engaged in trading of telecommunication equipment, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

DMMXDI started its commercial operations in 2021.

PT Niji Sicepat Gamindo (NSG)

Based on Notarial Deed No. 34 dated September 13, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established NSG, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp1,000,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 40.00% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 dated September 21, 2021.

NSG is engaged in publishing software and developing video games and is domiciled in Jakarta.

As of the date of the consolidated financial statements, NSG has not yet started its operation.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)

Berdasarkan Akta Notaris No. 46 tanggal 18 November 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMI mendirikan DMMXHS dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 400.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 51,00% saham diambil bagian oleh DMI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0075645.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 26 November 2021.

DMMXHS bergerak dalam bidang telekomunikasi lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman computer lainnya dan *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, DMMXHS belum beroperasi.

PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)

Berdasarkan Akta Notaris No. 8 tanggal 3 Desember 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., BLDX mendirikan BLDXKN dengan modal dasar sebesar Rp 6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.500.000.000 dimana 50,00% saham diambil bagian oleh BLDX. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0079287.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 12 Desember 2021.

BLDXKN bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan surat kabar, jurnal dan buletin atau majalah, penerbitan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman computer lainnya, *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, BLDXKN belum beroperasi.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)

Based on Notarial Deed No. 46 dated November 18, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMI established DMMXHS, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 400,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 51.00% of which was subscribed by DMI. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0075645.AH.01.01.Tahun 2021 dated November 26, 2021.

DMMXHS which is engaged in other telecommunication equipment, development of trading application via the internet (*E-Commerce*), other computer programming and web portals or digital platforms for commercial purposes and is domiciled in Jakarta.

As of the date of the consolidated financial statements, DMMXHS has not yet started operation.

PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)

Based on Notarial Deed No. 8 dated December 3, 2021 of Rose Takarina, S.H. BLDX established BLDXKN, with authorized capital amounting to Rp 6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,500,000,000, 50.00% of which was subscribed by BLDX. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0079287.AH.01.01.Tahun 2021 dated December 12, 2021.

BLDXKN which is engaged in trading of telecommunication equipment, publication of newspapers, journals and bulletins or magazines, other publications, development of trading application via the internet (*E-Commerce*), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

As of the date of the consolidated financial statements, BLDXKN has not yet started operation.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)

Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 21 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMMXDI mendirikan DMMXDP dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 1.000.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 55,00% saham diambil bagian oleh DMMXDI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066587.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 22 Oktober 2021.

DMMXDP bergerak dalam bidang perdagangan, pergudangan dan penyimpanan, penerbitan piranti lunak (*software*), pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*) dan *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta. DMMXDP mulai beroperasi pada tahun 2021.

PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)

EAID didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 18 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0039492.AH.01.01 Tahun 2021 tanggal 18 Juni 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 25 tanggal 9 November 2021 dari Rose Takarina, S.H., DMMXGG melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh EAID sebanyak 2.576.019 lembar saham atau setara dengan Rp 2.576.019.000 sehingga kepemilikan saham DMMXGG pada EAID menjadi 51%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0063928.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 12 November 2021.

EAID bergerak dalam bidang *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial, pendidikan lainnya swasta, jasa penyelenggara pertemuan, perjalanan insentif, konferensi dan pameran (*mice*), penyelenggara *event* khusus (*special event*), pengelolaan fasilitas olahraga lainnya, promotor kegiatan olahraga dan aktivitas lainnya yang berkaitan dengan olahraga dan berdomisili di Jakarta. EAID mulai beroperasi pada tahun 2021.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)

Based on Notarial Deed No. 34 dated October 21, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXDI established DMMXDP, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 1,000,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 55.00% of which was subscribed by DMMXDI. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0066587.AH.01.01.Tahun 2021 dated October 22, 2021. DMMXDP started its commercial operations in 2021.

DMMXDP which is engaged in trading, warehousing and storage, publishing software, development of trading application via the internet (*E-Commerce*), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)

EAID was established based on Notarial Deed No. 79 dated June 18, 2021 of Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0039492.AH.01.01 Tahun 2021 dated June 18, 2021.

Based on Notarial Deed No. 25 dated November 9, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXGG invested shares by acquiring new shares of EAID amounting to 2,576,019 shares or equivalent to Rp 2,576,019,000, therefore DMMXGG's ownership in EAID become 51%.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0063928.AH.01.02..Tahun 2021 dated November 12, 2021.

DMMXDP which is engaged in web portals or digital platforms for commercial purposes, other private education, meeting organizing services, incentive trips, conferences and exhibitions (*mice*), organizers of special events, management of other sports facilities, promoters of sports activities and other activities related to sports and is domiciled in Jakarta. EAID started its commercial operations in 2021.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Media Karya Nusantara (MKN)

MKN didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 4 Agustus 2011.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 tanggal 16 Agustus 2011.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 59 tanggal 24 Januari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 35,00% kepemilikan saham di MKN atau sebanyak 175 lembar saham dari PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0045175 tanggal 30 Januari 2018.

Nilai buku aset bersih MKN per tanggal akuisisi sebesar Rp (2.076.831.680). Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi sebesar Rp (1.901.831.680) dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor" (Catatan 28).

MKN bergerak dalam bidang jasa, perdagangan, industri, pembangunan, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan berdomisili di Jakarta. MKN beroperasi secara komersial pada tahun 2016.

PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)

NSM didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 11 September 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2457484.AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 22 September 2015.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Media Karya Nusantara (MKN)

MKN was established based on Notarial Deed No. 5 dated August 4, 2011 of Rose Takarina, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 dated August 16, 2011.

Based on Notarial Deed No. 59 dated January 24, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 35.00% ownership in MKN or 175 shares from PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, related party, at an acquisition price at the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0045175 dated January 30, 2018.

Book value of net assets of MKN as of acquisition date amounted to Rp (2,076,831,680). The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp (1,901,831,680) is recorded in "Additional Paid-in Capital - net" (Note 28).

MKN's scope of activities is to engage in services, trade, industry, development, printing, land transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta. MKN started its commercial operations in 2016.

PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)

NSM was established based on Notarial Deed No. 49 dated September 11, 2015 of Rose Takarina, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2457484.AH.01.01.Tahun 2015 dated September 22, 2015.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

**And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

**PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)
(lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 26 Februari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 75% kepemilikan saham di NSM atau sebanyak 375 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0101298 tanggal 9 Maret 2018.

Tidak terdapat selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi.

NSM bergerak dalam bidang perdagangan alat komunikasi, mesin, peralatan, aktivitas telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan. NSM telah beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

PT Mitra Wicaksana Hopindo (MWH)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 8 tanggal 6 September 2019, MKN mendirikan MWH, dengan modal ditempatkan sebesar Rp 2.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 510.000.000, dimana 25% saham diambil bagian oleh MKN.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0049959.AH.01.01.TAHUN 2019 tanggal 30 September 2019.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 29 tanggal 11 November 2021, MKN mengalihkan seluruh kepemilikan di MWH kepada PT Sentra Wicaksana Anugerah sebanyak 1.275 lembar saham dengan imbalan yang diterima sebesar Rp 127.500.000.

MWH bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi. MWH berdomisili di Jakarta dan sampai 31 Desember 2021, belum beroperasi secara komersial.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

**PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)
(continued)**

Based on Notarial Deed No. 57 dated February 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 75% ownership in NSM or 375 shares from PT 1 Inti Dot Com, related parties, at an acquisition price as the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0101298 dated March 9, 2018.

There are no difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired.

NSM is engaged in trade communication devices, machine, equipment, telecommunication activities, computer programming, and information technology and domiciled in South Jakarta. NSM has started its commercial operation in 2021.

PT Mitra Wicaksana Hopindo (MWH)

Based on Notarial Deed No. 8 dated September 6, 2019 of Rose Takarina, S.H., MKN established MWH with issued capital amounting to Rp 2,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 25% of which was subscribed by MKN.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0049959.AH.01.01.TAHUN 2019 dated September 30, 2019.

Based on Notarial Deed No. 29 dated November 11, 2021 of Rose Takarina, S.H., MKN transferred its ownership in MWH to PT Sentra Wicaksana Anugerah equivalent to 1,275 shares with consideration received amounting to Rp 127,500,000.

MWH's scope of activities is to engage in trading, telecommunication, computer programming and information technology. MWH is domiciled in Jakarta, and until December 31, 2021, has not yet started its commercial operation.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

VIS didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 9 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Angie Anggoro S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044981.AH.01.01.Tahun 2017 tanggal 10 Oktober 2017 dengan modal dasar dan ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 13.000.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H. No. 18 tanggal 9 Juni 2021, ESB menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli kepemilikan saham di VIS sebanyak 14.203 lembar saham dari tuan Cao Yi, sebanyak 1.905 lembar saham dari tuan Wilty Awan dan sebanyak 1.212 saham tuan Yudy Wiyanto dengan harga nominal sebesar Rp 100.000 dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama. Kemudian, VIS meningkatkan modal dasar menjadi Rp 92.800.000.000 dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi Rp 23.200.000.000 yang diambil bagian oleh ESB sebesar 101.000 saham atau senilai Rp 10.100.000.000, sehingga kepemilikan ESB terhadap VIS menjadi 51,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0034235.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 15 Juni 2021.

VIS bergerak dalam bidang usaha otomotif dan transportasi dan berdomisili di Semarang. VIS beroperasi secara komersial pada tahun 2018.

ii. Ringkasan informasi keuangan berikut ini merupakan jumlah sebelum eliminasi intra grup dari entitas anak yang tidak dimiliki seluruhnya yang mempunyai kepentingan nonpengendali material terhadap Grup.

	NFC		
	2021	2020	
Aset lancar	1.580.381.529.470	1.117.816.587.759	Current assets
Aset tidak lancar	346.311.613.734	286.175.741.976	Noncurrent assets
Total aset	<u>1.926.693.143.204</u>	<u>1.403.992.329.735</u>	Total assets
Liabilitas jangka pendek	485.003.423.552	337.680.268.108	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	54.493.923.888	71.936.293.008	Noncurrent liabilities
Ekuitas	1.387.195.795.764	994.375.768.619	Equity
Total liabilitas dan ekuitas	<u>1.926.693.143.204</u>	<u>1.403.992.329.735</u>	Total liabilities and equity

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

VIS was established based on Notarial Deed No. 1 dated October 9, 2017 of Angie Anggoro. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044981.AH.01.01 Year 2017 dated October 10, 2017 with authorized capital, and issued and fully paid share capital amounting to Rp 13,000,000,000.

Based on Notarial Deed No. 18 dated June 9, 2021 of Rose Takarina, ESB signed a sale and purchase agreement to purchase 13% ownership in VIS or 14,203 shares from Mr Cao Yi amounting to 1,905 shares from Mr Wilty Awan and 1,212 shares from Mr Yudy Wiyanto with par value of Rp 100,000, at an acquisition price with the same nominal amount. Then, VIS increase authorized share capital amounting to Rp 92,800,000,000 and increased issued and fully paid in capital amounting to Rp 23,200,000,000 which were taken by ESB by 101,000 shares, so that ESB's ownership of VIS becomes 51.00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0034235.AH.01.02.TAHUN 2021 dated June 15, 2021.

VIS is engaged in automotive and transportation and domiciled in Semarang. VIS started its commercial operations in 2018.

ii. The following financial information below represent amounts before intragroup eliminations of nonwholly owned subsidiaries that have material noncontrolling interests to the Group.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

	NFC	
	2021	2020
Pendapatan neto	8.885.891.410.028	7.597.266.302.278
Laba neto tahun berjalan	338.582.980.579	54.310.551.270
Total laba komprehensif	338.519.782.709	54.429.022.770
Kas neto diperoleh dari (digunakan untuk):		
Aktivitas operasi	281.233.034.206	(136.137.932.696)
Aktivitas investasi	(323.193.756.363)	(41.638.280.494)
Aktivitas pendanaan	92.422.101.140	(20.837.767.558)

Net sales
Net income for the year
Total comprehensive income

Net cash provided by (used in):
Operating activities
Investing activities
Financing activities

	TI	
	2021	2020
Aset lancar	224.219.118.528	211.499.886.509
Aset tidak lancar	50.831.609.290	12.489.959.710
Total aset	275.050.727.818	223.989.846.219
Liabilitas jangka pendek	75.415.238.184	61.938.860.347
Liabilitas jangka panjang	3.578.811.035	4.029.050.027
Ekuitas	196.056.678.599	158.021.935.845
Total liabilitas dan ekuitas	275.050.727.818	223.989.846.219

Current assets
Noncurrent assets

Total assets

Current liabilities
Noncurrent liabilities
Equity

Total liabilities and equity

Pendapatan neto	644.576.393.167	568.256.446.255
Laba neto tahun berjalan	26.636.364.297	6.462.425.274
Total laba komprehensif	26.710.719.083	6.000.563.251
Kas neto diperoleh dari (digunakan untuk):		
Aktivitas operasi	5.945.309.340	6.895.654.802
Aktivitas investasi	(15.236.499.727)	22.624.372.481
Aktivitas pendanaan	13.546.100.670	(33.537.464.148)

Net sales
Net income for the year
Total comprehensive income

Net cash provided by (used in):
Operating activities
Investing activities
Financing activities

d. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Entitas Induk, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diadakan pada tanggal 10 November 2020, yang diaktakan berdasarkan Akta Notaris No. 43 pada tanggal yang sama, yang dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, SH, Mhum, Mkn., adalah sebagai berikut:

d. Board of Commissioners, Directors and Employees

As of December 31, 2021 and 2020, the compositions of the Board of Commissioners and Directors of the Company based on the Extraordinary General Meeting of Shareholders held on November 10, 2020, notarized based on the Notary Deed No. 43 on the same date of Christina Dwi Utami, SH, Mhum, Mkn., are as follows:

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

**d. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan
(lanjutan)**

Dewan Komisaris/Board of Commissioners

Komisaris Utama
Komisaris Independen
Komisaris

Isaac Sjahrir Djauhari Jenie
Himawan Leenardo
Ipung Kurnia

President Commissioner
Independent Commissioner
Commissioner

Direksi/Directors

Direktur Utama
Direktur
Direktur
Direktur Independen

Martin Suharlie
Suryandy Jahja
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian
Mohammad Anis Yuniarto

President Director
Director
Director
Independent Director

Anggota manajemen kunci Grup adalah Dewan Komisaris dan Direksi.

Member of key management personnel of the Group is the Board of Commissioners and Directors.

Berdasarkan Surat Ketetapan No. 010/SK-
DIR/MCI/IV/2017 pada tanggal 15 Juni 2017, Entitas
Induk menetapkan Rachel Stephanie Marsaulina
Siagian sebagai Sekretaris Entitas Induk.

Based on Letter of Decree No. 010/SK-
DIR/MCI/IV/2017 dated on June 15, 2017, the
Company assigned Rachel Stephanie Marsaulina
Siagian as the Company's Corporate Secretary.

Susunan Komite Audit dan Manajemen Risiko
Entitas Induk pada tanggal 31 Desember 2021 dan
2020 adalah sebagai berikut:

The compositions of the Audit and Risk Management
Committee of the Company as of December 31,
2021 and 2020 are as follows:

Ketua
Anggota
Anggota

Himawan Leenardo
Inda Ayu Susanti
Sari Damayanti

Chairman
Member
Member

Kepala Satuan Audit Internal Perusahaan pada
tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah Lenny.

The Head of Internal Audit Unit of the Company as of
December 31, 2021 and 2020 is Lenny.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Grup
memiliki 138 dan 126 karyawan tetap (tidak diaudit).

On December 31, 2021 and 2020, the Group has a
total of 138 and 126 permanent employees,
respectively (unaudited).

e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen Entitas Induk, yang diwakili oleh Martin
Suharlie, Direktur Utama, bertanggung jawab atas
penyusunan dan penyajian laporan keuangan
konsolidasian yang telah diselesaikan dan disetujui
untuk diterbitkan oleh manajemen Entitas Induk pada
tanggal 28 April 2022.

**e. Completion of the Consolidated Financial
Statements**

The management of the Company, represented by
Martin Suharlie, President Director, is responsible for
the preparation and presentation of these
consolidated financial statements which were
completed and authorized by the Company's
management to be issued on April 28, 2022.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

**And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN

a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan entitas anaknya disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK), yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI) serta peraturan regulator pasar modal untuk entitas yang berada di bawah pengawasannya.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2020 serta untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang telah direvisi. Seperti diungkapkan dalam catatan-catatan terkait atas laporan keuangan konsolidasian, beberapa standar akuntansi yang telah direvisi dan diterbitkan, diterapkan efektif tanggal 1 Januari 2021.

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian, disusun berdasarkan dasar akrual dengan menggunakan konsep harga perolehan, kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Grup.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan standar akuntansi keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area dimana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di Catatan 3.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

a. Basis of Preparation of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and its subsidiaries have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards (SAK), which comprise the Statements of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretations of Financial Accounting Standards (ISAK), issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants (DSAK-IAI) and regulations of capital market regulator for entities under its control.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those made in the preparation of the consolidated financial statements as of December 31, 2020 and for the year then ended, except for the adoption of several amended SAKs. As disclosed further in the relevant succeeding notes to the consolidated financial statements, several amended and published accounting standards were adopted effective January 1, 2021.

The consolidated financial statements, except for the consolidated statement of cash flows, have been prepared on the accrual basis using the historical cost basis of accounting, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies for those accounts.

The consolidated statement of cash flows has been prepared using the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing and financing activities.

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is Rupiah, which is the functional currency of the Group.

The preparation of consolidated financial statements in conformity with financial accounting standards in Indonesia requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where estimates and assumptions are significant to the consolidated financial statements, are disclosed in Note 3.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

b. Klasifikasi Lancar/Jangka Pendek dan Tidak Lancar/Jangka Panjang

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/jangka pendek atau tidak lancar/jangka panjang. Suatu aset disajikan lancar bila:

- i) akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal;
- ii) untuk diperdagangkan; atau
- iii) akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan lancar bila:

- i) akan dilunasi dalam siklus operasi normal;
- ii) untuk diperdagangkan;
- iii) akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan; atau
- iv) tidak ada hak tanpa syarat untuk menagguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai liabilitas tidak lancar.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset dan liabilitas tidak lancar/ jangka panjang.

c. Prinsip - prinsip Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Entitas Induk dan entitas-entitas anak yang dikendalikan secara langsung ataupun tidak langsung oleh Entitas Induk.

Laporan keuangan entitas anak disusun dengan periode pelaporan yang sama dengan Entitas Induk. Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyajian laporan keuangan konsolidasian telah diterapkan secara konsisten oleh Grup, kecuali dinyatakan lain.

Entitas-entitas anak dikonsolidasi sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Entitas Induk memperoleh pengendalian, sampai dengan tanggal Entitas Induk kehilangan pengendalian. Pengendalian dianggap ada ketika Entitas Induk memiliki secara langsung entitas-entitas anak, lebih dari setengah kekuasaan suara entitas anak.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Current and Non-current Classification

The Group presents assets and liabilities in the consolidated statement of financial position based on current/noncurrent classification. An asset is current when it is:

- i) expected to be realized or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle;
- ii) held primarily for the purpose of trading; or
- iii) expected to be realized within 12 months after the reporting period, or cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current assets.

A liability is current when it is:

- i) expected to be settled in the normal operating cycle;
- ii) held primarily for the purpose of trading;
- iii) due to be settled within 12 months after the reporting period; or
- iv) there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.

c. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and its subsidiaries in which the Company has the ability to directly or indirectly exercise control.

The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting period as the Company. The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by the Group, unless otherwise stated.

The Subsidiaries are consolidated from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases. Control is presumed to exist if the Company owns, directly through the subsidiaries, more than half of the voting power of the subsidiaries.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

**And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

c. Prinsip - prinsip Konsolidasian (lanjutan)

Secara spesifik, Entitas Induk mengendalikan *investee* jika dan hanya jika Entitas Induk memiliki seluruh hal berikut ini:

1. kekuasaan atas *investee* (misal, hak yang ada memberikan kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan *investee*);
2. eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
3. kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

Ketika Entitas Induk memiliki kurang dari hak suara mayoritas, Entitas Induk dapat mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah memiliki kekuasaan atas *investee* tersebut:

1. Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara yang lain;
2. Hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan
3. Hak suara dan hak suara potensial Entitas Induk.

Entitas Induk menilai kembali apakah investor mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Konsolidasi atas entitas anak dimulai ketika Entitas Induk memiliki pengendalian atas entitas anak dan berhenti ketika Entitas Induk kehilangan pengendalian atas entitas anak. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban atas entitas anak yang diakuisisi atau dilepas selama periode termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari tanggal Entitas Induk memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Entitas Induk menghentikan pengendalian atas entitas anak.

Laba atau rugi dan setiap komponen atas penghasilan komprehensif lain diatribusikan pada pemegang saham Entitas Induk dan pada kepentingan nonpengendali (KNP), walaupun hasil di KNP mempunyai saldo defisit.

Transaksi antar perusahaan, saldo, dan keuntungan serta kerugian yang belum direalisasi dari transaksi antar Grup dieliminasi. Semua aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, dan beban berkaitan dengan transaksi antar anggota Grup juga akan dieliminasi secara penuh dalam proses konsolidasi. Bila diperlukan, penyesuaian dilakukan pada laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansinya sesuai dengan kebijakan akuntansi Entitas Induk

Transaksi dengan KNP yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian merupakan transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dibayar dan bagian yang diakuisisi atas nilai tercatat aset neto entitas anak dicatat pada ekuitas. Keuntungan atau kerugian pelepasan KNP juga dicatat pada ekuitas.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

c. Principles of Consolidation (continued)

Specifically, the Company controls an investee if and only if the Company has:

1. *power over the investee (i.e., existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee);*
2. *exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and*
3. *the ability to use its power over the investee to affect its returns.*

When the Company has less than a majority of the voting or similar right of an investee, the Company considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

1. *The contractual arrangement with the other vote holders of the investee;*
2. *Rights arising from other contractual arrangements; and*
3. *The Company's voting rights and potential voting rights.*

The Company reassesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the Company obtains control over the subsidiary and ceases when the Company loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the period are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Company gains control until the date the Company ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interests (NCI), even if this results to the NCI having a deficit balance.

Inter-company transactions, balances and unrealized gains and losses on transactions within the Group are eliminated. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are also eliminated in full on consolidation. When necessary, adjustments are made to the financial statements of the subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Company's accounting policies.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying amount of net assets of a subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

c. Prinsip - prinsip Konsolidasian (lanjutan)

Perubahan kepemilikan di entitas anak, tanpa kehilangan pengendalian, dihitung sebagai transaksi ekuitas. Jika Entitas Induk kehilangan pengendalian atas entitas anak, maka Entitas Induk:

- a. menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap *goodwill*) dan liabilitas entitas anak;
- b. menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- c. menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- d. mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- e. mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- f. mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian; dan
- g. mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai penghasilan komprehensif lain ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

KNP mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset neto dari entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung kepada Entitas Induk, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk.

d. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas terdiri atas kas, kas di bank dan deposito jangka pendek yang jatuh tempo dalam waktu periode 3 (tiga) bulan atau kurang dari tanggal penempatan dan tidak digunakan sebagai jaminan atas pinjaman serta tidak dibatasi penggunaannya.

e. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup:

- a. Orang atau anggota keluarga dekatnya yang mempunyai relasi dengan Grup jika orang tersebut:
 - (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Grup;
 - (ii) memiliki pengaruh signifikan atas Grup; atau
 - (iii) personel manajemen kunci Grup atau entitas induk Entitas Induk.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

c. Principles of Consolidation (continued)

A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Company loses control over a subsidiary, it:

- a. derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary;
- b. derecognizes the carrying amount of any NCI;
- c. derecognize the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;
- d. recognize the fair value of the consideration received;
- e. recognize the fair value of any investment retained;
- f. recognize any surplus or deficit in profit or loss; and
- g. reclassify the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to profit or loss or retained earnings, as appropriate.

NCI represent the portion of the profit or loss and net assets of the subsidiaries attributable to equity interests that are not owned directly or indirectly by the Company, which are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to the owners of the Company.

d. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, cash in banks and time deposits with maturity period of 3 (three) months or less from the time of placement, and are not used as collateral or restricted.

e. Transactions with Related Parties

A related party is a person or entity that is related to the Group:

- a. A person or a close member of that person's family is related to the Group if that person:
 - (i) has control or joint control over the Group;
 - (ii) has significant influence over the Group; or,
 - (iii) is a member of the key management personnel of the Group or of a parent of the Company.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

e. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi (lanjutan)

b. Suatu entitas berelasi dengan Grup jika memenuhi salah satu hal berikut:

- (i) entitas dan Grup adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lainnya).
- (ii) satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
- (iii) kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
- (iv) satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
- (v) entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari Grup atau entitas yang terkait dengan Grup.
- (vi) entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf a.
- (vii) orang yang diidentifikasi dalam huruf a.(i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personel manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
- (viii) entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personel manajemen kunci kepada Grup atau kepada entitas induk dari Entitas Induk.

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak. Beberapa persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan persyaratan yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Seluruh transaksi dan saldo dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

f. Persediaan

Persediaan dinilai berdasarkan nilai terendah antara harga perolehan atau nilai realisasi neto. Harga perolehan persediaan ditentukan dengan basis metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi neto adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha normal dikurangi biaya penyelesaian dan penjualan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

e. Transactions with Related Parties (continued)

b. An entity is related to the Group if any of the following conditions applies:

- (i) the entity and the Group are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
- (ii) one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
- (iii) both entities are joint ventures of the same third party.
- (iv) one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
- (v) the entity is a post-employment defined benefits plan for the benefits of employees of either the Group or an entity related to the Group.
- (vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in a.
- (vii) a person identified in a.(i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).
- (viii) the entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the Group or to the parent of the Company.

The transactions are made based on terms agreed by the parties. Such terms may not be the same as those of the transactions between unrelated parties.

All significant balances and transactions with related parties are disclosed in the relevant notes herein.

f. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost of inventories is determined using the weighted average method. Net realizable value is the estimated sales amount in the ordinary course of business less the costs of completion and selling expenses.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

f. Persediaan (lanjutan)

Penyisihan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan ditentukan berdasarkan penelaahan atas keadaan persediaan pada setiap akhir periode untuk menyesuaikan jumlah tercatat persediaan ke nilai realisasi neto.

g. Beban Dibayar di Muka

Beban dibayar di muka diamortisasi dan dibebankan selama manfaat masing-masing beban dengan menggunakan metode garis lurus.

h. Deposito yang Dibatasi Penggunaannya

Deposito yang dibatasi penggunaannya merupakan deposito berjangka dengan jatuh tempo lebih dari 3 bulan sejak tanggal penempatan dan digunakan sebagai jaminan serta dibatasi penggunaannya.

i. Aset Tetap

Aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya perbaikan dan pemeliharaan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat terjadinya.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

	Tahun/ Years	
Bangunan	20	<i>Buildings</i>
Inventaris kantor	4 - 8	<i>Office equipment</i>
Mesin dan peralatan <i>content management</i>	4 - 8	<i>Machineries and content management equipment</i>
Kendaraan	4 - 8	<i>Vehicles</i>
Furnitur dan perlengkapan	4 - 8	<i>Furniture and fixture</i>

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

f. Inventories (continued)

Allowance for decline in market values and obsolescence of inventories is determined based on a review of the condition of the inventories at each period end to adjust the carrying amount of inventories to net realizable value.

g. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized and charged to operations over the periods benefited of each expense using the straight-line method.

h. Restricted Time Deposits

Restricted deposits represent time deposits with maturities of more than three months from the date of placement, which are used as collateral and are restricted in use.

i. Property and Equipment

Property and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment losses. Such cost includes the cost of replacing part of the property and equipment when the cost is incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the property and equipment as a replacement if the recognition criteria are met. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as incurred.

Depreciation is computed using the straight-line method based on the estimated useful lives of the property and equipment as follows:

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

i. Aset Tetap (lanjutan)

Tanah dinyatakan berdasarkan harga perolehan dan tidak diamortisasi. Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah. Biaya pengurusan perpanjangan atau pembaharuan legal hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak atau umur ekonomis tanah, mana yang lebih pendek.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaannya. Saat aset dijual atau dilepaskan, harga perolehan, akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai dikeluarkan dari akun. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada periode aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Nilai residu, estimasi masa manfaat dan metode penyusutan ditelaah dan disesuaikan, setiap akhir periode, bila diperlukan.

Aset tetap dalam pembangunan

Aset tetap dalam pembangunan merupakan aset tetap dalam tahap penyelesaian, yang dinyatakan pada biaya perolehan dan tidak disusutkan. Akumulasi biaya akan direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan dan akan disusutkan pada saat konstruksi selesai secara substansial dan aset tersebut telah siap digunakan sesuai tujuannya.

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung dengan perolehan, pembangunan, atau pembuatan aset yang membutuhkan waktu yang cukup lama untuk persiapan digunakan sesuai tujuannya atau dijual dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya aset yang bersangkutan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Property and Equipment (continued)

Land is stated at cost and not depreciated. Costs associated with the acquisition of legal right of land when the land was first acquired are recognized as part of the cost of land. Costs associated with the extension or renewal of legal right of land are recognized as an intangible asset and amortized over the legal life of the land rights or economic life of the land, whichever is shorter.

The carrying amount of property and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. When property and equipment are sold or retired, the cost, accumulated depreciation and any impairment losses are eliminated from the accounts. Any gains or losses arising from derecognition of the property and equipment are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in the period the property and equipment are derecognized.

The residual values, estimated useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted, at the end of each reporting period, if necessary.

Construction in progress

Construction in progress represents fixed assets under construction which is stated at cost and is not depreciated. The accumulated costs will be reclassified to the respective fixed assets account and will be depreciated when the construction is substantially completed and the asset is ready for its intended use.

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalized as part of the cost of the respective assets.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

j. Sewa

Sebagai penyewa

Grup menilai apakah sebuah kontrak mengandung sewa, pada tanggal inisiasi kontrak. Grup mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa terkait sehubungan dengan seluruh kesepakatan sewa di mana Grup merupakan penyewa, kecuali untuk sewa jangka-pendek (yang didefinisikan sebagai sewa yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang) dan sewa yang aset dasarnya bernilai-rendah. Untuk sewa-sewa tersebut, Grup mengakui pembayaran sewa sebagai beban operasi secara garis lurus selama masa sewa kecuali dasar sistematis lainnya lebih merepresentasikan pola konsumsi manfaat penyewa dari aset sewa.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa masa depan yang belum dibayarkan pada tanggal permulaan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa. Jika suku bunga ini tidak dapat ditentukan, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental khusus untuk penyewa.

Pembayaran sewa yang diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri atas:

- pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara substansi), dikurangi intensif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dalam jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli jika penyewa cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- pembayaran denda karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan penyewa mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa.

Liabilitas sewa disajikan sebagai pos terpisah dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur dengan meningkatkan jumlah tercatat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa (menggunakan metode SBE) dan dengan mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar.

Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara liabilitas dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

j. Leases

As lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at the inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and a corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets. For these leases, the Group recognizes the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses the incremental borrowing rate specific to the lessee.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- fixed lease payments (including in substance fixed payments), less any lease incentives;
- variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;
- the amount expected to be payable by the lessee under residual value guarantees;
- the exercise price of purchase options, if the lessee is reasonably certain to exercise the options; and
- payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

The lease liability is presented as a separate line in the consolidated statement of financial position.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect the interest on the lease liability (using the EIR method) and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

j. Sewa (lanjutan)

Sebagai penyewa (lanjutan)

Grup mengukur kembali liabilitas sewa (dan melakukan penyesuaian terkait terhadap aset hak-guna) jika:

- terdapat perubahan dalam masa sewa atau perubahan dalam penilaian atas eksekusi opsi pembelian, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian;
- terdapat perubahan sewa masa depan sebagai akibat dari perubahan indeks atau perubahan perkiraan pembayaran berdasarkan nilai residual jaminan di mana liabilitas sewa diukur Kembali dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto awal (kecuali jika pembayaran sewa berubah karena perubahan suku bunga mengambang, di mana tingkat diskonto revisian digunakan); atau
- kontrak sewa dimodifikasi dan modifikasi sewa tidak dicatat sebagai sewa terpisah, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian.

Aset hak guna terdiri dari pengukuran awal atas liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada saat atau sebelum tanggal permulaan dan biaya langsung awal. Aset hak guna selanjutnya diukur sebesar biaya dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

Jika Grup dibebankan kewajiban atas biaya membongkar dan memindahkan aset sewa, merestorasi tempat di mana aset berada atau merestorasi aset pondasi ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, provisi diakui dan diukur sesuai PSAK 57. Biaya tersebut diperhitungkan dalam aset hak guna terkait, kecuali jika biaya tersebut terjadi untuk memproduksi persediaan.

Aset hak guna disusutkan secara garis lurus selama jangka waktu sewa yang lebih pendek dan estimasi masa manfaat aset, sebagai berikut:

	<u>Tahun/ Years</u>	
Gedung kantor	0 - 5	Office buildings
Kendaraan	2 - 3	Vehicles
Peralatan kantor	2 - 3	Office equipment

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

j. Leases (continued)

As lessee (continued)

The Group remeasures the lease liability (and makes a corresponding adjustment to the related right-of-use assets) whenever:

- the lease term has changed or there is a change in the assessment of the exercise of a purchase option, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate;
- the lease payments change due to changes in an index or rate or a change in expected payment under a guaranteed residual value, in which cases the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using the initial discount rate (unless the lease payments change is due to a change in a floating interest rate, in which case a revised discount rate is used); or
- a lease contract is modified and the lease modification is not accounted for as a separate lease, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate.

The right-of-use assets comprise the initial measurements of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement date and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Whenever the Group incurs an obligation for costs to dismantle and remove a leased asset, restore the site on which it is located or restore the underlying assets to the conditions required by the terms and conditions of the lease, a provision is recognized and measured under PSAK 57. The costs are included in the related right-of-use asset, unless those costs are incurred to produce inventories.

Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

**And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

j. Sewa (lanjutan)

Sebagai penyewa (lanjutan)

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar atau jika biaya perolehan aset hak guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, aset hak guna disusutkan selama masa manfaat aset pendasar. Penyusutan dimulai pada tanggal permulaan sewa.

Aset hak-guna disajikan sebagai pos terpisah di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Grup menerapkan PSAK 48 untuk menentukan apakah aset hak guna mengalami penurunan nilai dan mencatat kerugian penurunan nilai yang teridentifikasi sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan penurunan nilai aset non-keuangan.

Sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau suku bunga tidak diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa dan aset hak guna. Pembayaran terkait diakui sebagai beban dalam periode di mana peristiwa atau kondisi yang memicu pembayaran tersebut terjadi dan dicatat dalam pos "Beban umum dan administrasi" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Sebagai cara praktis, PSAK 73 mengizinkan penyewa untuk memisahkan komponen non-sewa, dan mencatat masing-masing komponen sewa dan komponen non-sewa sebagai kesepakatan sewa tunggal. Grup tidak menggunakan cara praktis ini. Untuk kontrak yang memiliki komponen sewa dan satu atau lebih sewa tambahan atau komponen non-sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke setiap komponen sewa dengan dasar harga jual relatif berdiri sendiri dari komponen sewa dan jumlah agregat masing-masing dari komponen non-sewa.

Sebagai pesewa

Grup melakukan perjanjian sewa sebagai pesewa sehubungan dengan beberapa properti investasinya.

Sewa di mana Grup sebagai pesewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi. Ketika persyaratan sewa secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan ke penyewa, kontrak tersebut diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan. Seluruh sewa lainnya diklasifikasikan sebagai sewa operasi

Ketika Grup adalah pesewa-antara, Grup mencatat sewa utama dan subsewa sebagai dua kontrak yang terpisah. Subsewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi dengan mengacu pada aset hak guna yang timbul dari sewa utama.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

j. Leases (continued)

As lessee (continued)

If a lease transfers ownership of the underlying assets or the cost of the right-of-use assets reflects that of the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying assets. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

The right-of-use assets are presented as a separate line in the consolidated statement of financial position.

The Group applies PSAK 48 to determine whether a right-of-use asset is impaired and accounts for any identified impairment loss as described in the impairment of non-financial assets policy.

Variable rents that do not depend on an index or rate are not included in the measurements of the lease liability and the right-of-use asset. The related payments are recognized as an expense in the period in which the event or condition that triggers those payments occur and are included in the "General and administrative expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

As a practical expedient, PSAK 73 permits a lessee not to separate non-lease components, and instead account for any lease and associated non-lease components as a single arrangement. The Group has not used this practical expedient. For contracts that contain a lease component and one or more additional lease or non-lease components, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of the relative stand-alone price of the lease component and the aggregate stand-alone price of the non-lease components.

As lessor

The Group enters into lease agreements as a lessor with respect to some of its investment properties.

Leases for which the Group is a lessor are classified as finance or operating leases. Whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee, the contract is classified as a finance lease. All other leases are classified as operating leases.

When the Group is an intermediate lessor, it accounts for the head lease and the sublease as two separate contracts. The sublease is classified as a finance or operating lease by reference to the right-of-use asset arising from the head lease

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

**And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

j. Sewa (lanjutan)

Sebagai Lessor (lanjutan)

Penghasilan sewa dari sewa operasi diakui secara garis lurus selama masa sewa yang relevan. Biaya langsung awal yang terjadi dalam menegosiasikan dan mengatur sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat aset sewa dan diakui secara garis lurus selama masa sewa.

Dalam sewa pembiayaan, jumlah terutang oleh penyewa diakui sebagai piutang sebesar jumlah yang sama dengan investasi sewa neto Grup. Pengakuan penghasilan sewa pembiayaan dialokasikan pada periode akuntansi yang mencerminkan suatu tingkat pengembalian periodik yang konstan atas investasi bersih pesewa.

Ketika suatu kontrak mencakup komponen sewa dan non-sewa, Grup menerapkan PSAK 72 untuk mengalokasikan imbalan berdasarkan kontrak bagi setiap komponen.

k. Aset Takberwujud

Aset takberwujud diukur sebesar nilai perolehan pada pengakuan awal. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat pada nilai perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai. Umur manfaat aset takberwujud dinilai apakah terbatas atau tidak terbatas.

Aset takberwujud dengan umur terbatas, yang berupa lisensi perangkat lunak komputer, diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus selama umur manfaat ekonomi dan dievaluasi apabila terdapat indikator adanya penurunan nilai untuk aset takberwujud. Periode dan metode amortisasi untuk aset takberwujud dengan umur terbatas ditelaah setidaknya setiap akhir tahun keuangan. Estimasi umur manfaat lisensi perangkat lunak komputer Grup adalah 3-8 tahun.

Perubahan pada perkiraan umur manfaat atau perkiraan pola konsumsi manfaat ekonomi terjadi pada aset tersebut dicatat dengan mengubah periode amortisasi atau metode, yang sesuai, dan diperlakukan sebagai perubahan estimasi akuntansi. Beban amortisasi aset takberwujud dengan masa manfaat terbatas diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dalam kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset takberwujud.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

j. Leases (continued)

As Lessor (continued)

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the terms of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased assets and recognized

Amounts due from lessees under finance leases are recognized as receivables at the amount of the Group's net investment in the leases. Finance lease income is allocated to accounting periods so as to reflect a constant periodic rate of return on the Group's net investment outstanding in respect of the leases.

When a contract includes lease and non-lease components, the Group applies PSAK 72 to allocate the consideration under the contract to each component.

k. Intangible Assets

Intangible assets are measured on initial recognition at cost. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and any accumulated impairment losses. The useful life of intangible assets are assessed to be either finite or indefinite.

Intangible assets with finite life, which comprise of computer software licenses, is amortized using straight-line method over the economic useful life and assessed for impairment whenever there is any indication that the intangible assets may be impaired. The amortization period and the amortization method for an intangible asset with a finite useful life are reviewed at least at the end of each reporting period. The estimated useful life of the Group's computer software licenses is 3-8 years.

Changes in the expected useful life or the expected pattern of consumption of future economic benefits embodied in the intangible assets are accounted for by changing the amortization period or method, as appropriate, and are treated as changes in accounting estimates. The amortization expense on intangible assets with finite lives is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in the expense category consistent with the function of the intangible assets.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

**And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

k. Aset Takberwujud (lanjutan)

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset takberwujud diukur sebagai selisih antara hasil pelepasan neto dan nilai tercatat aset dan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat aset tersebut dihentikan pengakuannya.

l. Investasi Pada Entitas Asosiasi

Investasi Grup pada Entitas Asosiasi pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan dan selanjutnya dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Entitas Asosiasi adalah entitas di mana Grup mempunyai pengaruh signifikan. Dalam metode ekuitas, biaya investasi ditambah atau dikurangi dengan bagian Grup atas laba atau rugi neto, dan dividen yang diterima dari *investee* sejak tanggal perolehan.

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian mencerminkan bagian atas hasil operasi dari Entitas Asosiasi. Bila terdapat perubahan yang diakui langsung pada ekuitas dari Entitas Asosiasi, Grup mengakui bagiannya atas perubahan tersebut dan mengungkapkan hal ini, jika berkaitan, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Laba atau rugi yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi antara Grup dengan Entitas Asosiasi dieliminasi sebesar kepentingan Grup pada Entitas Asosiasi.

Bagian atas laba neto Entitas Asosiasi ditampilkan pada laporan laba atau rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, yang merupakan laba yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham Entitas Asosiasi dan merupakan laba setelah pajak KNP di Entitas Anak dari Entitas Asosiasi.

Laporan keuangan entitas asosiasi disusun dengan menggunakan periode pelaporan yang sama dengan Grup. Bila diperlukan, penyesuaian dilakukan untuk menjadikan kebijakan akuntansi sama dengan kebijakan Grup.

Grup menentukan apakah perlu untuk mengakui tambahan penurunan nilai atas investasi Grup pada entitas asosiasi. Grup menentukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti yang obyektif yang mengindikasikan bahwa investasi pada entitas asosiasi mengalami penurunan nilai. Dalam hal ini, Grup menghitung jumlah penurunan nilai berdasarkan selisih antara jumlah terpulihkan atas investasi pada entitas asosiasi dan nilai tercatatnya dan mengakuinya dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

k. Intangible Assets (continued)

Gains or losses arising from derecognition of the intangible assets are measured as the difference between the net disposal proceeds and the net carrying amount of the intangible assets and are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income when the intangible assets are derecognized.

l. Investment in Associates

The Group's investment in Associate is initially recognized at cost and subsequently accounted for using the equity method. An Associate is an entity in which the Group has significant influence. Under the equity method, the cost of investment is increased or decreased by the Group's share in net income or loss, and dividends received from the investee since the date of acquisition.

The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income reflects the results of operations of the Associate. If there has been a change recognized directly in the equity of the Associate, the Group recognizes its share of any such changes and discloses this, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity. Unrealized gains or losses resulting from transactions between the Group and the Associate are eliminated to the extent of the Group's interest in the Associate.

The share in net income of the Associate is shown on the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. This is the profit attributable to equity holders of the Associate and therefore is profit after tax of NCI in the Subsidiaries of the Associate.

The financial statements of the associates are prepared on the same reporting period as the Group. When necessary, adjustments are made to bring the accounting policies in line with those of the Group.

The Group determines whether it is necessary to recognize an additional impairment loss on the Group's investment in associates. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associates is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the investment in associates and its carrying amount, and recognizes the amount in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

I. Investasi Pada Entitas Asosiasi (lanjutan)

Jika bagian Grup atas rugi entitas asosiasi sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi, maka Grup menghentikan pengakuan bagiannya atas rugi lebih lanjut. Kepentingan pada entitas asosiasi adalah jumlah tercatat investasi pada entitas asosiasi dengan metode ekuitas ditambah dengan setiap kepentingan jangka panjang yang secara substansi, membentuk bagian investasi neto investor pada entitas asosiasi.

Ketika kehilangan pengaruh yang signifikan terhadap Entitas Asosiasi, Grup mengukur dan mengakui setiap investasi yang tersisa pada nilai wajar. Selisih antara nilai tercatat Entitas Asosiasi setelah hilangnya pengaruh signifikan dan nilai wajar dari investasi yang tersisa dan hasil dari penjualan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

m. Investasi Saham

Penyertaan saham merupakan investasi yang tidak diperoleh dari pasar modal dan dimaksudkan untuk dimiliki untuk jangka waktu yang lama. Grup memiliki kepemilikan kurang dari hak suara dan dinyatakan sebesar biaya perolehan (metode biaya), setelah dikurangi penyisihan kerugian penurunan nilai.

n. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset diperlukan, maka Grup membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau Unit Penghasil Kas (UPK) dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar dari pada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Rugi penurunan nilai dari operasi yang dilanjutkan diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebagai rugi penurunan nilai.

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar terkini atas nilai waktu dari uang dan risiko spesifik dari aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikasi nilai wajar yang tersedia.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

I. Investment in Associates (continued)

If the Group's share of net loss of the associates equals or exceeds its interest in the associates, the Group discontinue to recognize its share of further losses. The interest in the associates is the carrying amount of the investment in associates under the equity method together with any long-term interest that, in substance, formed part of the investor's investment in associates.

Upon loss of significant influence over the associates, the Group measures and recognizes any remaining investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the investment in associates upon loss of significant influence and the fair value of the remaining investment and proceeds from disposal is recognized in consolidated profit or loss and other comprehensive income.

m. Investment in Shares

Investment in shares is an investment which is not acquired from capital market and is intended to be held for a long period. The Group has ownership of less than of the voting power and are stated at cost (cost method), net of allowance for impairment losses.

n. Impairment of Non-financial Assets

The Group assesses at each reporting period whether there is any indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when impairment assessment for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of the asset's or its Cash Generating Unit's (CGU's) fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses of continuing operations are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as impairment losses.

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used by the Group to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

n. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan (lanjutan)

Suatu penilaian dilakukan pada setiap tanggal pelaporan sebagaimana apabila terdapat segala indikasi bahwa kerugian penurunan nilai yang diakui sebelumnya sudah tidak ada lagi atau mengalami penurunan. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Suatu kerugian penurunan nilai yang diakui sebelumnya, dibalikkan nilainya jika terdapat perubahan estimasi yang digunakan untuk menentukan nilai terpulihkan aset sejak pengakuan terakhir kerugian penurunan nilai. Apabila demikian kondisinya, nilai tercatat aset meningkat pada jumlah terpulihkannya. Kenaikan tersebut tidak dapat melebihi nilai tercatat yang telah ditentukan, penyusutan bersih, tidak ada kerugian penurunan nilai yang diakui sebelumnya. Pembalikan nilai tersebut diakui di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

o. Imbalan Kerja Karyawan

Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek adalah imbalan kerja yang jatuh tempo dalam jangka waktu 12 bulan setelah akhir periode pelaporan dan diakui pada saat pekerja telah memberikan jasa kerjanya. Kewajiban diakui ketika karyawan memberikan jasa kepada Grup dimana semua perubahan pada nilai bawaan dari kewajiban diakui pada laba rugi.

Manfaat imbalan pasti

Grup mengakui kewajiban imbalan kerja yang tidak didanai sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13, 2003 tanggal 25 Maret 2003 ("UU Ketenagakerjaan") pada tahun 2020 dan Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021 ("PP 35/2021") yang menerapkan pengaturan Pasal 81 dan Pasal 185 (b) Undang-Undang No.11/2020 tentang Cipta Kerja pada tahun 2021.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

n. Impairment of Non-financial Assets (continued)

An assessment is made at each reporting date as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount.

A previously recognized impairment loss is reversed only if there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceeds the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

o. Employee Benefits

Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are employee benefits which are due for payment within 12 months after the reporting period and recognized when the employees have rendered this related service. Liabilities are recognized when the employee renders services to the Group where all changes in the carrying amount of the liabilities are recognized in profit or loss.

Defined benefits plan

The Group recognized unfunded employee benefits liabilities in accordance with Labor Law No. 13/2003 dated March 25, 2003 ("the Labor Law") in 2020 and Government Regulation Number 35 Year 2021 ("PP 35/2021") that implement the provisions of Article 81 and Article 185 (b) of Law No. 11/2020 on Job Creation ("Cipta Kerja") in 2021.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

o. Imbalan Kerja Karyawan (lanjutan)

Manfaat imbalan pasti (lanjutan)

Beban pensiun dalam program manfaat imbalan pasti Grup ditentukan melalui perhitungan aktuarial secara periodik dengan menggunakan metode *projected-unit credit* dan menerapkan asumsi atas tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji, usia pensiun normal, tingkat mortalitas, tingkat cacat, dan tingkat pengunduran diri.

Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, dampak perubahan pada batas atas aset (jika ada) dan imbal hasil atas aset program (tidak termasuk bunga), yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang dibebankan atau dikreditkan diakui dalam penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya untuk mencerminkan liabilitas imbalan kerja yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian untuk mencerminkan nilai penuh dari defisit program. Pengukuran kembali diakui dalam penghasilan komprehensif lain tercermin segera dalam saldo laba dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi.

Seluruh biaya jasa lalu diakui pada saat yang lebih dulu antara ketika amendemen/kurtailmen terjadi atau ketika biaya restrukturisasi atau pemutusan hubungan kerja diakui.

Bunga neto dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto terhadap liabilitas imbalan kerja. Biaya imbalan kerja dikategorikan sebagai berikut:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian)
- Beban atau pendapatan bunga neto
- Pengukuran kembali

Grup menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba rugi, Keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

p. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan diukur berdasarkan imbalan yang Grup perkirakan menjadi haknya dalam kontrak dengan pelanggan dan tidak termasuk jumlah yang ditagih atas nama pihak ketiga. Grup mengakui pendapatan ketika mengalihkan pengendalian barang atau jasa kepada pelanggan.

Pendapatan Grup pada segmen agregator produk digital berasal dari penjualan produk digital khususnya pulsa dan paket data, yang dilakukan melalui *platform* bursa produk digital Grup.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

o. Employee Benefits (continued)

Defined benefits plan (continued)

Pension costs under the Group's defined benefits plan are determined by periodic actuarial calculation using the projected-unit-credit method and applying the assumptions on discount rate, salary increase rate, normal pension age, mortality rate, disability rate, and resignation rate.

Remeasurements, comprising actuarial gains and losses, the effect of the changes to the asset ceiling (if applicable) and the expected returns on plan assets (excluding interest), are reflected immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur in order for the employee benefits liabilities recognized in the consolidated statement of financial position to reflect the full value of the plan deficit. Remeasurement recognized in other comprehensive income is reflected immediately in retained earnings and will not be reclassified to profit or loss.

All past service costs are recognized at the earlier of when the amendment or curtailment occurs and when the related restructuring or termination costs are recognized.

Net interest is calculated by applying the discount rate to the employee benefits liabilities. Employee benefits costs are categorized as follows:

- *Service costs (including current service costs, past service costs, as well as gains and losses on curtailments and settlements)*
- *Net interest expense or income*
- *Remeasurements*

The Group presents the first two components of defined benefit costs in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.

p. Revenue and Expense Recognition

Revenue is measured based on the consideration to which the Group expects to be entitled in a contract with a customer and excludes amounts collected on behalf of third parties. The Group recognizes revenue when it transfers control of a product or service to a customer.

The Group's revenue in the digital products aggregator segment represents from the sale of digital products, especially reload vouchers and data packages, which are carried out through the Group's digital product exchange platform.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

p. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)

Pendapatan Grup yang berasal dari pendapatan jasa pengelolaan. Pendapatan dari jasa pengelolaan dan IAAS, yang dikelola oleh DMM kriteria spesifik juga harus dipenuhi untuk pendapatan jasa pengelolaan. Pendapatan dari jasa pengelolaan dan IAAS yang timbul dari penyewaan perangkat *digital signage* dan penyediaan sistem pengelolaan layanan digital berbasis *cloud server*, diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan telah diterima oleh pelanggan.

Pendapatan Grup yang berasal dari segmen *internet of thing* merupakan pendapatan melalui pengembangan sistem yang dirancang oleh entitas anak untuk mempermudah aktifitas sehari-hari tanpa harus adanya interaksi dengan masing-masing konsumen.

Produk dan layanan energi bersih

Pendapatan dari penjualan barang diakui pada saat pengendalian atas barang telah berpindah kepada pelanggan.

Pendapatan grosir digital

Kriteria spesifik juga harus dipenuhi sebelum pendapatan diakui untuk penjualan barang. Pendapatan dari penjualan yang timbul dari pengiriman fisik barang diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan atas kepemilikan barang dagang telah dipindahkan kepada pelanggan, yang umumnya bersamaan dengan pengiriman dan penerimaannya.

Pendapatan konten dan hiburan

Kriteria spesifik juga harus dipenuhi untuk pendapatan di bidang portal web atau *platform digital*. Pendapatan dari konten dan hiburan diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan telah diberikan kepada pelanggan.

Kontrak liabilitas

Kontrak liabilitas diakui jika pembayaran diterima atau pembayaran jatuh tempo (mana yang lebih awal) dari pelanggan sebelum Grup mengalihkan barang atau jasa terkait. Kontrak liabilitas diakui sebagai pendapatan ketika Grup memenuhi kontrak tersebut (yaitu, mengalihkan kendali atas barang dan jasa terkait kepada pelanggan). Liabilitas kontrak disajikan pada "Deposit dari pelanggan" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Uang muka yang diterima dari pelanggan untuk pengiriman produk Grup, yang belum selesai pada periode pelaporan, diakui dan disajikan sebagai "Deposit dari pelanggan" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Pendapatan baru akan diakui pada periode pelaporan ketika pengiriman produk Grup telah selesai.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Revenue and Expense Recognition (continued)

The Group's revenues from specific criteria must also be met for management fees. Revenue from management services and IAAS, which maintained by DMM arising from providing a digital signage rental and cloud server-based digital service management system, recognized when significant risks and benefits have been received by the customers.

The Group's revenue from internet of thing segment is revenue through the development of systems designed by subsidiaries to facilitate daily activities without having to interact with each consumer.

Clean energy products and services

Revenue from sale of goods is recognised when the control of goods has been transferred to the customer.

Sale of digital wholesale

Specific recognition criteria must also be met before revenue is recognized for sale of goods. Revenues from sale arising from physical delivery of the Group's products are recognized upon the transfer of control of the goods to customers, which generally upon delivery and acceptance.

Sale of content entertainment

Specific recognition criteria must also be met in web portals or digital platforms. Revenues from sale arising from physical delivery of the Group's products are recognized upon the transfer of control of the goods to customers.

Contract liabilities

A contract liability is recognized if a payment is received or a payment is due (whichever is earlier) from a customer before the Group transfers the related goods or services. Contract liabilities are recognized as revenue when the Group performs under the contract (i.e., transfers control of the related goods or services to the customer). Contract liabilities are presented under "Deposit from customer" in the consolidated statement of financial position.

Advances received from customers for the delivery of the Group's products, which is uncompleted as of the reporting period, are recognized and presented as "Deposit from customer" in the consolidated statement of financial position. Revenue is recognized in the reporting period when the delivery of the Group's products is completed.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

p. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)

Pendapatan bunga yang timbul dari bank dan deposito yang dimiliki oleh Grup diakui pada saat terjadinya.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (dasar akrual).

q. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Laporan keuangan Entitas Anak yang menggunakan mata uang penyajian selain Rupiah dijabarkan dalam laporan keuangan konsolidasian dengan prosedur sebagai berikut:

- a. Aset dan liabilitas untuk setiap laporan posisi keuangan konsolidasian yang menggunakan mata uang penyajian selain Rupiah dijabarkan menggunakan kurs penutup yang ditetapkan Bank Indonesia pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian tersebut;
- b. Penghasilan dan beban untuk setiap laporan yang menyajikan laba atau rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (termasuk komparatif) dijabarkan menggunakan kurs rata-rata periode bersangkutan; dan
- c. Semua hasil selisih kurs diakui dalam penghasilan komprehensif lain, dalam akun "Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing".

Akun-akun laporan keuangan CCI yang berkedudukan di Singapura diselenggarakan dalam mata uang Dolar Singapura (SGD), dijabarkan dalam mata uang Rupiah untuk laporan keuangan konsolidasian. Aset dan liabilitas dijabarkan dengan kurs pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2021 (SGD1 = Rp 10.534) akun modal saham dijabarkan berdasarkan kurs historis (SGD1 = Rp 10.690 pada tanggal 25 Februari 2021), sedangkan pendapatan dan beban dijabarkan dengan kurs rata-rata untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 (SGD1 = Rp 10.667).

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Revenue and Expense Recognition (continued)

Interest income arising from the banks and deposits held by the Group are recognized when earned.

Expenses

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

q. Foreign Currency Balances and Transactions

The Subsidiaries' financial statements, which are presented in currencies other than Rupiah, are translated in the consolidated financial statements with the following procedures:

- a. Assets and liabilities for each consolidated statement of financial position currencies other than Rupiah are translated using the closing exchange rate issued by Bank Indonesia based on the date of consolidated statement of financial position;
- b. Income and expenses for each statement presenting consolidated profit or loss and other comprehensive income (including comparatives) are translated using the average foreign exchange rate in the respective period; and
- c. All resulting exchange differences are recognized in other comprehensive income under "Differences of foreign exchange currency in financial statement translation" account.

The accounts of the financial statements of CCI, which is domiciled in Singapore is stated in their respective currencies, which are the Singapore Dollar (SGD) and translated into Rupiah for the consolidated financial statements. The assets and liabilities are translated using the closing rates as of the date of the consolidated statement of financial position as of December 31, 2021 (SGD1 = Rp 10,534), and, the share capital is translated using the historical rates (SGD1 = Rp 10,690 on February 25, 2021), while revenues and expenses are translated using the average rates for the year ended December 31, 2021 (SGD1 = Rp 10,667).

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

q. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing (lanjutan)

Pembukuan Grup diselenggarakan dalam mata uang Rupiah. Transaksi dalam mata uang asing dicatat ke dalam Rupiah dengan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada akhir periode pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia pada tanggal tersebut. Laba atau rugi dari selisih kurs mata uang asing dan penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang Rupiah diakui dalam laba rugi periode berjalan, kecuali untuk laba atau rugi pertukaran yang timbul dari penjabaran laporan keuangan operasi asing ke mata uang penyajian Grup, yang diakui langsung dalam penghasilan komprehensif lain

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, nilai tukar yang digunakan adalah sebagai berikut, yang dihitung berdasarkan rata-rata kurs beli dan jual dari kurs transaksi Bank Indonesia pada tanggal tersebut:

	<u>2021</u>
1 Dolar Amerika Serikat (USD)	14.269
1 Dolar Singapura (SGD)	10.534

r. Pajak Penghasilan

Beban pajak terdiri dari pajak final dan non-final (pajak kini dan pajak tangguhan). Pajak final diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dalam bagian beban usaha. Sedangkan pajak non-final diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dalam bagian manfaat (beban) pajak penghasilan, kecuali yang berkaitan dengan item yang diakui di luar laba rugi dan penghasilan komprehensif lain atau langsung ke ekuitas.

Pajak Final

Pendapatan yang telah dikenai pajak final tidak lagi dilaporkan sebagai pendapatan kena pajak, dan semua beban sehubungan dengan pendapatan yang telah dikenai pajak final tidak boleh dikurangkan. Di lain pihak, baik pendapatan maupun beban tersebut dipakai dalam perhitungan laba rugi menurut akuntansi. Oleh karena itu, tidak terdapat perbedaan temporer sehingga tidak diakui adanya aset atau liabilitas pajak tangguhan.

Apabila nilai tercatat aset atau liabilitas yang berhubungan dengan pajak final berbeda dari dasar pengenaan pajaknya, maka perbedaan tersebut tidak diakui sebagai aset atau liabilitas pajak tangguhan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

q. Foreign Currency Balances and Transactions (continued)

The accounting records of the Group are maintained in Rupiah. Transactions denominated in foreign currencies are recorded into Rupiah at the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. At the end of the reporting period, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Rupiah using the middle rates of exchange quoted by Bank Indonesia at such dates. Exchange gains and losses arising on foreign currency transactions and on the translation of foreign currency monetary assets and liabilities into Rupiah are recognized in the current period profit or loss, except for the exchange gains and losses arising on the translation of the foreign operation's financial statements into the presentation currency of the Group, which are recognized directly in other comprehensive income.

As of December 31, 2021 and 2020, the exchange rates used are as follows, which are calculated based on the average buying and selling rates of Bank Indonesia transaction rates on that date:

	<u>2020</u>	
	14.105	1 United States Dollar (USD)
	10.664	1 Singapore Dollar (SGD)

r. Income Taxes

Tax expense consists of final tax and non-final tax (current tax and deferred tax). Final tax is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in operating expenses section. While the non-final tax is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as part of income tax benefit (expense), except to the extent that it relates to items recognized outside profit or loss, either in other comprehensive income or directly in equity.

Final Tax

Income subjected to final tax is not to be reported as taxable income and all expenses related to income subjected to final tax are not deductible. However, such income and expenses are included in the profit and loss calculation for accounting purposes. Accordingly, no temporary difference, deferred tax asset or liability are recognized.

If the recorded value of an asset or liability related to final tax differs from its taxable base, the difference is not recognized as deferred tax asset or deferred tax liability.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

r. Pajak Penghasilan (lanjutan)

Pajak Final (lanjutan)

Beban pajak atas pendapatan yang dikenakan pajak final diakui secara proporsional dengan jumlah pendapatan menurut akuntansi yang diakui pada tahun berjalan. Selisih antara jumlah pajak final terutang dengan jumlah yang dibebankan sebagai beban pajak pada laba rugi diakui sebagai pajak dibayar di muka atau utang pajak.

Pajak Non-Final

Pajak Kini

Beban pajak kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan, dan ditetapkan berdasarkan taksiran laba kena pajak tahun berjalan. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi dimana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Kekurangan atau kelebihan pembayaran pajak penghasilan badan dicatat sebagai bagian dari beban pajak kini dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Koreksi terhadap liabilitas perpajakan diakui pada saat surat ketetapan pajak diterima. Jika Grup mengajukan keberatan, Grup mempertimbangkan apakah besar kemungkinan otoritas pajak akan menerima keberatan tersebut dan merefleksikan dampaknya terhadap liabilitas perpajakan Grup.

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diukur dengan metode liabilitas atas beda waktu pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak untuk aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dengan beberapa pengecualian. Aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan rugi fiskal apabila terdapat kemungkinan besar bahwa jumlah laba kena pajak pada masa mendatang akan memadai untuk mengkompensasi perbedaan temporer dan rugi fiskal.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan dikaji ulang pada akhir periode pelaporan, dan mengurangi jumlah tercatat jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasi sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang belum diakui dinilai kembali pada setiap akhir periode pelaporan dan diakui sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak mendatang akan memungkinkan aset pajak tangguhan tersedia untuk dipulihkan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

r. Income Taxes (continued)

Final Tax (continued)

The current tax expense on income subjected to final tax is recognized in proportion to the total income recognized during the year for accounting purposes. The difference between the amount of final tax payable and the amount charged as tax expense in the profit or loss is recognized either as prepaid taxes or taxes payable, accordingly.

Non-final Tax

Current Tax

Current tax expense is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the reporting date, and is provided based on the estimated taxable income for the year. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Underpayment or overpayment of corporate income tax are presented as part of current tax expense in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Amendments to tax obligations are recorded when a tax assessment letter is received. If the Group files an appeal, the Group considers whether it is probable that a taxation authority will accept the appeal and reflect its effect on the Group's tax obligations.

Deferred Tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences with certain exceptions. Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and tax losses carryforward to the extent that it is probable that taxable income will be available in future years against which the deductible temporary differences and tax losses carryforward can be utilized.

The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable income will allow the deferred tax assets to be recovered.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

r. Pajak Penghasilan (lanjutan)

Pajak Non-Final (lanjutan)

Pajak Tangguhan (lanjutan)

Aset dan liabilitas pajak tangguhan dihitung berdasarkan tarif yang akan dikenakan pada periode saat aset direalisasikan atau liabilitas tersebut diselesaikan, berdasarkan undang-undang pajak yang berlaku atau berlaku secara substantif pada akhir periode laporan keuangan. Pengaruh pajak terkait dengan penyisihan dan/atau pemulihan semua perbedaan temporer selama tahun berjalan, termasuk pengaruh perubahan tarif pajak, dikreditkan atau dibebankan pada periode operasi berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan secara saling hapus saat hak yang dapat dipaksakan secara hukum ada untuk saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini, atau aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan berkaitan dengan entitas kena pajak yang sama, atau Grup bermaksud untuk menyelesaikan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto.

s. Pengukuran Nilai Wajar

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur di antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar didasarkan pada asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas akan terjadi:

1. di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut; atau
2. jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomis dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya, atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

r. Income Taxes (continued)

Non-final Tax (continued)

Deferred Tax (continued)

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax laws that have been enacted or substantively enacted at the end of the reporting period. The related tax effects of the provisions for and/or reversals of all temporary differences during the year, including the effect of change in tax rates, are credited or charged to current period operations, except to the extent that they relate to items previously charged or credited to other comprehensive income or directly in equity.

Deferred tax assets and liabilities are offset when a legally enforceable right exists to offset current tax assets against current tax liabilities, or the deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to the same taxable entity, or the Group intends to settle its current assets and liabilities on a net basis.

s. Fair Value Measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

1. in the principal market for the asset or liability; or
2. in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The principal or the most advantageous market must be accessible to the Group.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their best economic interest.

A fair value measurement of a nonfinancial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participants that would use the asset in its highest and best use.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

s. Pengukuran Nilai Wajar (lanjutan)

Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dalam keadaan dan dimana data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan *input* yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan *input* yang tidak dapat diobservasi.

Seluruh aset dan liabilitas, baik yang diukur pada nilai wajar, atau dimana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut diungkapkan, dikategorikan dalam hirarki nilai wajar, berdasarkan tingkat *input* terendah yang signifikan terhadap keseluruhan pengukuran, sebagai berikut:

1. Tingkat 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
2. Tingkat 2 - Teknik penilaian dimana tingkat *input* terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung; dan
3. Tingkat 3 - Teknik penilaian dimana tingkat *input* terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi.

Untuk aset dan liabilitas yang diukur pada nilai wajar secara berulang dalam laporan keuangan konsolidasian, maka Grup menentukan apakah telah terjadi transfer di antara tingkat hirarki nilai wajar dengan cara menilai kembali pengkategorian tingkat nilai wajar (berdasarkan tingkat *input* terendah yang signifikan terhadap keseluruhan pengukuran) pada setiap akhir periode pelaporan.

t. Instrumen Keuangan

Klasifikasi

Grup mengklasifikasikan instrumen keuangan menjadi aset keuangan dan liabilitas keuangan. Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas lain.

i. Aset Keuangan

Aset keuangan diklasifikasikan pada saat pengakuan awal dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("FVOCI"), dan nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL").

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

s. Fair Value Measurement (continued)

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level *input* that is significant to fair value measurement as a whole:

1. Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;
2. Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level *input* that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable; and
3. Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level *input* that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by reassessing categorization (based on the lowest level *input* that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

t. Financial Instruments

Classification

The Group classifies financial instruments into financial assets and financial liabilities. A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

i. Financial Assets

Financial assets are classified, at initial recognition, and subsequently measured at amortized cost, fair value through OCI ("FVOCI") and fair value through profit or loss ("FVTPL").

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

t. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Klasifikasi (lanjutan)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

Grup mengukur aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut dipenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Grup mengklasifikasikan instrumen utang pada FVOCI jika kedua kondisi berikut dipenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Pada saat pengakuan awal, Grup dapat membuat pilihan yang tidak dapat dibatalkan untuk menyajikan instrumen ekuitas yang bukan dimiliki untuk diperdagangkan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

Aset keuangan lainnya yang tidak memenuhi persyaratan untuk diklasifikasikan sebagai aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain diklasifikasikan sebagai diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Saat pengakuan awal Grup dapat membuat penetapan yang tidak dapat dibatalkan untuk mengukur aset yang memenuhi persyaratan untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain atau nilai wajar melalui laba rugi, apabila penetapan tersebut mengeliminasi atau secara signifikan mengurangi inkonsistensi pengukuran atau pengakuan (kadang disebut sebagai "accounting mismatch").

Aset keuangan Grup terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang lain-lain - pihak ketiga, piutang pihak ketiga, piutang pihak berelasi, dan deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya, yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi, investasi saham yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, dan investasi lainnya yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

t. Financial Instruments (continued)

Classification (continued)

i. Financial Assets (continued)

The Group measures financial assets at amortized cost if both of the following conditions are met:

- The financial assets is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

The Group classifies debt instruments at FVOCI if both of the following conditions are met:

- The financial assets is held within a business model with the objective of both holding to collect contractual cash flows and selling; and
- The contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal on the principal amount outstanding.

At initial recognition, the Group may make an irrevocable choice to present equity instruments that are not held for trading at fair value through other comprehensive income.

Other financial assets that do not meet the requirements to be classified as financial assets measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income are classified as measured at fair value through profit or loss.

At initial recognition, the Group can make an irrevocable determination to measure assets that meet the requirements to be measured at amortized cost, fair value through other comprehensive income or fair value through profit or loss, if the determination eliminates or significantly reduces the measurement or recognition inconsistencies (sometimes referred to as "accounting mismatch").

The Group's financial assets consist of cash and cash equivalents, trade receivables - third parties and related parties, other receivables - third parties, due from third parties, due from related parties and restricted time deposits, which are classified as financial assets at amortized cost, investment in shares which is classified as financial assets at FVOCI, and other investments, which are classified as financial assets at FVTPL.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

t. Instrumen Keuangan (lanjutan)

ii. Liabilitas keuangan

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangannya sebagai (i) liabilitas keuangan diukur pada FVTPL atau (ii) liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Liabilitas keuangan Grup terdiri dari utang bank jangka pendek, utang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, utang lain-lain - pihak ketiga, beban akrual, utang pihak ketiga, utang pihak berelasi, utang bank jangka panjang, utang pembiayaan dan liabilitas sewa, yang diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan, yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi.

Pengakuan dan Pengukuran

i. Aset Keuangan

Klasifikasi aset keuangan pada pengakuan awal tergantung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan tersebut. Kecuali untuk piutang usaha yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan dan atau saat Grup menerapkan panduan praktis, pada saat pengakuan awal Grup mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada FVTPL, biaya transaksi. Untuk piutang usaha yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan atau ketika Grup menerapkan panduan praktis, diukur sesuai harga transaksi seperti yang didefinisikan dalam PSAK 72.

Agar dapat diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau FVOCI, aset keuangan harus memiliki arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang. Pengujian ini dikenal sebagai SPPi *testing* dan dilakukan pada tingkat instrumen.

Model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan mengacu kepada bagaimana Grup mengelola aset keuangan untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari memperoleh arus kas kontraktual, menjual aset keuangan atau keduanya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

t. Financial Instruments (continued)

ii. Financial liabilities

The Group classifies its financial liabilities as: (i) financial liabilities at FVTPL or (ii) financial liabilities measured at amortized cost.

The Group's financial liabilities consist of short-term bank loans, trade payables - third parties and related parties, other payables - third parties, accrued expenses, due to third parties, due to related parties, long-term bank loan, financing payables and lease liabilities, which are classified as financial liabilities measured at amortized cost.

Recognition and Measurement

i. Financial Assets

The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Group's business model for managing them. With the exception of trade receivables that do not contain a significant financing component for which the Group has applied the practical expedient, the Group initially measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at FVTPL, transaction costs. Trade receivables that do not contain a significant financing component or which the Group has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under PSAK 72.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortized cost or FVOCI, it needs to give rise to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPi *testing* and it is performed at instrument level.

The Group's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

t. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam kurun waktu yang telah ditetapkan oleh peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar (pembelian yang lazim) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

Pengukuran kembali aset keuangan tergantung pada klasifikasi sebagai berikut:

- Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi mencakup aset keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan, aset keuangan yang ditetapkan pada saat pengakuan awal pada nilai wajar melalui laba rugi, atau aset keuangan yang disyaratkan untuk diukur pada nilai wajarnya. Aset keuangan diklasifikasikan dalam kelompok diperdagangkan jika dibeli dengan tujuan untuk dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat.

Derivatif, termasuk derivatif melekat yang dipisahkan, juga diklasifikasikan sebagai diperdagangkan kecuali derivatif sebagai instrumen lindung nilai yang ditetapkan dan efektif. Aset keuangan yang tidak memenuhi SPPI *testing* diukur pada FVTPL, terlepas apapun model bisnisnya. Terlepas dari kriteria untuk instrumen utang yang akan diklasifikasikan pada biaya perolehan diamortisasi atau pada FVOCI, seperti dijelaskan di atas, instrumen utang dapat ditetapkan pada FVTPL pada pengakuan awal jika penerapan itu dapat menghilangkan, atau secara signifikan mengurangi, inkonsistensi pengukuran atau pengakuan.

Aset keuangan kategori ini pada laporan posisi keuangan diukur pada FVTPL yang timbul sebagai hasil dari perubahan nilai wajar diakui dalam laporan laba rugi. Aset keuangan Grup diukur pada FVTPL terdiri dari investasi lainnya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

t. Financial Instruments (continued)

Recognition and Measurement (continued)

i. Financial Assets (continued)

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the marketplace (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Group commits to buy or sell the asset.

The measurement of financial assets depends on their classification as follows:

- *Financial assets at fair value through profit or loss.*

Financial assets at fair value through profit or loss include financial assets held for trading, financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, or financial assets mandatorily required to be measured at fair value. Financial assets are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling or repurchasing in the near term.

Derivatives, including separated embedded derivatives, are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments. Financial assets with cash flows that are not fulfilled with solely payments of principal and interest (SPPI) testing are classified and measured at FVTPL, irrespective of the business model. Notwithstanding the criteria for debt instruments to be classified at amortized cost or at FVOCI, as described above, debt instruments may be designated at FVTPL on initial recognition if doing so eliminates, or significantly reduces, an accounting mismatch.

Financial assets at FVTPL are carried in the statement of financial position at fair value with net changes in fair value recognized in the statement of profit or loss. The Group's financial assets at FVTPL consists of other investments.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

t. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

- Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)

Kategori ini merupakan yang paling relevan bagi Grup.

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi setelah pengakuan awal diukur menggunakan metode suku bunga efektif SBE dan merupakan subjek penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau mengalami penurunan nilai. Perhitungan tersebut mempertimbangkan premium atau diskonto pada saat perolehan dan termasuk biaya transaksi dan biaya yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

- Aset keuangan diukur pada FVOCI tanpa fitur reklasifikasi keuntungan dan kerugian kumulatif saat penghentian pengakuan (instrumen ekuitas)

Saat pengakuan awal, Grup dapat membuat pilihan yang tidak dapat dibatalkan untuk menyajikan dalam FVOCI perubahan nilai wajar investasi dalam instrumen ekuitas yang masuk dalam ruang lingkup PSAK 71 dan yang bukan merupakan instrumen ekuitas dimiliki untuk diperdagangkan. Pilihan ini dilakukan pada tingkat instrumen per instrumen. Keuntungan dan kerugian dari aset keuangan ini tidak direklasifikasi ke laba rugi. Dividen diakui sebagai penghasilan lainnya pada laba rugi ketika hak untuk menerima pembayaran dividen telah ditetapkan, kecuali dividen secara jelas mewakili bagian terpulihkan dari biaya investasi, di mana keuntungan tersebut dicatat dalam penghasilan komprehensif lainnya. Instrumen ekuitas yang diukur pada FVOCI tidak terpengaruh pada persyaratan penurunan nilai.

ii. Liabilitas keuangan

Instrumen keuangan yang diterbitkan atau komponen dari instrumen keuangan tersebut, yang tidak diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada FVTPL diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan lain-lain, jika substansi perjanjian kontraktual mengharuskan Grup untuk menyerahkan kas atau aset keuangan lain kepada pemegang instrumen keuangan, atau jika liabilitas tersebut diselesaikan tidak melalui penukaran kas atau aset keuangan lain atau saham sendiri yang jumlahnya tetap atau telah ditetapkan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

t. Financial Instruments (continued)

Recognition and Measurement (continued)

i. Financial Assets (continued)

- Financial assets at amortized cost (debt instrument)

This category is the most relevant to the Group

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest rate EIR method and are subjected to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired. The calculation takes into account any premium or discount on acquisition and includes transaction costs and fees that are an integral part of the effective interest rate.

- Financial assets designated at FVOCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments)

Upon initial recognition, the Group can elect to classify irrevocably its equity investments as equity instruments designated at FVOCI when they meet the definition of equity under PSAK 71 and are not held for trading. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis. Gains and losses on these financial assets are never recycled to profit or loss. Dividends are recognized as other income in profit or loss when the right of payment has been established, except when the Group benefits from such proceeds as a recovery of part of the cost of the investment, in which case such gains are recorded in OCI. Equity instruments designated at FVOCI are not subject to impairment assessment.

ii. Financial liabilities

Issued financial instruments or their components, which are not classified as financial liabilities at FVTPL are classified as other financial liabilities, where the substance of the contractual arrangements results in the Group having an obligation either to deliver cash or another financial asset to the holder, or to satisfy the obligation either by the exchange of a fixed amount of cash or another financial asset for a fixed number of own equity shares.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

t. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)

ii. Liabilitas keuangan (lanjutan)

- Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Kategori ini merupakan yang paling relevan bagi Grup. Setelah pengakuan awal, pinjaman diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode SBE. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi hingga liabilitas dihentikan pengakuannya melalui proses amortisasi menggunakan metode SBE. Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan mempertimbangkan setiap diskon atau premi pada perolehan awal dan biaya yang merupakan bagian integral dari metode SBE. Amortisasi metode SBE diakui sebagai "Beban keuangan" pada laba rugi. Kategori ini umumnya berlaku untuk pinjaman berbunga dan pinjaman lainnya.

Saling Hapus Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan terdapat maksud untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

Nilai Wajar dari Instrumen Keuangan

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan secara aktif di pasar keuangan yang terorganisasi, jika ada, ditentukan dengan mengacu pada kuotasi harga penawaran atau permintaan (*bid or ask prices*) pada penutupan perdagangan pada akhir periode pelaporan.

Untuk instrumen keuangan yang tidak memiliki pasar aktif, nilai wajar ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian mencakup penggunaan transaksi pasar terkini yang dilakukan secara wajar oleh pihak-pihak yang berkeinginan dan memahami (*recent arm's length market transactions*); penggunaan nilai wajar terkini instrumen lain yang secara substansial sama; analisa arus kas yang didiskonto; atau model penilaian lain.

Bila nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif tidak dapat ditentukan secara handal, instrumen keuangan tersebut diakui dan diukur pada nilai tercatatnya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

t. Financial Instruments (continued)

Recognition and Measurement (continued)

ii. Financial liabilities (continued)

- Financial liabilities measured at amortized cost

This category is the most relevant to the Group. After initial recognition, loans and borrowings are subsequently measured at amortized cost using the EIR method. Gains and losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized, as well as through the amortization process using the EIR method. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included as "Finance expenses" in profit or loss. This category generally applies to interest-bearing loans and other borrowings

Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and to settle the liabilities simultaneously.

Fair Value of Financial Instruments

The fair values of financial instruments that are actively traded in organized financial markets, if any, are determined by reference to quoted market bid or ask prices at the close of business at the end of the reporting period.

For financial instruments where there is no active market, fair value is determined using valuation techniques. Such techniques may include using recent arm's length market transactions; reference to the current fair value of another instrument that is substantially the same; discounted cash flow analysis; or other valuation models.

When the fair value of the financial instruments not traded in an active market cannot be reliably determined, such financial instruments are recognized and measured at their carrying amounts.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

t. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Biaya Perolehan Diamortisasi dari Instrumen Keuangan

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi dengan penyisihan atas penurunan nilai dan pembayaran pokok atau nilai yang tidak dapat ditagih. Perhitungan tersebut mempertimbangkan premium atau diskonto pada saat perolehan dan termasuk biaya transaksi dan biaya yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Grup mengakui cadangan untuk kerugian kredit ekspektasian (ECL) untuk seluruh aset keuangan yang tidak diklasifikasikan sebagai diukur pada FVTPL. ECL didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang tertuang dalam kontrak dan seluruh arus kas yang diharapkan akan diterima Grup, didiskontokan menggunakan suku bunga efektif awal. Arus kas yang diharapkan akan diterima tersebut mencakup arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau perluasan kredit lainnya yang merupakan bagian integral dari persyaratan kontrak.

ECL diakui dalam dua tahap. Untuk risiko kredit atas instrumen keuangan yang tidak mengalami peningkatan secara signifikan sejak pengakuan awal, pengukuran penyisihan kerugian dilakukan sejumlah ECL 12 bulan. Untuk risiko kredit atas instrumen keuangan yang mengalami peningkatan secara signifikan sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian dilakukan sepanjang sisa umurnya, terlepas dari waktu terjadinya *default* (sepanjang umur ECL).

Untuk piutang usaha, Grup menerapkan panduan praktis dalam menghitung ECL. Oleh karena itu, Grup tidak mengidentifikasi perubahan dalam risiko kredit, melainkan mengukur penyisihan kerugian sejumlah ECL sepanjang umur. Grup telah membentuk matriks provisi yang didasarkan pada data historis kerugian kredit, disesuaikan dengan faktor-faktor perkiraan masa depan (*forward-looking*) khusus terkait pelanggan dan lingkungan ekonomi.

Namun, dalam kasus-kasus tertentu, Grup juga dapat menganggap aset keuangan dalam keadaan default ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima arus kas kontraktual secara penuh tanpa melakukan perluasan persyaratan kredit. Piutang usaha dihapusbukukan ketika kecil kemungkinan untuk memulihkan arus kas kontraktual, setelah semua upaya penagihan telah dilakukan dan telah sepenuhnya dilakukan penyisihan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

t. Financial Instruments (continued)

Amortized Cost of Financial Instruments

Amortized cost is computed using the effective interest rate method less any allowance for impairment and principal repayment or reduction. The calculation takes into account any premium or discount on acquisition and includes transaction costs and fees that are an integral part of the effective interest rate.

Impairment of Financial Assets

The Group recognizes an allowance for expected credit losses (ECL) for all financial assets not held at FVTPL. ECL are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

ECL are recognized in two stages. For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECL are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a loss allowance is required for credit losses expected over the remaining life of the exposure, irrespective of the timing of the default (a lifetime ECL).

For trade receivables, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date. The Group has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. Trade receivables is written off when there is low possibility of recovering the contractual cash flows, after all collection efforts have been done and have been fully provided for allowance.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

t. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Penurunan Nilai Aset Keuangan (lanjutan)

Bukti penurunan nilai dapat meliputi indikasi pihak peminjam atau kelompok pihak peminjam mengalami kesulitan keuangan signifikan, wanprestasi atau tunggakan pembayaran bunga atau pokok, kemungkinan bahwa mereka akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan lainnya dan di mana data yang dapat diobservasi mengindikasikan bahwa ada terukur penurunan arus kas estimasi masa mendatang, seperti perubahan tunggakan atau kondisi ekonomi yang berkorelasi dengan wanprestasi.

Penghentian Pengakuan

i. Aset Keuangan

Suatu aset keuangan, atau mana yang berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan sejenis, dihentikan pengakuannya pada saat:

- a. hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau
- b. Grup mentransfer hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau menanggung kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima tanpa penundaan yang signifikan kepada pihak ketiga melalui suatu kesepakatan penyerahan dan (i) secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, atau (ii) secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut.

Ketika Grup telah mentransfer hak untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani kesepakatan pelepasan (*pass-through arrangement*), dan secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, maupun mentransfer pengendalian atas aset, aset tersebut diakui sejauh keterlibatan berkelanjutan Grup terhadap aset keuangan tersebut.

Keterlibatan berkelanjutan yang berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer diukur sebesar jumlah terendah dari jumlah tercatat aset dan jumlah maksimal dari pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

t. Financial Instruments (continued)

Impairment of Financial Assets (continued)

Evidence of impairment may include indications that the debtors or a group of debtors is experiencing significant financial difficulty, default or delinquency in interest or principal payments, the probability that they will enter bankruptcy or other financial reorganization and where observable data indicate that there is a measurable decrease in the estimated future cash flows, such as changes in arrears or economic conditions that correlate with defaults.

Derecognition

i. Financial Assets

A financial asset, or where applicable a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets, is derecognized when:

- a. the contractual rights to receive cash flows from the financial asset have expired; or
- b. the Group has transferred its contractual rights to receive cash flows from the financial asset or has assumed an obligation to pay them in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the financial asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset, but has transferred control of the financial asset.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, and has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset nor transferred control of the asset, the asset is recognized to the extent of the Group's continuing involvement in the asset.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

t. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Penghentian Pengakuan (lanjutan)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

Dalam hal ini, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang ditransfer dan liabilitas terkait diukur dengan dasar yang mencerminkan hak dan liabilitas yang masih dimiliki Grup.

Pada saat penghentian pengakuan atas aset keuangan secara keseluruhan, maka selisih antara nilai tercatat dan jumlah dari (i) pembayaran yang diterima, termasuk setiap aset baru yang diperoleh dikurangi setiap liabilitas baru yang harus ditanggung; dan (ii) setiap keuntungan atau kerugian kumulatif yang telah diakui secara langsung dalam ekuitas harus diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

ii. Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

u. Segmen Operasi

Segmen operasi adalah komponen yang dapat dibedakan dari Grup yang terlibat baik dalam menyediakan produk-produk tertentu (segmen usaha), atau dalam menyediakan produk dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk hal-hal yang dapat diatribusikan secara langsung kepada suatu segmen, serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang memadai untuk segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar perusahaan dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

t. Financial Instruments (continued)

Derecognition (continued)

i. Financial Assets (continued)

In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

On derecognition of a financial asset in its entirety, the difference between the carrying amount and the sum of (i) the consideration received, including any new asset obtained less any new liability assumed; and (ii) any cumulative gain or loss that has been recognized directly in equity is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

ii. Financial Liabilities

A financial liabilities is derecognized when the liabilities specified in the contract is discontinued or cancelled or expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

u. Operating Segment

Operating segment is a distinguishable component of the Group that is engaged either in providing certain products (business segment), or in providing products within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments.

Segment revenues, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment, as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intra-group balances and intragroup transactions are eliminated as part of the consolidation process.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

v. Transaksi Restrukturisasi Antara Entitas Sepengendali

Kombinasi bisnis antara entitas sepengendali diperlakukan sesuai dengan PSAK 38. Berdasarkan PSAK 38, transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali, berupa pengalihan bisnis yang dilakukan dalam rangka reorganisasi entitas-entitas yang berada di dalam suatu kelompok usaha yang sama, bukan merupakan perubahan kepemilikan dalam arti substansi ekonomi, sehingga transaksi tersebut tidak menimbulkan laba atau rugi bagi kelompok usaha secara keseluruhan ataupun bagi entitas individu dalam kelompok usaha tersebut.

Karena transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali tidak menyebabkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas bisnis yang dipertukarkan, maka transaksi tersebut diakui pada jumlah tercatat berdasarkan metode penyatuan kepemilikan.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepemilikan, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas yang bergabung, untuk periode terjadinya kombinasi bisnis entitas sepengendali dan untuk periode komparatif sajian, disajikan sedemikian rupa seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam sepengendalian. Jumlah tercatat dari unsur-unsur laporan keuangan tersebut merupakan jumlah tercatat dari entitas yang bergabung dalam kombinasi bisnis entitas sepengendali. Selisih antara nilai tercatat transaksi kombinasi bisnis dan jumlah imbalan yang dialihkan diakui dalam akun "Tambah modal disetor - Neto".

w. Kombinasi Bisnis

Kombinasi bisnis dicatat menggunakan metode akuisisi. Biaya suatu akuisisi diakui sebagai penjumlahan atas imbalan yang dialihkan, yang diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi, dan jumlah atas kepentingan nonpengendali di entitas yang diakuisisi. Biaya akuisisi yang terjadi dibayarkan dan dicatat sebagai beban pada periode berjalan.

Selisih lebih antara penjumlahan imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk kepentingan nonpengendali dengan aset teridentifikasi dan liabilitas yang diambil-alih (aset neto) dicatat sebagai *goodwill*. Dalam kondisi sebaliknya, Perusahaan mengakui selisih kurang tersebut sebagai keuntungan dalam laba rugi pada tanggal akuisisi.

x. Laba per Saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi total laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

v. Restructuring Transactions of Entities Under Common Control

Business combinations of entities under common control are accounted in accordance with PSAK 38. Under this PSAK, business combinations of entities under common control, such as transfers of business conducted within the framework of the reorganization of the entities that are in the same group, are not change of ownership in terms of economic substance, so that the transactions do not result in gains or losses for the group as a whole or for individual entities within the group.

Since the business combination transaction of entities under common control do not result to change of ownership in terms of the economic substance of the business which are exchanged, the transactions are recognized in the carrying amount based on the pooling of interest method.

In applying pooling of interest method, the components of the financial statements for the period during which the restructuring occurred and for other periods presented for comparison purposes are presented in such a manner as if the restructuring has already happened since the beginning of the entity is under common control. The carrying amounts of the elements of those financial statements are the carrying amount of the joining entity in a business combinations of entities under common control. The difference between the carrying amount of the business combination transaction and the consideration transferred is recognized under the "Additional paid-in capital - Net" account.

w. Business Combination

Business combinations are accounted for using acquisition method. The cost of an acquisition is measured as aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value, and the amount of any noncontrolling interests in the acquiree. The acquisition costs incurred are expensed in the current period.

The excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for noncontrolling interest over the net indentified assets and liabilities assumed is recorded as goodwill. In contrary, the Company recognizes the lower amount as gain in profit or loss on the date of acquisition.

x. Earnings per Share

Basic earnings per share are computed by dividing net income for the year attributable to owners of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

y. Beban Emisi Saham

Beban emisi saham merupakan beban-beban yang dikeluarkan dalam rangka Penawaran Umum Perdana Saham, disajikan sebagai pengurang akun tambahan modal disetor dan tidak diamortisasi.

z. Saham Treasuri

Ketika entitas Grup membeli modal saham ekuitas Entitas Induk (saham treasuri), imbalan yang dibayar, termasuk biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan (dikurangi pajak penghasilan) dikurangkan dari ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik ekuitas Entitas Induk sampai saham tersebut dibatalkan atau diterbitkan kembali. Ketika saham biasa tersebut selanjutnya diterbitkan kembali, imbalan yang diterima, dikurangi biaya tambahan transaksi yang terkait dan dampak pajak penghasilan yang terkait dimasukkan pada ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik ekuitas Entitas Induk.

aa. Peristiwa Setelah Tanggal Pelaporan

Peristiwa setelah akhir periode yang memerlukan penyesuaian dan menyediakan informasi Grup pada tanggal pelaporan tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian.

Peristiwa setelah akhir periode yang tidak memerlukan penyesuaian diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian apabila material.

bb. Standar, Amendemen/Penyesuaian dan Interpretasi Standar Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan

Penerapan dari standar, interpretasi baru/revisi standar berikut yang berlaku efektif mulai tanggal 1 Januari 2021 tidak menimbulkan perubahan substansial terhadap kebijakan akuntansi Grup dan pengaruh yang material atas jumlah yang dilaporkan atas tahun berjalan atau tahun sebelumnya

- Amendemen-amendemen atas PSAK 71, "Instrumen Keuangan", PSAK 55, "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran", PSAK 60, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan", PSAK 62, "Kontrak Asuransi", dan PSAK 73, "Sewa" tentang Reformasi Acuan Suku Bunga - Tahap 2.

Amendemen tersebut memungkinkan entitas untuk mencerminkan efek transisi dari suku bunga acuan, seperti *interbank offered rates (IBORs)* ke suku bank acuan alternatif tanpa menimbulkan dampak akuntansi yang tidak memberikan informasi yang berguna bagi pengguna laporan keuangan.

- Amendemen PSAK 22, "Kombinasi Bisnis" tentang Definisi Bisnis

Amendemen tersebut mengklarifikasi definisi bisnis untuk membantu entitas dalam menentukan apakah suatu transaksi harus dicatat sebagai kombinasi bisnis atau akuisisi aset.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

y. Stock Issuance Costs

Share issuance costs are expenses paid for Initial Public Offering purpose, deducted from additional paid-in capital portion of the related proceeds from issuance of shares and are not amortized.

z. Treasury Stock

Where any from the Group purchases the Company's share capital (treasury shares), the consideration paid, including any directly attributable incremental costs (net of income taxes) is deducted from equity attributable to the Company's equity holders until the shares are cancelled or reissued. Where such ordinary shares are subsequently reissued, any consideration received, net of any directly attributable incremental transaction costs and the related income tax effect, is included in equity attributable to the Company's equity holders.

aa. Events After the Reporting Period

Events after the reporting period which require adjustment and provide information on the Group at the reporting date are reflected in the consolidated financial statements.

Events after the reporting period which do not require adjustment are disclosed in the consolidated financial statements only if they are material.

bb. Standards, Amendments/Improvements and Interpretations to Standards Issued But Not Yet Adopted

The adoption of these new standards, amendments/improvements and interpretations to standards that are effective beginning January 1, 2021 did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current or prior financial years.

- Amendments to PSAK 71, "Financial Instruments", PSAK 55, "Financial Instruments: Recognition and Measurement", PSAK 60, "Financial Instruments: Disclosures", PSAK 62, "Insurance Contracts", and PSAK 73, "Leases" about Interest Rate Benchmark Reform - Phase 2.

The amendments enable entities to reflect the effects of transitioning from benchmark interest rates, such as interbank offered rates (IBORs) to alternative benchmark interest rates without giving rise to accounting impacts that would not provide useful information to users of financial statements.

- Amendments to PSAK 22, "Business Combination" about Definition of Business

The amendment clarifies the definition of business to help entities in determining whether a transaction should be accounted for as a business combination or asset acquisition.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

**And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dan pengungkapan terkait, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai estimasi dan asumsi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam tahun pelaporan berikutnya.

Pertimbangan

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup, manajemen telah membuat keputusan berikut, yang memiliki pengaruh paling signifikan terhadap jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Kelangsungan Usaha

Manajemen Grup telah melakukan penilaian terhadap kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usaha dan menilai keyakinan bahwa Grup memiliki sumber daya untuk melanjutkan bisnis di masa mendatang. Selain itu, manajemen menilai tidak adanya ketidakpastian material yang dapat menimbulkan keraguan signifikan terhadap kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Oleh karena itu, laporan keuangan konsolidasian dilanjutkan untuk disusun atas basis kelangsungan usaha. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 44.

Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 71 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi seperti yang diungkapkan pada Catatan 2.

Penilaian Model Bisnis

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan bergantung pada hasil SPPI dan uji model bisnis. Grup menentukan model bisnis pada tingkat yang mencerminkan bagaimana kelompok aset keuangan dikelola bersama untuk mencapai tujuan bisnis tertentu. Penilaian ini mencakup penilaian yang mencerminkan semua bukti yang relevan termasuk bagaimana kinerja aset dievaluasi dan kinerjanya diukur, risiko yang memengaruhi kinerja aset dan bagaimana hal ini dikelola dan bagaimana manajer aset diberi kompensasi. Grup memantau aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain yang dihentikan pengakuannya sebelum jatuh tempo untuk memahami alasan pelepasannya dan apakah alasan tersebut konsisten dengan tujuan bisnis di mana aset tersebut dimiliki. Pemantauan adalah bagian dari penilaian berkelanjutan Grup atas apakah model bisnis di mana aset keuangan yang tersisa dimiliki tetap sesuai dan jika tidak sesuai apakah telah terjadi perubahan dalam model bisnis dan dengan demikian terdapat perubahan prospektif terhadap klasifikasi aset keuangan tersebut. Tidak ada perubahan yang diperlukan selama periode yang disajikan.

3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts herein and the related disclosures, at the end of the reporting period. However, uncertainty about these estimates and assumptions could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.

Judgements

In the process of applying the Group's accounting policies, management has made the following judgments, which have the most significant effect on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Going Concern

The Group's management has made an assessment of the Group's ability to continue as a going concern and is satisfied that the Group has the resources to continue in business for the foreseeable future. Furthermore, the management is not aware of any material uncertainties that may cast significant doubt upon the Group's ability to continue as a going concern. Therefore, the consolidated financial statements continue to be prepared on the going concern basis. Further details are disclosed in Note 44.

Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the accounting policies as disclosed in Note 2.

Business Model Assessment

Classification and measurement of financial assets depends on the results of the SPPI and the business model. The Group determines the business model at a level that reflects how companies of financial assets are managed together to achieve a particular business objective. This assessment includes judgment reflecting all relevant evidence including how the performance of the assets is evaluated and their performance measured, the risks that affect the performance of the assets and how these are managed and how the managers of the assets are compensated. The Group monitors financial assets measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income that are derecognized prior to their maturity to understand the reason for their disposal and whether the reasons are consistent with the objective of the business for which the asset was held. Monitoring is part of the Group's continuous assessment of whether the business model for which the remaining financial assets are held continues to be appropriate and if it is not appropriate whether there has been a change in business model and so a prospective change to the classification of those assets. No such changes were required during the periods presented.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)

Pertimbangan (lanjutan)

Penentuan Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional Grup adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer tempat Grup beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi penjualan neto dan beban pokok penjualan. Berdasarkan penilaian manajemen Grup, mata uang fungsional Grup adalah Rupiah.

Penentuan Persyaratan Sewa - Grup sebagai Penyewa

Grup menentukan jangka waktu sewa sebagai jangka waktu sewa yang tidak dapat dibatalkan, bersama dengan periode apa pun yang dicakup oleh opsi untuk memperpanjang sewa jika cukup pasti untuk dilakukan, atau periode apa pun yang dicakup oleh opsi untuk mengakhiri sewa, jika cukup pasti untuk tidak dilakukan.

Grup menerapkan pertimbangan dalam mengevaluasi apakah wajar dan pasti untuk mengeksekusi opsi untuk pembaruan atau penghentian sewa atau tidak. Untuk kontrak sewa dengan opsi perpanjangan atau pengakhiran, manajemen perlu mengestimasi masa sewa yang memerlukan pertimbangan atas semua fakta dan keadaan yang menciptakan insentif ekonomi untuk menggunakan opsi perpanjangan atau tidak untuk menggunakan opsi pengakhiran, termasuk setiap perubahan yang diharapkan dalam fakta dan keadaan dari tanggal dimulainya sampai tanggal pelaksanaan opsi. Opsi perpanjangan (atau periode setelah opsi penghentian) hanya termasuk dalam persyaratan sewa jika Grup cukup yakin untuk menggunakan opsi perpanjangan atau tidak menggunakan opsi penghentian. Jika terjadi peristiwa signifikan atau perubahan signifikan dalam keadaan yang memengaruhi penilaian ini dan berada dalam kendali penyewa, penilaian di atas akan ditinjau.

Klasifikasi Sewa Properti - Grup sebagai Lessor

Grup telah menandatangani sewa properti komersial. Grup telah menentukan, berdasarkan evaluasi syarat dan ketentuan perjanjian, seperti jangka waktu sewa tidak merupakan bagian utama dari manfaat ekonomi properti komersial dan nilai kini pembayaran sewa minimum yang tidak secara substansial sejumlah semua nilai wajar dari properti komersial tersebut, bahwa Grup mempertahankan secara substansial semua risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan properti tersebut dan kontrak sebagai sewa operasi.

3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)

Judgements (continued)

Determination of Functional Currency

The Group's functional currency is the currency of the primary economic environment in which the Group operates. It is the currency that mainly influences the net revenues and cost of revenues. Based on the Group's management assessment, the Group's functional currency is Rupiah.

Determination of Lease Terms - The Group as Lessee

The Group determines the lease term as the non-cancellable term of the lease, together with any periods covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised.

The Group applies judgment in evaluating whether it is reasonably certain whether or not to exercise the option to renew or terminate the lease. For lease contracts with extension or termination options, management need to estimate the lease term which requires consideration of all facts and circumstances that creates an economic incentive to exercise an extension option or not to exercise termination options, including any expected changes in facts and circumstances from commencement date until the exercise date of the options. Extension options (or periods after termination options) are only included in lease terms if the Group is reasonably certain to exercise the extension options or not to exercise the termination options. If a significant event or a significant change in circumstances occurs which affects this assessment and that is within the control of the lessee, the above assessment will be reviewed.

Property Lease Classification - The Group as Lessor

The Group has entered into commercial property leases. The Group has determined, based on an evaluation of the terms and conditions of the arrangements, such as the lease term not constituting a major part of the economic life of the commercial property and the present value of the minimum lease payments not amounting to substantially all of the fair value of the commercial property, that it retains substantially all the risks and rewards incidental to ownership of these properties and accounts for the contracts as operating leases.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)

Pertimbangan (lanjutan)

Pengendalian atas TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, SAD, TEI, ADW, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL dan BLDXKN.

Catatan 1 menjelaskan bahwa TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, SAD, TEI, ADW, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL dan BLDXKN adalah entitas anak dari Grup meskipun Grup memiliki kepemilikan hanya berkisar antara 20% - 50%.

Direksi Grup menilai apakah Grup memiliki pengendalian atas TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, SAD, TEI, ADW, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL dan BLDXKN berdasarkan kemampuan Grup untuk mengarahkan aktivitas yang relevan dari TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, SAD, TEI, ADW, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL dan BLDXKN secara sepihak. Dalam membuat pertimbangannya, Direksi menganggap ukuran absolut kepemilikan Grup pada TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, SAD, TEI, ADW, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL dan BLDXKN dan ukuran relatif dan penyebaran kepemilikan saham yang dimiliki oleh pemegang saham lainnya. Setelah penilaian, Direksi menyimpulkan bahwa Grup memiliki hak suara yang cukup dominan untuk mengarahkan aktivitas yang relevan dari TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, SAD, TEI, ADW, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL dan BLDXKN dan karenanya Grup memiliki pengendalian atas TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, SAD, TEI, ADW, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL dan BLDXKN.

Klasifikasi DSDI, LDN dan DMK (dahulu MNI) sebagai Entitas Asosiasi

Manajemen telah menilai tingkat pengaruh Grup atas DSDI dan menyimpulkan bahwa ia memiliki pengaruh signifikan, meskipun Grup hanya memiliki masing-masing berkisar 20,00%, 40,00% dan 24,30% atas saham DSDI, LDN dan DMK (dahulu MNI) disebabkan Grup tidak memiliki kendali atas pengambilan keputusan entitas asosiasi. Sebagai akibatnya, investasi ini diklasifikasikan sebagai entitas asosiasi.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continjued)

Judgements (continued)

Control over TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, SAD, TEI, ADW, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL and BLDXKN.

Note 1 describes that TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, SAD, TEI, ADW, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL and BLDXKN are subsidiaries of the Group even though the Group's ownership are ranging between 20% - 50% only.

The Directors of the Group assessed whether or not the Group has control over TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, SAD, TEI, ADW, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL and BLDXKN based on whether the Group has the practical ability to direct the relevant activities of TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, SAD, TEI, ADW, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL and BLDXKN unilaterally. In making their judgment, the Directors considered the Group's absolute size of holding in TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, SAD, TEI, ADW, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL and BLDXKN and the relative size of and dispersion of the shareholdings owned by the other shareholders. After assessment, the Directors concluded that the Group has a sufficiently dominant voting interest to direct the relevant activities of TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, SAD, TEI, ADW, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL and BLDXKN and therefore the Group has control over TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, SAD, TEI, ADW, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL and BLDXKN.

Classification of DSDI, LDN and DMK (formerly MNI) as Associate

Management has assessed the level of influence that the Group has on DSDI and determined that it has significant influence, even though the Group only holds 20.00%, 40.00% dan 24.30% of DSDI, LDN and DMK (formerly MNI) shares, respectively, because the Group does not have control over decision making on associate. Consequently, this investment was classified as associate.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed herein. The Group based its estimates and assumptions on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments however, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER
UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Niali Wajar Instrumen Keuangan

Grup mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar ditentukan menggunakan bukti obyektif yang dapat diverifikasi, jumlah perubahan nilai wajar dapat berbeda bila Grup menggunakan metodologi penilaian yang berbeda. Perubahan nilai wajar aset dan liabilitas keuangan tersebut dapat mempengaruhi secara langsung laba atau rugi Grup. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 2 dan 38.

Provisi Ekspektasi Kerugian Kredit Piutang Usaha

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung ECL piutang usaha dan kontrak aset. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo.

Matriks provisi awalnya didasarkan pada tingkat *default* yang diamati secara historis Grup. Grup akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi berwawasan ke depan. Misalnya, jika prakiraan kondisi ekonomi (yaitu, produk domestik bruto) diperkirakan akan memburuk selama tahun depan yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah *default* di sektor di mana Grup menjalankan bisnisnya, maka tingkat *default* historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat *default* yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi berwawasan ke depan dianalisa.

Penilaian korelasi antara tingkat *default* yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan ECL adalah estimasi signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan prakiraan kondisi ekonomi mungkin tidak mewakili *default* aktual pelanggan di masa depan. Informasi mengenai ECL pada piutang usaha Grup diungkapkan dalam Catatan 7.

Penyisihan Penurunan Nilai Pasar dan Keusangan Persediaan

Penyisihan penurunan nilai dan persediaan usang diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Penyisihan penurunan nilai dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY
SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY
(continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Fair Value of Financial Instruments

The Group carries certain financial assets and financial liabilities at fair values, which requires the use of accounting estimates. While significant components of fair value measurement were determined using verifiable objective evidences, the amount of changes in fair values would differ if the Group utilized different valuation methodology. Any changes in fair values of these financial assets and liabilities would affect directly the Group's profit or loss. Further details are disclosed in Notes 2 and 38.

Provision for Expected Credit Losses of Trade Receivables

The Group uses a provision matrix to calculate ECLs for trade receivables and contract assets. The provision rates are based on days past due.

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions (i.e., gross domestic product) are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the Group does business sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analysed.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future. The information about the ECL of the Group's trade receivables is disclosed in Note 7.

Allowance for Decline in Market Values and Obsolescence of Inventories

Allowance for decline in market values and obsolescence of inventories are estimated based on provided facts and circumstances, including but not limited to, the physical condition of inventories held, market price, estimated completion cost, and estimated costs incurred for selling of inventories. Obsolescence of inventories are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the estimated amounts.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER
UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Penyusutan Aset Tetap dan Amortisasi Aset Takberwujud

Biaya perolehan aset tetap dan aset takberwujud disusutkan atau diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat aset tetap antara 4 sampai dengan 20 tahun dan aset takberwujud antara 4 sampai dengan 8 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan atau amortisasi masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 2, 14 dan 15.

Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan

Penelaahan atas penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai aset tertentu. Penentuan nilai wajar aset membutuhkan estimasi arus kas yang diharapkan akan dihasilkan dari pemakaian berkelanjutan dan pelepasan akhir atas aset tersebut. Perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan nilai wajar dapat berdampak signifikan pada nilai terpulihkan dan jumlah kerugian penurunan nilai yang terjadi mungkin berdampak material pada hasil operasi Grup.

Liabilitas Imbalan Kerja Karyawan

Penentuan utang dan biaya pensiun dan liabilitas imbalan kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji, umur pensiun normal, tingkat mortalitas, tingkat kecacatan dan tingkat pengunduran diri karyawan berdasarkan usia. Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Grup diakui segera pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan debit atau kredit ke saldo laba melalui penghasilan komprehensif lainnya dalam periode terjadinya. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 2 dan 26.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY
SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY
(continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Depreciation of Property and Equipment and Amortization of Intangible Assets

The costs of property and equipment and intangible assets are depreciated or amortized on a straight-line basis over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of property and equipment to be within 4 to 20 years and intangible assets to be within 4 to 8 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation or amortization charges could be revised. Further details are disclosed in Notes 2i, 14 and 15.

Impairment of Nonfinancial Assets

The review for impairment is performed if there are indications of impairment of certain assets. Determination of fair value of assets requires the estimation of cash flows expected to be generated from the continuous use and disposal of the asset. Significant changes in the assumptions used to determine fair value can have a significant impact on the recoverable amount and the amount of impairment loss occurs, that may materially affect recoverable amount the Group's results of operations.

Employee Benefits Liabilities

The determination of the Group's obligations and cost for pension and employee benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rate, salary increase rate, normal retirement age, mortality rate, disability rate and employees' resignation rate per age. Actual results that differ from the Group's assumptions are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through other comprehensive income in the period which they occur. While the Company believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liabilities for pension and employee benefits and net employee benefits expense. Further details are disclosed in Notes 2 and 26.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Aset dan Liabilitas Pajak Tangguhan

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas seluruh beda temporer sepanjang besar kemungkinannya bahwa beda temporer kena pajak tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan oleh manajemen diharuskan dalam menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak serta strategi perencanaan pajak masa depan.

Estimasi Bunga Pinjaman Inkremental untuk Sewa

Grup tidak dapat langsung menentukan tingkat bunga implisit dalam sewa, oleh karena itu, Grup menggunakan suku bunga pinjaman tambahan (IBR) untuk mengukur kewajiban sewa. IBR adalah tingkat bunga yang harus dibayar Grup untuk meminjam dalam jangka waktu yang sama, dan dengan jaminan serupa, dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak-guna dalam lingkungan ekonomi yang sama. Oleh karena itu, IBR mencerminkan apa yang 'harus dibayar' oleh Grup, yang memerlukan perkiraan ketika tidak ada tarif yang tersedia sebagai acuan atau ketika perlu disesuaikan untuk mencerminkan syarat dan ketentuan sewa. Grup memperkirakan IBR menggunakan input yang dapat diamati (seperti suku bunga pasar).

3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)

Estimates and Assumptions (continued)

Income Taxes

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

Deferred Tax Assets and Liabilities

Deferred tax assets and Liabilities are recognized for all taxable temporary differences to the extent that it is probable that the temporary differences can be used. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies.

Estimating the Incremental Borrowing Rate for Leases

The Group cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, it uses its incremental borrowing rate (IBR) to measure lease liabilities. The IBR is the rate of interest that the Group would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment. IBR therefore reflects what the Group 'would have to pay', which requires estimation when no observable rates are available or when they need to be adjusted to reflect the terms and conditions of the lease. The Group estimates the IBR using observable inputs (such as market interest rates).

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA
PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN
DIVESTASI ENTITAS ANAK**

Akuisisi Entitas Anak

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

Pada tanggal 9 Juni 2021, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) ESB yang dinyatakan dalam Akta Notaris Rose Takarina S.H. No. 18, ESB mengakuisisi 17.320 lembar saham atau mewakili 13,32% saham VIS dengan total harga sebesar Rp 100.000.000. Kemudian berdasarkan akta yang sama, VIS melakukan peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor penuh melalui 102.000 lembar saham baru diambil bagian oleh ESB sebesar 101.000 saham, sehingga kepemilikan saham ESB terhadap VIS adalah sebesar 51,00%.

Rincian perhitungan keuntungan pembelian dengan diskon adalah sebagai berikut:

	Nilai Wajar/ Fair value
Nilai aset yang teridentifikasi neto	152.812.659
Nilai investasi	100.000.000
Keuntungan pembelian dengan diskon	<u>(52.812.659)</u>
Nilai wajar aset per 31 Mei 2021	3.387.607.173
Total liabilitas per 31 Mei 2021	<u>(2.240.629.944)</u>
Nilai aset yang teridentifikasi neto	<u>1.146.977.229</u>

Nilai wajar aset teridentifikasi neto porsi Entitas Induk (13,32%) 152.812.659

Nilai tercatat aset neto entitas yang dikombinasikan diukur dengan menggunakan harga perolehan.

Dengan dilakukannya akuisisi VIS, Grup berharap dapat mengembangkan jaringan bisnis dalam penjualan produk dan layanan energi bersih.

Berikut ringkasan informasi keuangan VIS:

	31 Mei 2021/ May 31, 2021
Kas dan bank	215.404.154
Piutang usaha	521.016.029
Piutang lain-lain	13.081.627
Persediaan	919.345.231
Uang muka dan biaya dibayar di muka	416.561.264
Pajak dibayar di muka	124.531.743
Aset tetap - neto	814.985.575
Aset pajak tangguhan	283.336.332
Aset lain-lain	79.345.218
Utang usaha	(31.658.000)
Utang lain-lain	(1.065.802.889)
Uang muka pelanggan	(571.116.017)
Utang pajak	(143.687.978)
Beban akrual	(500.000)
Utang sewa pembiayaan	(68.663.977)
Imbalan kerja karyawan	(359.201.083)
Total aset neto pada tanggal akuisisi	<u>1.146.977.229</u>

**4. ACQUISITION OF SUBSIDIARIES, LOSS OF
CONTROL ON SUBSIDIARIES AND DIVESTMENT OF
SUBSIDIARIES**

Acquisition of Subsidiaries

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

Based on Circular Resolution's of ESB's Shareholders, ESB dated June 9, 2021 as covered by by Notarial Deed No. 18, of Rose Takarina S.H. ESB acquire 17,320 shares or 13,32% ownership of VIS with total purchase price amounting to Rp 100,000,000. Then based on same Notarial Deed, VIS increase authorized, issued and fully paid in capital through issuance of 102,000 new shares which was subscribed by ESB amounting to 101,000 shares, so that the ownership of ESB to VIS is 51.00%.

The detail of gain on bargain purchase calculation are as follows:

	Nilai Wajar/ Fair value
Nilai aset yang teridentifikasi neto	152.812.659
Nilai investasi	100.000.000
Keuntungan pembelian dengan diskon	<u>(52.812.659)</u>
Nilai wajar aset per 31 Mei 2021	3.387.607.173
Total liabilitas per 31 Mei 2021	<u>(2.240.629.944)</u>
Nilai aset yang teridentifikasi neto	<u>1.146.977.229</u>

Fair value of net identifiable assets - the Company portion (13.32%)

The carrying amount of the entity's net assets combined is measured at cost.

With the acquisition of VIS, the Group hopes to expand business networks in sales of clean energy products and services.

The following represents the summary of VIS's financial information:

	31 Mei 2021/ May 31, 2021
Kas dan bank	215.404.154
Piutang usaha	521.016.029
Piutang lain-lain	13.081.627
Persediaan	919.345.231
Uang muka dan biaya dibayar di muka	416.561.264
Pajak dibayar di muka	124.531.743
Aset tetap - neto	814.985.575
Aset pajak tangguhan	283.336.332
Aset lain-lain	79.345.218
Utang usaha	(31.658.000)
Utang lain-lain	(1.065.802.889)
Uang muka pelanggan	(571.116.017)
Utang pajak	(143.687.978)
Beban akrual	(500.000)
Utang sewa pembiayaan	(68.663.977)
Imbalan kerja karyawan	(359.201.083)
Total aset neto pada tanggal akuisisi	<u>1.146.977.229</u>

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA
PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN
DIVESTASI ENTITAS ANAK (lanjutan)**

Akuisisi Entitas Anak (lanjutan)

PT Dam Korporindo Digital (DKD)

PT Dam Korporindo Digital (DKD) didirikan Akta Notaris No. 6 tanggal 11 Juni 2002 yang dibuat di hadapan Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 tanggal 3 Juli 2002. Berdasarkan Rose Takarina, S.H., No. 87 tanggal 28 September 2018, pemegang saham DKD menyetujui peningkatan modal disetor yang semula berjumlah Rp 2.500.000.000 menjadi Rp 5.000.000.000 dan diambil bagian oleh Entitas Induk sebesar Rp 2.500.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020484.AH.01.02.Tahun 2018 tanggal 3 Oktober 2018. Selisih antara harga perolehan Rp 25.000.000.000 dengan nilai wajar Rp 12.836.795.827, sebesar Rp 12.163.204.173 dicatat sebagai *Goodwill*, pada laporan posisi keuangan konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2021 dan 2020.

DKD bergerak dalam perdagangan, pembangunan, jasa, pengangkutan darat, perbengkelan, percetakan, pertanian, pertambangan, *real estate* dan perindustrian.

Rincian perhitungan *Goodwill* adalah sebagai berikut:

Nilai aset yang teridentifikasi neto	12.836.795.827
Nilai investasi	25.000.000.000
<i>Goodwill</i>	<u>12.163.204.173</u>
Nilai wajar aset per 28 September 2018	28.224.109.467
Total liabilitas per 28 September 2018	<u>(2.550.517.812)</u>
Nilai aset yang teridentifikasi neto	<u>25.673.591.655</u>
Nilai wajar aset teridentifikasi neto porsi Entitas Induk (50%)	<u>12.836.795.827</u>

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi penurunan nilai *Goodwill* pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

**4. ACQUISITION OF SUBSIDIARIES, LOSS OF
CONTROL ON SUBSIDIARIES AND DIVESTMENT OF
SUBSIDIARIES (continued)**

Acquisition of Subsidiaries (continued)

PT Dam Korporindo Digital (DKD)

PT Dam Korporindo Digital (DKD) was established based on Notary Deed No. 6 dated June 11, 2002 made before Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 dated July 3, 2002. Based on Notary Deed Rose Takarina, S.H., No. 87 dated September 28, 2018, shareholder of DKD approved to increase the original paid-up capital amounting to Rp 2,500,000,000 to Rp 5,000,000,000 and was taken by the Company in the amount of Rp 2,500,000,000 or equivalent to 50% ownership. The deed was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0020484.AH.01.02.Year 2018 dated October 3, 2018. The difference between the total cost Rp 25,000,000,000 and the fair value Rp 12,836,795,827, amounting to Rp 12,163,204,173 is recorded as *Goodwill*, in consolidated statement of financial position for the years ended December 31, 2021 and 2020.

DKD is engaged engaged in trading, construction, services, land transportation, workshop, printing, agriculture, mining, *real estate* and industry.

The detail of *Goodwill* calculation are as follows:

Fair value of net identifiable assets
Value of investments
<i>Goodwill</i>
Fair value of net identifiable assets as of September 28, 2018
Total liabilities as of September 28, 2018
Value of investments
Fair value of net identifiable assets - the Company portion (50%)

Management believes that there is no indications of potential impairment in value of *Goodwill* as of December 31, 2021 and 2020.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
DKD	<u>12.163.204.173</u>	<u>12.163.204.173</u>

DKD

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN DIVESTASI ENTITAS ANAK (lanjutan)

Hilangnya pengendalian pada Entitas Anak

PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

Berdasarkan Akta Notaris No. 48 tanggal 18 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham LDN menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 8.400.000.000 menjadi Rp 88.400.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 2.100.000.000 menjadi Rp 22.100.000.000, menerbitkan 200.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 100.000, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 20.000.000.000 namun TI hanya mengambil bagian sebesar 70.401 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 7.040.100.000, sehingga kepemilikan TI atas saham LDN terdilusi menjadi 40% dan kehilangan pengendalian atas LDN. Hal ini menyebabkan tidak beroperasinya salah satu segmen TI yaitu *supply chain* dan logistik yang bernilai sebesar Rp 261.576.113. TI tidak menerapkan PSAK 58, "Aset Tidak Lancar Yang Dimiliki Untuk Dijual Dan Operasi Yang Dihentikan" dikarenakan efeknya tidak material.

Laporan keuangan LDN pada tanggal 18 Maret 2021 (tanggal hilang pengendalian) adalah sebagai berikut:

4. ACQUISITION OF SUBSIDIARIES, LOSS OF CONTROL ON SUBSIDIARIES AND DIVESTMENT OF SUBSIDIARIES (continued)

Loss of control on Subsidiaries

PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

Based on Notarial Deed No. 48 dated March 18, 2021 from Rose Takarina, S.H., the shareholders of LDN agreed to increase the authorized capital from Rp 8,400,000,000 to Rp 88,400,000,000, increase the issued and fully paid capital from Rp 2,100,000,000 to Rp 22,100,000,000, issue 200,000 shares new shares with a nominal value of Rp 100,000, so that all of them have a nominal value of Rp 20,000,000,000 but TI only takes of 70,401 shares with a par value of Rp 7,040,100,000, so that TI's ownership of LDN shares is diluted to 40% and lost control over LDN. Caused the inoperability of one of TI segments, namely *supply chain* and logistics. with a total value of Rp 261,576,113 and immaterial, thus the presentation of the financial statements is not based on PSAK 58, "Non-current Assets Held For Sale And Discontinued Operations" because the effect is immaterial.

The financial statements of LDN as of March 18, 2021 (loss of control date) are as follows:

	18 Maret 2021/ March 18, 2021	
ASET		ASSETS
Kas dan bank	21.815.700.099	Cash and banks
Piutang usaha	2.697.476.324	Trade receivables
Piutang lain-lain	396.000	Other receivables
Uang muka	5.065.311	Advances
Aset tetap - neto	16.929.102	Property and equipment - net
Total Aset	24.535.566.836	Total Assets
LIABILITAS		LIABILITIES
Utang usaha	2.202.406.703	Trade payables
Utang lain-lain	870.000	Other payables
Beban akrual	284.132.849	Accrued expenses
Utang pajak	12.374.626	Taxes payables
Uang muka pelanggan	46.794.200	Advance from customers
Utang pihak berelasi	7.933.333	Due to related parties
Total Liabilitas	2.554.511.711	Total Liabilities
EKUITAS		EQUITY
Modal saham	22.100.000.000	Share capital
Defisit	(118.944.875)	Deficit
Total Ekuitas - Net	21.981.055.125	Total Equity - Net
Total Liabilitas dan Ekuitas - Neto	24.535.566.836	Total Liabilities and Equity - Net

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA
PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN
DIVESTASI ENTITAS ANAK (lanjutan)**

Hilangnya pengendalian pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Logitek Digital Nusantara (LDN) (lanjutan)

**18 Maret 2021/
March 18, 2021**

Penjualan neto	2.277.142.394	Net sales
Beban pokok penjualan	<u>2.002.389.195</u>	Cost of good sold
Laba kotor	274.753.199	Gross profit
Beban usaha:		Operating expenses:
Beban penjualan	35.952.300	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	<u>178.544.420</u>	General and administrative expenses
Total beban usaha	214.496.720	Total operating expenses
Laba usaha	<u>60.256.479</u>	Operating income
Pendapatan lainnya - neto	<u>20.759.056</u>	Other income - net
Laba Neto	<u>81.015.535</u>	Net Income

Akun-akun arus kas utama untuk unit usaha yang dihentikan adalah sebagai berikut:

The major accounts in the consolidated statement of cash flows for discontinued operations are presented below:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Arus kas			Cash flows
Aktivitas operasi	(757.511.975)	(287.045.890)	Operating activities
Aktivitas investasi	-	(20.835.818)	Investing activities
Aktivitas pendanaan	<u>924.643.651</u>	<u>2.107.933.333</u>	Financing activities
Kenaikan neto pada arus kas	<u>167.131.676</u>	<u>1.800.051.625</u>	Net increase in cash flows

PT Digital Maksima Karunia (DMK) (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia)

PT Digital Maksima Karunia (DMK) (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia)

Berdasarkan Akta Notaris No. 74 tanggal 29 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 40.000.000.000 menjadi Rp 140.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 10.000.000.000 menjadi Rp 35.000.000.000, yang disetor oleh Onstar Express Pte. Ltd senilai Rp 10.408.163.300 dengan nilai pasar sebesar Rp 25.000.000.000 sehingga peningkatan senilai Rp 14.591.836.700 berasal dari kapitalisasi agio saham dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp 4.433.000.000 dan Rp 2.717.000.000. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 49,00%. dan kehilangan pengendalian atas DMK.

Based on Notarial Deed No. 74 dated March 29, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp 40,000,000,000 to Rp 140,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 10,000,000,000 to Rp 35,000,000,000, which was subscribed by Onstar Express Pte. Ltd. amounting to Rp 10,408,163,300 with market value amounting to Rp 25,000,000,000 hence by capitalizing shares premium amounting to Rp 14,591,836,700, which was subscribed by the Company and MKN amounting to Rp 4,433,000,000 and Rp 2,717,000,000, respectively. After this transaction, the Group's ownership in DMK is diluted to 49.00%. and lost control over DMK.

Laporan keuangan DMK pada tanggal 29 Maret 2021 (tanggal hilang pengendalian) adalah sebagai berikut:

The financial statements of DMK as of March 29, 2021 (loss of control date) are as follows:

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA
PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN
DIVESTASI ENTITAS ANAK (lanjutan)**

Hilangnya pengendalian pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Digital Maksima Karunia (DMK) (dahulu PT Mcash
Nasional Indonesia) (lanjutan)

**4. ACQUISITION OF SUBSIDIARIES, LOSS OF
CONTROL ON SUBSIDIARIES AND DIVESTMENT OF
SUBSIDIARIES (continued)**

Loss of control on Subsidiaries (continued)

PT Digital Maksima Karunia (DMK) (formerly PT Mcash
Nasional Indonesia) (continued)

	29 Maret 2021/ March 29, 2021		ASSETS
ASET			Cash and banks
Kas dan bank	35.000.473.562		Other current asset
Aset lancar lainnya	10.000.000		
Total Aset	35.010.473.562		Total Assets
LIABILITAS			LIABILITIES
Utang lain-lain	744.158.682		Other payables
Beban akrual	82.000.000		Accrued expenses
Total Liabilitas	826.158.682		Total Liabilities
EKUITAS			EQUITY
Modal saham	35.000.000.000		Share capital
Saldo laba	(815.685.120)		Retained earnings
Total Ekuitas	34.184.314.880		Total Equity
Total Liabilitas dan Ekuitas	35.010.473.562		Total Liabilities and Equity

	29 Maret 2021/ March 29, 2021		
Penjualan neto	-		Net sales
Beban pokok penjualan	-		Cost of good sold
Laba kotor	-		Gross profit
Beban usaha:			Operating expense:
Beban penjualan	103.198.795		Selling expenses
Beban umum dan administrasi	711.959.887		General and administrative expenses
Total beban usaha	815.158.682		Total operating expenses
Rugi usaha	(815.158.682)		Operating loss
Beban lainnya - neto	(221.438)		Other expenses - net
Rugi Neto	(815.380.120)		Net Loss

Akun-akun arus kas utama untuk unit usaha yang dihentikan adalah sebagai berikut:

The major accounts in the consolidated statement of cash flows for discontinued operations are presented below:

	2021	2020	
Arus kas			Cash flows
Aktivitas operasi	(4.392.937.887)	-	Operating activities
Aktivitas investasi	(149.500.000)	-	Investing activities
Aktivitas pendanaan	697.435.512	-	Financing activities
Kenaikan (penurunan) neto pada arus kas	(3.845.002.375)	-	Net increase (decrease) in cash flows

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA
PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN
DIVESTASI ENTITAS ANAK (lanjutan)**

Divestasi Entitas Anak

PT Oona Media Indonesia (OMI)

Berdasarkan Akta Notaris Nulisa Uke Desy, S.H. Mkn., No. 51 tanggal 4 Mei 2018, NFC mendirikan OMI dengan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.250.000.000, 51% saham diambil bagian oleh NFC. Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0023999.AH.01.01.Tahun 2018 tanggal 7 Mei 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 70 tanggal 22 Desember 2021, NFC mengalihkan seluruh kepemilikan di OMI kepada PT Futura Global Indonesia sebanyak 6.250 lembar saham dan kepada Noerman Taufik sebanyak 125 lembar saham dengan imbalan yang diterima sama dengan harga perolehan sebesar Rp 637.500.000. Atas transaksi tersebut, laporan keuangan OMI tidak lagi dikonsolidasi oleh NFC pada tanggal 31 Desember 2021.

Laporan keuangan OMI pada tanggal 22 Desember 2021 (tanggal pelepasan) adalah sebagai berikut:

	22 Desember 2021/ December 22, 2021
ASET	
Kas dan bank	6.958.755
Pajak dibayar di muka	94.830.775
Aset lain-lain	8.328.940.116
Aset tetap - neto	82.225.632
Total Aset	8.512.955.278
LIABILITAS	
Utang pajak	560.000
Utang lain-lain	13.249.313.263
Total Liabilitas	13.249.873.263
EKUITAS	
Modal saham	1.250.000.000
Saldo laba	(5.986.917.985)
Total Ekuitas	(4.736.917.985)
Total Liabilitas dan Ekuitas	8.512.955.278

	22 Desember 2021/ December 22, 2021
Beban umum dan administrasi	(69.589.953)
Beban lain-lain	(1.102.146)
Rugi Neto	(70.692.099)

Laba atas pelepasan entitas anak adalah sebagai berikut:

	22 Desember 2021/ December 22, 2021
Imbalan yang diterima	637.500.000
Jumlah tercatat Investasi	(2.415.828.172)
Laba atas pelepasan entitas anak	3.053.328.172

**4. ACQUISITION OF SUBSIDIARIES, LOSS OF
CONTROL ON SUBSIDIARIES AND DIVESTMENT OF
SUBSIDIARIES (continued)**

Divestment of Subsidiaries

PT Oona Media Indonesia (OMI)

Based on Notarial Deed No. 51 dated May 4, 2018 of Nulisa Uke Desy, S.H. Mkn., NFC established OMI with total issued and fully paid capital amounting to Rp1,250,000,000, 51% of which was subscribed by NFC. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0023999.AH.01.01.Tahun 2018 dated May 7, 2018.

Based on Notarial Deed No. 70 dated December 22, 2021 of Rose Takarina, S.H., NFC transferred all its ownership in OMI to PT Futura Global Indonesia as much as 6,250 shares and to Noerman Taufik as much as 125 shares with consideration received the same as acquisition cost amounting to Rp 637,500,000. As a result, the OMI's financial statement are no longer consolidated by NFC as of December 31, 2021.

The financial statements of OMI as of December 22, 2021 (divestment date) are as follows:

	ASSETS
Cash and banks	
Prepaid taxes	
Other assets	
Property and equipment - net	
Total Assets	
LIABILITIES	
Taxes payables	
Other payables	
Total Liabilities	
EQUITY	
Share capital	
Retained earnings	
Total Equity	
Total Liabilities and Equity	

General and administrative expenses
Other expense

Net loss

Gain on divestment of subsidiary is as follows:

Consideration received
Carrying amount of investment
Gain on divestment of subsidiary

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

5. KAS DAN SETARA KAS

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020
Kas di tangan		
<u>Rupiah</u>	10.867.015.488	8.107.389.622
Kas di bank		
<u>Rupiah</u>		
PT Bank Central Asia Tbk	207.160.322.657	74.180.375.237
PT Bank CIMB Niaga Tbk	28.308.289.306	9.281.096.544
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	9.079.764.322	5.245.605.722
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1.863.140.573	3.146.107.668
PT Bank QNB Indonesia Tbk	837.152.863	1.198.376.550
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	713.768.523	738.174.489
PT Bank Permata Tbk	493.946.993	2.141.590.597
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	196.688.913	-
PT Bank DKI	6.191.000	-
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	1.516.029	-
PT Bank JTrust Indonesia Tbk	1.370.467	3.215.939
PT Bank Capital Indonesia Tbk	923.565	1.600.336
PT Bank Mega Tbk	570.000	1.320.000
<u>Dolar Amerika Serikat</u>		
PT Bank Central Asia Tbk (USD 1.264 pada tanggal 31 Desember 2021 dan USD 994 tanggal 31 Desember 2020)	18.032.450	14.020.375
PT Bank Danamon Indonesia Tbk (USD 183 pada tanggal 31 Desember 2021)	2.604.949	-
Total kas di bank	248.684.282.610	95.951.483.457
Deposito berjangka		
<u>Rupiah</u>		
PT Bank QNB Indonesia Tbk	100.000.000.000	210.700.000.000
Total	359.551.298.098	314.758.873.079

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

This account consists of:

Cash on hand
<u>Rupiah</u>
Cash in banks
<u>Rupiah</u>
PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank QNB Indonesia Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Permata Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank DKI
PT Bank Syariah Indonesia
PT Bank JTrust Indonesia Tbk
PT Bank Capital Indonesia Tbk
PT Bank Mega Tbk
<u>United States Dollar</u>
PT Bank Central Asia Tbk (USD 1,264 as of December 31, 2021 and USD 994 as of December 31, 2020)
PT Bank Danamon Indonesia Tbk (USD 183 as of December 31, 2021)
Total cash in banks
Time deposits
<u>Rupiah</u>
PT Bank QNB Indonesia Tbk
Total

Tingkat bunga tahunan deposito berjangka adalah 4,75% - 5,00% dan 4,25% - 8,35% pada tahun 2021 dan 2020.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, tidak ada kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya dan ditempatkan pada pihak berelasi.

The annual interest rates of time deposits are 4.75% - 5.00% and 4.25% - 8.35% in 2021 and 2020.

As of December 31, 2021 dan 2020, there is no restricted cash and cash equivalents balance and placed at related parties.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

6. INVESTASI LAINNYA

Investasi lainnya merupakan investasi surat berharga yang dimiliki untuk diperdagangkan berupa saham, dengan rincian sebagai berikut:

	2021	2020	
Pihak berelasi			<i>Related party</i>
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	206.400.000.000	185.570.000	<i>PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk</i>
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
PT Niji Games Studio	40.000.000.000	-	<i>PT Niji Games Studio</i>
PT Danasupra Erapacific Tbk	15.000.000.000	25.275.000.000	<i>PT Danasupra Erapacific Tbk</i>
PT Bali Bintang Sejahtera Tbk	-	8.938.000.000	<i>PT Bali Bintang Sejahtera Tbk</i>
Total	261.400.000.000	34.398.570.000	Total

Mutasi atas investasi lainnya adalah sebagai berikut:

Mutation of other investments are as follows:

	2021	2020	
Saldo awal	34.398.570.000	439.157.961.140	<i>Beginning balance</i>
Pembelian	127.500.000.000	266.110.000	<i>Placement</i>
Penempatan investasi lainnya	40.000.000.000	-	<i>Placement of other investment</i>
Penjualan	(16.623.570.000)	(391.547.961.140)	<i>Redemption</i>
Laba (rugi) investasi lainnya yang belum terealisasi	76.125.000.000	(13.477.540.000)	<i>Unrealized gain (loss) of other investment</i>
Saldo akhir	261.400.000.000	34.398.570.000	Ending balance

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, laba (rugi) investasi lainnya sebesar Rp 79.019.400.000 dan (Rp 16.326.857.360), yang terdiri laba yang belum terealisasi sebesar Rp 76.125.000.000 dan laba yang telah terealisasi sebesar Rp 2.894.400.000 pada 31 Desember 2021, dan yang terdiri dari rugi yang belum terealisasi sebesar Rp 13.477.540.000 dan rugi yang telah terealisasi sebesar Rp 2.849.317.360 pada tanggal 31 Desember 2020. Laba ini dicatat pada akun "Keuntungan (kerugian) investasi lainnya" sebagai bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

For the years ended December 31, 2021 and 2020, gain (loss) of trading securities amounted to and Rp 79,019,400,000 and (Rp 16,326,857,360), consisting of unrealized gain Rp 76,125,000,000 and realized gain Rp 2,894,400,000 as of December 31, 2021, and consisting of unrealized loss of Rp 13,477,540,000 and realized loss of Rp 2,849,317,360 as of December 31, 2020. This gain was recorded in "Gain (loss) on other investments" as part of "Other income (expense)" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2021 and 2020.

PT Niji Games Studio

Pada tanggal 29 Maret 2021, DMM dan PT Niji Games Studio menandatangani Perjanjian Obligasi Konversi dengan nilai nominal sebesar Rp 40.000.000.000. Obligasi konversi ini tidak dikenai bunga dan akan jatuh tempo pada tanggal 29 September 2022. Obligasi konversi ini dapat dikonversi menjadi 4.000.000.000 saham pada tanggal jatuh tempo berdasarkan dengan persetujuan pemegang saham kedua pihak dengan nilai nominal Rp 10 per lembar atau setara dengan 40% saham.

PT Niji Games Studio

On March 29, 2021, DMM and PT Niji Games Studio signed a Convertible Bond Agreement with nominal value of Rp 40,000,000,000. The convertible bonds do not bear interest and will mature on September 29, 2022. These convertible bonds can be converted into 4,000,000,000 shares on the maturity date based on agreement from both parties shareholder with a par value of Rp 10 per share or equivalent to 40% shares.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

7. PIUTANG USAHA

Akun ini merupakan piutang usaha dalam mata uang Rupiah yang terdiri dari:

	2021	2020	
Pihak ketiga	132.451.532.868	223.396.328.647	Third parties
Penyisihan atas ECLs	(2.071.155.621)	(1.566.146.026)	Allowance for ECLs
Pihak ketiga - neto	130.380.377.247	221.830.182.621	Third parties - net
Pihak berelasi (Catatan 8a)	18.707.919.938	16.474.576.830	Related parties (Note 8a)
Penyisihan atas ECLs	(133.998.169)	(133.998.169)	Allowance for ECLs
Pihak berelasi - neto	18.573.921.769	16.340.578.661	Related parties - net
Total	148.954.299.016	238.170.761.282	Total

7. TRADE RECEIVABLES

This account represents trade receivables denominated in Rupiah which consists of:

Berikut ini merupakan detail piutang usaha di atas 10% dari total piutang usaha antara lain:

	2021	2020	
PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	52.028.701.966	52.621.405.046	PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

The details of trade receivables above 10% of the total trade receivables are as follows:

Mutasi penyisihan atas ECLs piutang usaha milik Grup adalah sebagai berikut:

	2021	2020	
Saldo awal	1.700.144.195	-	Beginning balance
Efek akuisisi Entitas Anak	20.828.773	-	Effect of acquisition of Subsidiary
Realisasi tahun berjalan	(24.877.043)	-	Current year realization
Penghapusan selama tahun berjalan	(80.726.940)	-	Write-off during the year
Provisi tahun berjalan (Catatan 34)	589.784.805	1.700.144.195	Provision during the year (Note 34)
Total	2.205.153.790	1.700.144.195	Total

Movements in the Group's allowance for ECLs on trade receivables are as follows:

Analisa umur atas jatuh tempo kontraktual piutang:

	2021	2020	
Belum jatuh tempo	128.835.473.847	150.584.918.389	Current
Sudah jatuh tempo:			Past due:
1 - 30 hari	14.214.685.021	47.189.136.211	1 - 30 days
31 - 60 hari	3.414.348.976	11.228.839.351	31 - 60 days
61 - 90 hari	3.185.483.531	16.492.524.382	61 - 90 days
> 90 hari	1.509.461.431	14.375.487.144	> 90 days
Dikurangi penyisihan atas ECLs	(2.205.153.790)	(1.700.144.195)	Less allowance for ECLs
Total	148.954.299.016	238.170.761.282	Total

The aging analysis of the contractual receivables:

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

7. PIUTANG USAHA (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, manajemen berkeyakinan bahwa provisi kerugian kredit ekspektasian tersebut cukup untuk menutupi kerugian dari tidak tertagihnya piutang usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, saldo piutang usaha TI digunakan sebagai jaminan atas fasilitas-fasilitas pinjaman bank - jangka pendek yang diperoleh TI dari PT Bank Permata Tbk (Catatan 18), dengan rincian sebagai berikut:

	2021	2020
PT Bank Permata Tbk	4.200.000.000	8.400.000.000

PT Bank Permata Tbk

Pada tanggal 16 Desember 2019, AAP dan Standard Chartered Bank ("SCB") mengadakan Perjanjian Pembayaran Vendor di muka. Berdasarkan perjanjian tersebut, SCB setuju untuk membeli piutang dagang milik AAP dengan tanpa hak *regress* dan biaya diskonto COF + 2,25%. Biaya diskonto untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing adalah sebesar Rp 1.699.811.212 dan Rp 2.546.354.649 yang dicatat sebagai bagian dari "Beban keuangan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 35).

7. TRADE RECEIVABLES (continued)

As of December 31, 2021 and 2020, management believes that the provision for expected credit losses is adequate to cover losses on uncollectible trade receivables.

As of December 31, 2021 and 2020, trade receivables of TI are pledged as collateral for short-term bank loan facilities obtained by TI from PT Bank Permata Tbk (Note 18), with the details as follows:

On December 16, 2019, AAP and Standard Chartered Bank ("SCB") entered into Vendor Prepayment Agreement. According to the agreement, SCB agreed to buy certain trade receivables owned by the Company without recourse and discounting charge of COF + 2.25%. Discounting charge for the year ended December 31, 2021 and 2020 amounting to Rp 1,699,811,212 and Rp 2,546,354,649 is recorded as part of "Finance expenses" in the statement of profit or loss and other comprehensive income, respectively (Note 35).

8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN BERELASI

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The nature of relationship and type of transactions with the related parties are as follows:

Pihak-pihak berelasi/ <i>Related parties</i>	Sifat dan hubungan/ <i>Nature and relationship</i>	Jenis transaksi/ <i>Transaction type</i>
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Investasi lainnya, piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, penjualan neto, pembelian dan sewa/ <i>Other investments, trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, due to related parties, net sales, purchase and rent</i>
PT Berkah Trijaya Indonesia	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, penjualan neto, dan pembelian/ <i>Trade receivables - related parties, trade payables - related parties, due to related parties, net sales, and purchase</i>
PT Logitek Digital Nusantara	Entitas Asosiasi/ <i>Associates</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi dan penjualan neto/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payable - related parties and net sales</i>
PT Berkah Karunia Kreasi	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, dan pembelian/ <i>Trade receivables - related parties, trade payables - related parties, net sales, and purchases</i>
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang pihak berelasi dan penjualan neto/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, due to related parties and net sales</i>

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN BERELASI (lanjutan)

8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

Pihak-pihak berelasi/ Related parties	Sifat dan hubungan/ Nature and relationship	Jenis transaksi/ Transaction type
PT Surya Teknologi Perkasa	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, pembelian dan sewa/ Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net sales, purchases and rent
PT Qerja Manfaat Bangsa	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, penjualan neto dan pembelian/ Trade receivable - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, due to related parties, net sales and purchases
PT Sentra Anugerah Lestari	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi dan pembelian/ Due from related parties, trade payables - related parties and purchases
PT Multidaya Dinamika	Entitas Asosiasi/ Associates	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, dan pembelian/ Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net sales, and purchases
PT Kavita Dana Asia	Entitas Asosiasi/Associates	Piutang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, penjualan neto dan beban bunga/ Trade receivables - related parties, due to related parties, net sales and interest expense
PT Red Bean Sukses Indonesia	Entitas Asosiasi/Associates	Piutang usaha - pihak berelasi dan piutang pihak berelasi/ Trade receivables - related parties and due from related parties
PT Alfa Omega Digitalindo	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT Sicepat Mcash Indonesia	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT Solic Inti Digital	Pemegang saham entitas anak/ Subsidiary shareholders	Piutang pihak berelasi dan utang pihak berelasi/ Due from related parties and due to related parties
PT Sarana Cipta Digital	Entitas Asosiasi/Associates	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT Solic Kreasi Baru	Pemegang saham entitas anak/ Subsidiary shareholders	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
Martin Suharlie	Pemegang saham dan Direktur Utama/Shareholders and President Director	Piutang pihak berelasi dan utang pihak berelasi/ Due from related parties and due to related parties
PT 1 Inti Dot Com	Pemegang saham/Shareholders	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT DMMX Rans Digital	Entitas Asosiasi/Associates	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT Soteria Wicaksana Investama	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang pihak berelasi dan utang usaha pihak berelasi/Due from related parties and trade payables related parties
PT Digital Maksima Karunia (dahulu/formerly PT M Cash Nasional Indonesia)	Entitas Asosiasi/Associates	Piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi dan penjualan neto/ Due from related parties, trade payables - related parties, due to related parties and net sales
PT Alphanovation Digital Teknindo	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang pihak berelasi, utang pihak berelasi dan penjualan neto/ Due from related parties, due to related parties and net sales
PT Chat Bot Nusantara	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, dan pembelian/ Due from related parties, trade payables - related parties, net sales and purchases
PT Dapur Kloud Digital	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang pihak berelasi dan pendapatan neto/ Due from related parties and net sales

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN BERELASI (lanjutan)

8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

Pihak-pihak berelasi/ Related parties	Sifat dan hubungan/ Nature and relationship	Jenis transaksi/ Transaction type
PT Riset Kecerdasan Buatan	Entitas Asosiasi/Associates	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT Sistem Mikroelektrik Cerdas - Co Design	Entitas Asosiasi/Associates	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT Mitra Cipta Teknologi	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang pihak berelasi dan pembelian/ Due from related parties and purchases
PT Ekosistem Rintisan Digital	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Digital Anugerah Medisindo	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Abyakta Data Sentosa	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Kresna Asset Management	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Dekodr Solusi Digital Indonesia	Entitas Asosiasi/Associates	Utang pihak berelasi/ Due to related parties

Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Balances and transactions with related parties are as follows:

a. Piutang usaha - pihak berelasi

a. Trade receivables - related parties

Piutang usaha merupakan piutang yang timbul dari transaksi penjualan barang dagangan dengan pihak-pihak berelasi dengan rincian sebagai berikut:

Trade receivables represents receivables from transactions with the related parties relating to sales of inventories with details as follows:

	2021	2020	
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	9.151.433.508	1.247.499.138	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Berkah Trijaya Indonesia	6.649.283.773	5.812.466.638	PT Berkah Trijaya Indonesia
PT Logitek Digital Nusantara	1.261.970.109	-	PT Logitek Digital Nusantara
PT Berkah Karunia Kreasi	1.197.887.937	3.180.523.973	PT Berkah Karunia Kreasi
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	321.703.861	45.396.856	PT Wicaksana Anugerah Solusindo
PT Surya Teknologi Perkasa	97.200.000	45.360.000	PT Surya Teknologi Perkasa
PT Kerja Manfaat Bangsa	27.917.968	5.969.370.789	PT Kerja Manfaat Bangsa
PT Multidaya Dinamika	522.782	79.800.465	PT Multidaya Dinamika
PT Kavita Dana Asia	-	65.095.400	PT Kavita Dana Asia
PT Red Bean Sukses Indonesia	-	29.063.571	PT Red Bean Sukses Indonesia
Subtotal	18.707.919.938	16.474.576.830	Subtotal
Penyisihan atas ECLs	(133.998.169)	(133.998.169)	Allowance for ECLs
Total	18.573.921.769	16.340.578.661	Total
Persentase*	0,87%	0,89%	Percentage*

*) Persentase terhadap total aset konsolidasian/Percentage to total consolidated assets

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN BERELASI (lanjutan)

b. Piutang pihak berelasi

8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

b. Due from related parties

	2021	2020	
<u>Rupiah</u>			<u>Rupiah</u>
PT Logitek Digital Nusantara	15.014.727.274	-	PT Logitek Digital Nusantara
PT Red Bean Sukses Indonesia	14.777.086.086	9.452.394.005	PT Red Bean Sukses Indonesia
PT Alfa Omega Digitalindo	12.498.147.500	12.497.147.500	PT Alfa Omega Digitalindo
PT Sicepat Mcash Indonesia	8.670.911.000	-	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Solic Inti Digital	5.448.500.000	-	PT Solic Inti Digital
PT Sarana Cipta Digital	4.273.000.000	-	PT Sarana Cipta Digital
PT Multidaya Dinamika	4.113.371.874	3.378.275.250	PT Multidaya Dinamika
PT Kerja Manfaat Bangsa	4.080.313.153	-	PT Kerja Manfaat Bangsa
PT Solic Kreasi Baru	2.001.000.000	-	PT Solic Kreasi Baru
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	1.010.005.400	1.010.005.400	PT Wicaksana Anugerah Solusindo
PT Surya Teknologi Perkasa	576.448.304	752.448.304	PT Surya Teknologi Perkasa
PT 1 Inti Dot Com	512.550.000	114.750.000	PT 1 Inti Dot Com
PT DMMX Rans Digital	432.355.000	-	PT DMMX Rans Digital
PT Soteria Wicaksana Investama	202.338.937	200.000.000	PT Soteria Wicaksana Investama
PT Digital Maksima Karunia (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia)	116.720.171	-	PT Digital Maksima Karunia (formerly PT Mcash Nasional Indonesia)
PT Alphanovation Digital Teknindo	18.800.000	12.000.000	PT Alphanovation Digital Teknindo
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	16.550.819	-	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Sentra Anugerah Lestari	14.902.607	-	PT Sentra Anugerah Lestari
PT Chat Bot Nusantara	6.600.000	26.118.459	PT Chat Bot Nusantara
PT Dapur Kloud Digital	-	3.245.705.100	PT Dapur Kloud Digital
PT Riset Kecerdasan Buatan	-	1.921.058.748	PT Riset Kecerdasan Buatan
PT Sistem Mikroelektronik Cerdas - CO Design	-	980.072.270	PT Sistem Mikroelektronik Cerdas - CO Design
PT Mitra Cipta Teknologi	-	740.507	PT Mitra Cipta Teknologi
<u>Dollar Singapura</u>			<u>Singapore Dollar</u>
Martin Suharlie	526.700.000		Martin Suharlie
Total	74.311.028.125	33.590.715.543	Total
Persentasi*	3,48%	1,83%	Percentage*

*) Persentase terhadap total aset konsolidasian/Percentage to total consolidated assets

PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

Pada tanggal 31 Desember 2021 piutang pihak berelasi - jangka pendek dari PT Logitek Digital Nusantara merupakan pinjaman modal kerja dan dikenai bunga sebesar 8,00% per tahun, dan akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun.

PT Alfa Omega Digitalindo (AOD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 012/AAP-AOD /LGL-FIN/VI/2021 tanggal 30 Juni 2021, AAP mengadakan perjanjian pinjaman dengan AOD, dimana AAP setuju untuk memberikan pinjaman kepada AOD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila AOD tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 30 Juni 2021. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2022.

PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

As of December 31, 2021 short-term due from related parties from PT Logitek Digital Nusantara represent working capital loans and bears interest at 8.00% per year, and will due within 1 year.

PT Alfa Omega Digitalindo (AOD)

Based on Loan Agreement No. 012/AAP-AOD /LGL-FIN/VI/2021 dated June 30, 2021, AAP, entered into loan agreement with AOD, whereas AAP agreed to give loan to AOD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if AOD does not repay within one year from June 30, 2021. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on June 30, 2022.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

**And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN
BERELASI (lanjutan)**

b. Piutang pihak berelasi (lanjutan)

PT Solic Inti Digital (Solic)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/LGL-FIN/IX/2021 tanggal 10 September 2021, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan Solic, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada Solic. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila Solic tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 10 September 2021. Pada tanggal 31 Desember 2021 piutang dari Solic sebesar Rp 2.460.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2021, piutang pihak berelasi dari Solic masing-masing sebesar Rp 2.000.000.000, Rp 576.000.000 dan Rp 412.500.000 merupakan piutang atas setoran modal DMMXBD dan BLDXKN.

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 046/NFCX/LGL-FIN/XII/2021 tanggal 1 Desember 2021, NFC mengadakan perjanjian pinjaman dengan SCD, dimana NFC setuju untuk memberikan pinjaman kepada SCD. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila SCD tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 1 Desember 2021. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 1 Desember 2022.

PT Qerja Manfaat Bangsa (QMB)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 043/NFCX/LGL-FIN/XII/2021 tanggal 31 Desember 2021, NFC mengadakan perjanjian pinjaman dengan QMB, dimana NFC setuju untuk memberikan pinjaman kepada QMB. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila QMB tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 31 Desember 2021. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/MKN/LGL-FIN/XII/2020 tanggal 28 Desember 2020, MKN mengadakan perjanjian pinjaman dengan WAS, dimana MKN setuju untuk memberikan pinjaman kepada WAS. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila WAS tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 28 Desember 2020. Perjanjian ini sudah berakhir pada tanggal 28 November 2021 dan beban bunga terkait telah dicatat pada akun "Pendapatan Bunga" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.

**8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH
RELATED PARTIES (continued)**

b. Due from related parties (continued)

PT Solic Inti Digital (Solic)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX/LGL-FIN/IX/2021 dated September 10, 2021, DMM entered into loan agreement with Solic, whereas DMM agreed to give loan to Solic. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if Solic does not repay within one year from September 10, 2021. As of December 31, 2021 due from related parties from Solic amounting to Rp 2,460,000,000.

As of December 31, 2021, due from related parties from Solic amounting to Rp 2,000,000,000, Rp 576,000,000 and Rp 412,500,000, respectively, represent receivables from paid up capital of DMMXBD and BLDXKN.

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

Based on Loan Agreement No. 046/NFCX/LGL-FIN/XII/2021 dated December 1, 2021, NFC, entered into loan agreement with SCD, whereas NFC agreed to give loan to SCD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if SCD does not repay within one year from December 1, 2021. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on December 1, 2022.

PT Qerja Manfaat Bangsa (QMB)

Based on Loan Agreement No. 043/NFCX/LGL-FIN/XII/2021 dated December 31, 2021, NFC, entered into loan agreement with QMB, whereas NFC agreed to give loan to QMB. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if QMB does not repay within one year from December 31, 2021. This agreement is valid for one (1) year and will be expired on December 31, 2022.

PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)

Based on Loan Agreement No. 001/MKN/LGL-FIN/XII/2020 dated December 28, 2020, MKN, entered into loan agreement with WAS, whereas MKN agreed to give loan to WAS. This loan will be charged interest of 9.00% per annum if WAS does not repay within one year from December 28, 2020. This agreement has expired on November 28, 2021 and interest income has been recorded on the "Interest Income" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2021.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

**And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN BERELASI (lanjutan)

b. Piutang pihak berelasi (lanjutan)

PT DMMX Rans Digital (DMMXRD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/LGL-FIN/III/2021 tanggal 26 Maret 2021, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXRD, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXRD. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DMMXRD tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 26 Maret 2021.

PT Sicepat Mcash Indonesia (SMI)

Berdasarkan Perjanjian No. 004/MCI/PKS_SMI/VI/21 tanggal 4 Juni 2021, Entitas Induk mengadakan perjanjian pinjaman dengan SMI, dimana Entitas Induk setuju untuk memberikan pinjaman kepada SMI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila SMI tidak melunasi dalam waktu dua tahun dari tanggal 4 Juni 2021.

PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)

Berdasarkan Perjanjian No. 012A/MCI/FINE-XII/19 tanggal 31 Desember 2019, Entitas Induk mengadakan perjanjian pinjaman dengan RBSI, dimana Entitas Induk setuju untuk memberikan pinjaman kepada RBSI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila RBSI tidak melunasi dalam waktu dua tahun dari tanggal 31 Desember 2019.

Piutang pihak berelasi dari PT 1 Inti Dot Com, PT Alphanovation Digital Teknindo, PT Chat Bot Nusantara, PT Digital Maksima Karunia (dahulu PT M Cash Nasional Indonesia), PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, PT Multidaya Dinamika, PT Solic Kreasi Baru, PT Soteria Wicaksana Investama, Martin Suharlie dan PT Surya Teknologi Perkasa berkaitan dengan kegiatan operasional.

Pada tanggal 31 Desember 2021, piutang pihak berelasi dari PT Dapur Kloud Digital, PT Riset Kecerdasan Buatan, PT Sistem Mikroelektronik Cerdas - Co Design dan PT Mitra Cipta Teknologi telah dilunasi.

8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

b. Due from related parties (continued)

PT DMMX Rans Digital (DMMXRD)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX/LGL-FIN/III/2021 dated March 26, 2021, DMM entered into loan agreement with DMMXRD, whereas DMM agreed to give loan to DMMXRD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if DMMXRD does not repay within one year from March 26, 2021.

PT Sicepat Mcash Indonesia (SMI)

Based on Loan Agreement No. 004/MCI/PKS_SMI/VI/21 dated June 4, 2021, the Company entered into loan agreement with SMI, whereas the Company agreed to give loan to SMI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if SMI does not repay within two year from June 4, 2021.

PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)

Based on Loan Agreement No. 012A/MCI/FINE-XII/19 dated December 31, 2019, the Company entered into loan agreement with RBSI, whereas the Company agreed to give loan to RBSI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if RBSI does not repay within two year from December 31, 2019.

Due from related parties from PT 1 Inti Dot Com, PT Alphanovation Digital Teknindo, PT Chat Bot Nusantara, PT Digital Maksima Karunia (formerly PT M Cash Nasional Indonesia), PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, PT Multidaya Dinamika, PT Solic Kreasi Baru, PT Soteria Wicaksana Investama, Martin Suharlie and PT Surya Teknologi Perkasa pertaining to operating activities.

As of December 31, 2021, due from related parties from PT Dapur Kloud Digital, PT Riset Kecerdasan Buatan, PT Sistem Mikroelektronik Cerdas - Co Design and PT Mitra Cipta Teknologi has been fully paid.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN BERELASI (lanjutan)

c. Utang usaha - pihak berelasi

Akun ini merupakan utang yang timbul dari transaksi pembelian barang dagang Grup dari pihak-pihak berelasi dengan rincian sebagai berikut:

	2021	2020
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	45.787.274.320	3.883.624.000
PT Chat Bot Nusantara	31.390.173.919	58.723.204.589
PT Qerja Manfaat Bangsa	3.215.778.226	7.119.867.820
PT Berkah Karunia Kreasi	582.316.443	4.303.895.708
PT Multidaya Dinamika	388.402.700	120.589.275
PT Berkah Trijaya Indonesia	313.158.726	-
PT Digital Maksima Karunia (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia)	296.856.140	-
PT Surya Teknologi Perkasa	136.200.283	-
PT Logitek Digital Nusantara	355.046	-
PT Sentra Anugerah Lestari	-	444.903.677
Total	82.110.515.803	74.596.085.069
Persentase*	13,30%	14,82%

*) Persentase terhadap total liabilitas konsolidasian/Percentage to total consolidated liabilities

8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

c. Trade payables - related parties

The account represents payables from transaction with related parties relating to purchase of the Group inventories with the details as follows:

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Chat Bot Nusantara
PT Qerja Manfaat Bangsa
PT Berkah Karunia Kreasi
PT Multidaya Dinamika
PT Berkah Trijaya Indonesia
PT Digital Maksima Karunia (formerly PT Mcash Nasional Indonesia)
PT Surya Teknologi Perkasa
PT Logitek Digital Nusantara
PT Sentra Anugerah Lestari

d. Utang pihak berelasi

	2021	2020
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	31.977.199.999	66.411.706.023
PT Kavita Dana Asia	24.993.000.000	24.992.000.000
PT Ekosistem Rintisan Digital	3.984.469.500	-
PT Solic Inti Digital	1.955.100.000	-
PT Digital Anugerah Medisindo	375.000.000	-
PT Digital Maksima Karunia (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia)	251.855.789	-
PT Abyakta Data Sentosa	219.000.000	-
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	181.329.236	-
PT Berkah Trijaya Indonesia	134.241.932	-
PT Alphanovation Digital Teknindo	7.800.000	7.800.000
Martin Suharlie	3.000.000	-
PT Kresna Asset Management	-	2.203.979.117
PT Qerja Manfaat Bangsa	-	500.000.000
PT Dekodr Solusi Digital Indonesia	-	12.000.000
Total	64.081.996.456	94.127.485.140
Persentase*	10,38%	18,70%

*) Persentase terhadap total liabilitas konsolidasian/Percentage to total consolidated liabilities

d. Due to related parties

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Kavita Dana Asia
PT Ekosistem Rintisan Digital
PT Solic Inti Digital
PT Digital Anugerah Medisindo
PT Digital Maksima Karunia (formerly PT Mcash Nasional Indonesia)
PT Abyakta Data Sentosa
PT Wicaksana Anugerah Solusindo
PT Berkah Trijaya Indonesia
PT Alphanovation Digital Teknindo
Martin Suharlie
PT Kresna Asset Management
PT Qerja Manfaat Bangsa
PT Dekodr Solusi Digital Indonesia

Percentage*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

**And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN
BERELASI (lanjutan)**

d. Utang pihak berelasi (lanjutan)

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 4/DIVA/LGL-FIN/XII/2021 tanggal 28 Desember 2021, Entitas Induk dan DIVA mengadakan perjanjian pinjaman dengan DIVA, di mana DIVA setuju memberikan pinjaman kepada Entitas Induk. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per bulan apabila Entitas Induk tidak melunasi dalam jangka waktu dua tahun dari tanggal 28 Desember 2021. Perjanjian tersebut berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

Entitas Induk telah melunasi pinjaman tersebut pada tanggal 30 September 2021.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 28/DIVA/LGL-FIN/XII/2020 tanggal 28 Desember 2020, Entitas Induk mengadakan perjanjian pinjaman dengan DIVA, dimana DIVA setuju untuk memberikan pinjaman kepada Entitas Induk. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila Entitas Induk tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 28 Desember 2020. Perjanjian ini berlaku selama satu tahun dan akan berakhir pada tanggal 28 Desember 2021.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 19/DIVA/LGL-FIN/III/2021 tanggal 31 Maret 2021, NFC mengadakan perjanjian pinjaman dengan DIVA, dimana DIVA setuju untuk memberikan pinjaman kepada NFC. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila NFC tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 31 Maret 2021. Perjanjian ini berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 11/DIVA/LGL-FIN/III/2020 tanggal 31 Maret 2020, NFC mengadakan perjanjian pinjaman dengan DIVA, dimana DIVA setuju untuk memberikan pinjaman kepada Entitas Induk. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per bulan apabila NFC tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 31 Maret 2020. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 28 Februari 2021.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/DMM/LGL-FIN/XII/2021 tanggal 1 Desember 2021, DMI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan DIVA, dimana DMI setuju untuk meminjam dari DIVA. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DMI tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 1 Desember 2021.

Pada tanggal 31 Desember 2020, utang pihak berelasi dari DIVA juga merupakan utang atas beban sewa bangunan DMM.

**8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH
RELATED PARTIES (continued)**

d. Due to related parties (continued)

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Based on Addendum Loan Agreement No. 04/DIVA/LGL-FIN/XII/2021 dated December 28, 2021, The Company and DIVA enter loan agreement with DIVA whereas, DIVA agreed to give loan to the Company. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if the Company does not repay within 2 years from December 28, 2021. This agreement will be expired on December 31, 2023.

The Company has paid this loan on September 30, 2021.

Based on Loan Agreement No. 28/DIVA/LGL-FIN/XII/2020 dated December 28, 2020, The Company, entered into loan agreement with DIVA, whereas DIVA agreed to give loan to the Company. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if The Company does not repay within one year from December 28, 2020. This agreement is valid for one year and will be expired on December 28, 2021.

Based on Loan Agreement No. 19/DIVA/LGL-FIN/III/2021 dated March 31, 2021, NFC, entered into loan agreement with DIVA, whereas DIVA agreed to give loan to NFC. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if NFC does not repay within one year from March 31, 2021. This agreement will be expired on December 31, 2023.

Based on Loan Agreement No. 11/DIVA/LGL-FIN/III/2020 dated March 31, 2020, NFC entered into loan agreement with DIVA, whereas DIVA agreed to give loan to the Company. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if NFC does not repay within one year from March 31, 2020. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on February 28, 2021.

Based on Loan Agreement pinjaman No. 002/DMM/LGL-FIN/XII/2021 dated December 28, 2020, DMI entered into loan agreement with DIVA, whereas DMI agreed to borrow loan from DIVA. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if DMI does not repay within one year from December 1, 2021.

As of December 31, 2020, due to related parties from DIVA represent payables of DMM's rent building expenses.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

**And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN BERELASI (lanjutan)

d. Utang pihak berelasi (lanjutan)

PT Kavita Dana Asia (KDA)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 011/AAP-KDA/LGL-FIN/VI/2021 tanggal 30 Juni 2021, AAP mengadakan perjanjian pinjaman dengan KDA, dimana KDA setuju untuk memberikan pinjaman kepada AAP. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 0,50% per bulan. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2022.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/AWD/LGL-FIN/II/2020 tanggal 14 Februari 2020, AWD mengadakan perjanjian pinjaman dengan KDA, dimana KDA setuju untuk memberikan pinjaman kepada AWD. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 1% per tahun. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 2 Januari 2020 dan akan jatuh tempo pada tanggal 2 Januari 2021. Pinjaman tersebut telah dilunasi pada tanggal 29 Mei dan 29 Juni 2021.

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/ERD/LGL-FIN/XII/2021 tanggal 1 Agustus 2021, NFC mengadakan perjanjian pinjaman dengan ERD, dimana ERD setuju untuk memberikan pinjaman kepada NFC. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila NFC tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 5 Agustus 2021. Perjanjian ini berakhir pada tanggal 5 Agustus 2022.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/ERD/LGL-VIII/2021 tanggal 22 Agustus 2021, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan ERD, dimana DMM setuju untuk meminjam dari ERD. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DMM tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 22 Agustus 2021.

PT Solic Inti Digital (Solic)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMXGG/LGL-FIN/XII/2021 tanggal 17 Desember 2021, DMMXGG, mengadakan perjanjian pinjaman dengan Solic, dimana Solic, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXGG. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DMMXGG tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 17 Desember 2021.

Utang pihak berelasi dari PT Digital Anugerah Medisindo, PT Abyakta Data Sentosa, PT Digital Maksima Karunia, PT Berkah Trijaya Indonesia, PT Wicaksana Anugerah Solusindo, PT Alphanovation Digital Teknindo dan Martin Suharlle berkaitan dengan kegiatan operasional.

8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

d. Due to related parties (continued)

PT Kavita Dana Asia (KDA)

Based on Loan Agreement No. 011/AAP-KDA/LGL-FIN/VI/2021 dated June 30, 2021, AAP, entered into loan agreement with KDA, whereas KDA agreed to give loan to AAP. This loan will be charged interest to 0.50% per month. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on June 30, 2022.

Based on Loan Agreement No. 001/AWD/LGL-FIN/II/2020 dated February 14, 2020, AWD, entered into loan agreement with KDA, whereas KDA agreed to give loan to AWD. This loan will be charged interest to 1% per annum. This agreement is valid from January 2, 2020 and will mature on January 2, 2021. This agreement have been settled on May 29, and June 29, 2021.

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

Based on Loan Agreement No. 001/ERD/LGL-FIN/XII/2021 dated August 1, 2021, NFC entered into loan agreement with ERD, whereas ERD agreed to give loan to NFC. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if NFC does not repay within one year from August 5, 2021. This agreement will be expired on August 5, 2022.

Based on Loan Agreement No. 001/ERD/LGL-VIII/2021 dated August 22, 2021, DMM entered into loan agreement with ERD, whereas DMM agreed to borrow loan from ERD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if DMM does not repay within one year from August 22, 2021.

PT Solic Inti Digital (Solic)

Based on Loan Agreement No. 01/DMMXGG/LGL-FIN/XII/2021 dated December 17, 2021, DMMXGG, entered into loan agreement with Solic, whereas Solic agreed to give loan to DMMXGG. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if DMMXGG does not repay within one year from December 17, 2021.

Due to related parties from PT Digital Anugerah Medisindo, PT Abyakta Data Sentosa, PT Digital Maksima Karunia, PT Berkah Trijaya Indonesia, PT Wicaksana Anugerah Solusindo, PT Alphanovation Digital Teknindo and Martin Suharlle pertaining to operating activities.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN BERELASI (lanjutan)

d. Utang pihak berelasi (lanjutan)

Utang pihak berelasi PT Kresna Asset Management merupakan biaya *management fee* yang belum dibayarkan oleh Entitas Induk dan telah dilunasi pada tahun 2021.

e. Penjualan neto

Penjualan kepada pihak berelasi merupakan penjualan kepada:

	2021	2020
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	832.639.953.758	658.805.340.064
PT Qerja Manfaat Bangsa	229.681.682.216	1.301.299.132.728
PT Berkah Trijaya Indonesia	49.054.850.952	58.924.171.771
PT Berkah Karunia Kreasi	20.108.961.891	48.435.427.214
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	9.664.390.364	106.014.166
PT Digital Maksima Karunia (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia)	203.200.000	-
PT Logitek Digital Nusantara	99.222.511	-
PT Multidaya Dinamika	70.735.963	230.229.484
PT Kavita Dana Asia	59.090.909	16.231.818.182
PT Surya Teknologi Perkasa	48.000.000	50.272.727
PT Alphanovation Digital Teknindo	23.163.794	-
PT Chat Bot Nusantara	-	231.081.089.164
Total	1.141.653.252.358	2.315.163.495.500
Persentase*	9,01%	20,42%

*) Persentase terhadap total penjualan neto konsolidasian/Percentage to total consolidated net sales

f. Pembelian dari pihak berelasi

	2021	2020
PT Chat Bot Nusantara	1.300.670.406.664	972.843.324.584
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	443.675.273.049	395.538.435.458
PT Berkah Trijaya Indonesia	269.530.454.545	1.383.727.273
PT Qerja Manfaat Bangsa	105.908.848.925	716.721.151.326
PT Surya Teknologi Perkasa	6.290.979.091	13.234.359.101
PT Berkah Karunia Kreasi	5.139.274.882	35.679.288.461
PT Sentra Anugerah Lestari	4.764.355.227	3.198.081.600
PT Multidaya Dinamika	387.430.300	1.286.693.230
PT Mitra Cipta Teknologi	-	1.655.553.132
Total	2.136.367.022.683	2.141.540.614.165
Persentase*	17,24%	18,99%

*) Persentase terhadap total pembelian konsolidasian/Percentage to total consolidated purchases

8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

d. Due to related parties (continued)

Due to related party PT Kresna Asset Management represents unpaid management fee cost by the Company and has been fully paid on 2021.

e. Net sales

Sales to related parties represents sales to:

	2021	2020
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	832.639.953.758	658.805.340.064
PT Qerja Manfaat Bangsa	229.681.682.216	1.301.299.132.728
PT Berkah Trijaya Indonesia	49.054.850.952	58.924.171.771
PT Berkah Karunia Kreasi	20.108.961.891	48.435.427.214
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	9.664.390.364	106.014.166
PT Digital Maksima Karunia (formerly PT Mcash Nasional Indonesia)	203.200.000	-
PT Logitek Digital Nusantara	99.222.511	-
PT Multidaya Dinamika	70.735.963	230.229.484
PT Kavita Dana Asia	59.090.909	16.231.818.182
PT Surya Teknologi Perkasa	48.000.000	50.272.727
PT Alphanovation Digital Teknindo	23.163.794	-
PT Chat Bot Nusantara	-	231.081.089.164
Total	1.141.653.252.358	2.315.163.495.500
Percentage*	9,01%	20,42%

f. Purchases from related parties

	2021	2020
PT Chat Bot Nusantara	1.300.670.406.664	972.843.324.584
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	443.675.273.049	395.538.435.458
PT Berkah Trijaya Indonesia	269.530.454.545	1.383.727.273
PT Qerja Manfaat Bangsa	105.908.848.925	716.721.151.326
PT Surya Teknologi Perkasa	6.290.979.091	13.234.359.101
PT Berkah Karunia Kreasi	5.139.274.882	35.679.288.461
PT Sentra Anugerah Lestari	4.764.355.227	3.198.081.600
PT Multidaya Dinamika	387.430.300	1.286.693.230
PT Mitra Cipta Teknologi	-	1.655.553.132
Total	2.136.367.022.683	2.141.540.614.165
Percentage*	17,24%	18,99%

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN BERELASI (lanjutan)

g. Sewa

Pendapatan

PT Surya Teknologi Perkasa (STP)

Berdasarkan perjanjian sewa menyewa No. 01/PER-SEWA/DMM/I/2020 tanggal 2 Januari 2020, DMM mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan STP berupa ruangan gudang dengan harga sewa sebesar Rp 176.000.000. Jangka waktu perjanjian adalah satu (1) tahun akan berakhir pada tanggal 2 Januari 2021.

Beban

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Berdasarkan perjanjian sewa menyewa No. 03/PER-SEWA/DIVA/I/2020 tanggal 2 Januari 2020, DMM mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan DIVA berupa sewa ruang kantor yang berlokasi di AXA Tower dengan harga sewa sebesar Rp 1.915.819.139. Jangka waktu perjanjian adalah satu (1) tahun akan berakhir pada tanggal 2 Januari 2021.

Berdasarkan perjanjian sewa menyewa No. 02/PER-SEWA/DIVA/I/2021 tanggal 2 Januari 2021, DMM dan DIVA mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu satu (1) tahun enam (6) bulan dan akan berakhir pada tanggal 2 Juli 2022. Pada tahun 2021, perjanjian sewa ini telah berakhir.

h. Beban keuangan (Catatan 35)

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020
PT Kavita Dana Asia	1.481.880.000	1.823.040.000
Persentase*	7,79%	9,45%

*) Persentase terhadap total beban bunga konsolidasian/Percentage to total consolidated interest expenses

i. Gaji dan tunjangan kepada Dewan Komisaris dan Direksi (Catatan 34)

Jumlah gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Grup untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing sebesar Rp 6.408.746.353 dan Rp 6.969.454.397 dan atau setara dengan 5,12% dan 6,51% dari total beban usaha konsolidasian.

8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

g. Rent

Revenue

PT Surya Teknologi Perkasa (STP)

Based on lease agreement No. 01/PER-SEWA/DMM/I/2020 dated January 2, 2020, DMM entered into agreement with STP regarding the warehouse rental, with rental cost amounted to Rp 176,000,000. This agreement with a period of one (1) year and will be expired on January 2, 2021.

Expenses

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Based on lease agreement No. 03/PER-SEWA/DIVA/I/2020 dated January 2, 2020, DMM entered into lease agreement with DIVA in the form of office space located at AXA Tower, with rental cost amounted to Rp 1,915,819,139. This agreement with a period of one (1) year and will be expired on January 2, 2021.

Based on lease agreement No. 02/PER-SEWA/DIVA/I/2021 dated January 2, 2021, DMM and DIVA extended this agreement with a period of one (1) year six (6) months and will be expired on July 2, 2022. In 2021, this agreement has expired.

h. Finance expenses (Note 35)

This account consists of:

	2021	2020
PT Kavita Dana Asia	1.481.880.000	1.823.040.000
Persentase*	7,79%	9,45%

*) Persentase terhadap total beban bunga konsolidasian/Percentage to total consolidated interest expenses

i. Salaries and allowance to Board of Commissioners and Directors (Note 34)

Total salaries and allowance paid to the Group's Board of Commissioners and Directors for the years ended December 31, 2021 and 2020 amounted to Rp 6,408,746,353 and Rp 6,969,454,397 and or equivalent with 5.12% and 6.51% from total consolidated operating expense.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN BERELASI (lanjutan)

j. Jaminan utang bank jangka Panjang (Catatan 21)

Jaminan yang diberikan oleh pihak-pihak berelasi atas fasilitas-fasilitas kredit yang diperoleh Grup terdiri atas:

Entitas Induk

PT Bank CIMB Niaga Tbk

- Unit kantor milik ATM, entitas anak yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower One, Lantai 7, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, Jakarta Selatan dengan Nilai Hak Tanggungan Peringkat I yang diikat pada sertifikat balik nama sebesar 125% dari sisa *outstanding* Fasilitas Pembiayaan.

Entitas Anak

PT Bank CIMB Niaga Tbk

- Jaminan Perusahaan dari DCE dan DMI secara *joint and severally* sebesar kewajiban DMM.

k. Investasi lainnya (Catatan 6)

Grup memiliki investasi surat berharga yang dimiliki untuk diperdagangkan berupa saham PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk masing-masing dengan nilai Rp 206.400.000.000 dan Rp 185.570.000 pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

9. PIUTANG PIHAK KETIGA

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020
PT Dezer Ruang Bicara	19.435.000.000	-
PT Sinergi Teknologi Mandiri	3.999.913.869	57.270.676.714
PT Bumilangit Entertainment Corpora	1.500.000.000	-
Total	24.934.913.869	57.270.676.714

PT Dezer Ruang Bicara (Dezer)

Pada tanggal 31 Desember 2021, DMM dan Dezer menandatangani Perjanjian Fasilitas dengan batas maksimum pinjaman sebesar Rp 23.750.000.000. Fasilitas ini dikenakan bunga 5,00% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 31 Desember 2021.

Pinjaman tersebut dijamin dengan gadai 4.000 saham PT Dektos Digital Corbuzier.

8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

j. Guarantee for long-term bank loans (Note 21)

The guarantee that given by related parties for credit facilities obtained by Group are as follows:

The Company

PT Bank CIMB Niaga Tbk

- The office ATM, subsidiary, unit is located in Mangkuluhur City Office Tower One, 7th Floor, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, South Jakarta with a Rating I Right tied to a name-return certificate of 125% of the remaining outstanding Financing Facility.

Subsidiaries

PT Bank CIMB Niaga Tbk

- Corporate guarantee from DCE and DMI jointly and severally equal to the obligations of DMM.

k. Other investments (Note 6)

Group has trading-securities investment in share of PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, amounting to Rp 206,400,000,000 and Rp 185,570,000 in December 31, 2021 and 2020.

9. DUE FROM THIRD PARTIES

This account consists of:

	2021	2020
PT Dezer Ruang Bicara	-	-
PT Sinergi Teknologi Mandiri	57.270.676.714	57.270.676.714
PT Bumilangit Entertainment Corpora	-	-
Total	57.270.676.714	57.270.676.714

PT Dezer Ruang Bicara (Dezer)

On December 31, 2021, DMM and Dezer signed Agreement Facility with maximum credit limit amounting to Rp 23,750,000,000. This facility bears annual interest rate 5.00%. The loan term is 1 year starting from December 31, 2021.

The loan are secured by pledge of 4,000 shares PT Dektos Digital Corbuzier.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

9. PIUTANG PIHAK KETIGA (lanjutan)

PT Sinergi Teknologi Mandiri

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/LGL-FIN/XII/2021 tanggal 28 Desember 2021, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila STM tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 27 Desember 2021.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMM/LGL-FIN/XII/2020 tanggal 13 Desember 2020, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila STM tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 13 Desember 2020.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DCE/LGL-FIN/XII/2021 tanggal 13 Desember 2021, DCE mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana Perusahaan setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila STM tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 13 Desember 2021.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DCE/LGL-FIN/XII/2020 tanggal 13 Desember 2020, DCE mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana DCE setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM dengan plafond pinjaman sebesar Rp 10.000.000.000. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila STM tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 13 Desember 2020.

PT Bumilangit Entertainment Corpora (BEC)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 01/DMM/LGL-FIN/VI/2021 tanggal 11 Juni 2021, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan BEC, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada BEC. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila BEC tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 11 Juni 2021.

10. PERSEDIAAN

Rincian persediaan berdasarkan produk pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Produk <i>digital</i>	378.556.461.646	452.923.006.167
Perangkat dan pendukung	43.331.532.626	22.207.754.749
Kendaraan listrik dan suku cadang	9.531.484.922	-
Produk ritel	1.250.251.204	-
Total	432.669.730.398	475.130.760.916

9. DUE FROM THIRD PARTIES (continued)

PT Sinergi Teknologi Mandiri

Based on Loan Agreement No. 003/DMMX/LGL-FIN/XII/2021 dated December 28, 2021, DMM entered into loan agreement with STM, whereas DMM agreed to give loan to STM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if STM does not repay within one year from December 27, 2021.

Based on Loan Agreement No. 001/DMM/LGL-FIN/XII/2020 dated December 13, 2020, DMM entered into loan agreement with STM, whereas DMM agreed to provide loan to STM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if STM does not repay within one year from December 13, 2020.

Based on Loan Agreement No. 001/DCE/LGL-FIN/XII/2021 dated December 13, 2021 DCE entered into loan agreement with STM, whereas the Company agreed to give loan to STM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if STM does not repay within one year from December 13, 2021.

Based on Loan Agreement No. 001/DCE/LGL-FIN/XII/2020 dated December 13, 2020, DCE entered into loan agreement with STM, whereas DCE agreed to provide loan to STM with plafond amounted Rp 10,000,000,000. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if STM does not repay within one year from December 13, 2020.

PT Bumilangit Entertainment Corpora (BEC)

Based on Loan Agreement No. 01/DMM/LGL-FIN/VI/2021 dated June 11, 2021, DMM entered into loan agreement with BEC, whereas DMM agreed to give loan to BEC. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if BEC does not repay within one year from June 11, 2021.

10. INVENTORIES

The inventory details by product as of December 31, 2021 and 2020 are as follows:

Digital product
Devices and supports
Electric vehicles and spareparts
Retail product
Total

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

10. PERSEDIAAN

Mutasi persediaan adalah sebagai berikut:

	2021	2020	
Saldo awal	475.130.760.916	304.513.741.754	<i>Beginning balance</i>
Efek akuisisi entitas anak	919.345.231	-	<i>Effect of acquisition of subsidiaries</i>
Pembelian (Catatan 32)	12.395.504.458.295	11.279.202.273.193	<i>Purchases (Note 32)</i>
Beban pokok pendapatan (Catatan 32)	(12.438.884.834.044)	(11.108.585.254.031)	<i>Cost of revenues (Note 32)</i>
Saldo akhir	432.669.730.398	475.130.760.916	Ending balance

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, persediaan DMM berupa *signage* dan layar, diasuransikan kepada PT Asuransi Buana Independent, pihak ketiga, dengan total pertanggungan sebesar Rp 8.000.000.000.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan persediaan pada akhir tahun, manajemen Grup berpendapat bahwa tidak diperlukan cadangan penurunan nilai dan persediaan usang pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

Seluruh persediaan merupakan persediaan yang dimiliki oleh Grup dan tidak terdapat persediaan yang dikonsinyasikan kepada pihak lain.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, saldo persediaan TI digunakan sebagai jaminan untuk fasilitas pinjaman bank jangka pendek yang diperoleh TI dari PT Bank Permata Tbk (Catatan 18), dengan rincian sebagai berikut:

	2021	2020	
PT Bank Permata Tbk	37.800.000.000	75.600.000.000	<i>PT Bank Permata Tbk</i>

10. INVENTORIES

Mutations of inventories are as follows:

As of December 31, 2021 and 2020, DMM signage and screens inventories are insured to PT Asuransi Buana Independent, a third party, with sum insured amounting to Rp 8,000,000,000.

Based on the review of the status of inventories at the year end, the Group's management believes that there is no allowance for impairment and obsolescence of inventories as of December 31, 2021 and 2020.

All inventories mentioned are owned by the Group, no inventory is consigned to any other parties.

As of December 31, 2021 and 2020, TI pledge inventories as collateral for short-term bank loan facilities obtained by TI from PT Bank Permata Tbk (Note 18), with detail as follows:

11. BEBAN DIBAYAR DI MUKA

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020	
Operasional	11.971.220.832	8.402.059.018	<i>Operating</i>
Asuransi	198.292.868	116.865.957	<i>Insurance</i>
Sewa	-	99.275.000	<i>Rent</i>
Lain-lain	263.930.940	793.843.888	<i>Others</i>
Total	12.433.444.640	9.412.043.863	Total

11. PREPAID EXPENSES

This account consists of:

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

12. UANG MUKA

Akun ini terdiri dari:

a. Uang muka jangka pendek

	2021	2020
Uang muka:		
Pembelian persediaan	129.070.081.266	139.442.650.516
Pembelian persediaan kendaraan listrik dan suku cadang	46.349.946.250	-
Investasi saham	12.500.000.000	-
Pembelian aset tetap	6.708.527.000	30.682.614.500
Lain-lain	327.111.122	682.687.836
Total	194.955.665.638	170.807.952.852

PT Complus Sistem Solusi (CSS)

Berdasarkan perjanjian jual beli tanggal 15 Juni 2020, DMM setuju, membeli layar untuk *digital signage* dari CSS dengan total nilai perjanjian sebesar Rp 36.000.000.000. Pada tanggal 31 Desember 2020 saldo uang muka sebesar Rp 22.761.000.000 disajikan sebagai bagian akun Uang muka pembelian aset tetap di dalam laporan keuangan konsolidasian Grup.

PT Nama Cantik Abadi (NCA)

Pada tanggal 2 Oktober 2021, DMM menandatangani perjanjian dengan PT Nama Cantik Abadi, dalam rangka pemberian convertible note dengan nilai sebesar Rp 25.000.000.000 yang tidak tersubordinasi dan tidak dikenakan bunga. *Convertible note* ini akan jatuh tempo pada 30 Juni 2022. *Convertible note* akan dikonversi menjadi saham secara otomatis pada tanggal jatuh tempo.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2021, DMM sudah membayar sebesar Rp 12.500.000.000.

b. Uang muka jangka panjang

	2021	2020
Uang muka untuk investasi film	10.737.411.142	10.391.153.000
Uang muka pengembangan <i>game & e-learning</i>	510.634.295	-
Total	11.248.045.437	10.391.153.000

12. ADVANCES

This account consists of:

a. Short-term advance

Advances:
Purchase of inventories
Purchase of electric vehicle and spareparts
Share investments
Purchase of property and equipment
Others

Total

PT Complus Sistem Solusi (CSS)

Based on sale and purchase agreement dated June 15, 2020, DMM agreed to purchase of digital signage screen from CSS with total amount of Rp 36,000,000,000. As of December 31, 2020, the balance of advance amounted Rp 22,761,000,000 are presented as part of Advances - purchases of property and equipment account in the Group's consolidated financial statements.

PT Nama Cantik Abadi (NCA)

On October 2, 2021, DMM signed an agreement with PT Nama Cantik Abadi, in order to provide convertible note with a value of Rp 25,000,000,000 which is not subordinated and not subject to interest. *Convertible note* is due on June 30, 2022. *Convertible note* will be converted into shares automatically on the due date.

Until December 31, 2021, DMM already paid amounting to Rp 12,500,000,000.

b. Long-term advance

Advances for film investment
Advances for game development
game & e-learning

Total

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

12. UANG MUKA (lanjutan)

b. Uang muka jangka Panjang (lanjutan)

Uang muka untuk investasi film

DMM

Akun uang muka investasi film merupakan uang muka investasi film kepada PT Screenplay Bumilangit Produksi (SBP) terkait dengan proyek produksi film "Virgo & The Sparklings" dan "Sri Asih".

Berdasarkan Perjanjian Investasi Produksi Film "Virgo & The Sparklings" No. 1/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/VIII/2020 tanggal 21 Agustus 2020, DMM setuju melakukan investasi untuk produksi film Virgo & The Sparklings yang di produksi oleh SBP sebesar 10% dari total investasi atau sebesar Rp 2.600.000.000. Jangka waktu perjanjian adalah tujuh (7) tahun dan akan berakhir pada tanggal 21 Agustus 2027.

Berdasarkan Perjanjian Investasi Produksi Film "Sri Asih" No. 2/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/IX/2020 tanggal 17 September 2020, DMM setuju melakukan investasi untuk produksi film Sri Asih yang di produksi oleh SBP sebesar 10,00% dari total investasi atau sebesar Rp 4.950.000.000. Jangka waktu perjanjian adalah tujuh (7) tahun dan akan berakhir pada tanggal 17 September 2027.

Pada tahun 2021, DMMX memberikan tambahan dana untuk produksi film Sri Asih sebesar Rp 346.258.142.

NMT

Akun uang muka investasi film merupakan uang muka kepada PT Inspira Citra Asia (ICA) terkait dengan proyek produksi film Backstage.

Berdasarkan Perjanjian Investasi Produksi Film "Backstage" No: 001/LGL/NFCX/FILM/II/2020 tanggal 24 Februari 2020, NMT setuju melakukan investasi untuk produksi film Backstage yang diproduksi oleh ICA sebesar Rp 2.841.153.000. Jangka waktu perjanjian adalah lima (5) tahun dan akan berakhir pada tanggal 24 February 2025.

Uang muka pengembangan game dan e-learning

BLDX

Berdasarkan perjanjian kerja sama dengan PT Niji Games Studio No. 002/LGL-MOU/NIJI/2021 tanggal 1 April 2021, BLDX setuju untuk melakukan pembayaran uang muka terkait pengembangan game. Sampai dengan 31 Desember 2021, BLDX telah melakukan pembayaran uang muka atas proyek tersebut sebesar Rp 228.070.513.

12. ADVANCES (continued)

b. Long-term advance (continued)

Advances for film investment

DMM

Advances of film investment represent advances of film investment to PT Screenplay Bumilangit Produksi (SBP) related to a film production project "Virgo & The Sparklings" and "Sri Asih".

Based on Film Production Investment Agreement "Virgo & The Sparklings" No. 1/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/VIII/ 2020 dated August 21, 2020, DMM agreed to invest for the Virgo & The Sparklings film produced by SBP amounting to 10% of the total investment or Rp 2,600,000,000. This agreement is valid for seven (7) years and will be expired on August 21, 2027.

Based on Film Production Investment Agreement "Sri Asih" No. 2/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/IX/2020 dated September 17, 2020, DMM agreed to invest for the Sri Asih film produced by SBP amounting to 10.00% of the total investment or Rp 4,950,000,000. This agreement is valid for seven (7) years and will be expired on September 17, 2027.

In 2021, DMMX gave extra fund for the Sri Asih film production amounting to Rp 346,258,142.

NMT

Advances of film investment represent advances to PT Inspira Citra Asia (ICA) related to a film production project Backstage.

Based on Film Production Investment Agreement "Backstage" No: 001/LGL/NFCX/FILM/II/2020 dated February 24, 2020, NMT agreed to invest for the Backstage film produced by ICA amounting to Rp 2,841,153,000. This agreement is valid for five (5) years and will be expired on February 24, 2025.

Advances for game development and e-learning

BLDX

Based on cooperation agreement with PT Niji Games Studio No. 002/LGL-MOU/NIJI/2021 dated April 1, 2021 BLDX agreed to paid advances regarding for game development. As of December 31, 2021, BLDX has paid advances for the project amounted Rp 228,070,513.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

12. UANG MUKA (lanjutan)

- b. Uang muka jangka panjang (lanjutan)

Uang muka pengembangan game & e-learning (lanjutan)

BLDX (lanjutan)

Berdasarkan perjanjian kerja sama dengan PT Kerja Akademi Indonesia No. 001/BLDX-QA/MKT/PKS/VI/2021 tanggal 25 Juni 2021, BLDX setuju untuk melakukan kerjasama atas proyek pengembangan platform e-learning. Sampai dengan 31 Desember 2021, BLDX telah melakukan pembayaran uang muka atas proyek tersebut sebesar Rp 151.743.590.

12. ADVANCES (continued)

- b. Long-term advance (continued)

Advances for game development and e-learning (continued)

BLDX (continued)

Based on cooperation agreement with PT Kerja Akademi Indonesia No. 001/BLDX-QA/MKT/PKS/VI/2021 dated June 25, 2021, BLDX agreed to cooperate for e-learning platform development. As of December 31, 2021, BLDX has paid advances for the project amounted Rp 151,743,590.

13. DEPOSITO YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020	
PT Bank CIMB Niaga Tbk	20.000.000.000	-	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Permata Tbk	12.000.000.000	13.400.000.000	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	5.000.000.000	5.000.000.000	PT Bank Central Asia Tbk
Total	37.000.000.000	18.400.000.000	Total

13. RESTRICTED TIME DEPOSITS

This account consists of:

PT Bank CIMB Niaga Tbk

Pada tanggal 31 Desember 2021, deposito yang dibatasi penggunaannya pada PT Bank CIMB Niaga Tbk oleh DMMXPB terkait jaminan pembayaran PT Barito Pangan Makmur untuk (BPM) untuk mendapatkan pasokan produk Unilever Indonesia dari BPM.

PT Bank CIMB Niaga Tbk

As of December 31, 2021, restricted time deposits with PT Bank CIMB Niaga Tbk by DMMXPB regarding with collateral for the payment for PT Barito Pangan Makmur for (BPM) to obtain supplies of Unilever Indonesia products from BPM.

PT Bank Permata Tbk

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, deposito yang dibatasi penggunaannya milik TI masing-masing senilai Rp 12.000.000.000 dan Rp 13.400.000.000 digunakan sebagai jaminan untuk utang bank jangka pendek dari PT Bank Permata Tbk (Catatan 18).

PT Bank Permata Tbk

As of December 31, 2021 and 2020, restricted time deposits owned by TI amounted to Rp 12,000,000,000 and Rp 13,400,000,000, respectively, pledged as collateral for short-term bank loans from PT Bank Permata Tbk (Note 18).

Suku bunga tahunan atas deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya yang ditempatkan pada PT Bank Permata Tbk masing-masing sebesar 2,50% dan 5,75% per tahun untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

The annual interest rate of restricted time deposit placed in PT Bank Permata Tbk is 2.50% and 5.75% per year for the years ended on December 31, 2021 and 2020, respectively.

PT Bank Central Asia Tbk

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya milik Entitas Induk senilai Rp 5.000.000.000 digunakan sebagai jaminan untuk utang bank jangka pendek yang diperoleh Entitas Induk dari PT Bank Central Asia Tbk (Catatan 18).

PT Bank Central Asia Tbk

As of December 31, 2021 and 2020, restricted time deposits owned by the Company amounted to Rp 5,000,000,000, pledged as collateral for short-term bank loans obtained by the Company from PT Bank Central Asia Tbk (Note 18).

Suku bunga tahunan atas deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya dari PT Bank Central Asia Tbk sebesar 2,50%-2,75% dan 4,25% - 5,00% per tahun untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

The annual interest rate of restricted time deposit from PT Bank Central Asia Tbk is 2.50% - 2.75% and 4.25% - 5.00% and per annum for the years ended December 31, 2021 and 2020.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

14. ASET TETAP

Akun ini terdiri dari:

14. PROPERTY AND EQUIPMENT

This account consists of:

31 Desember 2021 /December 31, 2021								
	Saldo Awal/ <i>Beginning Balance</i>	Divestasi entitas anak/ <i>Divestment of subsidiary</i>	Akuisisi anak perusahaan/ <i>Acquisition of subsidiary</i>	Penambahan/ <i>Addition</i>	Pengurang/ <i>Deduction</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Saldo Akhir/ <i>Ending Balance</i>	
Harga Perolehan								Cost
<u>Kepemilikan langsung</u>								<u>Direct ownership</u>
Tanah	1.474.000.000	-	-	-	-	-	1.474.000.000	Land
Bangunan	113.266.132.137	-	-	5.768.707.868	-	98.886.747.727	217.921.587.732	Buildings
Inventaris kantor Furnitur dan perlengkapan	10.692.172.773	(298.873.218)	69.342.000	8.297.592.939	(110.100.000)	46.074.182	18.696.208.676	Office equipments
Mesin dan peralatan <i>content</i>	7.379.069.874	-	-	215.916.907	-	-	7.594.986.781	Furniture and fixture Machine and content management
<i>management</i>	76.069.106.502	-	370.486.246	43.592.697.628	(1.311.904.960)	(59.818.182)	118.660.567.234	equipment
Kendaraan	13.265.760.102	-	330.950.000	226.901.000	-	13.744.000	13.837.355.102	Vehicles
<u>Aset dalam pembangunan</u>								<u>Construction in progress</u>
Bangunan	98.886.747.727	-	-	897.727.273	-	(98.886.747.727)	897.727.273	Building
Mesin	-	-	-	6.070.866.383	-	-	6.070.866.383	Machineries
Total Harga Perolehan	321.032.989.115	(298.873.218)	770.778.246	65.070.409.998	(1.422.004.960)	-	385.153.299.181	Total Cost
Akumulasi Penyusutan								Accumulated Depreciation
<u>Kepemilikan langsung</u>								<u>Direct ownership</u>
Bangunan	9.392.786.313	-	-	5.815.932.359	-	-	15.208.718.672	Buildings
Inventaris kantor Furnitur dan perlengkapan	4.959.161.435	(227.684.035)	35.710.229	2.334.813.421	(50.202.083)	-	7.051.798.967	Office equipments
Mesin dan peralatan <i>content</i>	2.533.662.458	-	-	1.862.760.544	-	-	4.396.423.002	Furniture and fixture Machine and content management
<i>management</i>	6.404.391.853	-	69.120.338	17.524.238.024	(275.038.895)	-	23.722.711.320	equipment
Kendaraan	2.626.015.054	-	58.297.396	1.752.131.592	-	-	4.436.444.042	Vehicles
Total Akumulasi Penyusutan	25.916.017.113	(227.684.035)	163.127.963	29.289.875.940	(325.240.978)	-	54.816.096.003	Total Accumulated Depreciation
Nilai Buku	295.116.972.002						330.337.203.178	Net Book Value

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

14. ASET TETAP (lanjutan)

Akun ini terdiri dari:

14. PROPERTY AND EQUIPMENT (continued)

This account consists of:

	31 Desember 2020/ December 31, 2020					
	Saldo Awal/ <i>Beginning Balance</i>	Penambahan/ <i>Addition</i>	Pengurangan/ <i>Deduction</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Saldo Akhir/ <i>Ending Balance</i>	
Harga Perolehan						Cost
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Tanah	-	1.474.000.000	-	-	1.474.000.000	Land
Bangunan	107.856.363.637	5.409.768.500	-	-	113.266.132.137	Buildings
Inventaris kantor	9.382.690.994	1.303.010.506	(7.272.727)	13.744.000	10.692.172.773	Office equipments
Furnitur dan perlengkapan	6.573.273.312	805.796.562	-	-	7.379.069.874	Furniture and fixture
Mesin dan peralatan <i>content management</i>	16.034.738.753	52.706.935.243	(9.765.192.083)	17.092.624.589	76.069.106.502	Machine and content management equipment
Kendaraan	7.653.947.102	5.625.557.000	-	(13.744.000)	13.265.760.102	Vehicles
<u>Aset dalam pembangunan</u>						<u>Construction in progress</u>
Bangunan	-	98.886.747.727	-	-	98.886.747.727	Building
Mesin	17.092.624.589	-	-	(17.092.624.589)	-	Machineries
Total Harga Perolehan	164.593.638.387	166.211.815.538	(9.772.464.810)	-	321.032.989.115	Total Cost
Akumulasi Penyusutan						Accumulated Depreciation
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Bangunan	3.866.634.803	5.526.151.510	-	-	9.392.786.313	Buildings
Inventaris kantor	3.087.932.331	1.871.835.187	(606.083)	-	4.959.161.435	Office equipments
Furnitur dan perlengkapan	759.078.028	1.774.584.430	-	-	2.533.662.458	Furniture and fixture
Mesin dan peralatan <i>content management</i>	2.711.620.144	4.869.577.958	(1.176.806.249)	-	6.404.391.853	Machine and content management equipment
Kendaraan	1.477.689.027	1.148.326.027	-	-	2.626.015.054	Vehicles
Total Akumulasi Penyusutan	11.902.954.333	15.190.475.112	(1.177.412.332)	-	25.916.017.113	Total Accumulated Depreciation
Nilai Buku	152.690.684.054				295.116.972.002	Net Book Value

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

14. ASET TETAP (lanjutan)

Beban penyusutan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 dialokasikan sebagai berikut:

	2021	2020
Beban pokok pendapatan (Catatan 32)	13.771.171.196	3.307.423.766
Beban umum dan administrasi (Catatan 34)	15.518.704.744	11.883.051.346
Total	29.289.875.940	15.190.475.112

Pada tanggal 31 Desember 2021 and 2020, harga perolehan aset tetap Grup yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan masing-masing adalah sebesar Rp 1.861.809.523 dan Rp 833.690.516.

Grup melakukan penjualan atas inventaris kantor untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, dengan rincian sebagai berikut:

	2021	2020
Nilai perolehan	1.422.004.960	9.772.464.810
Akumulasi penyusutan	(325.240.978)	(1.177.412.332)
Nilai buku bersih	1.096.763.982	8.595.052.478
Harga jual	1.169.547.800	8.631.396.852
Laba penjualan aset tetap	72.783.818	36.344.374

Berdasarkan Akta Notaris Tika Anggria, S.H., M.Kn No. 32 tanggal 23 September 2020 tentang perjanjian dan kesepakatan bersama, PT Hydro Perdana Retailindo mengalihkan aset berupa tanah dan bangunan terkait pelunasan piutang dagang kepada NFC.

Berdasarkan laporan penilaian properti dari Kantor Jasa Penilai Publik Benedictus Darmapuspita & Rekan No. 00188/2.0103-00/PI/05/0123/1/III/2021 tanggal 30 Maret 2021 bahwa nilai wajar atas dua bidang tanah dengan luas 3,286 m² dan bangunan gudang adalah sebesar Rp 4.479.800.000.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, kendaraan Grup digunakan sebagai jaminan atas utang pembiayaan yang diperoleh Grup dari PT BCA Finance, PT Clipan Finance Indonesia Tbk dan PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk (Catatan 24).

Aset dalam penyelesaian pada 31 Desember 2020 merupakan unit kantor milik DCE di Mangkuluhur City Office Tower one. Konstruksi aset tersebut telah diselesaikan pada tanggal 9 Februari 2021.

Aset dalam penyelesaian - gedung dan mesin dan peralatan pada 31 Desember 2021 merupakan renovasi kantor dan mesin sistem ganti baterai (SGB) milik ESB. Persentase penyelesaian konstruksi tersebut hingga saat ini adalah antara 65,00% - 75,00%.

14. PROPERTY AND EQUIPMENT (continued)

Depreciation expenses for the years ended December 31, 2021 and 2020 are allocated as follows:

	2021	2020
Cost of revenues (Note 32)	13.771.171.196	3.307.423.766
General and administrative expenses (Note 34)	15.518.704.744	11.883.051.346
Total	29.289.875.940	15.190.475.112

As of December 31, 2021 and 2020, the acquisition costs of Group's property and equipment that have been fully depreciated but are still being utilized amounting to Rp 1,861,809,523 and Rp 833,690,516, respectively.

Group has sold several assets in the form of office equipments for the years ended December 31, 2021 and 2020, with the following details:

	2021	2020
Cost	1.422.004.960	9.772.464.810
Accumulated depreciation	(325.240.978)	(1.177.412.332)
Net book value	1.096.763.982	8.595.052.478
Selling price	1.169.547.800	8.631.396.852
Gain on sales of property and equipment	72.783.818	36.344.374

Based on Notarial Deed No. 32 dated September 23, 2020 of Tika Anggria, S.H., M.Kn regarding Mutual Agreement, PT Hydro Perdana Retailindo divert it's land and property related to settlement of trade receivables to NFC.

Based on the property valuation report from Benedictus Darmapuspita & Partners of Public Appraisal Office No. 00188/2.0103-00/PI/05/0123/1/III/2021 dated March 30, 2021 that the fair value of two parcel of land with an area of 3.286 m² and warehouse building are amounting to Rp 4,479,800,000.

As of December 31, 2021 and 2020, the Group's vehicles are used as collateral for financing payable obtained by the Group from PT BCA Finance, PT Clipan Finance Indonesia Tbk and PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk (Note 24).

The construction in progress as of December 31, 2020 represent office space owned by DCE in Mangkuluhur City Office Tower one. The asset constructions has been completed February 9, 2021.

The construction in progress - building and machinerics and equipment as of December 31, 2021 represent office renovation and SGB machine owned by ESB. Current percentage completion of constructions are ranging from 65.00% - 75.00%.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

14. ASET TETAP (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, aset tetap bangunan merupakan unit kantor yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower I, lantai 7, Setiabudi, Jakarta Selatan. Unit kantor ini digunakan sebagai jaminan atas utang bank jangka panjang yang diperoleh oleh Entitas Induk, dari PT Bank CIMB Niaga Tbk (Catatan 21).

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, satu unit kantor dengan luas 1.713 m² yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower I, lantai 18, sesuai dengan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Kantor No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 milik DCE digunakan sebagai jaminan atas utang bank jangka panjang yang diperoleh dari PT Bank CIMB Niaga Tbk (Catatan 21).

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, bangunan yang terletak di Blok E No. 7, Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, dengan SHGB No. 482/Panunggangan Utara milik DMM digunakan sebagai jaminan atas utang bank jangka panjang yang diperoleh dari PT Bank Central Asia Tbk (Catatan 21).

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, aset tetap DMM berupa kendaraan diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Multi Artha Guna dan PT Asuransi Buana Independent, pihak ketiga dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp 9.119.000.000 dan Rp 9.014.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, aset tetap DMM berupa peralatan *content management* diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Buana Independent, pihak ketiga dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 84.813.843.878 dan Rp 10.007.039.586.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kondisi atau peristiwa yang menimbulkan indikasi penurunan nilai atas jumlah tercatat aset tetap, sehingga tidak diperlukan cadangan kerugian penurunan nilai untuk aset tetap.

15. ASET TAKBERWUJUD

Akun ini terdiri dari:

	2021						Cost Software
	Saldo 31 Desember 2020/ Balance as of December 31, 2020	Divestasi Entitas Anak/ Divestment of subsidiary	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo 31 Desember 2021/ Balance as of December 31, 2021	
Biaya Perolehan							
Piranti lunak	15.230.452.402	(41.984.604)	1.968.975.000	-	-	17.157.442.798	
Aset dalam Pengembangan							Asset under Development
Piranti lunak	11.252.438.634	(8.297.603.316)	7.035.018.970	-	-	9.989.854.288	Software
Total biaya Perolehan	26.482.891.036	(8.339.587.920)	9.003.993.970	-	-	27.147.297.086	Total Cost
Akumulasi Amortisasi							Accumulated Amortization
Piranti lunak	1.629.440.460	(14.019.051)	3.883.790.298	-	-	(5.499.211.707)	Software
Nilai Buku Neto	24.853.450.576					21.648.085.379	Net Book Value

14. PROPERTY AND EQUIPMENT (continued)

As of December 31, 2021 and 2020, property and equipment building represent office space located in Mangkuluhur City Office Tower I, 7th floor, Setiabudi, South Jakarta was completed. This office space is used as collateral for the long-term bank loan obtained by the Company, from PT Bank CIMB Niaga Tbk (Note 21).

As of December 31, 2021 and 2020, one unit office space with total area 1,713 m² with located at Mangkuluhur City Office Tower I, 18th floor, in accordance with the Sale and Purchase Office Space Agreement No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 owned by DCE were used as collateral for the long-term bank loans obtained from PT Bank CIMB Niaga Tbk (Note 21).

As of December 31, 2021 and 2020, building located on Block E No. 7 Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, with SHGB No. 482/Panunggangan Utara, owned of DMM, were used as collateral for the long-term bank loans obtained from PT Bank Central Asia Tbk (Note 21).

As of December 31, 2021 and 2020, property and equipment, such as vehicles of DMM, are insured against fire and other risks with PT Asuransi Multi Artha Guna and PT Asuransi Buana Independent, third parties, with sum insured amounting to Rp 9,119,000,000 and Rp 9,014,000,000.

As of December 31, 2021 and 2020, property and equipment, such as content management equipment of DMM, are insured against fire and other risks with PT Asuransi Buana Independent, third parties, with sum insured amounting to Rp 84,813,843,878 and Rp 10,007,039,586.

The management of the Group believes that there are neither conditions nor events that indicate impairment in the carrying amount of its property and equipment, and therefore an allowance for impairment losses of property and equipment was not considered necessary.

15. INTANGIBLE ASSETS

This account consists of:

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

15. ASET TAKBERWUJUD (lanjutan)

15. INTANGIBLE ASSETS (continued)

	2020				Saldo 31 Desember 2020/ Balance as of December 31, 2020	Cost Software
	Saldo 31 Desember 2021/ Balance as of December 31, 2021	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification		
Biaya Perolehan						
Piranti lunak	2.456.776.810	4.962.406.777	-	7.811.268.815	15.230.452.402	
Aset dalam Pengembangan						Asset under Development
Piranti lunak	16.108.872.131	2.954.835.318	-	(7.811.268.815)	11.252.438.634	Software
Total biaya Perolehan	18.565.648.941	7.917.242.095	-	-	26.482.891.036	Total Cost
Akumulasi Amortisasi						Accumulated Amortization
Piranti lunak	647.092.975	982.347.485	--	-	1.629.440.460	Software
Nilai Buku Neto	17.918.555.966				24.853.450.576	Net Book Value

Aset dalam pengembangan Grup terdiri dari *digital service entertainment, marketing dan platforms*, yang akan diselesaikan dalam estimasi waktu 3 tahun.

The Group's asset under development consist of digital service entertainment, marketing and platforms, which will be completed in an estimated period in 3 years.

Beban amortisasi untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 sebesar Rp 3.883.790.298 dan Rp 982.347.485 dialokasikan ke beban umum dan administrasi (Catatan 34).

Amortization expenses for the years ended December 31, 2021 and 2020 amounting to Rp 3,883,790,298 and Rp 982,347,485 is allocated to general and administrative expenses (Note 34).

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset takberwujud, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak ada kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset takberwujud pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

Based on the review on the recoverable value of the intangible assets, the Group's management believes that there is no events or changes that may indicate any impairment of intangible assets value as of December 31, 2021 and 2020.

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

16. INVESTMENT IN ASSOCIATES

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2021	2020	
Entitas Induk			The Company
PT Sistem Mikroelektronik Cerdas - CO Design	6.179.915.906	6.204.347.877	PT Sistem Mikroelektronik Cerdas - CO Design
PT Digital Maksima Karunia (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia)	6.033.733.647	-	PT Digital Maksima Karunia (formerly PT Mcash Nasional Indonesia)
PT Dua Empat Print	963.892.797	967.800.572	PT Dua Empat Print
PT Sicepat Mcash Indonesia	663.128.986	-	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Digital Anugerah Medisindo	375.000.000	-	PT Digital Anugerah Medisindo
PT Abyakta Data Sentosa	220.000.000	-	PT Abyakta Data Sentosa
PT Riset Kecerdasan Buatan	20.562.500	21.962.500	PT Riset Kecerdasan Buatan
Subtotal	14.456.233.836	7.194.110.949	Subtotal
Entitas Anak			Subsidiaries
PT Kavita Dana Asia	48.686.342.976	49.302.206.181	PT Kavita Dana Asia
PT Logitek Digital Nusantara	10.798.158.685	-	PT Logitek Digital Nusantara
PT Ekosistem Rintisan Digital	3.994.218.000	-	PT Ekosistem Rintisan Digital
PT DMMX Rans Digital	296.393.333	-	PT DMMX Rans Digital
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	144.255.642	65.654.048	PT Wicaksana Anugerah Solusindo
PT Dekodr Solusi Digital Indonesia	112.000.000	112.000.000	PT Dekodr Solusi Digital Indonesia
PT Sarana Cipta Digital	91.461.992	-	PT Sarana Cipta Digital
Subtotal	64.122.830.628	49.479.860.229	Subtotal
Total	78.579.064.464	56.673.971.178	Total

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

Entitas Induk

The Company

PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)

PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)

	2021	2020	
Harga perolehan	12.500.000.000	12.500.000.000	Acquisition cost
Akumulasi laba (rugi) dari entitas asosiasi - neto			Accumulated gains (losses) from associate - net
Saldo awal	(12.500.000.000)	(11.097.355.100)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	-	(1.402.644.900)	Share in net loss for the current year
Bagian atas penghasilan komprehensif tahun berjalan - neto setelah pajak	-	-	Share in other comprehensive income for the current year - net after tax
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	-	-	Carrying amount of investment in associate

Bagian rugi yang tidak diakui dari entitas asosiasi

Unrecognized share of losses of an associates:

	2021	2020	
Saldo awal	(1.547.429.587)	-	Beginning balance
Bagian atas rugi neto atas entitas asosiasi yang tidak diakui pada tahun berjalan	(2.276.430.406)	(1.547.429.587)	Unrecognized share of net loss of an associate for the year
Akumulasi bagian kerugian atas entitas asosiasi	(3.823.859.993)	(1.547.429.587)	Cumulative share of loss of an associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 86 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 30 Mei 2018, para pemegang saham RSBI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 600.000.000 menjadi Rp 33.333.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 12.500.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham RSBI menjadi sebesar 37,50%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0211398 tanggal 31 Mei 2018.

Based on Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 86 dated May 30, 2018, the shareholders of RSBI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 600,000,000 to Rp 33,333,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp 12,500,000,000, hence the Company's ownership to RSBI amounted to 37.50%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0211398 dated May 31, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 6 Oktober 2020, para pemegang saham RSBI menyetujui mengubah nilai nominal saham dari Rp 10 menjadi 50, mengubah modal dasar sebesar Rp 288.058.000.000 atau 5.761.160.000 saham dengan nilai nominal Rp 50 per saham, dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar 25,00% atau setara dengan 1.440.290.000 saham dan menyetujui untuk mengeluarkan saham dalam simpanan dan menawarkan saham baru yang akan dikeluarkan melalui penawaran umum kepada masyarakat dalam jumlah sebanyak-banyaknya 480.096.700 saham baru dengan nilai nominal sebesar Rp 50, sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi sebesar 30,38% atau setara dengan 437.490.888 saham.

Based on the Notary Deed No. 37 from Christina Dwi Utami, SH, M.Hum., M.Kn., dated October 6, 2020, the shareholders of RSBI agreed to change the nominal value of shares from Rp 10 to 50, changing the authorized capital of Rp 288,058,000,000 or 5,761,160,000 shares with a nominal value of Rp 50 per share, of the authorized capital has been issued and fully paid up of 25.00% or equivalent to 1,440,290,000 shares and agreed to issue shares in savings and offer new shares to be issued through a public offering in an amount as much as 480,096,700 new shares with a nominal value of Rp 50, so that the ownership of the Company is 30.38% or equivalent to 437,490,888 shares.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Entitas Induk (lanjutan)

PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI) (lanjutan)

RBSI bergerak dalam bidang penyediaan usaha dalam bidang penyediaan makanan dan minuman dan berdomisili di Jakarta.

Rincian aset neto teridentifikasi RBSI pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Lancar		
Kas dan bank	13.503.199.405	2.877.638.104
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	<u>11.372.986.202</u>	<u>8.955.540.674</u>
Total aset lancar	<u>24.876.185.607</u>	<u>11.833.178.778</u>
Liabilitas keuangan (tidak termasuk utang usaha)	21.559.288.001	24.841.563.141
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	<u>23.405.972.855</u>	<u>5.203.660.628</u>
Total liabilitas jangka pendek	<u>44.965.260.856</u>	<u>30.045.223.769</u>
Tidak lancar		
Aset	48.847.409.592	53.121.213.861
Liabilitas keuangan	<u>12.232.038.779</u>	<u>31.610.423.642</u>
Aset neto	<u>16.526.295.564</u>	<u>3.298.745.228</u>

PT Sistem Mikroelektronikcerdas Co-Design (SMC)

	2021	2020
Harga perolehan	6.501.000.000	6.501.000.000
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto	(296.652.123)	(281.979.876)
Saldo awal	(24.431.971)	(14.672.247)
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	<u>(24.431.971)</u>	<u>(14.672.247)</u>
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	<u>6.179.915.906</u>	<u>6.204.347.877</u>

Berdasarkan Akta Notaris No. 80 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 31 Januari 2018, para pemegang saham SMC menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 1.667.000.000 menjadi Rp 21.667.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 6.501.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham SMC menjadi sebesar 30,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0079724 tanggal 23 Februari 2018.

16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

The Company (continued)

PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI) (continued)

RBSI is engaged in providing business in the field of food and beverage supply and domiciled in Jakarta.

The detail of RBSI's net identifiable assets as of December 31, 2021 and 2020 are as follows:

	2021	2020	
Lancar			Current
Kas dan bank	13.503.199.405	2.877.638.104	Cash and banks
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	<u>11.372.986.202</u>	<u>8.955.540.674</u>	Other current assets (excluding cash and banks)
Total aset lancar	<u>24.876.185.607</u>	<u>11.833.178.778</u>	Total current assets
Liabilitas keuangan (tidak termasuk utang usaha)	21.559.288.001	24.841.563.141	Financial liabilities (excluding trade payables)
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	<u>23.405.972.855</u>	<u>5.203.660.628</u>	Other current liabilities (including trade payables)
Total liabilitas jangka pendek	<u>44.965.260.856</u>	<u>30.045.223.769</u>	Total current liabilities
Tidak lancar			Noncurrent
Aset	48.847.409.592	53.121.213.861	Assets
Liabilitas keuangan	<u>12.232.038.779</u>	<u>31.610.423.642</u>	Financial liabilities
Aset neto	<u>16.526.295.564</u>	<u>3.298.745.228</u>	Net assets

PT Sistem Mikroelektronikcerdas Co-Design (SMC)

	2021	2020	
Harga perolehan	6.501.000.000	6.501.000.000	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto	(296.652.123)	(281.979.876)	Accumulated losses from associate - net
Saldo awal	(24.431.971)	(14.672.247)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	<u>(24.431.971)</u>	<u>(14.672.247)</u>	Share in net loss for the current year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	<u>6.179.915.906</u>	<u>6.204.347.877</u>	Carrying amount of investment in associate

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 80 dated January 31, 2018, the shareholders of SMC resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 1,667,000,000 to Rp 21,667,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp 6,501,000,000, hence the Company's ownership to SMC amounted to 30.00%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0079724 dated February 23, 2018.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Entitas Induk (lanjutan)

**PT Sistem Mikroelektronikcerdas Co-Design (SMC)
(lanjutan)**

Rincian aset neto teridentifikasi SMC pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Lancar		
Kas dan bank	31.862.808	32.222.808
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	20.906.721.312	21.999.656.953
Total aset lancar	20.938.584.120	22.031.879.761
Liabilitas keuangan (tidak termasuk utang usaha)	1.035.265.270	1.035.265.270
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	-	-
Total liabilitas jangka pendek	1.035.265.270	1.035.265.270
Tidak lancar		
Aset	587.592.496	-
Liabilitas keuangan	-	-
Aset neto	20.490.911.346	20.996.614.491

PT Digital Maksima Karunia (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia) (DMK)

	2021	2020
Harga perolehan	10.000.000.000	-
Laba sebelum kehilangan pengendalian	(815.685.179)	-
Rugi delusi	446.375.524	-
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(3.596.956.698)	-
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	6.033.733.647	-

Sampai dengan tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020, PT Digital Maksima Karunia (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia) merupakan entitas anak dari Entitas Induk berdasarkan akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 31, tanggal 13 Februari 2018 dengan jumlah kepemilikan sebesar 80,00% (Catatan 1c).

Berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 25 Januari 2021 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk menjual kepemilikan DMK sebesar 918 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 316.200.000 atau sebesar 62,00% dan MKN membeli saham DMK sebesar 1.938 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh MKN menjadi senilai Rp 193.800.000 atau sebesar 38,00%.

16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

The Company (continued)

**PT Sistem Mikroelektronikcerdas Co-Design (SMC)
(continued)**

The detail of SMC's net identifiable assets as of December 31, 2021 and 2020 are as follow:

	2021	2020	
Lancar			Current
Kas dan bank	31.862.808	32.222.808	Cash and banks
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	20.906.721.312	21.999.656.953	Other current assets (excluding cash and banks)
Total aset lancar	20.938.584.120	22.031.879.761	Total current assets
Liabilitas keuangan (tidak termasuk utang usaha)	1.035.265.270	1.035.265.270	Financial liabilities (excluding trade payables)
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	-	-	Other current liabilities (including trade payables)
Total liabilitas jangka pendek	1.035.265.270	1.035.265.270	Total current liabilities
Tidak lancar			Noncurrent
Aset	587.592.496	-	Assets
Liabilitas keuangan	-	-	Financial liabilities
Aset neto	20.490.911.346	20.996.614.491	Net assets

PT Digital Maksima Karunia (formerly PT Mcash Nasional Indonesia) (DMK)

	2021	2020	
Harga perolehan	10.000.000.000	-	Acquisition cost
Laba sebelum kehilangan pengendalian	(815.685.179)	-	Gain before losing control
Rugi delusi	446.375.524	-	Loss from delusion
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(3.596.956.698)	-	Share in net loss for the current year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	6.033.733.647	-	Carrying amount of investment in associate

Based on Notarial Deed of Rose Takarina S.H., no. 31 dated February 13, 2018, as of December 31, 2020 PT Digital Maksima Karunia (formerly PT Mcash Nasional Indonesia) was the subsidiary of The Company with 80.00% of ownership (Note 1c).

Based on Notarial Deed No. 56 dated January 25, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company sold DMK's shares equivalent to 918 shares, hence the Company's ownership of DMK amounted to Rp 316,200,000 or equivalent to 62.00% and MKN purchased DMK's shares, equivalent to 1,938 shares, hence MKN's ownership of DMK amounted to Rp 193,800,000 or equivalent to 38.00%.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Entitas Induk (lanjutan)

PT Digital Maksima Karunia (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia) (DMK) (lanjutan)

Para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 40.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 10.000.000.000, menerbitkan 949.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 10, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 9.490.000.000 yang di ambil bagian secara proporsional oleh Entitas Induk sebesar 588.380.000 lembar saham dan MKN sebesar 360.620.000 lembar.

Berdasarkan Akta Notaris No. 74 tanggal 29 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 40.000.000.000 menjadi Rp 140.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 10.000.000.000 menjadi Rp 35.000.000.000, yang disetor oleh Onstar Express Pte. Ltd senilai Rp 10.408.163.300 dengan nilai pasar sebesar Rp 25.000.000.000 sehingga peningkatan senilai Rp 14.591.836.700 merupakan peningkatan dengan mengkapitalisasi agio saham, dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp 4.433.000.000 dan Rp 2.717.000.000. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 49,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021334.AH.01.02 tanggal 8 April 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 40 tanggal 20 Agustus 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui pengeluaran sebagian saham dalam simpanan sebanyak 875.000.000 saham senilai Rp 8.750.000.000 yang diambil bagian oleh PT Solic Kreasi Baru dengan nilai pasar sebesar Rp 9.803.921.570 sehingga peningkatan senilai Rp 1.053.921.570 merupakan peningkatan dengan mengkapitalisasi agio saham dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp 256.145.100 dan Rp 156.992.160. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 39,20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0442726 tanggal 31 Agustus 2021.

16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

The Company (continued)

PT Digital Maksima Karunia (formerly PT Mcash Nasional Indonesia) (DMK) (continued)

The shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp 510,000,000 to Rp 40,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 510,000,000 to Rp 10,000,000,000, with issuance of 949,000,000 new shares with par value of Rp 10, hence the total nominal value amounted to Rp 9,490,000,000, which was taken proportionately by the Company as much as 588,380,000 shares and MKN as much as 360,620,000 shares.

Based on Notarial Deed No. 74 dated March 29, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp 40,000,000,000 to Rp 140,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 10,000,000,000 to Rp 35,000,000,000, which was subscribed by Onstar Express Pte. Ltd. amounting to Rp 10,408,163,300 with market value amounting to Rp 25,000,000,000 hence by capitalizing shares premium amounting to Rp 14,591,836,700, which was subscribed by The Company and MKN amounting to Rp 4,433,000,000 and Rp 2,717,000,000, respectively. After this transaction, the Group's ownership in DMK is diluted to 49.00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0021334.AH.01.02 dated April 8, 2021.

Based on Notarial Deed No. 40 dated August 20, 2021 from Rose Takarina, SH, the shareholders of DMK approved the issuance of a portion of the shares in savings of 875,000,000 shares worth Rp. 8,750,000,000 which was subscribed by PT Solic Kreasi Baru with a market value of Rp. 9,803,921,570, resulting in an increase of Rp. Rp 1,053,921,570 is an increase by capitalizing the premium for shares with the Company and MKN portions of Rp 256,145,100 and Rp 156,992,160, respectively. After the transaction, the Group's ownership in DMK shares was diluted to 39.20%. The deed has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-AH.01.03-0442726 dated August 31, 2021.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Entitas Induk (lanjutan)

PT Digital Maksima Karunia (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia) (DMK) (lanjutan)

Rincian aset neto teridentifikasi DMK pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Lancar		
Kas dan bank	4.549.431.992	-
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	13.203.406.597	-
Total aset lancar	17.752.838.589	-
Liabilitas keuangan (tidak termasuk utang usaha)	4.725.134.685	-
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	-	-
Total liabilitas jangka pendek	4.725.134.685	-
Tidak lancar		
Aset	146.812.099.151	-
Liabilitas keuangan	-	-
Aset neto	159.839.803.055	-

PT Dua Empat Print (24P)

	2021	2020
Harga perolehan	1.071.428.571	1.071.428.571
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto		
Saldo awal	(103.627.999)	(99.821.475)
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(3.907.775)	(3.806.524)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	963.892.797	967.800.572

Berdasarkan Akta Notaris No. 47 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 23 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham 24P dari PT Jas Kapital sebesar 250 lembar saham, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham 24P menjadi senilai Rp 1.071.428.571 atau sebesar 25%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0073280 tanggal 20 Februari 2018.

Rincian aset neto teridentifikasi 24P pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Lancar		
Kas dan bank	3.471.291	4.175.031
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	173.500.000	173.500.000
Total aset lancar	176.971.291	177.675.031
Liabilitas keuangan (tidak termasuk utang usaha)	834.265.640	835.329.279
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	6.600.000	6.600.000
Total liabilitas jangka pendek	840.865.640	841.929.279
Tidak lancar		
Aset	636.878.439	652.149.439
Liabilitas keuangan	-	-
Aset neto	(27.015.910)	(12.104.809)

16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

The Company (continued)

PT Digital Maksima Karunia (formerly PT Mcash Nasional Indonesia) (DMK) (continued)

The detail of DMK's net identifiable assets as of December 31, 2021 and 2020 date are as follow:

	2021	2020
Lancar		
Kas dan bank	4.549.431.992	-
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	13.203.406.597	-
Total aset lancar	17.752.838.589	-
Liabilitas keuangan (tidak termasuk utang usaha)	4.725.134.685	-
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	-	-
Total liabilitas jangka pendek	4.725.134.685	-
Tidak lancar		
Aset	146.812.099.151	-
Liabilitas keuangan	-	-
Aset neto	159.839.803.055	-

PT Dua Empat Print (24P)

	2021	2020
Harga perolehan	1.071.428.571	1.071.428.571
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto		
Saldo awal	(103.627.999)	(99.821.475)
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(3.907.775)	(3.806.524)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	963.892.797	967.800.572

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 47 dated January 23, 2018, the Company purchased 24P's shares from PT Jas Kapital amounted to 250 shares, hence the Company's ownership to 24P amounted to Rp 1,071,428,571 or equivalent to 25%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0073280 dated February 20, 2018.

The detail of 24P's net identifiable assets as of December 31, 2021 and 2020 are as follow:

	2021	2020
Lancar		
Kas dan bank	3.471.291	4.175.031
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	173.500.000	173.500.000
Total aset lancar	176.971.291	177.675.031
Liabilitas keuangan (tidak termasuk utang usaha)	834.265.640	835.329.279
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	6.600.000	6.600.000
Total liabilitas jangka pendek	840.865.640	841.929.279
Tidak lancar		
Aset	636.878.439	652.149.439
Liabilitas keuangan	-	-
Aset neto	(27.015.910)	(12.104.809)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

Entitas Induk (lanjutan)

The Company (continued)

PT Sicepat Mcas Indonesia (SMI)

PT Sicepat Mcas Indonesia (SMI)

2021

Harga perolehan	500.000.000	Acquisition cost
Bagian atas laba neto tahun berjalan	163.128.986	Share in net income for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	663.128.986	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 19 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 10 Agustus 2021, para pemegang saham SMI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 510.000.000 menjadi Rp 1.000.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 500.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham SMI menjadi sebesar 50%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.02-0044888 tanggal 20 Agustus 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 19 dated August 10, 2021, the shareholders of SMI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 510,000,000 to Rp 1,000,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp 500,000,000, hence the Company's ownership to SMC amounted to 50%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.02-0044888 dated August 20, 2021.

Rincian aset neto teridentifikasi SMI pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

The detail of SMI's net identifiable assets as of December 31, 2021 and 2020 are as follow:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Lancar			Current
Kas dan bank	322.711.846	-	Cash and banks
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	15.804.247.224	-	Other current assets (excluding cash and banks)
Total aset lancar	16.126.959.070	-	Total current assets
Liabilitas keuangan (tidak termasuk utang usaha)	-	-	Financial liabilities (excluding trade payables)
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	13.602.456.391	-	Other current liabilities (including trade payables)
Total liabilitas jangka pendek	13.602.456.391	-	Total current liabilities
Tidak lancar			Noncurrent
Aset	2.105.996.272	-	Assets
Liabilitas keuangan	-	-	Financial liabilities
Aset neto	4.630.498.951	-	Net assets

PT Digital Anugerah Medisindo (DAM)

PT Digital Anugerah Medisindo (DAM)

2021

Harga perolehan	375.000.000	Acquisition cost
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	-	Share in net loss for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	375.000.000	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 51 tanggal 26 Agustus 2021, Entitas Induk melakukan penyertaan saham dalam pendirian DAM sebesar 3.750 lembar saham, sehingga kepemilikan DAM oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 375.000.000 atau sebesar 25%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0056409.AH.01.01.TAHUN 2021 tanggal 10 September 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 51 dated August 26, 2021, the Company participated on establishment of DAM amounted to 3,750 shares, hence the Company's ownership to DAM amounted to Rp 375,000,000 or equivalent with 25%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0056409.AH.01.01.TAHUN 2021 dated September 10, 2021.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

Entitas Induk (lanjutan)

The Company (continued)

PT Digital Anugerah Medisindo (DAM) (lanjutan)

PT Digital Anugerah Medisindo (DAM) (continued)

	2021	2020	
Lancar			Current
Kas dan bank	-	-	Cash and banks
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	1.500.000.000	-	Other current assets (excluding cash and banks)
Total aset lancar	1.500.000.000	-	Total current assets
Liabilitas keuangan (tidak termasuk utang usaha)	-	-	Financial liabilities (excluding trade payables)
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	-	-	Other current liabilities (including trade payables)
Total liabilitas jangka pendek	-	-	Total current liabilities
Tidak lancar			Noncurrent
Aset	-	-	Assets
Liabilitas keuangan	-	-	Financial liabilities
Aset neto	1.500.000.000	-	Net assets

PT Abyakta Data Sentosa (ADS)

PT Abyakta Data Sentosa (ADS)

	2021	
Harga perolehan	220.000.000	Acquisition cost
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	-	Share in net loss for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	220.000.000	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 25 tanggal 10 September 2021, Entitas Induk melakukan penyertaan saham dalam pendirian ADS sebesar 2.200 lembar saham, sehingga kepemilikan ADS oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 220.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0160079.AH.01.11.TAHUN 2021 tanggal 17 September 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 25 dated September 10, 2021, the Company participated on establishment of ADS amounted to 2,200 shares, hence the Company's ownership to ADS amounted to Rp 220,000,000 or equivalent with 20%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0160079.AH.01.11.TAHUN 2021 dated September 17, 2021.

Rincian aset neto teridentifikasi ADS pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

The detail of ADS's net identifiable assets as of December 31, 2021 and 2020 are as follow:

	2021	2020	
Lancar			Current
Kas dan bank	-	-	Cash and banks
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	1.100.000.000	-	Other current assets (excluding cash and banks)
Total aset lancar	1.100.000.000	-	Total current assets
Liabilitas keuangan (tidak termasuk utang usaha)	-	-	Financial liabilities (excluding trade payables)
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	-	-	Other current liabilities (including trade payables)
Total liabilitas jangka pendek	-	-	Total current liabilities
Tidak lancar			Noncurrent
Aset	-	-	Assets
Liabilitas keuangan	-	-	Financial liabilities
Aset neto	1.100.000.000	-	Net assets

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Entitas Induk (lanjutan)

PT Riset Kecerdasan Buatan (RKB)

	2021	2020
Harga perolehan	35.000.000	35.000.000
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto		
Saldo awal	(13.037.500)	(8.750.000)
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(1.400.000)	(4.287.500)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	20.562.500	21.962.500

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 32 tanggal 12 April 2018, Entitas Induk membeli saham RKB dari Dr. Ir. Bambang Riyanto Trilaksono sebesar 350 saham, sehingga kepemilikan RKB oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 35.000.000 atau sebesar 35%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0163105 tanggal 25 April 2018.

Rincian aset neto teridentifikasi RKB pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Lancar		
Kas dan bank	-	-
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	100.000.000	100.000.000
Total aset lancar	100.000.000	100.000.000
Liabilitas keuangan (tidak termasuk utang usaha)	1.921.058.748	-
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	-	1.921.058.748
Total liabilitas jangka pendek	1.921.058.748	1.921.058.748
Tidak lancar		
Aset	1.879.808.748	1.883.808.748
Liabilitas keuangan	-	-
Aset neto	58.750.000	62.750.000

PT Dapur Kloud Digital (DKDL)

Bagian rugi yang tidak diakui dari entitas asosiasi:

	2021	2020
Saldo awal	-	-
Bagian atas rugi neto atas entitas asosiasi yang tidak diakui pada tahun berjalan	-	(158.866.936)
Akumulasi bagian kerugian atas entitas asosiasi	-	(158.866.936)

16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

The Company (continued)

PT Riset Kecerdasan Buatan (RKB)

	2021	2020
Acquisition cost	35.000.000	35.000.000
Accumulated losses from associate - net		
Beginning balance	(13.037.500)	(8.750.000)
Share in net loss for the current year	(1.400.000)	(4.287.500)
Carrying amount of investment in associate	20.562.500	21.962.500

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 32 dated April 12, 2018, the Company purchased RKB's shares from Dr. Ir. Bambang Riyanto Trilaksono amounted to 350 shares, hence the Company's ownership to RKB amounted to Rp 35,000,000 or equivalent with 35%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0163105 dated April 25, 2018.

The detail of RKB's net identifiable assets as of December 31, 2021 and 2020 are as follow:

	2021	2020
Current		
Cash and banks	-	-
Other current assets (excluding cash and banks)	100.000.000	100.000.000
Total current assets	100.000.000	100.000.000
Financial liabilities (excluding trade payables)	1.921.058.748	-
Other current liabilities (including trade payables)	-	1.921.058.748
Total current liabilities	1.921.058.748	1.921.058.748
Noncurrent		
Assets	1.879.808.748	1.883.808.748
Financial liabilities	-	-
Net assets	58.750.000	62.750.000

PT Dapur Kloud Digital (DKDL)

Unrecognized share of losses of an associates:

	2021	2020
Beginning balance	-	-
Unrecognized share of net loss of an associate for the year	-	(158.866.936)
Cumulative share of loss of an associate	-	(158.866.936)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Entitas Induk (lanjutan)

PT Dapur Kloud Digital (DKDL) (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 3 tanggal 4 November 2019, Entitas Induk melakukan penyertaan saham dalam pendirian DKDL sebesar 350.000 lembar saham, sehingga kepemilikan DKDL oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 350.000.000 atau sebesar 35%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0059238.AH.01.01.TAHUN 2019 tanggal 11 November 2019.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 32 tanggal 14 Agustus 2020, Entitas Induk membeli 286.400 lembar saham DKDL dari PT Red Bean Sukses Indonesia, dengan harga akuisisi yang sama dengan nilai nominal. Kepemilikan DKDL oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 636.400.000 atau sebesar 63,64%.

Rincian aset neto teridentifikasi DKDL pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Lancar		
Kas dan bank	20.000	680.000
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	4.952.508.197	7.271.535.307
Total aset lancar	4.952.528.197	7.272.215.307
Liabilitas keuangan (tidak termasuk utang usaha)	11.756.410	7.522.285.585
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	-	-
Total liabilitas jangka pendek	11.756.410	7.522.285.585
Tidak lancar		
Aset	126.500	126.500
Liabilitas keuangan	-	-
Aset neto	4.940.898.287	(249.943.778)

Entitas Anak

PT Kavita Dana Asia (KDA)

	2021	2020
Nilai tercatat investasi pada Entitas asosiasi		
Saldo awal	49.302.206.181	51.207.214.465
Bagian atas rugi neto entitas asosiasi tahun berjalan	(615.863.205)	(1.905.008.284)
Saldo akhir	48.686.342.976	49.302.206.181

Berdasarkan Akta Notaris Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. No. 1 tanggal 2 Desember 2019, NMT melakukan penyertaan saham ke KDA sebanyak 470.000 lembar saham, sehingga kepemilikan NMT atas saham KDA menjadi senilai Rp 47.000.000.000 atau sebesar 47,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0367527 tanggal 3 Desember 2019.

16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

The Company (continued)

PT Dapur Kloud Digital (DKDL) (continued)

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 3 dated November 4, 2019, the Company participated on establishment of DKDL amounted to 350,000 shares, hence the Company's ownership to DKDL amounted to Rp 350,000,000 or equivalent with 35%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0059238.AH.01.01.TAHUN 2019 dated November 11, 2019.

Based on Notary Deed of Rose Takarina, S.H., No. 32 dated August 14, 2020, The Company purchased 286,400 shares in DKDL from PT Red Bean Sukses Indonesia, at acquisition price with the same as nominal amount. The Company's in DKDL amounted to Rp 636,400,000 or equivalent to 63.64%

The detail of DKDL's net identifiable assets as of December 31, 2021 and 2020 are as follows:

	2021	2020
Current		
Cash and banks	20.000	680.000
Other current assets (excluding cash and banks)	4.952.508.197	7.271.535.307
Total current assets	4.952.528.197	7.272.215.307
Financial liabilities (excluding trade payables)	11.756.410	7.522.285.585
Other current liabilities (including trade payables)	-	-
Total current liabilities	11.756.410	7.522.285.585
Noncurrent		
Assets	126.500	126.500
Financial liabilities	-	-
Net assets	4.940.898.287	(249.943.778)

Subsidiaries

PT Kavita Dana Asia (KDA)

	2021	2020
Carrying value of Investment in associates		
Beginning balance	49.302.206.181	51.207.214.465
Share in net loss of associates for the current year	(615.863.205)	(1.905.008.284)
Ending balance	48.686.342.976	49.302.206.181

Based on Notarial Deed of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. No. 1 dated December 2, 2019, NMT has investment in shares to KDA as much as 470,000 shares, hence NMT ownership to KDA amounting to Rp 47,000,000,000 or equivalent to 47.00%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-AH.01.03-00367527 dated December 3, 2019.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT Kavita Dana Asia (KDA) (lanjutan)

Rincian aset neto teridentifikasi KDA pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Lancar		
Kas dan bank	8.812.866.278	8.391.550.797
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	47.228.228.197	45.509.562.385
Total aset lancar	56.041.094.475	53.901.113.182
Liabilitas keuangan (tidak termasuk utang usaha)	24.231.280.926	29.807.434.505
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	-	65.000.000
Total liabilitas jangka pendek	24.231.280.926	29.872.434.505
Tidak lancar		
Aset	27.453.328.164	40.048.211.091
Liabilitas keuangan	16.978.881.149	24.048.505.530
Aset neto	42.284.260.564	40.028.384.238

Berdasarkan laporan penilaian penyertaan saham dari Kantor Jasa Penilai Publik Totok Wasito & Rekan No. 00077/2.0163-00/PI/06/0034/1/II/2020 tanggal 28 Februari 2020 bahwa nilai wajar 470.000 lembar saham kepemilikan NMT pada KDA sebesar Rp 51.241.221.854.

PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

	2021
Harga perolehan	1.200.000.000
Laba sebelum hilang pengendalian	(47.577.952)
Penambahan	7.640.100.000
Bagian atas laba neto tahun berjalan	2.005.636.637
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	10.798.158.685

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 71, tanggal 27 Maret 2020, disetujui pengalihan seluruh saham milik PT 1 Inti Dot Com sejumlah 3.315 saham kepada Entitas Induk, menyetujui peningkatan modal dasar yang semula Rp 510.000.000 menjadi Rp 8.400.000.000 dan menyetujui peningkatan modal yang disetor yang semula Rp 510.000.000 menjadi Rp 2.100.000.000, yang diambil oleh TI sebesar 8.685 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 868.500.000 sehingga kepemilikan TI atas LDN sebesar 12.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 1.200.000.000 atau setara dengan 57,14%.

Berdasarkan Akta Notaris No. 43 tanggal 17 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI membeli saham LDN dari PT Sirius Teknologi Informa sebesar 6.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham LDN oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 1.800.000.000 atau sebesar 85,70%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH.01.03-0174561 tanggal 18 Maret 2021.

16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

Subsidiaries (continued)

PT Kavita Dana Asia (KDA) (continued)

The detail of KDA's net identifiable assets as of December 31, 2021 and 2020 are as follow:

	2021	2020	
Lancar			Current
Kas dan bank	8.812.866.278	8.391.550.797	Cash and banks
Aset lancar lainnya (excluding cash and banks)	47.228.228.197	45.509.562.385	Other current assets
Total aset lancar	56.041.094.475	53.901.113.182	Total current assets
Liabilitas keuangan (excluding trade payables)	24.231.280.926	29.807.434.505	Financial liabilities
Liabilitas jangka pendek lainnya (including trade payables)	-	65.000.000	Other current liabilities
Total liabilitas jangka pendek	24.231.280.926	29.872.434.505	Total current liabilities
Tidak lancar			Non-current
Aset	27.453.328.164	40.048.211.091	Assets
Liabilitas keuangan	16.978.881.149	24.048.505.530	Financial liabilities
Aset neto	42.284.260.564	40.028.384.238	Net assets

Based on the stock investment valuation report from Totok Wasito & Partners of Public Appraisal Office No. 00077/2.0163-00/PI/06/0034/1/II/2020 dated February 28, 2020 that the fair value of 470,000 shares of NMT's ownership at KDA amounting to Rp 51,241,221,854.

PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

	2021	
Harga perolehan	1.200.000.000	Acquisition cost
Laba sebelum hilang pengendalian	(47.577.952)	Gain before lost the controller
Penambahan	7.640.100.000	Additions
Bagian atas laba neto tahun berjalan	2.005.636.637	Share in net income for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	10.798.158.685	Carrying amount of investment in associate

Based on Notarial Deed No. 71 dated March 27, 2020 of Rose Takarina S.H., approved the transfer of all 3,315 shares owned by PT 1 Inti Dot Com to the Company and also approved the increase of authorized share capital from Rp 510,000,000 to Rp 8,400,000,000 and issued and fully paid share capital from Rp 510,000,000 to Rp 2,100,000,000, which was subscribed by TI equivalent to 8,685 shares with nominal value amounting to Rp 868,500,000, so that the ownership of TI in LDN is 12,000 shares with nominal value amounting to Rp 1,200,000,000 or equivalent to 57.14%.

Based on Notarial Deed No. 43 dated March 17, 2021 from Rose Takarina, S.H., TI purchased LDN shares from PT Sirius Teknologi Informa for 6,000 shares so that the LDN share ownership by the Parent Entity is Rp 1,800,000,000 or 85.70%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHUAH.01.03-0174561 March 18, 2021.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT Logitek Digital Nusantara (LDN) (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris No. 48 tanggal 18 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham LDN menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 8.400.000.000 menjadi Rp 88.400.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 2.100.000.000 menjadi Rp 22.100.000.000, menerbitkan 200.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 100.000, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 20.000.000.000 yang di ambil bagian oleh Entitas Induk sebesar 70.401 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 7.040.100.000, sehingga kepemilikan TI atas saham LDN terdilusi menjadi 40% dan kehilangan pengendalian atas LDN. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020366.AH.01.02 tanggal 1 April 2021.

Rincian aset neto teridentifikasi LDN pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

	2021
Lancar	
Kas dan bank	3.101.527.471
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	39.013.165.718
Total aset lancar	42.114.693.189
Liabilitas keuangan (tidak termasuk utang usaha)	4.909.407.509
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	4.373.516.542
Total liabilitas jangka pendek	9.282.924.051
Tidak lancar	
Aset	114.198.795.769
Liabilitas	87.203.649.051
Aset neto	69.109.839.907

Manajemen berpendapat tidak terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai penyertaan saham pada akhir periode pelaporan.

LDN bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya.

16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

Subsidiaries (continued)

PT Logitek Digital Nusantara (LDN) (continued)

Based on Notarial Deed No. 48 dated March 18, 2021 from Rose Takarina, S.H., the shareholders of LDN agreed to increase the authorized capital from Rp 8,400,000,000 to Rp 88,400,000,000, increase the issued and fully paid capital from Rp 2,100,000,000 to Rp 22,100,000,000, issue 200,000 shares new shares with a nominal value of Rp 100,000, so that all of them have a nominal value of Rp 20,000,000,000 which are subscribed by the Company of 70,401 shares with a par value of Rp 7,040,100,000, so that TI's ownership of LDN shares is diluted to 40% and lost control over LDN. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0020366.AH.01.02 April 1, 2021.

The detail of LDN's net identifiable assets as of December 31, 2021 are as follow:

	Current
Cash and banks	
Other current assets (excluding cash and banks)	
Total current assets	
Financial liabilities (excluding trade payables)	
Other current liabilities (including trade payables)	
Total current liabilities	
Noncurrent Assets	
Liabilities	
Net assets	

Management believes that there are no events or change in circumstances which may indicate impairment in value of investment in shares at the end of reporting period.

LDN is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

2021

Harga perolehan	4.000.000.000
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(5.782.000)

Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi **3.994.218.000**

Berdasarkan Akta Notaris No. 18 oleh Ny Rose Takarina, S.H. tanggal 7 April 2021 NFC dan DMM melakukan penyertaan saham ke ERD masing-masing sebanyak 200.000 lembar saham dan 200.000 lembar saham. Sehingga total dari kepemilikan saham Perusahaan menjadi senilai Rp4.000.000.000 atau 40,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027514.AH.01.01 tanggal 21 April 2021.

ERD bergerak dalam bidang perdagangan, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Rincian aset neto teridentifikasi ERD pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

2021

Lancar	
Kas dan bank	1.075.500
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	9.999.469.500
Total aset lancar	10.000.545.000
Liabilitas keuangan	15.000.000
Aset neto	9.985.545.000

PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)

2021

Harga perolehan	300.000.000
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(3.606.667)

Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi **296.393.333**

Berdasarkan Akta Notaris No. 50 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 11 Februari 2021, DMM melakukan penyertaan saham ke DIGIRANS sebanyak 3.000.000 lembar saham, sehingga kepemilikan DMM, Entitas Anak, atas saham DIGIRANS menjadi senilai Rp 300.000.000 atau sebesar 33,33%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0014346.AH.01.01 tanggal 27 Februari 2021.

16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

Subsidiaries (continued)

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

2021

4.000.000.000	Acquisition cost
(5.782.000)	Share in net loss for the year

Carrying amount of investment in associate

Based on Notarial Deed No 18 of Mrs Rose Takarina, S.H. dated April 7, 2021, NFC and DMM have investment in shares to ERD amounting to 200,000 Shares and 200,000 Shares, respectively. So that total of the Company's ownership become Rp4,000,000,000 or 40,00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0027514. AH.01.01 dated April 21, 2021.

ERD which is engaged in trading, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

The detail of ERD's net identifiable assets as of December 31, 2021 date are as follow:

2021

	Current
1.075.500	Cash and banks
9.999.469.500	Other current assets (excluding cash and banks)
10.000.545.000	Total current assets
15.000.000	Financial liabilities
9.985.545.000	Net assets

PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)

2021

300.000.000	Acquisition cost
(3.606.667)	Share in net loss for the year

Carrying amount of investment in associate

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 50 dated February 11, 2021, DMM has investment in shares to DIGIRANS as much as 3,000,000 shares, hence DMM, Subsidiary, ownership to DIGIRANS amounting to Rp 300,000,000 or equivalent to 33.33%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0014346.AH.01.01 dated February 27, 2021.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS) (lanjutan)

DIGIRANS bergerak dalam bidang perdagangan, penerbitan piranti lunak (*software*), telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Ringkasan informasi keuangan dari DIGIRANS diatas adalah sebagai berikut:

	2021	
Lancar		Current
Kas dan bank	-	Cash and banks
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	1.621.581.000	Other current assets (excluding cash and banks)
Total aset lancar	1.621.581.000	Total current assets
Liabilitas keuangan	732.401.000	Financial liabilities
Aset neto	889.180.000	Net assets

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap nilai realisasi bersih dari investasi pada entitas asosiasi, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi penurunan terhadap investasi pada entitas asosiasi pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

Based on periodic review of the net realizable value of investment in associates, the Group's management believes that there is no indication of impairment on investment in associates as of December 31, 2021 and 2020.

PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)

PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)

	2021	2020	
Harga perolehan	37.500.000	37.500.000	Acquisition cost
Akumulasi laba dari entitas asosiasi - neto			Accumulated gains from associate - net
Saldo awal	28.154.048	-	Beginning balance
Bagian atas laba neto tahun berjalan	78.601.594	28.154.048	Share in net gain for the current year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	144.255.642	65.654.048	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 55 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 28 Januari 2020, MKN melakukan penyertaan saham ke WAS sebanyak 375.000 lembar saham, sehingga kepemilikan MKN atas saham WAS menjadi senilai Rp 37.500.000 atau sebesar 30%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0007255.AH.01.01 tanggal 5 Februari 2020.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 55 dated January 28, 2020, MKN has investment in shares to WAS as much as 375,000 shares, hence MKN ownership to WAS amounting to Rp 37,500,000 or equivalent to 30%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0007255.AH.01.01 dated February 5, 2020.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS) (lanjutan)

WAS bergerak dalam bidang penjualan produk digital dan berdomisili di Jakarta.

Rincian aset neto teridentifikasi WAS pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Lancar		
Kas dan bank	134.317.216	211.607.036
Aset lancar lainnya	3.177.450.364	1.114.297.033
Total aset lancar	3.311.767.580	1.325.904.069
Liabilitas jangka pendek (tidak termasuk utang usaha)	1.543.779.199	974.878.493
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	1.287.136.242	132.178.750
Total liabilitas jangka pendek	2.830.915.441	1.107.057.243
Tidak lancar		
Aset	-	-
Liabilitas keuangan	-	-
Aset neto	480.852.139	218.846.826

PT Dekodr Solusi Digital Indonesia (DSDI)

	2021	2020
Harga perolehan	-	12.000.000
Penambahan	-	100.000.000
Akumulasi laba dari entitas asosiasi - neto		
Saldo awal	112.000.000	-
Bagian atas laba neto tahun berjalan	-	-
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	112.000.000	112.000.000

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 62 tanggal 21 November 2019, MUI melakukan penyertaan saham ke DSDI sebanyak 120.000 lembar saham, sehingga kepemilikan MUI atas saham DSDI menjadi senilai Rp 12.000.000 atau sebesar 20,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0363432 tanggal 22 November 2019.

Pada tanggal 21 November 2019, MUI menandatangani Perjanjian Pengikatan Jual Beli No. 08/LGL-PKS/MUI/XI/19 dengan Tuan Albertus Lamoren, SE untuk melakukan pembelian saham DSDI sebesar Rp 100.000.000.

16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

Subsidiaries (continued)

PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS) (continued)

WAS is engaged in sales of digital product and domiciled in Jakarta.

The detail of WAS's net identifiable assets as of December 31, 2021 and 2020 are as follow:

	2021	2020	
Lancar			Current
Kas dan bank	134.317.216	211.607.036	Cash and banks
Aset lancar lainnya	3.177.450.364	1.114.297.033	Other current assets
Total aset lancar	3.311.767.580	1.325.904.069	Total current assets
Liabilitas jangka pendek (tidak termasuk utang usaha)	1.543.779.199	974.878.493	Short-term liabilities (excluding trade payables)
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	1.287.136.242	132.178.750	Other current liabilities (including trade payables)
Total liabilitas jangka pendek	2.830.915.441	1.107.057.243	Total current liabilities
Tidak lancar			Non-current
Aset	-	-	Assets
Liabilitas keuangan	-	-	Financial liabilities
Aset neto	480.852.139	218.846.826	Net assets

PT Dekodr Solusi Digital Indonesia (DSDI)

	2021	2020	
Harga perolehan	-	12.000.000	Acquisition cost
Penambahan	-	100.000.000	Additions
Akumulasi laba dari entitas asosiasi - neto			Accumulated gains from associate - net
Saldo awal	112.000.000	-	Beginning balance
Bagian atas laba neto tahun berjalan	-	-	Share in net gain for the current year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	112.000.000	112.000.000	Carrying amount of investment in associate

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 62 dated November 21, 2019, MUI has investment in shares to DSDI as much as 120,000 shares, hence MUI ownership to DSDI amounting to Rp 12,000,000 or equivalent to 20.00%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0363432 dated November 22, 2019.

On November 21, 2019, MUI, sign a Sale and Purchase Agreement No. 08 / LGL-PKS / MUI / XI / 19 with Mr. Albertus Lamoren, SE to purchase shares of DSDI for Rp 100,000,000.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT Dekodr Solusi Digital Indonesia (DSDI) (lanjutan)

Rincian aset neto teridentifikasi DSDI pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Lancar		
Kas dan bank	88.432.551	67.379.706
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	40.500.000	60.000.000
Total aset lancar	128.932.551	127.379.706
Liabilitas keuangan (tidak termasuk utang usaha)	30.971.484	60.000.000
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	80.200.000	-
Total liabilitas jangka pendek	111.171.484	60.000.000
Tidak lancar		
Aset	173.207.712	-
Liabilitas keuangan	111.171.484	-
Aset neto	62.036.228	67.379.706

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

	2021
Harga perolehan	100.000.000
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(8.538.008)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	91.461.992

Berdasarkan Akta Notaris No. 11 oleh Rose Takarina, S.H tanggal 21 Juni 2021 Perusahaan melakukan penyertaan saham ke SCD sebanyak 1.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham NFC menjadi senilai Rp 100.000.000 atau 20,00% Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0113723.AH.01.11.Tahun 2021 tanggal 28 Juni 2021.

SCD bergerak dalam bidang keuangan dan asuransi dan berdomisili di Tangerang.

16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

Subsidiaries (continued)

PT Dekodr Solusi Digital Indonesia (DSDI) (continued)

The detail of DSDI's net identifiable assets as of December 31, 2021 and 2020 are as follow:

	Current
Cash and banks	67.379.706
Other current assets (excluding cash and banks)	60.000.000
Total current assets	127.379.706
Financial liabilities (excluding trade payables)	60.000.000
Other current liabilities (including trade payables)	-
Total current liabilities	60.000.000
Noncurrent Assets	-
Financial liabilities	-
Net assets	67.379.706

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

	Acquisition cost
Share in net loss for the year	(8.538.008)
Carrying amount of investment in associate	91.461.992

Based on Notarial Deed No 11 of Rose Takarina, S.H. dated June 21, 2021, The Company has investment in shares to SCD amounting to 1,000 shares, so that NFC's ownership become Rp 100,000,000 or 20,00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0113723.AH.01.11. Tahun 2021 dated June 28, 2021.

SCD which is engaged in finance and insurance, and is domiciled in Tangerang.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

Entitas Anak (lanjutan)

Subsidiaries (continued)

PT Sarana Cipta Digital (SCD) (lanjutan)

PT Sarana Cipta Digital (SCD) (continued)

Rincian aset neto teridentifikasi SCD pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

The detail of SCD's net identifiable assets as of the December 31, 2021 are as follow:

	2021	
Lancar		Current
Kas dan bank	19.519.617.551	Cash and banks
Aset lancar lainnya (tidak termasuk kas dan bank)	12.866.850.000	Other current assets (excluding cash and banks)
Total aset lancar	32.386.467.551	Total current assets
Liabilitas keuangan (tidak termasuk utang usaha)	1.456.045.452	Financial liabilities (excluding trade payables)
Liabilitas jangka pendek lainnya (termasuk utang usaha)	21.160.794	Other current liabilities (including trade payables)
Total liabilitas jangka pendek	1.477.206.246	Total current liabilities
Tidak lancar		Non-current
Aset	365.377.112	Assets
Liabilitas keuangan	21.858.000.000	Financial liabilities
Kepentingan nonpengendali Aset neto	8.959.328.456 457.309.961	Noncontrolling interests Net assets

17. INVESTASI SAHAM

17. INVESTMENT IN SHARES

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2021	2020	
<u>Entitas Induk</u>			<u>The Company</u>
PT Multidaya Dinamika	4.000.000.000	4.000.000.000	PT Multidaya Dinamika
PT Surya Teknologi Perkasa	21.250.000	21.250.000	PT Surya Teknologi Perkasa
Subtotal	4.021.250.000	4.021.250.000	Subtotal
<u>Entitas Anak</u>			<u>Subsidiaries</u>
PT Bumilangit Entertainment Corpora	22.193.263.679	22.193.263.679	PT Bumilangit Entertainment Corpora
PT Dektos Digital Corbuzier	7.500.000.000	-	PT Dektos Digital Corbuzier
PT Clodeo Indonesia Jaya	750.000.000	-	PT Clodeo Indonesia Jaya
Subtotal	30.443.263.679	22.193.263.679	Subtotal
Total	34.464.513.679	26.214.513.679	Total

Pada tanggal 14 Desember 2018, Entitas Induk membeli saham PT Multidaya Dinamika sebesar Rp 4.000.000.000 atau 2.000.000 saham. Kepemilikan Entitas Induk atas saham MDD menjadi sebesar 20,00%.

On December 14, 2018, the Company purchased shares of PT Multidaya Dinamika amounting to Rp 4,000,000,000 or 2,000,000 shares. The Company's ownership to MDD amounted to 20.00%.

Pada tanggal 26 September 2017 Entitas Induk membeli saham PT Surya Teknologi Perkasa sebesar Rp 21.250.000 atau 170 saham atau setara dengan 17,00%.

On September 26, 2017, the Company purchased shares of PT Surya Teknologi Perkasa amounting to Rp 21,250,000 or 170 shares or equivalent to 17.00%.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

17. INVESTASI SAHAM (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris dari Vincent Sugeng Fajar S.H, M.Kn, No. 78 tanggal 29 September 2020, DMM, memiliki kepemilikan saham pada PT Bumilangit Entertainment Corpora dengan nilai nominal sebesar Rp 40.400.000 (3,00% kepemilikan) dan harga perolehan Rp 22.193.263.679.

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina S.H., No. 50 tanggal 20 Desember 2021, DMM memiliki kepemilikan saham pada PT Dektos Digital Corbuzier (10,00% kepemilikan) dengan harga perolehan Rp 7.500.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris dari Suwito Widakdo S.H, M.Kn, No. 4 tanggal 14 April 2021, TI, membeli saham PT Clodeo Indonesia Jaya dengan nilai nominal sebesar Rp 750.000.000 atau 750 lembar saham dengan kepemilikan sebesar 15,00%.

17. INVESTMENT IN SHARES (continued)

Based on Notarial Deed No. 78 of Vincent Sugeng Fajar S.H, M.Kn, dated September 29, 2020, DMM has shares on PT Bumilangit Entertainment Corpora with nominal value amounted to Rp 40,400,000 (3.00% ownership) at cost Rp 22,193,263,679.

Based on Notarial Deed No. 50 of Rose Takarin S.H., dated December 20, 2021, DMM has shares on PT Dektos Digital Corbuzier (10.00% ownership) at cost Rp 7,500,000,000.

Based on Notarial Deed No. 4 of Suwito Widakdo S.H, M.Kn, dated April 14, 2021, the Company purchases shares of PT Clodeo Indonesia Jaya with nominal value amounted to Rp 750,000,000 or 750 shares with 15.00% ownership.

18. UTANG BANK JANGKA PENDEK

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020
Entitas Anak		
PT Telefast Indonesia Tbk		
PT Bank Permata Tbk	59.681.500.000	51.889.000.000

Entitas Anak

PT Telefast Indonesia Tbk (TI)

PT Bank Permata Tbk

Berdasarkan Akta Notaris Drs. Gunawan Tedjo, SH. MH., perjanjian pemberian fasilitas No. 43, tanggal 29 Juni 2021, bahwa atas permohonan TI, PT Bank Permata Tbk telah setuju untuk:

- Memperpanjang jangka waktu fasilitas *Revolving Loan* sejak tanggal 6 April 2021 sampai tanggal 16 Agustus 2022.
- Menurunkan fasilitas *Revolving Loan* yang semula sebesar Rp 97.000.000.000 menjadi sebesar Rp 58.000.000.000.

Fasilitas kredit ini dikenakan bunga sebesar 9,50% per tahun pada tanggal 31 Desember 2021 dan 10,00% per tahun pada tanggal 31 Desember 2020. Fasilitas kredit ini digunakan untuk membiayai pembelian persediaan dari PT Indosat Tbk.

18. SHORT-TERM BANK LOANS

This account consists of:

	2021	2020
Subsidiaries		
PT Telefast Indonesia Tbk		
PT Bank Permata Tbk	59.681.500.000	51.889.000.000

Subsidiaries

PT Telefast Indonesia Tbk (TI)

PT Bank Permata Tbk

Based on Notarial Deed No. 43 dated June 29, 2021 of Drs. Gunawan Tedjo, SH. MH., that at the request of TI, PT Bank Permata Tbk has agreed to:

- Extend the term of the *Revolving Loan* facility from April 6, 2021 until August 16, 2022.
- Lowering the *Revolving Loan* facility from Rp 97,000,000,000 to Rp 58,000,000,000.

This credit facility bears interest at 9.50% per annum dated December 31, 2021 and 10.00% per annum dated December 31, 2020. This credit facility is used to finance the purchase of inventories from PT Indosat Tbk.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

**And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

18. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT Telefast Indonesia Tbk (TI) (lanjutan)

PT Bank Permata Tbk (lanjutan)

3. Menurunkan Fasilitas *Revolving Loan* yang semula sebesar Rp 3.000.000.000 menjadi Rp 2.000.000.000.

Fasilitas kredit ini dikenakan bunga sebesar 9,50% per tahun pada tanggal 31 Desember 2021 dan 10,00% per tahun pada tanggal 31 Desember 2020. Fasilitas kredit ini digunakan untuk membiayai pembelian persediaan dari PT Indosat Tbk.

Fasilitas-fasilitas kredit tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Piutang usaha sebesar Rp 4.200.000.000 dan Rp 8.400.000.000 pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 (Catatan 7).
2. Persediaan sebesar Rp 37.800.000.000 dan Rp 75.600.000.000 pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 (Catatan 10).
3. Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing sebesar Rp 12.000.000.000 dan Rp 13.400.000.000 (Catatan 13).

Selama jangka waktu pinjaman TI harus menjaga dan mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

1. *Debt Service Coverage Ratio* minimum 1,5x.
2. *Inventory Days On Hand + Account Receivable Days On Hand* maksimal 60 hari.
3. *Positif Total Net Worth*.

Rasio keuangan TI, pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

1. *Debt Service Current Ratio* = 11,02x dan 6,61x.
2. *Inventory Days on Hand + Account Receivables Days on Hand* = 58 hari dan 82 hari.
3. *Positif Total Net Worth* = Rp 184.720.223.215 dan Rp 156.584.305.671.

Pada tanggal 31 Desember 2021, TI telah memenuhi persyaratan pinjaman tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2020, TI tidak memenuhi persyaratan *Inventory Days on Hand + Account Receivables Days on Hand* tersebut.

18. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)

Subsidiaries (continued)

PT Telefast Indonesia Tbk (TI) (continued)

PT Bank Permata Tbk (continued)

3. Lowering the *Revolving Loan Facility* from Rp 3,000,000,000 to Rp 2,000,000,000.

This credit facility bears interest at 9.50% per annum dated December 31, 2021 and 10.00% per annum dated December 31, 2020. This credit facility is also used to finance the purchase of inventories from PT Indosat Tbk.

The loan facilities are secured by the following collaterals:

1. Trade receivables amounting to Rp 4,200,000,000 and Rp 8,400,000,000 as of December 31, 2021 and 2020 (Note 7).
2. Inventories amounting to Rp 37,800,000,000 and Rp 75,600,000,000 as of December 31, 2021 and 2020 (Note 10).
3. Restricted time deposit as of December 31, 2021 and 2020 amounting to Rp 12,000,000,000 and Rp 13,400,000,000 (Note 13).

During the term of loan, TI are required to maintain financial ratio covenant as follows:

1. *Debt Service Coverage Ratio* of minimum 1.5x.
2. *Inventory Days On Hand + Account Receivable Days On Hand* of maximum 60 days.
3. *Positive Total Net Worth*.

TI financial ratios, as of December 31, 2021 and 2020 are as follows:

1. *Debt Service Current Ratio* = 11.02x and 6.61x.
2. *Inventory Days on Hand + Account Receivables Days on Hand* = 58 days and 82 days.
3. *Positive Total Net Worth* = Rp 184,720,223,215 and Rp 156,584,305,671.

As of December 31, 2021, TI has fulfilled the loan requirements.

As of December 31, 2020, TI does not meet the requirements *Inventory Days on Hand + Account Receivables Days on Hand*.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

18. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

Entitas Induk

PT Bank Central Asia Tbk

Berdasarkan perjanjian kredit No. 01346/PK/SLK/2018 tanggal 24 Mei 2018, Entitas Induk memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk dengan batas maksimum pinjaman sebesar Rp 5.000.000.000. Fasilitas ini dikenai tingkat suku bunga sebesar suku bunga deposito yang dijamin ditambah 0,65% per tahun. Fasilitas ini akan jatuh tempo pada tanggal 24 Mei 2019, perpanjangan perjanjian fasilitas kredit ini akan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu 1 tahun berikutnya, demikian seterusnya.

Fasilitas kredit tersebut dijamin dengan jaminan berupa deposito milik Entitas Induk sebesar Rp 5.000.000.000 (Catatan 13).

Sampai dengan 31 Desember 2021, Fasilitas ini belum digunakan kembali oleh Entitas Induk.

Beban bunga utang bank jangka pendek untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 disajikan sebagai "Beban Bunga" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 35).

19. UTANG USAHA

Akun ini merupakan utang atas pembelian persediaan kepada para pemasok.

Rincian utang usaha berdasarkan nama pemasok adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Pihak ketiga		
PT Hutchison 3 Indonesia	30.591.238.633	47.579.000.000
PT Galva Technologies Tbk	7.479.808.563	13.952.366.676
PT Ingram Micro Indonesia	5.566.000.000	-
PT Berkah Digital Distrindo	5.016.458.803	-
PT Digital Artha Media	4.294.395.957	-
PT Sentra Rejeki Lestari	2.406.536.910	24.277.929.683
PT Fujifilm Indonesia	1.981.449.141	1.556.928.919
PT Telekomunikasi Indonesia Tbk	1.472.085.401	-
PT Sicepat Ekspres Indonesia	1.430.100.583	-
PT Djarum	1.410.015.000	-
PT Telekomunikasi Selular	374.750.066	-
PT Karisma Pesat Mandiri	290.738.645	651.301.120
PT Sinergi Teknologi Mandiri	179.098.150	2.854.002.750
PT Hit International	127.449.998	-
PT Synnex Metrodata Indonesia	104.709.968	305.324.854
PT Solusi Transportasi Indonesia	-	3.037.400.000
PT Finnet Indonesia	-	2.274.964.800
PT SRC Indonesia Sembilan	-	730.782.815
PT Awan Jumpa Langit	-	225.701.850

18. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)

The Company

PT Bank Central Asia Tbk

Based credit agreement No. 01346/PK/SLK/2018 dated May 24, 2018, the Company obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk with maximum limit loan amounted to Rp 5,000,000,000. This facility bears interest at time deposit interest plus 0.65% per annum. This facility will mature on May 24, 2019. The extension of this credit facility agreement will be automatically extended for the next 1 year period, and so on.

The credit facility is secured by time deposit owned by the Company amounted to Rp 5,000,000,000 (Note 13).

Until December 31, 2021 this facility has not been reused by the Company

Interest expense of short-term bank loan for the year ended on December 31, 2021 and 2020 is presented as "Interest Expense" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 35).

19. TRADE PAYABLES

This account represents payable for purchase of inventories.

The details of trade payables based on suppliers' name are as follows:

	Third parties
PT Hutchison 3 Indonesia	PT Hutchison 3 Indonesia
PT Galva Technologies Tbk	PT Galva Technologies Tbk
PT Ingram Micro Indonesia	PT Ingram Micro Indonesia
PT Berkah Digital Distrindo	PT Berkah Digital Distrindo
PT Digital Artha Media	PT Digital Artha Media
PT Sentra Rejeki Lestari	PT Sentra Rejeki Lestari
PT Fujifilm Indonesia	PT Fujifilm Indonesia
PT Telekomunikasi Indonesia Tbk	PT Telekomunikasi Indonesia Tbk
PT Sicepat Ekspres Indonesia	PT Sicepat Ekspres Indonesia
PT Djarum	PT Djarum
PT Telekomunikasi Selular	PT Telekomunikasi Selular
PT Karisma Pesat Mandiri	PT Karisma Pesat Mandiri
PT Sinergi Teknologi Mandiri	PT Sinergi Teknologi Mandiri
PT Hit Internasional	PT Hit Internasional
PT Synnex Metrodata Indonesia	PT Synnex Metrodata Indonesia
PT Solusi Transportasi Indonesia	PT Solusi Transportasi Indonesia
PT Finnet Indonesia	PT Finnet Indonesia
PT SRC Indonesia Sembilan	PT SRC Indonesia Sembilan
PT Awan Jumpa Langit	PT Awan Jumpa Langit

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

19. UTANG USAHA (lanjutan)

19. TRADE PAYABLES (continued)

	2021	2020	
Pihak ketiga (lanjutan)			<i>Third parties (continued)</i>
PT Mex Barlian Dirgantara	-	167.655.188	<i>PT Mex Barlian Dirgantara</i>
PT Lusavindra Jayamadya	-	147.950.000	<i>PT Lusavindra Jayamadya</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah 100 juta)	5.857.961.944	4.851.058.473	<i>Others (each below 100 million)</i>
Total pihak ketiga	68.582.797.762	102.612.367.128	<i>Total third parties</i>
Pihak berelasi (Catatan 8c)	82.110.515.803	74.596.085.069	<i>Related parties (Note 8c)</i>
Total	150.693.313.565	177.208.452.197	Total

Rincian umur utang usaha adalah sebagai berikut:

The details of aging schedule of trade payables are as follows:

	2021	2020	
Belum jatuh tempo	106.361.589.355	170.516.939.515	<i>Current</i>
Sudah jatuh tempo:			<i>Past due:</i>
1 - 30 hari	41.607.917.199	6.566.786.812	<i>1 - 30 days</i>
31 - 60 hari	151.243.926	38.802.500	<i>31 - 60 days</i>
61 - 90 hari	167.626.164	-	<i>61 - 90 days</i>
> 90 hari	2.404.936.921	85.923.370	<i>> 90 days</i>
Total	150.693.313.565	177.208.452.197	Total

Seluruh utang usaha dalam mata uang Rupiah.

All trade payables are denominated in Rupiah.

20. PERPAJAKAN

20. TAXATION

a. Pajak dibayar di muka - jangka pendek

a. Short-term - prepaid taxes

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2021	2020	
<u>Entitas Induk</u>			<u>The Company</u>
Pajak Pertambahan Nilai	669.186.154	55.350.000	<i>Value Added Tax</i>
<u>Entitas Anak</u>			<u>Subsidiaries</u>
Pajak Pertambahan Nilai	34.587.537.971	33.233.483.434	<i>Value Added Tax</i>
Pajak penghasilan - Pasal 21	-	1.300.290	<i>Income tax - Article 21</i>
Pajak penghasilan - Pasal 23	-	85.853.684	<i>Income tax - Article 23</i>
Subtotal	34.587.537.971	33.320.637.408	<i>Subtotal</i>
Total	35.256.724.125	33.375.987.408	Total

b. Pajak dibayar di muka - jangka panjang

b. Prepaid taxes - long term

Pada tanggal 15 Oktober 2019, PT Volta Indonesia Semesta (VIS) menerima Surat Penetapan Kembali Tarif Dan/ Atau Nilai Pabean (SPKTNP) dengan No: SPKTNP-84/WBC.10/2019 sebesar Rp 744.009.000. Pada tanggal 3 Desember 2019, VIS mengajukan surat permohonan banding atas SPKTNP tersebut ke pengadilan pajak.

On October 15, 2019, PT Volta Indonesia Semesta (VIS) received Re-Assessment of Tariff and/or Custom and Excise Value Letter (SPKTNP) with No: SPKTNP-84/WBC.10/2019 amounting to Rp 744,009,000. On December 3, 2019, VIS submitted an appeal letter or the SPKTNP to the tax court.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

b. Pajak dibayar di muka lainnya - jangka Panjang (lanjutan)

Pada tanggal 4 Maret 2021, VIS juga menerima SPKTNP dengan No: SPKTNP-85/BC/2021 dan No: SPKTNP-86/BC/2021 masing-masing sebesar Rp 3.832.508.000 dan Rp 3.244.262.000. Pada tanggal 30 April 2021, VIS mengajukan banding atas SPKTNP tersebut ke pengadilan pajak.

Pada Desember 2019 dan April 2021, VIS telah melunasi SPKTNP tersebut dan diakui sebagai pajak dibayar dimuka lainnya.

Sampai dengan penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini banding tersebut masih dalam proses.

c. Utang Pajak

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020
<u>Entitas Induk</u>		
Pajak penghasilan		
Pasal 4 (2)	178.110.732	40.479.711
Pasal 21	10.532.256	4.685.725
Pasal 23	5.811.669	5.445.045
Pasal 29	15.714.915	1.623.833.454
Pajak Pertambahan Nilai	-	1.045.246.567
Subtotal	210.169.572	2.719.690.502
<u>Entitas Anak</u>		
Pajak penghasilan		
Pasal 4 (2)	145.230.626	118.198.882
Pasal 21	172.666.369	142.194.795
Pasal 22	3.921.480	2.544.682
Pasal 23	419.321.294	320.191.803
Pasal 25	1.659.792.106	129.378.560
Final PP 23	-	23.312.954
Pasal 29	2.704.002.348	4.034.665.779
Pajak Pertambahan Nilai	9.036.918.684	5.281.388.650
Denda Pajak Pertambahan Nilai	1.009.455.013	-
Subtotal	15.151.307.920	10.051.876.105
Total	15.361.477.492	12.771.566.607

d. Beban Pajak Penghasilan

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020
<u>Entitas Induk</u>		
Kini	3.583.507.919	6.528.996.410
Tangguhan	(115.507.118)	(152.489.648)
Subtotal	3.468.000.801	6.376.506.762
<u>Entitas Anak</u>		
Kini	15.982.807.626	16.550.012.680
Tangguhan	(2.655.163.726)	102.098.716
Subtotal	13.327.643.900	16.652.111.396
Total	16.795.644.701	23.028.618.158

20. TAXATION (continued)

b. Long-term other prepaid taxes (continued)

On 4 March 2021, VIS also received Re-Assessment of Tariff and/or Custom and Excise Value Letter (SPKTNP) with No: SPKTNP-85/BC/2021 dan No: SPKTNP-86/BC/2021 amounting to Rp 3,832,508,000 and Rp 3,244,262,000, respectively. On April, 30 2021, VIS submitted an appeal letter or the SPKTNP to the tax court.

On December 2019 and April 2021, VIS has paid the SPKTNP and was recognized as other prepaid tax.

As of the issuance of these consolidated financial statements, the appeal is still in process.

c. Taxes Payable

This account consists of:

<u>The Company</u>
Income taxes
Article 4 (2)
Article 21
Article 23
Article 29
Value Added Tax
Subtotal
<u>Subsidiaries</u>
Income taxes
Article 4 (2)
Article 21
Article 22
Article 23
Article 25
Final PP 23
Article 29
Value Added Tax
Value Added Tax Penalty
Subtotal
Total

d. Income Tax Expenses

This account consists of:

<u>The Company</u>
Current
Deferred
Subtotal
<u>Subsidiaries</u>
Current
Deferred
Subtotal
Total

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

e. Pajak Penghasilan - Pajak Kini

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba kena pajak Entitas Induk untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	158.154.107.803	95.426.725.423
Laba sebelum beban pajak penghasilan entitas anak	(152.336.165.813)	(82.661.523.159)
Bagian rugi penyertaan saham pada entitas asosiasi	3.463.567.518	2.061.811.172
Rugi pelepasan investasi saham	-	1.796.000.000
Eliminasi untuk konsolidasi	(575.819.935)	(1.800.000)
Laba sebelum beban pajak Penghasilan Entitas Induk	8.705.689.573	16.621.213.436
Beda temporer:		
Penyusutan aset tetap	931.380.272	-
Imbalan kerja karyawan	463.229.000	508.422.000
Penyisihan atas ECL	115.330.928	1.034.351.093
Efek manfaat program imbalan kerja	(902.008.000)	-
Beda permanen:		
Keuntungan investasi lainnya	8.080.600.000	16.326.857.360
Sumbangan dan jamuan	787.416.124	428.290.195
Gaji, upah dan tunjangan	280.446.509	195.101.631
Pajak	115.737.093	149.828.944
Asuransi	8.806.820	9.650.000
Penghasilan yang telah dikenai pajak final		
Bunga	(507.608.869)	(763.430.540)
Sewa	-	(156.000.000)
Lain-lain	781.549.291	8.854.902
Laba kena pajak	18.860.568.741	34.363.139.021
Laba kena pajak - dibulatkan	18.860.568.000	34.363.139.000
Beban Pajak Kini		
Entitas Induk (tarif 19%)	3.583.507.920	6.528.996.410
Entitas Anak	15.982.807.626	16.550.012.680
Dikurangi pajak dibayar di muka		
Entitas Induk		
Pasal 22	92.663.340	-
Pasal 23	1.924.318.182	558.087
Pasal 25	1.550.811.483	4.904.604.870
Total	3.567.793.005	4.905.162.957
Entitas Anak	13.655.905.280	12.882.339.328
Total pajak dibayar di muka	17.223.698.285	17.420.509.858

20. TAXATION (continued)

e. Income Tax - Current Tax

Reconciliation between income before income tax expenses as presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income with taxable income of the Company for the years ended December 31, 2021 and 2020 are as follows:

<i>Income before income tax expenses per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income</i>	<i>Income before income tax expenses of subsidiaries</i>	<i>Share of in net losses in associates</i>	<i>Loss on divestment of shares</i>	<i>Elimination of consolidation</i>
<i>Income before income tax expenses of the Company</i>				
				Timing differences:
				<i>Depreciation of property and equipment</i>
				<i>Employee benefits</i>
				<i>Allowance for ECL</i>
				<i>Employee benefits program effect</i>
				Permanent differences:
				<i>Gain on other investment</i>
				<i>Donations and entertainment</i>
				<i>Salaries, wages and allowance</i>
				<i>Tax</i>
				<i>Insurance</i>
				<i>Income subjected to final tax</i>
				<i>Interest</i>
				<i>Rent</i>
				<i>Others</i>
				Taxable income
				Taxable income - rounded
				Current Tax Expense
				<i>The Company (rate 19%)</i>
				<i>Subsidiaries</i>
				<i>Less prepaid taxes</i>
				<i>The Company</i>
				<i>Article 22</i>
				<i>Article 23</i>
				<i>Article 25</i>
				Total
				<i>Subsidiaries</i>
				Total prepaid income tax

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

e. Pajak Penghasilan - Pajak Kini (lanjutan)

	2021	2020
Utang pajak penghasilan - Pasal 29		
Entitas Induk	15.714.915	1.623.833.453
Entitas Anak	2.704.002.348	4.034.665.779
Total utang pajak penghasilan - Pasal 29	2.719.717.263	5.658.499.232
Tagihan pajak penghasilan		
Entitas Anak		
2021	377.100.002	232.463.124
2020	232.463.124	134.529.303
Total taksiran tagihan pajak penghasilan	609.563.126	366.992.427

20. TAXATION (continued)

e. Income Tax - Current Tax (continued)

Income tax payable - Article 29	
The Company	
Subsidiaries	
Total income tax payable - Article 29	
Claim for tax refund	
Subsidiaries	
2021	
2020	
Total estimated claim for tax refund	

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba kena pajak Entitas Induk untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

Reconciliation between income before income tax expenses as presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income with taxable income of the Company for the years ended December 31, 2021 and 2020 are as follows:

	2021	2020	
Laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	158.154.107.803	95.426.725.423	Income before income tax expenses per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Laba sebelum beban pajak penghasilan entitas anak	(152.336.165.813)	(82.661.523.159)	Income before income tax expenses of subsidiaries
Bagian rugi penyertaan saham pada entitas asosiasi	3.463.567.518	3.857.811.172	Share of in net losses in associates
Eliminasi untuk konsolidasi	(575.819.935)	(1.800.000)	Elimination of consolidation
Laba sebelum beban pajak penghasilan Entitas Induk	8.705.689.573	16.621.213.436	Income before income tax expenses of the Company
Pajak dihitung pada tarif pajak yang berlaku	1.654.081.019	3.158.030.553	Tax calculated based on applicable tax rate
Efek dari perubahan tarif pajak	-	112.137.240	The effect of changes in tax rates
Pengaruh pajak atas beda permanen	1.813.919.923	3.106.338.973	Tax effect of the Company's permanent differences
Beban pajak penghasilan Entitas Induk	3.468.000.942	6.376.506.766	Income tax expenses The Company
Efek pembulatan	(141)	(4)	Rounding effect
Beban pajak penghasilan Entitas Induk	3.468.000.801	6.376.506.762	Income tax expenses The Company

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

f. Pajak Penghasilan - Pajak Tangguhan

Rincian manfaat pajak tangguhan berdasarkan beda temporer antara pelaporan komersial dan pajak dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

		2021					
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Manfaat Pajak Tangguhan/ Deferred Tax Benefit	Dibebankan pada Penghasilan Komprehensif Lain/ Charged to Other Comprehensive Income	Akuisisi Entitas Anak/ Charged to profit or loss	Saldo Akhir/ Ending Balance		
Aset pajak tangguhan - Entitas Induk						Deferred tax assets - The Company	
Liabilitas imbalan kerja karyawan	405.361.961	(83.368.010)	(18.345.640)	-	303.648.311	Employee benefits liabilities	
Penyisihan atas ECLs dari piutang usaha	196.526.708	21.912.876	-	-	218.439.584	Allowance on ECLs from trade receivables	
Penyusutan aset tetap	-	176.962.252	-	-	176.962.252	Depreciation of property and equipment	
Total aset pajak tangguhan - Entitas Induk	601.888.669	115.507.118	(18.345.640)	-	699.050.147	Total deferred tax assets - The Company	
Aset pajak tangguhan - Entitas Anak	1.359.025.796	2.713.016.682	(50.541.146)	283.336.336	4.304.837.668	Deferred tax assets - Subsidiaries	
Total aset pajak tangguhan	1.960.914.465	2.828.523.800	(68.886.786)	283.336.336	5.003.887.815	Total deferred tax assets	
Total liabilitas pajak tangguhan - Entitas Anak	(50.497.545)	(57.852.957)	3.811.060	-	(104.539.442)	Total Deferred tax liabilities - Subsidiaries	

		2020						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan/ Deferred Tax Benefit (Expense)	Dikreditkan (Dibebankan) pada Penghasilan Komprehensif Lain/ Credited (Charged) to Other Comprehensive Income	Dampak perubahan tarif pajak/ Effect of the change in tax rates	Dibebankan ke laba rugi/ Charged to profit or loss for the year	Dikreditkan (Dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain/ Credited (Charged) to other comprehensive income	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Aset pajak tangguhan Entitas Induk								Deferred tax assets - The Company
Liabilitas imbalan kerja karyawan	518.117.001	68.100.180	(56.507.140)	(112.137.240)	(12.210.840)	405.361.961		Employee benefits liabilities
Penyisihan atas ECLs dari piutang usaha	-	196.526.708	-	-	-	196.526.708		Allowance on ECLs from trade receivables
Total aset pajak tangguhan - Entitas Induk	518.117.001	264.626.888	(56.507.140)	(112.137.240)	(12.210.840)	601.888.669		Total deferred tax assets - the Company
Aset pajak tangguhan - Entitas Anak	1.360.084.334	45.350.947	66.178.134	(147.449.663)	(15.635.501)	1.308.528.251		Deferred tax assets - the Subsidiaries
Total aset pajak tangguhan	1.878.201.335	309.977.835	9.670.994	(259.586.903)	(27.846.341)	1.910.416.920		Total deferred tax assets

g. Surat Tagihan Pajak (STP)

Entitas Induk, NFC, DCE, AAP, AWD dan IDD menerima Surat Tagihan Pajak (STP) untuk pajak penghasilan untuk tahun buku 2021, 2020, 2019, 2018 dan 2017 masing-masing sebesar Rp 3.871.828, Rp 25.268.651, Rp 1.379.205, Rp 337.756.859 dan Rp 1.400.000 dan disajikan dalam akun "Beban Pajak" sebagai bagian dari "Beban Usaha - Umum dan Administrasi" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.

g. Notice of Tax Collection (STP)

NFC, DCE, AAP, AWD and IDD received Notice of Tax Collection (STP) for income tax for the years 2021, 2020, 2019, 2018 and 2017 amounting to Rp 3,871,828, Rp 25,268,651, Rp1,379,205, Rp 337,756,859 and Rp 1,400,000, respectively which is presented in "Taxes Expense" as part of "Operating Expenses - General and Administrative" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2021.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

20. TAXATION (continued)

g. Surat Tagihan Pajak (STP) (lanjutan)

g. Notice of Tax Collection (STP) (continued)

Rincian STP yang diterima Entitas Induk, NFC, DMM dan DCE selama tahun 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

Details of STP received by the Company, NFC, DMM and DCE during 2021 and 2020 are as follows:

Masa Pajak/ Tax Period	Nomor STP-PPH/ Number of STP-PPH	Tagihan/ Collection	Kurang Bayar/ Underpayment	Tanggal bayar/ Payment date
MCAS				
2021				
Mei/ May	00279/107/19/054/20- 26/10/2020	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	500.000	17 Maret 2021// March 17, 2021
Maret/ March	00037/106/20/054/21	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	1.000.000	25 Agustus 2021/ Augusts 21, 2021
			1.500.000	
NFC				
2021				
Mei/ May	00070/107/21/054/21	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	500.000	14 Oktober 2021/ October 14, 2021
Maret/ March	00018/107/21/054/21	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	500.000	21 Juli 2021/ July 21, 2021
2020				
September/ September	00163/107/20/054/21	Bunga pasal 8 (2a) KUP/ Interest article 8 (2a) KUP	20.527.769	21 Juli 2021/ July 21, 2021
Juni/ June	00161/107/20/054/21	Bunga pasal 8 (2a) KUP/ Interest article 8 (2a) KUP	4.740.882	21 Juli 2021/ July 21, 2021
2019				
Desember/ December	00032/106/19/054/21	Bunga pasal 8 (2) KUP/ Interest article 8 (2) KUP	379.205	21 Juli 2021/ July 21, 2021
			26.647.856	
DCE				
2018				
	00003/206/18/085/20	Bunga pasal 13 (2) KUP/ Interest article 13 (2) KUP	183.674.047	11 Mei 2020/ May 11, 2020
	00037/203/18/085/20	Bunga pasal 13 (2) KUP/ Interest article 13 (2) KUP	18.143.453	11 Mei 2020/ May 11, 2020
	00054/240/18/085/20	Bunga pasal 13 (2) KUP/ Interest article 13 (2) KUP	3.200.000	11 Mei 2020/ May 11, 2020
	00063/207/18/085/20	Bunga pasal 13 (3) KUP/ Interest article 13 (3) KUP	1.280.000	11 Mei 2020/ May 11, 2020
	00064/207/18/085/20	Bunga pasal 13 (3) KUP/ Interest article 13 (3) KUP	104.228.508	11 Mei 2020/ May 11, 2020
	00126/107/18/085/20	Denda pasal 14 (4) KUP/ Penalty article 14 (4) KUP	10.422.851	11 Mei 2020/ May 11, 2020
			320.948.859	
AAP				
2019				
Maret/ March	00610/107/19/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	500.000	25 September 2020/ September 25, 2020
Januari/ January	00600/107/19/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	500.000	25 September 2020/ September 25, 2020

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

20. TAXATION (continued)

g. Surat Tagihan Pajak (STP) (lanjutan)

g. Notice of Tax Collection (STP) (continued)

Masa Pajak/ Tax Period	Nomor STP-PPh/ Number of STP-PPh	Tagihan/ Collection	Kurang Bayar/ Underpayment	Tanggal bayar/ Payment date
AAP 2018				
Desember/ December	00327/107/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	500.000	25 September 2020/ September 25, 2020
November/ November	00326/107/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	500.000	25 September 2020/ September 25, 2020
Oktober/ October	00325/107/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	500.000	25 September 2020/ September 25, 2020
Agustus/ August	00324/107/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	500.000	25 September 2020/ September 25, 2020
Juli/ July	00323/107/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	500.000	25 September 2020/ September 25, 2020
Juni/ June	00322/107/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	500.000	25 September 2020/ September 25, 2020
Mei/ May	00321/107/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	500.000	25 September 2020/ September 25, 2020
April/ April	00320/107/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	500.000	25 September 2020/ September 25, 2020
Maret/ March	00319/107/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	500.000	25 September 2020/ September 25, 2020
Februari/ February	00318/107/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	500.000	25 September 2020/ September 25, 2020
Januari/ January	00317/107/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	500.000	25 September 2020/ September 25, 2020
Periode 2018/ Period 2018	00193/106/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	1.000.000	8 Desember 2020/ December 8, 2020
Desember/ December	00176/103/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	100.000	8 Desember 2020/ December 8, 2020
November/ November	00175/103/18/011/20	Bunga pasal 9 (2a) KUP/ Interest - article 9 (2a) KUP	676.000	
		Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	100.000	8 Desember 2020/ December 8, 2020
		Bunga pasal 9 (2a) KUP/ Interest - article 9 (2a) KUP	728.000	
Oktober/ October	00174/103/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	100.000	8 Desember 2020/ December 8, 2020
		Bunga pasal 9 (2a) KUP/ Interest - article 9 (2a) KUP	780.000	
September/ September	00173/103/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	100.000	8 Desember 2020/ December 8, 2020
		Bunga pasal 9 (2a) KUP/ Interest - article 9 (2a) KUP	832.000	
Agustus/ August	00172/103/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	100.000	8 Desember 2020/ December 8, 2020
		Bunga pasal 9 (2a) KUP/ Interest - article 9 (2a) KUP	884.000	
Juli/ July	00171/103/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	100.000	8 Desember 2020/ December 8, 2020
		Bunga pasal 9 (2a) KUP/ Interest - article 9 (2a) KUP	936.000	
Mei/ May	00169/103/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	100.000	8 Desember 2020/ December 8, 2020
		Bunga pasal 9 (2a) KUP/ Interest - article 9 (2a) KUP	1.040.000	
April/ April	00168/103/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	100.000	8 Desember 2020/ December 8, 2020
		Bunga pasal 9 (2a) KUP/ Interest - article 9 (2a) KUP	1.092.000	
Maret/ March	00167/103/18/011/20	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	100.000	8 Desember 2020/ December 8, 2020
		Bunga pasal 9 (2a) KUP/ Interest - article 9 (2a) KUP	1.144.000	
Februari/ February	00004/103/18/011/21	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	100.000	25 Maret 2021/ March 25, 2021
		Bunga pasal 9 (2a) KUP/ Interest - article 9 (2a) KUP	1.196.000	

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

20. TAXATION (continued)

g. Surat Tagihan Pajak (STP) (lanjutan)

g. Notice of Tax Collection (STP) (continued)

Masa Pajak/ Tax Period	Nomor STP-PPH/ Number of STP-PPH	Tagihan/ Collection	Kurang Bayar/ Underpayment	Tanggal bayar/ Payment date
2017				
Juni/ June	0014/101/17/011/21	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	100.000	16 April 2021/ April 16, 2021
Agustus/ August	00015/101/17/011/21	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	100.000	16 April 2021/ April 16, 2021
September/ September	0016/101/17/011/21	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	100.000	16 April 2021/ April 16, 2021
Oktober/ October	0017/101/17/011/21	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	100.000	16 April 2021/ April 16, 2021
	00042/106/17/011/21	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	1.000.000	6 Mei 2021/ May 6, 2021
			19.208.000	
AWD 2021				
Maret/ March	00121/107/21/038/21	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	500.000	10 September 2021/ September 10, 2021
		Bunga pasal 9 (2a) KUP/ Interest - article 9 (2a) KUP	146.151	
Juli/ July	00368/101/21/038/21	Bunga pasal 9 (2a) KUP/ Interest - article 9 (2a) KUP	25.677	14 Oktober 2021/ October 14, 2021
			671.828	
IDD 2021				
Februari/ February	00260/103/21/011/21	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	100.000	14 Oktober 2021/ October 14, 2021
Maret/ March	00825/107/21/011/21	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	500.000	14 Oktober 2021/ October 14, 2021
Mei/ May	00710/101/21/011/21	Denda pasal 7 KUP/ Penalty - article 7 KUP	100.000	14 Oktober 2021/ October 14, 2021
			700.000	

Entitas Induk, NFC, DCE, AAP, AWD dan IDD telah melakukan pembayaran atas seluruh tagihan dan denda pajak.

The Company, NFC, DCE, AAP, AWD and IDD have made payments for every tax bill and tax penalties.

h. Tagihan Restitusi Pajak

h. Claims for Tax Refund

Tagihan restitusi pajak ATM merupakan kelebihan bayar pajak penghasilan badan tahun berjalan yang belum diperiksa oleh Direktorat Jendral Pajak pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing sebesar Rp 232.463.124 dan Rp 134.529.303. Pada tanggal 10 Mei 2021, ATM telah menerima surat Keputusan Direktur Jendral Pajak.

Claims for tax refund ATM represent overpayment of current tax which have not been audited by the Directorate of General Tax as of December 31, 2020 and 2019 amounting to Rp 232,463,124 and Rp 134,529,303, respectively. On May 10, 2021, ATM has received the Director General of Taxes Decree.

Pada tanggal 10 Mei 2021, ATM menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No. 00053/406/19/011/21, atas tagihan pajak penghasilan tahun 2019 sebesar Rp 724.787.433 yang menetapkan lebih bayar sebesar Rp 134.529.303. Pada tanggal 10 Mei 2021, selisih antara restitusi yang diajukan ATM dengan SKPLB sebesar Rp 590.258.130, dicatat sebagai bagian dari "Beban dan Denda Pajak" dalam "Penghasilan (Beban) lain-lain" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020.

On May 10, 2021, ATM received Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) No. 00053/406/19/011/21, for the 2019 tax bill of Rp 724,787,433 which stipulates an overpayment of Rp 134,529,303. As of May 10, 2021, the difference between the refund requested by ATM and SKPLB amounting to Rp 590,258,130, is documented as part of "Tax Expenses and Penalties" under "Other Income (Expenses)" in the statement of profit or loss and other income from expenses for the year ended on December 31, 2020.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

**And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

i. Administrasi Pajak di Indonesia

Undang-undang Perpajakan yang berlaku di Indonesia mengatur bahwa masing-masing entitas dalam Grup menghitung, menetapkan dan membayar sendiri besarnya jumlah pajak yang terutang secara individu. Berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Direktur Jenderal Pajak ("DJP") dapat menetapkan atau mengubah jumlah pajak terutang dalam jangka waktu tertentu. Untuk tahun pajak 2007 dan sebelumnya, jangka waktu tersebut adalah sepuluh tahun sejak saat terutangnya pajak tetapi tidak lebih dari tahun 2013, sedangkan untuk tahun pajak 2008 dan seterusnya, jangka waktunya adalah lima tahun sejak saat terutangnya pajak.

j. Perubahan Tarif Pajak Badan

Pada bulan Oktober 2021, Pemerintah Indonesia mengesahkan Undang-Undang Nomor 7 Tahun 2021 ("UU No. 7/2021") tentang harmonisasi peraturan perpajakan. Beberapa tujuan UU No. 7/2021 adalah untuk meningkatkan pertumbuhan perekonomian yang berkelanjutan dan mendukung percepatan pemulihan ekonomi, mewujudkan sistem perpajakan yang lebih berkeadilan dan berkepastian hukum, melaksanakan reformasi administrasi, kebijakan perpajakan yang konsolidatif, dan perluasan basis pajak, serta meningkatkan kepatuhan sukarela Wajib Pajak.

Sejumlah perubahan peraturan perpajakan yang terjadi dengan penerapan UU No. 7/2021 antara lain adalah sebagai berikut:

- Pemberlakuan tarif pajak penghasilan badan menjadi 22% mulai Tahun Pajak 2022, dan Perusahaan Terbuka dalam negeri yang memenuhi kriteria tertentu dapat memperoleh tarif pajak sebesar 3% lebih rendah dari tarif pajak yang disebutkan di atas;
- Kenaikan tarif PPN dari 10% menjadi 11% yang mulai berlaku 1 April 2022, kemudian menjadi 12% yang mulai berlaku paling lambat pada tanggal 1 Januari 2025;
- Penyederhanaan PPN dengan tarif final untuk barang atau jasa kena pajak tertentu yang juga berlaku mulai 1 April 2022; dan
- Program pengungkapan sukarela bagi Wajib Pajak badan selama periode 1 Januari - 30 Juni 2022, dengan basis aset atau harta yang diperoleh selama 1 Januari 1985 - 31 Desember 2015 yang belum diungkap pada saat mengikuti program amnesti pajak sebelumnya.

20. TAXATION (continued)

i. Tax Administration in Indonesia

The taxation laws of Indonesia require that each company in the Group within Indonesia submits individual tax returns on the basis of self-assessment. Under prevailing regulations the Director General of Tax ("DGT") may assess or amend taxes within a certain period. For the fiscal years of 2007 and before, this period is within ten years of the time the tax become due, but not later than 2013, while for the fiscal years of 2008 and onwards, the period is within five years of the time the tax becomes due.

j. Change in Corporate Tax Rate

In October 2021, the Government of Indonesia approved the Law Number 7 Year 2021 ("Law No. 7/2021") related to harmonisation of tax regulations. Some purposes of Law No. 7/2021 are to increase sustainable economic growth and support the acceleration of economic recovery, realize a tax system that is more just with legal certainty, implement administrative reforms, consolidated taxation policies, and expansion of the tax base, as well as increasing Taxpayer voluntary compliance.

Some changes in tax regulations from the implementation of Law No. 7/2021, among others, are as follows:

- The application of the corporate income tax rate to 22% starting from the 2022 Fiscal Year, and for domestic public listed companies that fulfill certain additional criteria will be eligible for a tax rate which is lower by 3% from the abovementioned tax rate;
- VAT rate increase from 10% to 11% which will take effect on April 1, 2022, then to 12% which will take effect no later than January 1, 2025;
- Simplification of VAT using final rate for certain taxable goods or services, which also applies from April 1, 2022; and
- Voluntary disclosure program for corporate taxpayers for the period January 1 - June 30, 2022, on the basis of asseets acquired during January 1, 1985 - December 31, 2015 which were not disclosed when participating in the previous tax amnesty program.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

21. UTANG BANK JANGKA PANJANG

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020
<u>Entitas Induk</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk Pinjaman jangka panjang	28.750.000.000	43.750.000.000
<u>Entitas Anak</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk Pinjaman jangka panjang	51.250.000.000	66.250.000.000
PT Bank Central Asia Tbk Pinjaman jangka panjang Dikurangi biaya yang belum diamortisasi	4.239.999.992 (367.379.996)	5.300.000.000 (542.386.504)
Total	83.872.619.996	114.757.613.496

Bagian utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun

<u>Entitas Induk</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk Pinjaman jangka panjang	15.000.000.000	15.000.000.000
<u>Entitas Anak</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk Pinjaman jangka panjang	15.000.000.000	15.000.000.000
PT Bank Central Asia Tbk Pinjaman jangka panjang Dikurangi biaya yang belum diamortisasi	1.060.000.008 (173.973.057)	1.060.000.008 (213.829.911)

Total bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	30.886.026.951	30.846.170.097
--	----------------	----------------

Bagian utang bank jangka panjang

52.986.593.045	83.911.443.399
-----------------------	-----------------------

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Entitas Induk

Berdasarkan akad No. 28 tanggal 29 November 2018 dari E. Betty Budiyaniti Moesigit S.H., Notaris di Jakarta, Entitas Induk memperoleh Fasilitas Pembiayaan Investasi Musyarakah Mutanaqisah dari CIMB dengan plafon sebesar Rp 75.000.000.000 dengan nisbah sebesar 10,25% per tahun yang digunakan untuk pembelian aset MMQ berupa office space terletak di Mangkuluhur City Office Tower, Lantai 7, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, Jakarta Selatan, jangka waktu pembiayaan selama 60 bulan. Pembayaran atas pokok dan nisbah dilakukan setiap bulan sesuai dengan jangka waktu angsuran.

21. LONG-TERM BANK LOAN

This account consists of:

The Company
PT Bank CIMB Niaga Tbk
Long-term loan
Subsidiaries
PT Bank CIMB Niaga Tbk
Long-term loan
PT Bank Central Asia Tbk
Long-term loan
Less unamortized cost

Total

Current maturities of long-term bank loans

The Company
PT Bank CIMB Niaga Tbk
Long-term loan
Subsidiaries
PT Bank CIMB Niaga Tbk
Long-term loan
PT Bank Central Asia Tbk
Long-term loan
Less unamortized cost

Total current maturities of long-term bank loans

Long-term portion

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

The Company

Based on contract No. 28 dated November 29, 2018 from E. Betty Budiyaniti Moesigit SH, Notary in Jakarta, the Company obtained the Musyarakah Mutanaqisah Investment Financing Facility from CIMB with a ceiling of Rp 75,000,000,000 with indicative return of 10.25% per year used for purchases MMQ assets in the form of office space that are located at Mangkuluhur City Office Tower, 7th Floor, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, South Jakarta, with a financing period of 60 months. The payment of principal and profit sharing will be performed in accordance with installment periods.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

21. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) (lanjutan)

Entitas Induk (lanjutan)

Fasilitas-fasilitas kredit tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Unit kantor milik ATM yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower One, Lantai 7, Jl. Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, Jakarta Selatan dengan Nilai Hak Tanggungan Peringkat I yang diikat pada sertifikat balik nama sebesar 125% dari sisa *outstanding* Fasilitas Pembiayaan (Catatan 14).
2. *Buyback guarantee* dari PT Kencana Graha Optima, pihak ketiga, berkedudukan di Jakarta Pusat sebesar 100% dari plafon fasilitas pembiayaan.

Selama jangka waktu pinjaman Entitas Induk harus menjaga dan mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

1. *Current Ratio* minimal 1,2x.
2. *Gearing* maksimal 1x (tanpa memperhitungkan fasilitas *back to back*).
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* minimal 1,2x.
4. *Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)* maksimal 3x.
5. *Asset Turnover* minimal 3x.
6. *Debt Services Reserve Account (DSRA)* sebesar 1x angsuran pokok dan 1x proyeksi bagi hasil.

Rasio keuangan Entitas Induk, pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

1. *Current Ratio* = 1,27x dan 4,22x.
2. *Gearing* (tanpa memperhitungkan fasilitas *back to back*) = 0,03x dan 0,03x.
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* = 2,14x dan 1,20x.
4. *Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)* = 1,16x dan 2,49x.
5. *Asset Turnover* = 3,48x dan 3,06x.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Entitas Induk telah memenuhi persyaratan pinjaman tersebut.

21. LONG-TERM BANK LOAN (continued)

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) (continued)

The Company (continued)

The credit facilities are secured by following collateral:

1. The office unit of ATM which is located in Mangkuluhur City Office Tower One, 7th Floor, Jl. Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, South Jakarta with a Rating I Right tied to a name-return certificate of 125% of the remaining outstanding Financing Facility (Note 14).
2. The buyback guarantee from PT Kencana Graha Optima, third party, is located in Central Jakarta at 100% of the ceiling of the financing facility.

During the term of loan, the Company are required to maintain financial ratio covenant as follows:

1. *Current Ratio* of minimum 1.2x.
2. *Gearing* of maximum 1x (without considering back to back facilities).
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* of minimum 1.2x.
4. *Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)* maximum 3x.
5. *Asset Turnover* of minimum 3x.
6. *Debt Services Reserve Account (DSRA)* of 1x principal and 1x profit sharing projection.

The Company financial ratios as of December 31, 2021 and 2020 are as follows:

1. *Current Ratio* = 1.27x and 4.22x.
2. *Gearing* (without considering back to back facilities) = 0.03x and 0.03x.
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* = 2.14x and 1.20x.
4. *Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)* = 1.16x and 2.49x.
5. *Asset Turnover* = 3.48x and 3.06x.

On December 31, 2021 and 2020, the Company has fulfilled the loan requirement.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

**And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

21. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) (lanjutan)

Entitas Anak

DMM

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit No. 16 tanggal 30 April 2020 yang dibuat di hadapan E. Betty Budiyaniti Moesigit, S.H., notaris di Jakarta, DMM mendapatkan fasilitas Pembiayaan Investasi iB Musyarakah Mutanaqisah (MMQ) *On Liquidation Basis*, fasilitas pembiayaan langsung (*Uncommitted*) dari CIMB dengan batas maksimum sebesar Rp 75.000.000.000. Fasilitas ini dikenai nisbah bagi hasil sebesar 9,25% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 5 tahun sejak tanggal 4 Mei 2020. Pinjaman ini digunakan untuk pembelian aset MMQ berupa *office space* yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower One lantai 18.

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 033/SK/JKT3/COM/III/21 tanggal 3 Maret 2021, DMM mendapatkan persetujuan penurunan nisbah bagi hasil dari 9,25% menjadi 9,00% per tahun.

Fasilitas pembiayaan tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Satu unit kantor dengan luas 1.713 m² yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower One lantai 18, sesuai dengan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Kantor No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 (Catatan 8j dan 14);
2. Jaminan Perusahaan dari DCE dan DMI secara *joint and severally* sebesar kewajiban DMM; dan
3. *Buyback guarantee* dari PT Kencana Graha Optima sebesar 100% dari plafond.

Selama jangka waktu pinjaman DMM harus menjaga dan mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Current ratio* minimal 1,2x.
- *Gearing ratio* maksimal 1,0x.
- *EBITDA* maksimal 4,0x.
- *Debt service coverage ratio (DSCR)* minimal 1,0x

Pada tanggal 31 Desember 2021 *Current Ratio* sebesar 9,21x, *Gearing Ratio* sebesar 0,06x, *EBITDA* sebesar 0,21x dan *Debt Service Coverage* sebesar 11,78x.

Pada tanggal 31 Desember 2020 *Current Ratio* sebesar 10,47x, *Gearing Ratio* sebesar 0,11x, *EBITDA* sebesar 1,65x dan *Debt Service Coverage* sebesar 2,31x.

Atas fasilitas pinjaman ini, DMM dikenai biaya administrasi sebesar Rp 572.500.000, yang dicatat sebagai pengurang dari utang bank dan dibebankan secara berkala sepanjang masa jatuh tempo pinjaman. Pada tanggal 31 Desember 2020, jumlah biaya administrasi yang telah dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebesar Rp 156.970.340 dan Rp 83.113.495 dan disajikan pada akun beban keuangan yang merupakan bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain".

21. LONG-TERM BANK LOAN (continued)

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) (continued)

Subsidiaries

DMM

Based on the Deed of Credit Facility No. 16 dated April 30, 2020 of E. Betty Budiyaniti Moesigit, S.H., notary in Jakarta, DMM obtained Investment Financing iB Musyarakah Mutanaqisah (MMQ) *On Liquidation Basis* facility, direct financing facility (*Uncommitted*) from CIMB, with maximum credit limit amounting to Rp 75,000,000,000. This facility is subject to an annual revenue sharing ratio of 9.25%. The loan term is 5 years starting from May 4, 2020. This loan is used to purchase MMQ asset that are in the form of office space located at Mangkuluhur City Office Tower One 18th floor.

Based on the Credit Agreement No. 033/SK/JKT3/COM/III/21 dated March 3, 2021, DMM obtained approval for revenue sharing ratio reduction from 9.25% to 9.00% per annum.

The financing facilities are secured by following collateral:

1. One unit office space with total area 1,713 m² which is located at Mangkuluhur City Office Tower One, 18th floor, in accordance with the Sale and Purchase Office Space Agreement No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 (Notes 8j and 14);
2. Corporate guarantee from DCE and DMI jointly and severally equal to the obligations of DMM; and
3. Buyback guarantee from PT Kencana Graha Optima at 100% from plafond.

During the term of loan, DMM is required to maintain financial ratio covenants as follows:

- *Current ratio* at a minimum 1.2x.
- *Gearing ratio* at maximum 1.0x.
- *EBITDA* a maximum 4.0x.
- *Debt service coverage ratio (DSCR)* at a minimum 1.0x

As of December 31, 2021 the *Current Ratio* is 9.21x, the *Gearing Ratio* is 0.06x, the *EBITDA* is 0.21x and the *Debt Service Coverage* is 11.78x.

As of December 31, 2020 the *Current Ratio* is 10.07x, the *Gearing Ratio* is 0.11x, the *EBITDA* is 1.65x and the *Debt Service Coverage* is 2.31x.

For this loan facility, DMM charged with administration fee amounting to Rp 572,500,000, which is recorded as a deduction to bank loan and is charged on a periodic basis throughout the maturity period of the bank loan. As of December 31, 2020, total administration fee have been charged in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income with total amounting to Rp 156,970,340 and Rp 83,113,495 and is presented in finance expenses as part of "Other income (expense)".

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

21. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 00253#1/PK/0978S/2020 tanggal 2 Desember 2020, DMM mendapatkan fasilitas Kredit Investasi dari BCA dengan batas maksimum sebesar Rp 5.300.000.000. Fasilitas ini dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 5 tahun sejak Desember 2020. Pinjaman ini digunakan untuk modal kerja.

Fasilitas kredit investasi tersebut dijamin dengan sebidang tanah dan bangunan yang terletak di Blok E No. 7, Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, dengan SHGB No. 482/Panunggangan Utara atas nama DMM (Catatan 14).

Atas fasilitas pinjaman ini, DMM dikenai biaya provisi sebesar 1% dari pokok pinjaman atau sebesar Rp 53.000.000, yang dicatat sebagai pengurang dari utang bank dan dibebankan secara berkala sepanjang masa jatuh tempo pinjaman. Pada tanggal 31 Desember 2021 jumlah biaya provisi yang telah dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebesar Rp 18.036.168 dan disajikan pada akun beban keuangan yang merupakan bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain".

Beban bunga utang bank jangka panjang untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 disajikan sebagai "Beban Bunga" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 35).

22. UTANG PIHAK KETIGA

Akun ini terdiri dari:

	2021
PT Sicepat Ekspres Indonesia	82.000.000.000
PT Mega Harapan Mulia	10.000.000.000
PT Emitama Hedrian Grup	6.000.000.000
PT Jaya Distribusi Ritel	1.770.875.250
PT Anugerah Inti Kharisma	1.770.875.250
Hartono Fransesco	1.770.875.250
Total	103.312.625.750

PT Sicepat Ekspres Indonesia

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman 15 November 2021, ESB mengadakan perjanjian pinjaman dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia, dimana PT Sicepat Ekspres Indonesia setuju untuk memberikan pinjaman kepada ESB dengan plafond pinjaman sebesar Rp 7.000.000.000. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 8,00% per tahun. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 14 November 2022.

21. LONG-TERM BANK LOAN (continued)

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Based on Credit Agreement No. 00253#1/PK/0978S/2020 dated December 2, 2020, DMM obtained Investment Loan facility from BCA, with maximum credit limit amounting to Rp 5,300,000,000. This facility bears annual interest rate 9.00%. The loan term is 5 years starting from December, 2020. This loan is used for working capital.

The investment credit facilities are secured by a field of land and buildings located Block E No. 7 Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, with SHGB No. 482/Panunggangan Utara on behalf of DMM (Note 14).

For this loan facility, DMM charged with provision fee of 1% of the loan principal or amounting to Rp 53,000,000, which is recorded as a deduction to bank loan and is charged on a periodic basis throughout the maturity period of the bank loan. As of December 31, 2021, total provision fee have been charged in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income amounting to Rp 18,036,168 and is presented in finance expenses as part of "Other income (expense)".

Interest expense of long-term bank loan for the years ended on December 31, 2021 and 2020 is presented as "Interest Expense" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 35).

22. DUE TO THIRD PARTIES

This account consists of:

	2021	2020
PT Sicepat Ekspres Indonesia	-	-
PT Mega Harapan Mulia	-	-
PT Emitama Hedrian Grup	-	-
PT Jaya Distribusi Ritel	-	-
PT Anugerah Inti Kharisma	-	-
Hartono Fransesco	-	-
Total	-	Total

PT Sicepat Ekspres Indonesia

Based on Loan Agreement dated November 15, 2021, ESB entered into loan agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia, whereas PT Sicepat Ekspres Indonesia agreed to provide loan to ESB with plafond amounted Rp 7,000,000,000. This loan will be charged interest to 8.00% per annum. This loan will be due on November 14, 2022.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

**And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

22. UTANG PIHAK KETIGA (lanjutan)

PT Sicepat Ekspres Indonesia (lanjutan)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman 6 Desember 2021, ESB mengadakan perjanjian pinjaman dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia, dimana PT Sicepat Ekspres Indonesia setuju untuk memberikan pinjaman kepada ESB dengan plafon pinjaman sebesar Rp 75.000.000.000. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 2,00% per tahun. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 6 Desember 2022.

PT Mega Harapan Mulia

Berdasarkan perjanjian pinjaman No. 001/LEG/SPJ/ III /2021 pada tanggal 10 Maret 2021, NFC mendapatkan pinjaman sebesar Rp 10.000.000.000 dengan bunga sebesar 8% per tahun. Perjanjian ini memiliki jatuh tempo sampai dengan tanggal 10 Maret 2022.

PT Emitama Hedrian Group

Berdasarkan perjanjian pinjaman No. 001/PP/EHG/ I/2021 pada tanggal 25 Januari 2021, TI mendapatkan pinjaman sebesar Rp 6.000.000.000 dengan bunga sebesar 9% per tahun. Perjanjian ini memiliki jatuh tempo sampai dengan tanggal 25 Januari 2023.

PT Anugerah Inti Kharisma (AIK)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2021 tanggal 26 November 2021, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan AIK, dimana AIK, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DMMXDI tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 26 November 2021.

PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMXDI/ LGL-FIN/XI/2021 tanggal 12 November 2021, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan JDR, dimana JDR, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DMMXDI tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 12 November 2021

Hartono Franscesco

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2021 tanggal 25 November 2021, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan Hartono Franscesco, dimana Hartono Franscesco, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DMMXDI tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 25 November 2021.

22. DUE TO THIRD PARTIES (continued)

PT Sicepat Ekspres Indonesia (continued)

Based on Loan Agreement dated December 6, 2021, ESB entered into loan agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia, whereas PT Sicepat Ekspres Indonesia agreed to provide loan to ESB with plafond amounted Rp 75,000,000,000. This loan will be charged interest to 2.00% per annum. This loan will be due on December 6, 2022.

PT Mega Harapan Mulia

Based on loan agreement No. 001/LEG/SPJ/III/2021 dated March 10, 2021 NFC has enter loan agreement amounting to Rp 10,000,000,000 with interest 8% annual. This agreement valid until March 10, 2022.

PT Emitama Hedrian Group

Based on loan agreement No. 001/PP/EHG/ I/2021 dated January 25, 2021 TI has enter loan agreement amounting to Rp 6,000,000,000 with interest 9% annual. This agreement valid until January 25, 2023.

PT Anugerah Inti Kharisma (AIK)

Based on Loan Agreement No. 002/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2021 dated November 26, 2021, DMMXDI, entered into loan agreement with AIK, whereas AIK agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if DMMXDI does not repay within one year from November 26, 2021.

PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2021 dated November 12, 2021, DMMXDI entered into loan agreement with JDR, whereas JDR agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if DMMXDI does not repay within one year from November 12, 2021.

Hartono Franscesco

Based on Loan Agreement No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2021 dated November 25, 2021, DMMXDI, entered into loan agreement with Hartono Franscesco, whereas Hartono Franscesco agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if DMMXDI does not repay within one year from November 25, 2021.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. DEPOSIT DARI PELANGGAN

Rincian deposit dari pelanggan berdasarkan nama pelanggan adalah sebagai berikut:

	2021	2020
PT Tokopedia	93.403.580.477	-
PT Billfazz Teknologi Nusantara	4.348.135.568	-
Lain-lain	12.924.745.828	29.724.518.891
Total	110.676.461.873	29.724.518.891

23. DEPOSIT FROM CUSTOMERS

The details of deposits from customers based on customers name are as follows:

PT Tokopedia
PT Billfazz Teknologi Nusantara
Others

Total

24. UTANG PEMBIAYAAN

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020
<u>Entitas anak</u>		
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	1.168.563.975	1.515.691.068
PT BCA Finance	1.150.039.515	1.911.260.194
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk	36.345.586	-
Total	2.354.949.076	3.426.951.262
Bagian utang pembiayaan yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun		
PT BCA Finance	670.861.593	761.220.263
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	373.186.817	347.127.093
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk	20.352.723	-
Total utang pembiayaan yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	1.064.401.133	1.108.347.356
Bagian jangka panjang	1.290.547.943	2.318.603.906

This account consists of:

Subsidiary
PT Clipan Finance Indonesia Tbk
PT BCA Finance
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk

Total

Current maturities of long-term financing payables
PT BCA Finance
PT Clipan Finance Indonesia Tbk
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk

Total current maturities of long-term financing payables

Long-term portion

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

24. UTANG PEMBIAYAAN (lanjutan)

Entitas Anak

NFC

Pada tanggal 10 Mei 2019, NFC mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pembelian 1 (satu) unit kendaraan sebesar Rp 1.115.750.000 yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini, fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 4,50% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 10 April 2021 (Catatan 14).

DMM

Pada tanggal 17 Desember 2020, DMM mendapatkan fasilitas pembiayaan investasi dari PT Clipan Finance Indonesia Tbk untuk pembelian dua (2) unit kendaraan sebesar Rp 759.500.000 dan Rp 784.000.000 dimana kendaraan tersebut digunakan sebagai jaminan fidusia atas fasilitas ini dan dikenai bunga tetap sebesar 3,88% per tahun. Fasilitas ini akan dilunasi dalam 48 kali angsuran bulanan dan akan jatuh tempo pada tanggal 17 November 2024 (Catatan 14).

IDD

Pada tanggal 24 September 2020, IDD mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pembelian 1 (satu) unit kendaraan sebesar Rp 3.293.000.000 yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini, fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 4,19% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 24 Agustus 2023 (Catatan 14).

VIS

Pada tanggal 8 September 2020, VIS mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk untuk pembelian 1 (satu) unit kendaraan yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini, fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 10,48% flat per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 10 Agustus 2023 (Catatan 14).

Beban bunga dari utang pembiayaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 disajikan sebagai "Beban Bunga" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 35).

24. FINANCING PAYABLES (continued)

Subsidiaries

NFC

As of May 10, 2019, NFC obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of 1 (one) unit of vehicles amounting to Rp 1,115,750,000 which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 4.50% per annum and will mature on April 10, 2021 (Note 14).

DMM

On December 17, 2020, DMM obtained investment financing facility from PT Clipan Finance Indonesia Tbk for the purchase of two (2) unit of vehicle amounting to Rp 759,500,000 and Rp 784,000,000, which the vehicle are used as collateral for this facility and subjected to fixed interest rates of 3.88% per annum. This facility will be repaid in 48 monthly installments and will mature on November 17, 2024 (Note 14).

IDD

As of September 24, 2020, IDD obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of 1 (one) unit of vehicles amounting to Rp 3,293,000,000 which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 4.19% per annum and will mature on August 24, 2023 (Note 14).

VIS

As of September 8, 2021, VIS obtained financing facility from PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk for the purchase of 1 (one) unit of vehicle which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 10.48% per annum and will mature on August 10, 2023 (Note 14).

Interest expenses on financing payables for the years ended December 31, 2021 and 2020 are presented as "Interest Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 35).

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

25. LIABILITAS SEWA

a. Aset hak-guna

Grup memiliki kontrak sewa gedung perkantoran, kendaraan dan inventaris kantor yang digunakan dalam operasinya. gedung kantor, kendaraan dan inventaris kantor memiliki jangka waktu sewa 2-5 tahun tanpa batasan atau perjanjian yang diberlakukan dan termasuk opsi perpanjangan dan penghentian.

25. LEASE LIABILITIES

a. Right-of-use assets

The Group has lease contracts for office buildings, vehicles and office equipment used in its operations. office buildings, vehicles and office equipment have lease terms of 2-5 years with no restrictions or covenants imposed and includes extension and termination options.

							2021			
	31 Desember 2020/ December 31, 2020	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Pengukuran kembali atas perubahan pembayaran/ Remeasurement Due to Change in Lease Payment	Akuisisi anak perusahaan/ Acquisition of subsidiary	Saldo Akhir/ Ending Balance				
Biaya Perolehan									Cost	
Gedung kantor	3.565.994.102	3.370.071.667	(149.752.114)	(162.142.418)	375.273.567	6.999.444.804			Office buildings	
Kendaraan	564.255.897	696.552.651	-	425.642.582	-	1.686.451.130			Vehicles	
Inventaris Kantor	597.055.904	1.446.248.280	(597.055.904)	-	-	1.446.248.280			Office equipment	
Total biaya perolehan	4.727.305.903	5.512.872.598	(746.808.018)	263.500.164	375.273.567	10.132.144.214			Total cost	
Akumulasi									Accumulated	
Penyusutan									Depreciation	
Gedung kantor	939.821.556	391.258.465	-	-	167.938.275	1.499.018.296			Office buildings	
Kendaraan	368.301.050	1.390.810.309	(656.956.750)	-	-	1.102.154.609			Vehicles	
Inventaris Kantor	273.861.846	408.068.570	-	-	-	681.930.416			Office equipment	
Total akumulasi penyusutan	1.581.984.452	2.190.137.344	(656.956.750)	-	167.938.275	3.283.103.321			Total accumulated depreciation	
Nilai buku neto	3.145.321.451					6.849.040.893			Net book value	
2020										
	31 Desember 2019/ December 31, 2019	Penerapan PSAK 73/ Adoption of PSAK 73	Saldo awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Saldo Akhir/ Ending Balance				
Biaya Perolehan									Cost	
Gedung kantor	-	1.692.647.942	1.692.647.942	1.873.346.160	-	3.565.994.102			Office buildings	
Kendaraan	-	564.255.897	564.255.897	-	-	564.255.897			Vehicles	
Inventaris kantor	-	597.055.904	597.055.904	-	-	597.055.904			Office equipment	
Total biaya perolehan	-	2.853.959.743	2.853.959.743	1.873.346.160	-	4.727.305.903			Total cost	
Akumulasi									Accumulated	
Penyusutan									Depreciation	
Gedung kantor	-	-	-	939.821.556	-	939.821.556			Office buildings	
Kendaraan	-	-	-	368.301.050	-	368.301.050			Vehicles	
Inventaris kantor	-	-	-	273.861.846	-	273.861.846			Office equipment	
Total akumulasi penyusutan	-	-	-	1.581.984.452	-	1.581.984.452			Total accumulated depreciation	
Nilai buku neto	-					3.145.321.451			Net book value	

Grup memiliki kontrak sewa gedung perkantoran, kendaraan dan inventaris kantor yang digunakan dalam operasinya. Gedung kantor, kendaraan dan inventaris kantor memiliki jangka waktu sewa 2-5 tahun tanpa batasan atau perjanjian yang diberlakukan dan termasuk opsi perpanjangan dan penghentian.

The Group has lease contracts for office buildings, vehicles and office equipment used in its operations. Office buildings, vehicles and office equipment have lease terms of 2-5 years with no restrictions or covenants imposed and includes extension and termination options.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

25. LIABILITAS SEWA (lanjutan)

a. Aset hak-guna (lanjutan)

Rincian laba pengurangan aset hak-guna adalah sebagai berikut:

	2021	2020	
Pengurangan sewa	102.466.626	-	Termination of leases
Biaya perolehan	746.808.018	-	Acquisition cost
Akumulasi penyusutan	(656.956.750)	-	Accumulated depreciation
Nilai buku neto	89.851.268	-	Net book value
Laba pengurangan aset hak-guna	12.615.358	-	Gain on termination of right-of-use assets

b. Liabilitas sewa

Di bawah ini adalah jumlah tercatat liabilitas sewa dan mutasinya selama tahun berjalan:

	2021	2020	
Saldo awal	3.167.282.464	2.630.993.726	Beginning balance
Penambahan	5.512.872.598	1.873.346.159	Additions
Penambahan bunga	777.477.494	352.709.241	Accretion of interest
Pengukuran kembali atas:			Remeasurement due to:
Perubahan pembayaran	263.500.163	-	Changes in lease payments
Pengurangan	(102.466.626)	-	Termination
Pembayaran			Payments
Pokok	(3.050.821.452)	(1.359.046.395)	Principal
Bunga	(777.477.494)	(330.720.267)	Interest
Saldo akhir	5.790.367.147	3.167.282.464	Ending balance
Lancar	2.760.453.548	1.434.093.833	Current
Tidak lancar	3.029.913.599	1.733.188.631	Noncurrent
Total	5.790.367.147	3.167.282.464	Total

Kewajiban sewa diukur kembali dengan mendiskontokan pembayaran sewa yang direvisi menggunakan IBR pada tanggal efektif modifikasi. Rata-rata tertimbang dari kenaikan suku bunga pinjaman yang ditetapkan Grup adalah 9,00%.

The lease liabilities were remeasured by discounting the revised lease payments using the IBR at the effective date of the modification. The weighted average increase in loan interest rates determined by the Group is 9.00%.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

25. LIABILITAS SEWA (lanjutan)

b. Utang sewa (lanjutan)

Jumlah total yang diakui dalam laba rugi terdiri dari:

	2021	2020
Biaya yang berkaitan dengan sewa jangka pendek (Catatan 34)	2.985.469.699	3.272.946.615
Beban depresiasi atas aset hak guna (Catatan 34)	2.190.137.344	1.581.984.452
Beban bunga atas kewajiban sewa (Catatan 35)	777.477.494	352.709.241
Total yang diakui dalam laba rugi	5.953.084.537	5.207.640.308

Total arus kas keluar untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 untuk semua kontrak sewa sebesar Rp 6.813.768.645 dan Rp 4.962.713.277.

Analisis jatuh tempo atas sewa telah diungkapkan pada Catatan 36.

25. LEASE LIABILITIES (continued)

b. Lease liabilities (continued)

Total amount recognized in profit or loss consists of the following:

	2021	2020
Expenses relating to short-term leases (Note 34)	2.985.469.699	3.272.946.615
Depreciation of right-of-use assets (Note 34)	2.190.137.344	1.581.984.452
Interest expenses on lease liabilities (Note 35)	777.477.494	352.709.241
Total amount recognized in profit or loss	5.953.084.537	5.207.640.308

The total cash outflows for the year ended December 31, 2021 and 2020 for all lease contracts amounting to Rp 6,813,768,645 and Rp 4,962,713,277.

The maturity analysis of lease are disclosed in Note 36.

26. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Grup mencatat imbalan kerja karyawan menggunakan metode "Projected Unit Credit" berdasarkan perhitungan aktuarial sebagai berikut:

	2021	2020
<u>Entitas Induk</u>		
KKA Yusi dan Rekan (dahulu PTSentra Jasa Aktuaria)	5 April 2022/ April 5, 2022	22 Februari 2021/ February 22, 2021
<u>Entitas Anak</u>		
KKA Yusi dan Rekan (dahulu PT Sentra Jasa Aktuaria)	5 April 2022/ April 5, 2022	22 Februari 2021/ February 22, 2021
Kantor Konsultan Aktuaria Bagiastra	7 Maret 2022/ March 7, 2022	19 April 2021/ April 19, 2021
Aktuarial Tubagus Syafrial dan Amran Nangasan	7 Maret 2022/ March 7, 2022	15 Maret 2021/ March 15, 2021

Pada tanggal 31 Desember 2021 and 2020, jumlah karyawan yang berhak atas imbalan kerja tersebut masing-masing sebanyak 138 dan 155 karyawan.

26. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES

As of December 31, 2021 and 2020, the Group recognizes employee benefits using "Projected Unit Credit" method based on the followings actuarial valuation report:

	2021	2020
<u>The Company</u>		
KKA Yusi dan Rekan (formerly PT Sentra Jasa Aktuaria)	5 April 2022/ April 5, 2022	22 Februari 2021/ February 22, 2021
<u>The Subsidiaries</u>		
KKA Yusi dan Rekan (formerly PT Sentra Jasa Aktuaria)	5 April 2022/ April 5, 2022	22 Februari 2021/ February 22, 2021
Kantor Konsultan Aktuaria Bagiastra	7 Maret 2022/ March 7, 2022	19 April 2021/ April 19, 2021
Aktuarial Tubagus Syafrial dan Amran Nangasan	7 Maret 2022/ March 7, 2022	15 Maret 2021/ March 15, 2021

As of December 31, 2021 and 2020, total employees who are entitled to these benefits are 138 and 155 employees, respectively.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

26. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN (lanjutan)

Laporan aktuaria di atas disusun menggunakan metode dan asumsi di bawah ini:

26. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

The abovementioned actuary reports are prepared using the following methods and assumptions:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Tingkat diskonto per tahun	6,94% - 8,49%	3.64% - 7,83%	<i>Discount rate per annum</i>
Kenaikan gaji rata-rata per tahun	5,00%	5,00%	<i>Salary increase rate per year</i>
Usia pensiun normal	55	55	<i>Normal pension age</i>
	TMI IV-2019 (Average)/ TMI IV-2019 (Average)	TMI IV-2019 (Average)/ TMI IV-2019 (Average)	
Tingkat mortalitas	5% - 10% dari tingkat mortalitas/	5% - 10% dari tingkat mortalitas/	<i>Mortality rate</i>
Tingkat cacat	5% - 10% from mortality rate	5% - 10% from mortality rate	<i>Disability rate</i>
Tingkat pengunduran diri	6% untuk karyawan sebelum usia 30 tahun dan akan menurun sampai 0% pada usia 2 tahun sebelum usia pensiun normal/	6% untuk karyawan sebelum usia 30 tahun dan akan menurun sampai 0% pada usia 2 tahun sebelum usia pensiun normal/	<i>Resignation rate</i>
	<i>6% for employee before the age of 30 years old and will decrease until 0% at the age 2 years before normal retirement age</i>	<i>6% for employee before the age of 30 years old and will decrease until 0% at the age 2 years before normal retirement age</i>	

Liabilitas imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian terdiri dari:

Employee benefits liabilities recognized at consolidated statement of financial positions consist of:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	6.971.530.398	7.592.910.153	<i>Present value of defined benefits obligation</i>

Imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

Employee benefits recognized at consolidated profit or loss consist of:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Beban jasa kini	2.100.589.985	2.354.964.300	<i>Current service expense</i>
Beban bunga	483.999.885	367.816.636	<i>Interest expense</i>
Penyesuaian mutasi masuk/keluar	24.160.000	-	<i>Adjustment due to mutation in/out</i>
Beban jasa lalu	(510.319.750)	5.688.000	<i>Past service costs</i>
Pengukuran kembali manfaat jangka panjang lainnya	(29.373.167)	(41.228.000)	<i>Remeasurement of other long-term employee benefits</i>
Total	2.069.056.953	2.687.240.936	Total

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

26. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN (lanjutan)

Rincian imbalan kerja karyawan yang diakui pada ekuitas dalam penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Pengukuran kembali:		
Pengaruh perubahan asumsi keuangan	195.704.612	159.649.368
Pengaruh penyesuaian pengalaman	(504.670.125)	(156.267.132)
Pengaruh perubahan asumsi demografi	-	509.000
Total	(308.965.513)	3.891.236

26. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

Details of employee benefits recognized on equity in other comprehensive income are as follows:

*Remeasurement:
Effect of changes in
financial assumptions
Effect of experience adjustment
Effect of changes in
demographic assumptions*

Mutasi liabilitas imbalan kerja karyawan adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Saldo awal tahun	7.592.910.153	5.025.847.910
Beban tahun berjalan (Catatan 34)	2.044.896.953	2.687.240.936
Efek akuisisi Entitas Anak (Catatan 4)	359.201.114	-
Penyesuaian mutasi masuk/keluar	24.160.000	43.175.071
Kenaikan kewajiban imbalan kerja akibat perubahan program (Keuntungan) kerugian aktuarial pada penghasilan komprehensif lain	(2.740.672.309)	-
Pembayaran manfaat karyawan	(308.965.513)	3.891.236
	-	(167.245.000)
Total	6.971.530.398	7.592.910.153

Movements in employee benefits liabilities are follows:

*Beginning balance
Expense during the year
(Note 34)
Acquisition of Subsidiary (Note 4)
Adjustment due to mutation in/out
Increase in employee benefit
liabilities due to program
Actuarial (gain) loss recognized in
other comprehensive income
Payment of employee benefit*

Manajemen berkeyakinan bahwa jumlah liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, tersebut cukup untuk memenuhi persyaratan Undang-Undang Ketenagakerjaan.

The management believes that the sum of employee benefits liabilities as of December 31, 2021 and 2020 are adequate to cover the requirement of Labor Law.

Analisis sensitivitas dari perubahan asumsi-asumsi utama terhadap liabilitas imbalan kerja untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

The sensitivity analysis from the changes of the main assumptions of the employee benefits liabilities for the years ended December 31, 2021 and 2020, are as follows:

	2021	2020
Analisis sensitivitas		
Asumsi tingkat diskonto		
Tingkat diskonto - 1%	8.196.135.992	7.969.509.555
Tingkat diskonto + 1%	7.262.048.150	6.901.055.836
Asumsi tingkat kenaikan gaji		
Tingkat kenaikan gaji - 1%	7.286.760.834	6.916.260.252
Tingkat kenaikan gaji + 1%	8.180.150.358	8.184.654.864

*Sensitivities analysis
Discount rate assumptions
Discount rate - 1%
Discount rate + 1%
Salary increase rate assumptions
Salary increase rate - 1%
Salary increase rate + 1%*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

26. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN (lanjutan)

Metode *Deterministic* merupakan metode analisa yang tidak mengandung komponen yang sifatnya probabilistik, sehingga hasil yang dihasilkan akan tetap sama sepanjang data yang dimasukkan sama.

Dalam melakukan pengukuran terhadap analisa sensitivitas, aktuaris menggunakan dasar kejadian-kejadian dengan derajat kepastian yang cukup tinggi berdasarkan data saat ini yang telah terjadi.

Tidak terdapat perubahan metode dalam melakukan analisa sensitivitas jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

Jatuh tempo kewajiban imbalan pasti tidak terdiskonto pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Kurang dari 1 tahun	399.328.000	307.328.000
Antara 1 - 2 tahun	64.202.500	629.013.000
Antara 2 - 5 tahun	1.324.872.808	2.351.055.000
Antara 5 - 10 tahun	8.329.716.953	10.152.043.081
Lebih dari 10 tahun	47.629.469.137	61.870.227.073

Durasi rata-rata tertimbang liabilitas imbalan kerja karyawan adalah 16,80 tahun.

26. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

Deterministic method is a method of analysis that does not contain components that are probabilistic, so that the results generated will remain the same throughout the same data entered.

In measuring the sensitivity analysis, actuary used basic events with a fairly high degree of certainty based on current data that has happened.

There is no changes of method in the sensitivity analysis if compared with prior year.

The maturity of the undiscounted defined benefits obligation as of December 31, 2021 and 2020 is as follows:

Less than 1 year
Between 1 - 2 years
Between 2 - 5 years
Between 5 - 10 years
Over 10 years

The weighted average duration of employee benefits liabilities is 16.80 years.

27. MODAL SAHAM

Komposisi pemegang saham Entitas Induk pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 berdasarkan laporan yang dikelola oleh PT Raya Saham Registra, Biro Administrasi Efek, adalah sebagai berikut:

2021

Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Issued and Fully Paid
PT 1 Inti Dot Com	145.452.000
Martin Suharlie (Direktur Utama)	83.743.200
PT Kresna Graha Investama Tbk	75.309.400
Bank Of Singapore Limited	62.814.000
PT Hero Intiputra	61.271.500
PT Karya Karunia Persada	54.969.600
PT Kresna Usaha Kreatif	31.767.200
PT Kresna Sekuritas	11.019.700
Suryandy Jahja (Direktur)	5.589.500
PT Kresna Aset Management	1.830.000
PT Kresna Prima Invest	365.000
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian (Direktur)	17.500
Masyarakat (di bawah 5%)	333.784.700
Total	867.933.300

27. SHARE CAPITAL

The composition of the Company's shareholders as of December 31, 2021 and 2020 based on the reports managed by PT Raya Saham Registra, the Securities Administration Bureau, are as follows:

2021

Shareholders	Total/Total
PT 1 Inti Dot Com	14.545.200.000
Martin Suharlie (President Director)	8.374.320.000
PT Kresna Graha Investama Tbk	7.530.940.000
Bank Of Singapore Limited	6.281.400.000
PT Hero Intiputra	6.127.150.000
PT Karya Karunia Persada	5.496.960.000
PT Kresna Usaha Kreatif	3.176.720.000
PT Kresna Sekuritas	1.101.970.000
Suryandy Jahja (Director)	558.950.000
PT Kresna Aset Management	183.000.000
PT Kresna Prima Invest	36.500.000
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian (Director)	1.750.000
Public (below 5%)	33.378.470.000
Total	86.793.330.000

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

27. MODAL SAHAM (lanjutan)

27. SHARE CAPITAL (continued)

2020

2020

<u>Pemegang Saham</u>	<u>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Issued and Fully Paid</u>	<u>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</u>	<u>Total/Total</u>	<u>Shareholders</u>
PT 1 Inti Dot Com	157.095.200	18,10%	15.709.520.000	PT 1 Inti Dot Com
Martin Suharlie (Direktur Utama)	81.522.300	9,39%	8.152.230.000	Martin Suharlie (President Director)
PT Kresna Graha Investama Tbk	74.679.400	8,60%	7.467.940.000	PT Kresna Graha Investama Tbk
PT Hero Intiputra	72.950.800	8,41%	7.295.080.000	PT Hero Intiputra
PT Kresna Karisma Persada	54.250.600	6,25%	5.425.060.000	PT Kresna Karisma Persada
PT Nusantara Teknologi Perkasa	43.960.800	5,06%	4.396.080.000	PT Nusantara Teknologi Perkasa
PT Kresna Usaha Kreatif	31.767.200	3,66%	3.176.720.000	PT Kresna Usaha Kreatif
PT Kresna Sekuritas	13.645.000	1,57%	1.364.500.000	PT Kresna Sekuritas
Suryandy Jahja (Direktur)	5.330.400	0,61%	533.040.000	Suryandy Jahja (Director)
Michael Steven	3.500.000	0,40%	350.000.000	Michael Steven
PT Kresna Prima Invest	365.000	0,05%	36.500.000	PT Kresna Prima Invest
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian (Direktur)	25.000	0,01%	2.500.000	Rachel Stephanie Marsaulina Siagian (Director)
Masyarakat (di bawah 5%)	328.841.600	37,89%	32.884.160.000	Public (below 5%)
Total	867.933.300	100,00%	86.793.330.000	Total

28. TAMBAHAN MODAL DISETOR

28. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, rincian tambahan modal disetor terdiri dari:

As of December 31, 2021 and 2020, details of additional paid-in capital consists of:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
<u>Entitas Induk</u>			<u>The Company</u>
Agio saham dari Penawaran Umum Perdana	278.823.540.500	278.823.540.500	Capital paid in excess of par value from Initial Public Offering
Dikurangi: Beban emisi saham	9.370.153.569	9.370.153.569	Less: Stock issuance costs
Subtotal	269.453.386.931	269.453.386.931	Subtotal
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	556.831.406	873.718.024	Difference in value arising from restructuring transaction of entities under common control
Laba penjualan treasuri	22.482.457.872	22.482.457.872	Gain on sale of treasury stock
Pengampunan pajak	10.224.292.900	10.224.292.900	Tax amnesty
Subtotal	33.263.582.178	33.580.468.796	Subtotal
<u>Entitas Anak</u>			<u>The Subsidiaries</u>
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	2.520.685.713	2.200.598.220	Difference in value arising from restructuring transaction of entities under common control
Pengampunan pajak Entitas Anak yang diakuisisi tahun berjalan	7.800.347.369	7.800.347.369	Tax amnesty of Subsidiary acquired during current year
Subtotal	10.321.033.082	10.000.945.589	Subtotal
Total	313.038.002.191	313.034.801.316	Total

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

28. TAMBAHAN MODAL DISETOR (lanjutan)

Entitas Induk

Selisih nilai transaksi entitas sepengendali sebesar Rp 873.718.024 merupakan selisih lebih antara nilai buku sebesar Rp 5.680.718.024, dan harga perolehan sebesar Rp 4.807.000.000 atas akuisisi, ATM, BAC dan NFC oleh Entitas Induk yang dilakukan pada tanggal 10 Januari 2018 dan 6 April 2018.

Pada tahun 2020, Entitas Induk telah melakukan pembelian kembali atas 9.317.300 lembar saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh dari pemegang saham publik. Total biaya perolehan saham treasury tersebut adalah Rp 12.457.362.500. Pada tanggal 31 Desember 2020, saham treasury ini telah dijual dengan laba penjualan sebesar Rp 22.482.457.872.

Entitas Anak

Pada tanggal 31 Desember 2019, selisih nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali sebesar Rp 85.500.985 merupakan selisih lebih antara nilai buku sebesar Rp 1.629.500.985 dan harga perolehan sebesar Rp 1.544.000.000 atas akuisisi AAP, DMI dan EWM yang masing-masing dilakukan pada tanggal 19 Maret 2019, 27 Februari 2019 dan 8 April 2019.

Pada tanggal 31 Desember 2018, selisih nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali sebesar Rp 2.115.097.235 merupakan selisih lebih antara nilai buku sebesar Rp 2.743.097.235 dan harga perolehan sebesar Rp 628.000.000 atas akuisisi IOT, MKN, dan DCE yang masing-masing dilakukan pada tanggal 26 November 2018, 24 Januari 2018 dan 10 Agustus 2018.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, tambahan modal disetor berasal dari pengampunan pajak Entitas Induk, TI, NFC, MKN dan IDD masing-masing sebesar Rp 10.224.292.900, Rp 6.385.847.369, Rp 91.700.000, Rp 1.061.200.000 dan Rp 261.600.000.

29. CADANGAN UMUM

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 26 Juli 2021, yang diaktakan berdasarkan Akta Notaris No. 52 pada tanggal yang sama, yang dibuat di hadapan Notaris Dr. Ir. Yohanes Wilion SE, S.H, MM, para pemegang saham menyetujui:

- Pembentukan cadangan umum sebesar Rp 100.000.000; dan
- Membukukan laba bersih tahun 2020 sebesar Rp 25.638.796.168 sebagai laba ditahan untuk tambahan modal kerja Entitas Induk.

28. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL (continued)

The Company

Difference arising from transactions among entities under common control amounting to Rp 873,718,024 represents an excess of book value amounting to Rp 5,680,718,024 over acquisition cost amounting to Rp 4,807,000,000 on the acquisition of ATM, BAC and NFC by the Company which was made on January 10, 2018 and April 6, 2018.

In 2020, the Company has bought back 9,317,300 shares of its issued and fully paid capital stock from public stockholders. Total acquisition cost of these treasury stock amounted to Rp 12,457,362,500. As of December 31, 2020, these treasury stock has been sold with gain on sale of treasury stock amounting to Rp 22,482,457,872.

Subsidiaries

As of December 31, 2019, differences in value arising from restructuring transactions of entities under common control amounting to Rp 85,500,985 represent an excess of book value amounting to Rp 1,629,500,985 with acquisition cost amounting to Rp 1,544,000,000 of AAP, DMI dan EWM on March 19, 2019, February 27, 2019 and April 8, 2019, respectively.

As of December 31, 2018, differences in value arising from restructuring transactions of entities under common control amounting to Rp 2,115,097,235 represent an excess of book value amounting to Rp 2,743,097,235 with acquisition cost amounting to Rp 628,000,000 of IOT, MKN, and DCE on November 26, 2018, January 24, 2018 and August 10, 2018, respectively.

As of December 31, 2021 and 2020, additional paid-in capital obtained from tax amnesty the Company, TI, NFC, MKN and IDD amounted to Rp 10,224,292,900, Rp 6,385,847,369, Rp 91,700,000, Rp 1,061,200,000 and Rp 261,600,000.

29. GENERAL RESERVES

Based on General Meeting of Shareholders held on July 26, 2021, notarized by Notarial Deed No. 52 on the same date of Notary Dr. Ir. Yohanes Wilion SE, S.H, MM the shareholders approved:

- The appropriation of general reserves amounting to Rp 100,000,000; and*
- Recognized net income of 2020 amounting to Rp 25,638,796,168 as retained earnings for the Company's additional working capital.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

29. CADANGAN UMUM (lanjutan)

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 20 Juli 2020, yang diaktakan berdasarkan Akta Notaris No. 187 pada tanggal yang sama, yang dibuat di hadapan Notaris Christina Dwi Utami, S.H, MHum, MKn para pemegang saham menyetujui:

- a. Pembentukan cadangan umum sebesar Rp 100.000.000; dan
- b. Membukukan laba bersih tahun 2019 sebesar Rp 152.348.893.761 sebagai laba ditahan untuk tambahan modal kerja Entitas Induk.

30. KEPENTINGAN NONPENGENDALI DAN SELISIH TRANSAKSI DENGAN PIHAK NON PENGENDALI

a. Kepentingan nonpengendali

Kepentingan nonpengendali (KNP) atas aset neto entitas anak merupakan bagian atas aset neto entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung kepada Entitas Induk.

Rincian KNP atas aset neto entitas anak sebagai berikut:

	2021	2020	
NFC	887.882.320.802	752.801.288.468	NFC
TI	101.761.446.562	85.240.137.937	TI
Lain-lain	21.242.344.122	16.046.041.044	Others
Total	1.010.886.111.486	854.087.467.449	Total

b. Selisih transaksi dengan pihak nonpengendali

Rincian selisih transaksi dengan pihak nonpengendali sebagai berikut:

	2021	2020	
NFC	(311.052.815.799)	(351.466.362.228)	NFC
TI	(29.672.907.450)	23.382.904.846	TI
DKD	(7.160.735.132)	-	DKD
DMM	26.217.849.535	41.259.681.571	DMM
Lain-lain	(139.360.055)	(3.350.580)	Others
Total	(321.807.968.901)	(286.827.126.391)	Total

29. GENERAL RESERVES (continued)

Based on General Meeting of Shareholders held on July 20, 2020, notarized by Notarial Deed No. 187 on the same date of Notary Christina Dwi Utami, S.H, MHum, MKn the shareholders approved:

- a. The appropriation of general reserves amounting to Rp 100,000,000; and
- b. Recognized net income of 2019 amounting to Rp 152,348,893,761 as retained earnings for the Company's additional working capital.

30. NONCONTROLLING INTERESTS AND DIFFERENCES IN VALUE FROM TRANSACTIONS WITH NONCONTROLLING INTERESTS

a. Noncontrolling interest

Noncontrolling interest (NCI) in net assets of subsidiaries represents the portions of the net assets if the subsidiaries that are not attributable, directly or indirectly, to the Company.

The details of NCI in net assets of subsidiaries are as follows:

	2021	2020	
NFC	887.882.320.802	752.801.288.468	NFC
TI	101.761.446.562	85.240.137.937	TI
Lain-lain	21.242.344.122	16.046.041.044	Others
Total	1.010.886.111.486	854.087.467.449	Total

b. Differences in value from transactions with noncontrolling interests

The details of differences in value from transactions with noncontrolling interests are as follows:

	2021	2020	
NFC	(311.052.815.799)	(351.466.362.228)	NFC
TI	(29.672.907.450)	23.382.904.846	TI
DKD	(7.160.735.132)	-	DKD
DMM	26.217.849.535	41.259.681.571	DMM
Lain-lain	(139.360.055)	(3.350.580)	Others
Total	(321.807.968.901)	(286.827.126.391)	Total

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

31. PENDAPATAN NETO

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020
Agregator produk <i>digital</i>	8.717.708.187.806	7.488.839.596.284
Produk dan jasa <i>digital</i>	3.738.031.972.461	3.721.645.129.117
Iklan berbasis <i>cloud digital</i>	154.048.421.011	108.426.705.994
<i>Software as a service</i>	51.507.592.054	15.296.676.313
Produk dan layanan energi bersih	11.706.000.667	-
Penjualan grosir <i>digital</i>	2.107.076.544	-
Konten dan hiburan	321.724.000	-
<i>Supply chain</i> dan logistik	-	228.830.200
Total	12.675.430.974.543	11.334.436.937.908

31. NET REVENUES

This account consists of:

*Digital product aggregator
Digital products and services
Digital cloud advertising
Software as a service
Clean energy products and services
Digital wholesale
Content and entertainment
Supply chain and logistic*

Pendapatan yang melebihi 10% dari total pendapatan konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

Revenues that exceeds 10% of total revenues of consolidated total sales for years then ended December 31, 2021 and 2020 are as follows:

	2021	2020
PT Tokopedia	1.968.043.872.994	564.719.407.533
PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	1.019.580.795.823	1.195.606.164.996
PT Qerja Manfaat Bangsa	229.681.682.216	1.301.299.132.728
Total	3.217.306.351.033	3.061.624.705.257

*PT Tokopedia
PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk
PT Qerja Manfaat Bangsa*

Grup melakukan pendapatan kepada pihak-pihak berelasi (Catatan 8e).

The Group made revenues to related parties (Note 8e).

32. BEBAN POKOK PENDAPATAN

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020
Persediaan awal	475.130.760.916	304.513.741.754
Akuisisi Entitas Anak (Catatan 4)	919.345.231	-
Pembelian	12.395.504.458.295	11.279.202.273.193
Barang tersedia untuk dijual	12.871.554.564.442	11.583.716.014.947
Persediaan akhir (Catatan 10)	(432.669.730.398)	(475.130.760.916)
Subtotal	12.438.884.834.044	11.108.585.254.031
Upah buruh langsung	794.611.263	-
Beban pabrikasi	105.067.458	-
Penyusutan aset tetap (Catatan 14)	13.771.171.196	3.307.423.766
Total	12.453.555.683.961	11.111.892.677.797

32. COST OF REVENUES

This account consists of:

*Beginning balance
Acquisition of subsidiary (Note 4)
Purchases
Goods available for sale
Ending balance (Note 10)
Subtotal
Direct labor cost
Manufacturing cost
Depreciation expenses (Note 14)*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

32. BEBAN POKOK PENDAPATAN (lanjutan)

Pembelian yang melebihi 10% total pembelian konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	2021	2020
PT Telekomunikasi Selular	5.431.321.513.699	4.347.626.871.913
PT Chat Bot Nusantara	1.300.666.146.087	972.843.324.584
PT Hutchison 3 Indonesia	1.171.406.497.773	1.806.543.493.329
Total	7.903.394.157.559	7.127.013.689.826

Grup melakukan pembelian persediaan dari pihak-pihak berelasi (Catatan 8f).

32. COST OF REVENUES (continued)

Purchase that exceeds 10% total purchase of consolidated total purchases for years then ended December 31, 2021 and 2020 are as follows:

	2021	2020
PT Telekomunikasi Selular	5.431.321.513.699	4.347.626.871.913
PT Chat Bot Nusantara	1.300.666.146.087	972.843.324.584
PT Hutchison 3 Indonesia	1.171.406.497.773	1.806.543.493.329
Total	7.903.394.157.559	7.127.013.689.826

The Group purchased inventories from related parties (Note 8f).

33. BEBAN PENJUALAN

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020
Pemasaran dan promosi	12.599.994.611	5.923.757.726
Instalasi	1.710.008.265	-
Gaji, upah dan tunjangan	2.703.200.000	2.595.966.722
Perjalanan dinas	264.275.358	319.945.264
Lainnya	1.758.329.427	720.875.170
Total	19.035.807.661	9.560.544.882

33. SELLING EXPENSES

This account consists of:

	2021	2020
Pemasaran dan promosi	12.599.994.611	5.923.757.726
Instalasi	1.710.008.265	-
Gaji, upah dan tunjangan	2.703.200.000	2.595.966.722
Perjalanan dinas	264.275.358	319.945.264
Lainnya	1.758.329.427	720.875.170
Total	19.035.807.661	9.560.544.882

34. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020
Gaji, upah dan tunjangan	50.969.206.852	44.533.159.069
Penyusutan aset tetap (Catatan 14)	15.518.704.744	11.883.051.346
Jasa profesional	7.278.239.857	7.806.779.043
Amortisasi aset takberwujud (Catatan 15)	3.883.790.298	982.347.485
Utilitas	3.716.934.247	3.916.232.347
Pajak	3.423.992.162	5.767.652.112
Sewa (Catatan 25)	2.985.469.699	3.272.946.615
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 25)	2.190.137.344	1.581.984.452
Imbalan kerja (Catatan 26)	2.069.056.953	2.687.240.936
Sumbangan dan jamuan	1.955.691.644	1.502.943.025
Perlengkapan	1.593.857.360	1.778.460.642
Pemeliharaan dan perawatan	1.477.110.811	3.284.058.802
Transportasi	624.141.349	375.186.807
Penyisihan atas ECLs piutang usaha (Catatan 7)	589.784.805	1.700.144.195
Perjalanan dinas	453.514.541	342.185.908
Asuransi	247.920.642	303.980.753
Perijinan dan keamanan	126.855.467	195.856.025
Lainnya	6.921.677.397	5.510.087.779
Total	106.026.086.172	97.424.297.341

34. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

This account consists of:

	2021	2020
Gaji, upah dan tunjangan	50.969.206.852	44.533.159.069
Penyusutan aset tetap (Catatan 14)	15.518.704.744	11.883.051.346
Jasa profesional	7.278.239.857	7.806.779.043
Amortisasi aset takberwujud (Catatan 15)	3.883.790.298	982.347.485
Utilitas	3.716.934.247	3.916.232.347
Pajak	3.423.992.162	5.767.652.112
Sewa (Catatan 25)	2.985.469.699	3.272.946.615
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 25)	2.190.137.344	1.581.984.452
Imbalan kerja (Catatan 26)	2.069.056.953	2.687.240.936
Sumbangan dan jamuan	1.955.691.644	1.502.943.025
Perlengkapan	1.593.857.360	1.778.460.642
Pemeliharaan dan perawatan	1.477.110.811	3.284.058.802
Transportasi	624.141.349	375.186.807
Penyisihan atas ECLs piutang usaha (Catatan 7)	589.784.805	1.700.144.195
Perjalanan dinas	453.514.541	342.185.908
Asuransi	247.920.642	303.980.753
Perijinan dan keamanan	126.855.467	195.856.025
Lainnya	6.921.677.397	5.510.087.779
Total	106.026.086.172	97.424.297.341

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

35. BEBAN KEUANGAN

Perincian beban bunga berdasarkan sumber pendanaan terdiri dari:

	2021	2020
Utang bank jangka panjang (Catatan 21)	9.471.781.220	8.561.082.590
Utang bank jangka pendek (Catatan 18)	5.450.165.559	5.928.095.761
Anjak piutang (Catatan 7)	1.699.811.212	2.546.354.649
Utang pihak berelasi (Catatan 8h)	1.481.880.000	1.823.040.000
Liabilitas sewa (Catatan 25b)	777.477.494	352.709.241
Utang pembiayaan (Catatan 24)	130.014.959	77.640.327
Total	19.011.130.444	19.288.922.568

35. FINANCE EXPENSES

The details of interest expenses based on funding sources are as follows:

Long-term bank loans (Note 21)
Short-term bank loans (Note 18)
Factoring (Note 7)
Due to related party (Note 8h)
Lease liabilities (Note 25b)
Financing payable (Note 24)

Total

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Tingkat probabilitas risiko yang sangat potensial terjadi dari instrumen keuangan Grup adalah risiko pasar (yaitu risiko mata uang asing dan risiko suku bunga), risiko kredit dan risiko likuiditas. Kebijakan akan pentingnya mengelola tingkat risiko ini telah meningkat secara signifikan dengan mempertimbangkan beberapa parameter perubahan dan volatilitas pasar keuangan baik di Indonesia maupun internasional. Direksi Grup menelaah dan menyetujui kebijakan risiko yang mencakup toleransi risiko dalam strategi mengelola risiko-risiko yang dirangkum di bawah ini.

Risiko Pasar

Risiko pasar adalah risiko dimana nilai wajar dari arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan nilai tukar mata uang asing dan harga pasar. Grup dipengaruhi oleh risiko pasar, terutama risiko mata uang asing dan risiko suku bunga.

Risiko Mata Uang Asing

Risiko mata uang adalah risiko dalam hal nilai wajar atau arus kas masa datang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan nilai tukar mata uang asing. Eksposur Grup terhadap fluktuasi nilai tukar terutama berasal dari kas dan setara kas.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Grup mempunyai aset moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

	Mata uang/ Currency	2021		2020		
		Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah Equivalent	Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah Equivalent	
Aset moneter						Monetary asset
Bank	USD	1.447	20.637.399	994	14.020.375	Cash in banks
Piutang pihak berelasi	SGD	50.000	526.700.000	-	-	Due from related parties

36. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

Potential risks arising from the Group's financial instruments relates to market risk (foreign currency risk and interest rate risk), credit risk and liquidity risk. Policies of the importance of managing the risk level has increased significantly considering changes of several parameters and volatility of financial markets both in Indonesia and international. The Group's Director reviews and approves risk policies covering the risk tolerance in the strategy to manage the risks which are summarized below.

Market Risk

Market risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rate and market prices. The Group is affected by market risks, especially foreign currency risk and interest rate risk.

Foreign Currency Risk

Currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign currency exchange rates. The Group's exposures to exchange rate fluctuations are mainly from cash and cash equivalents.

As of December 31, 2021 and 2020, the Group had monetary assets denominated in foreign currencies as follows:

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko Pasar (lanjutan)

Risiko Mata Uang Asing (lanjutan)

Untuk mengelola eksposur atas fluktuasi nilai tukar mata uang asing, Grup menjaga agar eksposur berada pada tingkat yang dapat diterima dengan membeli mata uang asing yang akan dibutuhkan untuk mengatasi fluktuasi jangka pendek.

Risiko Suku Bunga

Risiko suku bunga adalah risiko dalam hal nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur Grup yang terpengaruh risiko suku bunga terutama terkait dengan bank dan setara kas, deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya, utang bank, utang pembiayaan dan liabilitas sewa.

Grup memonitor secara ketat fluktuasi suku bunga pasar dan ekspektasi pasar sehingga dapat mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan Grup secara tepat waktu. Manajemen tidak menganggap perlunya melakukan swap suku bunga saat ini.

Tabel berikut adalah nilai tercatat, berdasarkan jatuh temponya, atas aset dan liabilitas keuangan Grup yang terkait risiko suku bunga:

36. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Market Risk (continued)

Foreign Currency Risk (continued)

To manage its foreign currency fluctuation exposure, the Group maintains the exposure at an acceptable level by buying foreign currencies that will be needed to avoid exposure from short-term fluctuations.

Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk in terms of fair value or future contractual cash flows of a financial instrument will be affected due to changes in market interest rates. Exposure of the Group to interest rate risk is mainly related to bank and cash equivalents, restricted time deposits, bank loans, financing payable and lease liabilities.

The Group closely monitor fluctuations in market interest rates and market expectations so that they can take the most profitable steps for the Group in a timely manner. Management does not consider the need for interest rate swaps at this time.

The following table is the carrying amount, by maturity, on the Group's financial assets and liabilities related to interest rate risk:

31 Desember 2021/December 31, 2021

	Rata - rata Suku Bunga Efektif/ Average Effective Interest Rate	Jatuh Tempo dalam Satu (1)Tahun/ Within One (1) Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 2/In the 2 nd Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 3/In the 3 rd Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 4/In the 4 th Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 5/In the 5 th Year	Total/Total
Aset/Assets							
Bunga Tetap/ Fixed Rate							
Bank dan setara kas/Cash in banks and cash equivalents	0,25% - 5,00%	348.684.282.610	-	-	-	-	348.684.282.610
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya/ Restricted time deposits	2,50% - 5,75%	37.000.000.000	-	-	-	-	37.000.000.000
Piutang pihak ketiga/ Due to third parties	5,00% - 9,00%	24.934.913.869	-	-	-	-	24.934.913.869
Liabilitas/Liabilities							
Bunga Tetap/Fixed Rate							
Utang bank/Bank loans	9,00% - 9,50%	90.567.526.950	29.688.668.417	15.996.866.003	7.301.058.626	-	143.554.119.996
Utang pihak ketiga/ Due to third parties	2,00% - 9,00%	103.312.625.750	-	-	-	-	103.312.625.750
Utang pembiayaan/ Financing payables	3,88% - 4,50%	1.064.401.133	896.373.697	394.174.246	-	-	2.354.949.076
Liabilitas sewa/ Lease liabilities	8,00%-10,25%	2.760.453.548	2.555.653.956	474.259.643	-	-	5.790.367.147

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko Pasar (lanjutan)

Risiko Suku Bunga (lanjutan)

	31 Desember 2020/December 31, 2020						Total/Total
	Rata - rata Suku Bunga Efektif/ Average Effective Interest Rate	Jatuh Tempo dalam Satu (1)Tahun/ Within One (1) Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 2/ In the 2 nd Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 3/ In the 3 rd Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 4/ In the 4 th Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 5/ In the 5 th Year	
Aset/Assets Bunga Tetap/Fixed Rate							
Bank dan setara kas/ Cash in banks and cash equivalents	0,25%-8,75%	306.651.483.457	-	-	-	-	306.651.483.457
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya/ Restricted time deposits	4,25%-5,75%	18.400.000.000	-	-	-	-	18.400.000.000
Piutang pihak ketiga/ Due from third parties	5,00% - 9,00%	57.270.676.714	-	-	-	-	57.270.676.714
Liabilitas/Liabilities Bunga Tetap/Fixed Rate							
Utang bank/ Bank loans	9%-10,25%	82.735.170.097	44.649.582.786	39.261.860.613	-	-	166.646.613.496
Utang pembiayaan/ Financing payables	4,50%	1.108.347.356	1.044.048.826	852.364.739	373.186.817	49.003.524	3.426.951.262
Liabilitas sewa/ Lease liabilities	9%	1.434.093.833	1.598.980.874	134.207.757	-	-	3.167.282.464

Risiko Kredit

Risiko kredit yang berasal dari piutang usaha dan piutang lain-lain dikelola oleh manajemen Grup sesuai dengan kebijakan, prosedur, dan pengendalian dari Grup yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan dan piutang lain-lain. Batasan kredit ditentukan untuk semua pelanggan berdasarkan kriteria penilaian secara internal. Saldo piutang dimonitor secara teratur oleh manajemen Grup.

Risiko kredit juga timbul dari bank dan setara kas dan simpanan-simpanan di bank dan institusi keuangan. Untuk memitigasi risiko kredit, Grup menempatkan bank dan setara kas pada institusi keuangan yang terpercaya.

Tidak ada batasan kredit yang dilampaui selama periode pelaporan dan manajemen tidak mengharapkan kerugian dari kegagalan pihak-pihak dalam melunasi utangnya.

36. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Market Risk (continued)

Interest Rate Risk (continued)

	31 Desember 2020/December 31, 2020						Total/Total
	Rata - rata Suku Bunga Efektif/ Average Effective Interest Rate	Jatuh Tempo dalam Satu (1)Tahun/ Within One (1) Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 2/ In the 2 nd Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 3/ In the 3 rd Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 4/ In the 4 th Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 5/ In the 5 th Year	
Aset/Assets Bunga Tetap/Fixed Rate							
Bank dan setara kas/ Cash in banks and cash equivalents	0,25%-8,75%	306.651.483.457	-	-	-	-	306.651.483.457
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya/ Restricted time deposits	4,25%-5,75%	18.400.000.000	-	-	-	-	18.400.000.000
Piutang pihak ketiga/ Due from third parties	5,00% - 9,00%	57.270.676.714	-	-	-	-	57.270.676.714
Liabilitas/Liabilities Bunga Tetap/Fixed Rate							
Utang bank/ Bank loans	9%-10,25%	82.735.170.097	44.649.582.786	39.261.860.613	-	-	166.646.613.496
Utang pembiayaan/ Financing payables	4,50%	1.108.347.356	1.044.048.826	852.364.739	373.186.817	49.003.524	3.426.951.262
Liabilitas sewa/ Lease liabilities	9%	1.434.093.833	1.598.980.874	134.207.757	-	-	3.167.282.464

Credit Risk

Credit risk arise from trade receivables and other receivables managed by the management of the Group in accordance with the policies, procedures, and control of the Group relating to customer credit risk management and other receivables. Credit limits are determined for all customers based on internal assessment criteria. The receivables is monitored regularly by the management of the Group.

Credit risk also arises from banks and deposits with banks and financial institutions. To mitigate the credit risk, the Group places its banks and cash equivalents with reputable financial institutions.

No credit limits were exceeded during the reporting period, and management does not expect any losses from nonperformance by these counterparties.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko Pasar (lanjutan)

Tabel berikut ini memberikan informasi mengenai maksimum kredit yang dihadapi oleh Grup pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020:

	2021	2020	
Bank dan setara kas	348.684.282.610	306.651.483.457	Cash in banks and cash equivalents
Investasi lainnya	261.400.000.000	34.398.570.000	Other investment
Piutang usaha - neto			Trade receivables - net
Pihak ketiga	130.380.377.247	221.830.182.621	Third parties
Pihak berelasi	18.573.921.769	16.340.578.661	Related parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga	43.853.391.165	18.280.145.397	Other receivables - third parties
Piutang pihak ketiga	24.934.913.869	57.270.676.714	Due from third parties
Piutang pihak berelasi	74.311.028.125	33.590.715.543	Due from related parties
Investasi saham	34.464.513.679	26.214.513.679	Investment in shares
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya	37.000.000.000	18.400.000.000	Restricted time deposits
Total	973.602.428.464	732.976.866.072	Total

Rata-rata periode kredit atas penjualan barang dan jasa Grup, namun tidak lebih dari 30 hari, kecuali untuk piutang usaha tidak lancar.

Grup telah menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam PSAK 71 untuk mengatur cadangan kerugian ECL atas pos-pos ini dengan menggunakan matrix provisi, yang diestimasi berdasarkan pengalaman kredit historis berdasarkan status jatuh tempo debitur, disesuaikan untuk mencerminkan kondisi saat ini dan kondisi ekonomi masa depan.

Tabel berikut memberikan kualitas kredit dan analisis umur aset keuangan Grup sesuai dengan peringkat kredit debitur Grup pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020:

36. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Market Risk (continued)

The following table provides information regarding the maximum exposure to Group's credit risk as of December 31, 2021 and 2020:

The average credit period on sale of goods among Group is not more than 30 days, except for noncurrent trade receivables.

For the receivable, the Group has applied the simplified approach to measure the loss allowance at life time ECL according to PSAK 71. The Group determine the ECL allowance on these items by using a provision matrix estimated based on historical credit loss experience based on the pass due status of the debtors, adjusted as appropriated to reflect current condition and estimate of future economic condition.

The following tables provide the credit quality and age analysis of the Group's financial assets according to the Group's credit ratings of counterparties as of December 31, 2021 and 2020:

	2021					Total/Total
	Belum Jatuh Tempo Dan Tidak Ada Penurunan Nilainya/Neither Past Due nor Impaired	Telah Jatuh Tempo Tetapi Belum Diturunkan Nilainya/ Past Due but Not Impaired			Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/Past Due and Impaired	
		1 - 30 Hari/ 1 - 30 Days	31 - 60 Hari/ 31 - 60 Days	Lebih dari 60 Hari/ More than 60 Days		
Bank dan setara kas/Cash in banks and cash equivalents	348.684.282.610	-	-	-	-	348.684.282.610
Investasi lainnya/Other investment	261.400.000.000	-	-	-	-	261.400.000.000
Piutang usaha/Trade receivables						
Pihak ketiga/Third parties	110.393.903.827	14.199.946.359	3.414.348.976	4.443.333.706	(2.071.155.621)	130.380.377.247
Pihak berelasi/Related parties	18.441.570.021	14.738.662	-	251.611.255	(133.998.169)	18.573.921.769
Piutang lain-lain - pihak ketiga/Other receivables - third parties	43.853.391.165	-	-	-	-	43.853.391.165
Piutang pihak ketiga/Due from third parties	24.934.913.869	-	-	-	-	24.934.913.869
Piutang pihak berelasi/Due from related parties	74.311.028.125	-	-	-	-	74.311.028.125
Investasi saham/Investment in shares	34.464.513.679	-	-	-	-	34.464.513.679
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya/Restricted time deposits	37.000.000.000	-	-	-	-	37.000.000.000
Total/Total	953.483.603.296	14.214.685.021	3.414.348.976	4.694.944.961	(2.205.153.790)	973.602.428.464

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

36. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Risiko Kredit (lanjutan)

Credit Risk (continued)

	2020					Total/Total
	Belum Jatuh Tempo Dan Tidak Ada Penurunan Nilainya/Neither Past Due nor Impaired	Telah Jatuh Tempo Tetapi Belum Diturunkan Nilainya/Past Due but Not Impaired			Telah Jatuh Tempo dan Mengalami Penurunan Nilai/Past Due and Impaired	
		1 - 30 Hari/ 1 - 30 Days	31 - 60 Hari/ 31 - 60 Days	Lebih dari 60 Hari/ More than 60 Days		
Bank dan setara kas/Cash in banks and cash equivalents	306.651.483.457	-	-	-	-	306.651.483.457
Investasi lainnya/Other investment	34.398.570.000	-	-	-	-	34.398.570.000
Piutang usaha - neto/Trade receivables - net						
Pihak ketiga/Third parties	144.575.029.160	44.496.599.002	5.843.764.939	28.480.935.546	(1.566.146.026)	221.830.182.621
Pihak berelasi/Related parties	6.009.889.229	2.692.537.209	5.385.074.412	2.387.075.980	(133.998.169)	16.340.578.661
Piutang lain-lain - pihak ketiga/Other receivables - third parties	18.280.145.397	-	-	-	-	18.280.145.397
Piutang pihak ketiga/Due from third parties	57.270.676.714	-	-	-	-	57.270.676.714
Piutang pihak berelasi/Due from related parties	33.590.715.543	-	-	-	-	33.590.715.543
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya/Restricted time deposits	18.400.000.000	-	-	-	-	18.400.000.000
Investasi saham/Investment in shares	26.214.513.679	-	-	-	-	26.214.513.679
Total/Total	645.391.023.179	47.189.136.211	11.228.839.351	30.868.011.526	(1.700.144.195)	732.976.866.072

Kualitas kredit instrumen keuangan dikelola oleh Grup menggunakan peringkat kredit internal. Instrumen keuangan diklasifikasikan sebagai "Belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai" meliputi instrumen dengan kualitas kredit tinggi karena ada sedikit atau tidak ada pengalaman kegagalan (*default*) pada kesepakatan berdasarkan surat kuasa, surat jaminan atau *promissory note*. "Telah jatuh tempo tetapi belum mengalami penurunan nilai" adalah akun-akun dengan pengalaman kegagalan (*default*) yang sering namun demikian jumlah terhutang masih tertagih. Terakhir, "Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai" adalah akun yang telah lama belum dilunasi dan telah dibentuk penyisihan kerugian penurunan nilai atas piutang.

The credit quality of financial instruments is managed by the Group using internal credit ratings. Financial instruments classified under "Neither past due nor impaired" includes high grade credit quality instruments because there was few or no history of default on the agreed terms based on the letter of authorization, letter of guarantee or promissory note. "Past due but not impaired" are items with history of frequent default nevertheless the amount due are still collectible. Lastly, "Past due and impaired" are those that are long outstanding and has been provided with allowance for impairment loss on receivables.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas merupakan risiko dalam hal Grup tidak bisa memenuhi liabilitas pada saat jatuh tempo. Manajemen melakukan evaluasi dan pengawasan yang ketat atas arus kas masuk (*cash-in*) dan kas keluar (*cash-out*) untuk memastikan tersedianya dana untuk memenuhi kebutuhan pembayaran liabilitas yang jatuh tempo. Secara umum, kebutuhan dana untuk pelunasan liabilitas jangka pendek maupun jangka panjang yang jatuh tempo diperoleh dari penjualan kepada pelanggan.

Tabel di bawah merupakan profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak terdiskonto pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020:

	2021				Total/ Total	Nilai wajar Fair value
	≤1 tahun/ ≤1 year	>1-2 tahun/ >1-2 years	>2-5 tahun/ >2-5 years	>5 tahun/ >5 years		
Liabilitas						
Utang bank	90.567.526.951	29.688.668.416	23.297.924.629	-	143.554.119.996	143.554.119.996
Utang usaha						
Pihak ketiga	68.582.797.762	-	-	-	68.582.797.762	68.582.797.762
Pihak berelasi	82.110.515.803	-	-	-	82.110.515.803	82.110.515.803
Utang lain-lain - pihak ketiga	12.687.602.908	-	-	-	12.687.602.908	12.687.602.908
Beban akrual	1.928.289.707	-	-	-	1.928.289.707	1.928.289.707
Utang pihak ketiga	103.312.625.750	-	-	-	103.312.625.750	103.312.625.750
Utang pihak berelasi	64.081.996.456	-	-	-	64.081.996.456	64.081.996.456
Utang pembiayaan	1.064.401.133	896.373.697	394.174.246	-	2.354.949.076	2.354.949.076
Liabilitas sewa	2.760.453.548	2.223.433.151	806.480.448	-	5.790.367.147	5.790.367.147
Total Liabilitas	427.096.210.018	32.808.475.264	24.498.579.323	-	484.403.264.605	484.403.264.605

36. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk when the Group is unable to meet its obligations when it is due. The management evaluates and monitors cash-in flows and cash-out flows to ensure the availability of fund to settle the due obligation. In general, the fund needed for settlement of current and long-term liabilities is obtained from sales activities to customers.

The tables below summarize the maturity profile of the Group's financial liabilities based on contractual undiscounted payments as of December 31, 2021 and 2020:

Liabilities
Bank loans
Trade payables
Third parties
Related party
Other payables -
third parties
Accrued expenses
Due to third parties
Due to related parties
Financing payables
Lease liabilities
Total Liabilities

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

36. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Risiko Likuiditas (lanjutan)

Liquidity Risk (continued)

	2020				Total/ Total	Nilai wajar Fair value	
	≤1 tahun/ ≤1 year	>1-2 tahun/ >1-2 years	>2-5 tahun/ >2-5 years	>5 tahun/ >5 years			
Liabilitas							Liabilities
Utang bank	82.735.170.097	44.649.582.786	39.261.860.613	-	166.646.613.496	166.646.613.496	Bank loans
Utang usaha							Trade payables
Pihak ketiga	102.612.367.128	-	-	-	102.612.367.128	102.612.367.128	Third parties
Pihak berelasi	74.596.085.069	-	-	-	74.596.085.069	74.596.085.069	Related party
Utang lain-lain - pihak ketiga	6.575.622.233	-	-	-	6.575.622.233	6.575.622.233	Other payables - third parties
Beban akrual	2.025.121.110	-	-	-	2.025.121.110	2.025.121.110	Accrued expenses
Utang pihak berelasi	94.127.485.140	-	-	-	94.127.485.140	94.127.485.140	Due to related parties
Utang pembiayaan	1.108.347.356	1.044.048.826	1.274.555.080	-	3.426.951.262	3.426.951.262	Financing payables
Liabilitas sewa	1.434.093.833	1.598.980.874	134.207.757	-	3.167.282.464	3.167.282.464	Lease liabilities
Total Liabilitas	365.214.291.966	47.292.612.486	40.670.623.450	-	453.177.527.902	453.177.527.902	Total Liabilities

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

37. PENGELOLAAN MODAL

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa pemeliharaan peringkat kredit yang tinggi dan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Grup tidak diwajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu.

Manajemen Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat memilih menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan, atau proses selama periode yang disajikan.

Kebijakan Grup adalah untuk menjaga rasio modal yang sehat dalam rangka untuk mengamankan pembiayaan pada biaya yang wajar.

Sebagaimana praktik yang berlaku umum, Grup mengevaluasi struktur permodalan melalui rasio pinjaman terhadap modal (*gearing ratio*) yang dihitung melalui pembagian antara pinjaman bersih dengan modal. Pinjaman bersih adalah jumlah liabilitas berbunga sebagaimana disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dikurangi dengan jumlah kas dan setara kas dan deposito yang dibatasi penggunaannya. Sedangkan modal meliputi seluruh komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 perhitungan rasio adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Total liabilitas berbunga	151.699.436.219	173.240.847.222
Dikurangi:		
Kas dan setara kas	359.551.298.098	314.758.873.079
Deposito yang dibatasi penggunaannya	37.000.000.000	18.400.000.000
Pinjaman bersih	(224.851.861.879)	(159.918.025.857)
Total ekuitas	1.517.016.987.531	1.331.916.693.552
Rasio pinjaman terhadap ekuitas	(0,15)	(0,12)

37. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Groups's capital management is to ensure credit rating and healthy capital ratios are maintained in order to support its business and maximize shareholder value. The Group is not required to meet any capital requirements.

The Group's management manages its capital structure and make adjustments, based on changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders or issue new shares. No changes were made in the objectives, policies or processes during the periods presented.

The Group's policy is to maintain healthy capital ratios in order to secure financing at a reasonable cost.

As generally accepted practice, the Group evaluates its capital structure through debt-to-equity ratio (*gearing ratio*), which is calculated as net debt divided by total capital. Net debt is total interest bearing liabilities as presented in the consolidated statement of financial position less cash and cash equivalents and restricted time deposits. Whereas, total equity is all components of equity in the consolidated statement of financial position. As of December 31, 2021 and 2020, the ratio calculations are as follows:

Total interest bearing liabilities
Less:
Cash and cash equivalents
Restricted time deposits
Net debt
Total equity
Debt-to-equity ratio

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

38. INSTRUMEN KEUANGAN

Tabel di bawah ini adalah perbandingan nilai tercatat dan nilai wajar instrumen keuangan Grup yang dicatat di laporan keuangan konsolidasian:

38. FINANCIAL INSTRUMENTS

The table below is a comparison of the carrying amount and fair value of the Group's financial instruments recorded in the consolidated financial statements:

	2021		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	
<u>ASET KEUANGAN</u>			<u>FINANCIAL ASSETS</u>
Pinjaman dan piutang:			Loans and receivables:
Kas dan setara kas	359.551.298.098	359.551.298.098	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - neto			Trade receivables - net
Pihak ketiga	130.380.377.247	130.380.377.247	Third parties
Pihak berelasi	18.573.921.769	18.573.921.769	Related parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga	43.853.391.165	43.853.391.165	Other receivables - third parties
Piutang pihak ketiga	24.934.913.869	24.934.913.869	Due from third parties
Piutang pihak berelasi	74.311.028.125	74.311.028.125	Due from related parties
Deposito yang dibatasi penggunaannya	37.000.000.000	37.000.000.000	Restricted time deposits
	688.604.930.273	688.604.930.273	
Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain:			Financial assets at fair value through other comprehensive income:
Investasi saham	34.464.513.679	34.464.513.679	Investment in shares
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi:			Financial assets at fair value through profit or loss:
Investasi lainnya	261.400.000.000	261.400.000.000	Other investments
Total Aset Keuangan	984.469.443.952	984.469.443.952	Total Financial Assets
<u>LIABILITAS KEUANGAN</u>			<u>FINANCIAL LIABILITIES</u>
Liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi:			Financial liabilities measured at amortized cost:
Utang bank jangka pendek	59.681.500.000	59.681.500.000	Short-term bank loans
Utang usaha			Trade payables
Pihak ketiga	68.582.797.762	68.582.797.762	Third parties
Pihak berelasi	82.110.515.803	82.110.515.803	Related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	12.687.602.908	12.687.602.908	Other payables - third parties
Beban akrual	1.928.289.707	1.928.289.707	Accrued expenses
Utang pihak ketiga	103.312.625.750	103.312.625.750	Due to third parties
Utang pihak berelasi	64.081.996.456	64.081.996.456	Due to related parties
Utang bank jangka panjang	83.872.619.996	83.872.619.996	Long-term bank loans
Utang pembiayaan	2.354.949.076	2.354.949.076	Financing payables
Liabilitas sewa	5.790.367.147	5.790.367.147	Lease liabilities
Total Liabilitas Keuangan	484.403.264.605	484.403.264.605	Total Financial Liabilities

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

38. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)

	2020		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	
<u>ASET KEUANGAN</u>			<u>FINANCIAL ASSETS</u>
Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi:			Financial assets measured at amortized cost:
Kas dan setara kas	314.758.873.079	314.758.873.079	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - neto			Trade receivables - net
Pihak ketiga	221.830.182.621	221.830.182.621	Third parties
Pihak berelasi	16.340.578.661	16.340.578.661	Related parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga	18.280.145.397	18.280.145.397	Other receivable - third parties
Piutang pihak ketiga	57.270.676.714	57.270.676.714	Due from third parties
Piutang pihak berelasi	33.590.715.543	33.590.715.543	Due from related parties
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya	18.400.000.000	18.400.000.000	Restricted time deposits
	680.471.172.015	680.471.172.015	
Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain:			Financial assets at fair value through other comprehensive income:
Investasi saham	26.214.513.679	26.214.513.679	Investment in shares
Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi:			Financial assets at fair value through profit or loss:
Investasi lainnya	34.398.570.000	34.398.570.000	Other investments
Total Aset Keuangan	741.084.255.694	741.084.255.694	Total Financial Assets
<u>LIABILITAS KEUANGAN</u>			<u>FINANCIAL LIABILITIES</u>
Liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi:			Financial liabilities measured at amortized cost:
Utang bank jangka pendek	51.889.000.000	51.889.000.000	Short-term bank loans
Utang usaha			Trade payables
Pihak ketiga	102.612.367.128	102.612.367.128	Third parties
Pihak berelasi	74.596.085.069	74.596.085.069	Related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	6.575.622.233	6.575.622.233	Other payables - third parties
Beban masih harus dibayar	2.025.121.110	2.025.121.110	Accrued expenses
Utang pihak berelasi	94.127.485.140	94.127.485.140	Due to related parties
Utang bank jangka panjang	114.757.613.496	114.757.613.496	Long-term bank loans
Utang pembiayaan	3.426.951.262	3.426.951.262	Financing payables
Liabilitas sewa	3.167.282.464	3.167.282.464	Lease liabilities
Total Liabilitas Keuangan	453.177.527.902	453.177.527.902	Total Financial Liabilities

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

38. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

Berikut metode dan asumsi yang digunakan untuk mengestimasi nilai wajar:

1. Kas dan setara kas, piutang usaha - neto - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang lain-lain - pihak ketiga, piutang pihak ketiga, piutang pihak berelasi, deposito yang dibatasi penggunaannya, utang bank jangka pendek, utang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, utang lain-lain - pihak ketiga, beban akrual, utang pihak ketiga dan utang pihak berelasi mendekati nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan.
2. Nilai tercatat utang bank jangka panjang dan utang pembiayaan mendekati nilai wajarnya karena suku bunga mengambang dari instrumen keuangan ini tergantung penyesuaian oleh pihak bank, bank kustodian, dan pembiayaan.
3. Nilai tercatat liabilitas sewa diukur sebesar nilai kini dari pembayaran kontraktual lessor selama masa sewa, dengan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada tarif implisit dalam sewa kecuali hal ini tidak dapat segera ditentukan, dalam hal ini, bunga pinjaman inkremental Grup digunakan saat dimulainya sewa.
4. Nilai wajar investasi saham dicatat sebesar biaya historis karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Tidak praktis untuk mengestimasi nilai wajar aset tersebut karena tidak ada jangka waktu penerimaan yang pasti walaupun tidak diharapkan untuk diselesaikan dalam jangka waktu 12 bulan setelah tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.
5. Untuk investasi lainnya dicatat sebesar nilai wajar mengacu pada harga kuotasi yang berlaku pada pasar aktif.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Grup memiliki instrumen keuangan berikut yang dicatat pada nilai wajar dalam laporan keuangan posisi keuangan konsolidasian:

	2021	Tingkat 1/ Level 1	Tingkat 2/ Level 2	Tingkat 3/ Level 3
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ <i>Financial assets at fair value through profit or loss:</i>				
Investasi lainnya/ <i>Other investments</i>	221.400.000.000	221.400.000.000	-	-
	2020	Tingkat 1/ Level 1	Tingkat 2/ Level 2	Tingkat 3/ Level 3
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ <i>Financial assets at fair value through profit or loss:</i>				
Investasi lainnya/ <i>Other investments</i>	34.398.570.000	34.398.570.000	-	-

38. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value:

1. Cash and cash equivalents, trade receivables - net - third parties and related parties, other receivables - third parties, due from third party, due from related parties, restricted time deposits, short-term bank loans, trade payables - third parties and related parties, other payables - third parties, accrued expenses, due to third parties and due to related parties approximate their carrying values due to the short term nature that will be due within 12 months.
2. The carrying amount of long-term bank loans and financing payables approximate their fair values because their fixed interest rate from financial instruments is dependent on adjustment by the banks, custodian bank, and financial institutions.
3. Lease liabilities are measured at the present value of the contractual payments due to the lessor over the lease term, with the discount rate determined by reference to the rate implicit in the lease unless this is not readily determinable, in which case, the Group's incremental borrowing rate on commencement of the lease is used.
4. Fair value of investment in shares are carried at historical cost because their fair value can not be measured reliably. It is not practical to estimate the fair value of the asset because there is no definite period of receipt, although it is not expected to be completed within 12 months after the date of the consolidated statement of financial position.
5. Other investments are carried at fair value using the quoted prices published in the active market.

As of December 31, 2021 and 2020, the Group had the following financial instruments carried at fair value in the consolidated statement financial position:

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2021

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2021

**And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

38. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

Berikut metode dan asumsi yang digunakan untuk mengestimasi nilai wajar:

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif adalah berdasarkan kuotasi harga pasar pada tanggal laporan posisi keuangan. Pasar dianggap aktif apabila kuotasi harga tersedia sewaktu-waktu dan dapat diperoleh secara rutin dari bursa, pedagang efek, perantara efek, kelompok industri atau badan penyedia jasa penentuan harga, atau badan pengatur, dan harga tersebut mencerminkan transaksi pasar yang aktual dan rutin dalam suatu transaksi yang wajar. Kuotasi harga pasar yang digunakan untuk aset keuangan yang dimiliki oleh Grup adalah harga penawaran (*bid price*) terkini. Instrumen keuangan seperti ini termasuk dalam hierarki Tingkat 1.

39. INFORMASI SEGMENT

Segmen Operasi

Grup mengelompokkan dan mengevaluasi usahanya secara jenis produk yang dijual yaitu penjualan produk dan jasa *digital*, agregator produk *digital*, *iklan berbasis cloud digital*, *software as a service*, produk dan layanan energi bersih serta *digital wholesale*.

Tabel berikut ini menyajikan informasi segmen mengenai hasil operasi Grup:

38. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value:

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the statement of financial position date. A market is regarded as active if quoted prices are readily and regularly available from an exchange, dealer, or broker, industry group or pricing service organization, or regulatory agency, and those prices represent actual and regularly occurring market transaction on an arm's lengths basis. The quoted market price used for financial assets held by the Group is the current bid price. These instruments are included in Level 1.

39. SEGMENT INFORMATION

Operating segments

The Group manages and evaluates its operations based on type of platform that consists of digital product and services sales, digital product aggregator, digital cloud advertising, software as a service, clean energy products and services and digital wholesale sales.

The following table provides operating segment information regarding the operating results of the Group:

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2021
 Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2021
 And For The Year Then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

39. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

39. SEGMENT INFORMATION (continued)

Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

	2021								
	Penjualan produk dan jasa digital/Digital product and services sales	Aggregator produk digital/Digital product aggregator	Iklan berbasis cloud digital/Digital cloud advertising	Software as a service/Software as a service	Produk dan layanan energi bersih/Clean energy products and services	Digital wholesale/Digital wholesale	Konten dan hiburan/Content and entertainment	Konsolidasian/Consolidated	
PENDAPATAN NETO	3.738.031.972.461	8.717.708.187.806	154.048.421.011	51.507.592.054	11.706.000.667	2.107.076.544	321.724.000	12.675.430.974.543	NET REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	3.653.399.989.077	8.657.531.715.940	96.162.334.461	34.920.861.115	9.308.188.974	2.061.079.394	171.515.000	12.453.555.683.961	COST OF REVENUES
LABA KOTOR	84.631.983.384	60.176.471.866	57.886.086.550	16.586.730.939	2.397.811.693	45.997.150	150.209.000	221.875.290.582	GROSS PROFIT
BEBAN USAHA									OPERATING EXPENSES
Beban umum dan administrasi								106.026.086.172	General and administrative expenses
Beban penjualan								19.035.807.661	Selling expenses
Total Beban Usaha								125.061.893.833	Total Operating Expenses
LABA USAHA								96.813.396.749	OPERATING INCOME
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN									OTHER INCOME (EXPENSES)
Keuntungan investasi lainnya								79.019.400.000	Gain on other investments
Pendapatan bunga								7.796.398.449	Interest income
Keuntungan pelepasan investasi								3.053.328.172	Gain on divestment of investment
Keuntungan kewajiban imbalan kerja akibat perubahan program								2.740.672.309	Increase in employee benefit liabilities due to program
Keuntungan dilusi saham Entitas Anak								443.618.779	Gain on share dilution of subsidiary
Laba selisih kurs - neto								73.740.084	Gain on foreign exchange net
Rugi penjualan aset tetap								72.783.818	Income on sale of property and equipment
Keuntungan pembelian dengan diskon								52.812.659	Gain on bargain purchase
Laba pengurangan aset hak-guna								12.615.358	Gain on termination of right-of-use asset
Beban bunga								(19.715.012.075)	Interest expenses
Penyisihan ECLs								(10.698.320.000)	Allowance for ECLs
Realisasi ECLs								24.877.043	Realization of ECLs
Bagian atas rugi neto entitas asosiasi								(2.013.119.167)	Share of net loss of associates
Lain-lain - neto								476.915.625	Others - net

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2021
 Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2021
 And For The Year Then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian (lanjutan)

38. SEGMENT INFORMATION (continued)

Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income (continued)

		2021							
	Penjualan produk dan jasa digital/Digital product and services sales	Aggregator produk digital/Digital product aggregator	Iklan berbasis cloud digital/Digital cloud advertising	Software as a service/Software as a service	Produk dan layanan energi bersih/Clean energy products and services	Digital wholesale/Digital wholesale	Konten dan hiburan/Content and entertainment	Konsolidasian/Consolidated	
Total Penghasilan Lain-lain - Neto								61.340.711.054	Total Other Income - Net
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN								158.154.107.803	INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSE
BEBAN PAJAK PENGHASILAN								16.795.644.701	INCOME TAX EXPENSE
LABA TAHUN BERJALAN SETELAH DAMPAK PENYESUAIAN PROFORMA								141.358.463.102	NET INCOME FOR THE YEAR AFTER EFFECT ON PROFORMA ADJUSTMENT
Dampak penyesuaian Proforma atas laba tahun berjalan								3.300	Effect of proforma adjustment on current year income
LABA NETO TAHUN BERJALAN								141.358.466.402	NET INCOME FOR THE YEAR
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN									OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya:									Items that will not be reclassified to profit or loss in subsequent period:
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja								308.965.513	Remeasurement of employee benefits liabilities
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan								(15.611.500)	Exchange difference due to translation of financial statements
Efek pajak terkait								(65.075.726)	Related tax effect
Total Rugi Komprehensif Lain								228.278.287	Total Other Comprehensive Loss
TOTAL LABA KOMPREHENSIF								141.586.744.689	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2021
 Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2021
 And For The Year Then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian (lanjutan)

38. SEGMENT INFORMATION (continued)

Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income (continued)

	2020						
	Penjualan produk dan jasa digital/Digital product and services sales	Aggregator produk digital/Digital product aggregator	Iklan berbasis cloud digital/Digital cloud advertising	Software as a service/Software as a service	Supply chain dan logistik/Supply chain and logistics	Konsolidasian/Consolidated	
PENDAPATAN NETO	3.721.645.129.117	7.488.839.596.284	108.426.705.994	15.296.676.313	228.830.200	11.334.436.937.908	NET REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	3.612.287.854.070	7.426.889.444.700	66.639.982.808	5.964.905.838	110.490.381	11.111.892.677.797	COST OF REVENUES
LABA KOTOR	109.357.275.047	61.950.151.584	41.786.723.186	9.331.770.475	118.339.819	222.544.260.111	GROSS PROFIT
BEBAN USAHA							OPERATING EXPENSES
Beban umum dan administrasi						97.424.297.341	General and administrative expenses
Beban penjualan						9.560.544.882	Selling expenses
Total Beban Usaha						106.984.842.223	Total Operating Expenses
LABA USAHA						115.559.417.888	OPERATING INCOME
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN							OTHER INCOME (EXPENSES)
Pendapatan bunga						18.292.371.405	Interest income
Laba penjualan aset tetap						36.344.374	Gain on sale of property and equipment
Beban bunga						(19.288.922.568)	Interest expenses
Rugi investasi lainnya						(16.326.857.360)	Loss on other investments
Bagian atas rugi neto entitas asosiasi						(3.938.665.408)	Share of net loss of associates
Rugi pelepasan investasi saham						(1.796.000.000)	Loss on divestment of shares
Rugi selisih kurs - neto						(894.882)	Loss on foreign exchange - net
Lain-lain - neto						2.889.931.974	Others - net
Total Beban Lain-lain - Neto						(20.132.692.465)	Total Other Expenses - Net
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN						95.426.725.423	INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSES
BEBAN PAJAK PENGHASILAN						23.028.618.158	INCOME TAX EXPENSE
LABA TAHUN BERJALAN SETELAH DAMPAK PENYESUAIAN PROFORMA						72.398.107.265	NET INCOME FOR THE YEAR AFTER EFFECT ON PROFORMA ADJUSTMENT
Dampak penyesuaian proforma atas laba tahun berjalan						556.168	Effect of proforma adjustment on current year income
LABA NETO TAHUN BERJALAN						72.398.663.433	NET INCOME FOR THE YEAR

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2021
 Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2021
 And For The Year Then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

39. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

39. SEGMENT INFORMATION (continued)

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

	2020					
	Penjualan produk dan jasa digital/Digital product and services sales	Aggregator produk digital/Digital product aggregator	Iklan berbasis cloud digital/Digital cloud advertising	Software as a service/Software as a service	Supply chain dan logistik/Supply chain and logistics	Konsolidasian/ Consolidated
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN						OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya:						Items that will not be reclassified to profit or loss in subsequent period:
Pengkukuran embali liabilitas imbalan kerja					(3.891.236)	Remeasurement of employee benefits liabilities
Efek pajak terkait					(18.175.348)	Related tax effect
Total Rugi Komprehensif Lainnya					(22.066.584)	Total Other Comprehensive Loss
TOTAL LABA KOMPREHENSIF					72.376.596.849	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
And For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

39. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

39. SEGMENT INFORMATION (continued)

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Consolidated Statement of Financial Position

	2021	2020	
<u>Aset Segmen</u>			<u>Segment Assets</u>
Iklan berbasis <i>cloud digital</i>	942.720.586.863	714.012.848.462	<i>Digital cloud advertising</i>
Agregator produk <i>digital</i>	818.465.824.948	689.979.481.273	<i>Digital product aggregator</i>
Produk dan layanan energi bersih	134.193.768.941	-	<i>Clean energy products and services</i>
<i>Software as a service</i>	130.492.320.337	55.319.655.523	<i>Software as a service</i>
Penjualan jasa dan produk <i>digital</i>	77.348.797.799	371.137.959.007	<i>Sales of services and products digital</i>
<i>Digital wholesale</i>	24.250.987.537	-	<i>Digital wholesale</i>
<i>Content and entertainment</i>	7.061.974.916	-	<i>Content and entertainment</i>
<i>Supply chain</i> dan logistik	-	4.733.272.840	<i>Supply chain and logistics</i>
Konsolidasian	2.134.534.261.341	1.835.183.217.105	Consolidated
<u>Liabilitas Segmen</u>			<u>Segment Liabilities</u>
Agregator produk <i>digital</i>	408.940.944.134	304.441.235.875	<i>Digital product aggregator</i>
Produk dan layanan energi bersih	95.750.387.983	-	<i>Clean energy products and services</i>
Penjualan jasa dan produk <i>digital</i>	59.456.162.392	64.085.738.128	<i>Sales of services and products digital</i>
<i>Software as a service</i>	18.563.763.996	26.730.991.059	<i>Software as a service</i>
<i>Digital wholesale</i>	18.443.909.799	-	<i>Digital wholesale</i>
Iklan berbasis <i>cloud digital</i>	12.359.505.278	105.175.325.241	<i>Digital cloud advertising</i>
<i>Content and entertainment</i>	4.002.600.245	-	<i>Content and entertainment</i>
<i>Supply chain</i> dan logistik	-	2.833.233.250	<i>Supply chain and logistics</i>
Konsolidasian	617.517.273.810	503.266.523.553	Consolidated

Untuk tujuan pengawasan kinerja segmen dan pengalokasian sumber daya di antara segmen, seluruh aset dan liabilitas dialokasikan ke segmen dilaporkan.

For the purpose of monitoring segment performance and allocating resources between segments, all assets and liabilities are allocated to reportable segments.

40. LABA NETO PER SAHAM DASAR

40. BASIC EARNINGS PER SHARE

	2021	2020	
Laba neto untuk perhitungan saham	63.078.307.688	25.638.796.168	<i>Net income for computation of earnings</i>
Rata-rata tertimbang saham biasa untuk perhitungan laba per lembar saham	867.933.300	867.933.300	<i>Weighted average number shares for computation of earnings per share</i>
Laba neto per saham dasar	73	30	Basic earnings per share

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN

41. SUPPLEMENTAL DISCLOSURES FOR CONSOLIDATED CASH FLOWS

a. Aktivitas investasi nonkas yang signifikan

a. Significant noncash investing activities

	2021	2020	
Penambahan aset tetap melalui reklasifikasi uang muka pembelian aset tetap	22.761.000.000	30.526.184.273	Acquisition of property and equipment through reclassification of advances purchase of property and equipment
Penambahan investasi saham melalui utang lain-lain - pihak ketiga	6.700.000.000	-	Addition of investment in share through other payables - third parties
Penambahan aset hak-guna melalui liabilitas sewa	5.512.872.598	2.470.402.063	Acquisition of right-of-use assets through of lease liabilities
Penambahan piutang lain-lain pihak ketiga atas setoran modal oleh entitas anak kepentingan nonpengendali	3.900.000.000	-	Addition of other receivables - third parties for paid-in capital of subsidiaries by non-controlling interests
Penambahan saham entitas anak oleh kepentingan nonpengendali melalui piutang lain-lain - pihak ketiga	2.400.000.000	-	Addition share in subsidiary by noncontrolling interest through other receivables - third parties
Penambahan piutang pihak berelasi atas setoran modal oleh entitas anak kepentingan nonpengendali	2.249.900.000	-	Addition of due from related parties for paid-in capital of subsidiaries by non-controlling interests
Penambahan investasi asosiasi melalui utang pihak berelasi	595.000.000	-	Addition investment in associates through due to related parties
Penambahan piutang pihak ketiga dari penjualan entitas anak	255.000.000	-	Addition of due to third parties from sale of subsidiaries
Penambahan utang pihak berelasi dari pembelian saham entitas anak kepada kepentingan nonpengendali	3.000.000	-	Addition of due to third parties from purchase of subsidiaries to noncontrolling interest
Penambahan aset tetap melalui utang bank	-	68.711.747.727	Acquisition of property and equipment through bank loans
Penambahan aset tetap melalui reklasifikasi uang muka pembelian aset tetap	-	31.702.990.522	Acquisition of property and equipment through reclassification of advances purchase of property and equipment
Penambahan aset tetap melalui peralihan piutang dagang	-	4.884.374.664	Acquisition of property and equipment through diversion of trade receivables
Penambahan aset tetap melalui utang pembiayaan	-	3.519.299.968	Addition of property and equipment through financing payables

b. Rekonsiliasi utang bersih

b. Net debt reconciliation

	Utang pihak ketiga/ Due to third parties	Utang pihak berelasi/ Due to related parties	Utang bank/ Bank loans	Utang pembiayaan/ Financing payable	Liabilitas sewa/ Lease liabilities	Total/Total	
Pinjaman bersih pada 1 Januari 2020	-	62.486.413.304	132.991.320.000	665.926.667	-	196.143.659.971	Net debt as of January 1, 2020
Penerapan PSAK 73	-	-	-	-	2.630.993.726	2.630.993.726	Adoption of PSAK 73
Penambahan bunga	-	-	-	-	352.709.241	352.709.241	Accretion of interest
Non kas	-	-	68.711.747.727	3.519.299.968	1.873.346.159	74.104.393.854	Non-cash
Arus kas	-	31.641.071.836	(35.056.454.231)	(758.275.373)	(1.689.766.662)	(5.863.424.430)	Cash flow
Pinjaman bersih pada 31 Desember 2020	-	94.127.485.140	166.646.613.496	3.426.951.262	3.167.282.464	267.368.332.362	Net debt as of December 31, 2020
Penambahan bunga	-	-	-	-	777.477.495	777.477.495	Accretion of interest
Non kas	-	598.000.000	-	-	5.512.872.598	6.110.872.598	Non-cash
Arus kas	103.312.625.750	(30.643.488.684)	(23.092.493.500)	(1.140.666.163)	(3.828.298.946)	44.607.678.457	Cash flow
Pengukuran kembali	-	-	-	-	161.033.536	161.033.536	Remeasurement
Akuisisi entitas anak	-	-	-	68.663.977	-	68.663.977	Acquisition of subsidiaries
Pinjaman bersih pada 31 Desember 2021	103.312.625.750	64.081.996.456	143.554.119.996	2.354.949.076	5.790.367.147	319.094.058.425	Net debt as of December 31, 2021

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING

Entitas Induk

PT Artaka Anugerah Abadi

Pada tanggal 5 April 2021, Entitas Induk menandatangani perjanjian sewa menyewa dengan PT Artaka Anugerah Abadi sehubungan penyewaan ruangan kantor milik Entitas Induk yang beralamat di Axa Tower Kuningan City Lt. 7. Perjanjian ini berlaku 2 tahun sejak tanggal 5 April 2021 sampai dengan tanggal 4 April 2023.

PT Pos Indonesia

Pada tanggal 22 April 2021, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Pos Indonesia sehubungan dengan penerimaan pembayaran tagihan *multibiller* secara elektronik dengan sistem *host to host*. Perjanjian ini berlaku selama 2 tahun sejak tanggal 22 April 2021 sampai dengan 21 April 2023.

PT Telkom Landmark Tower

Pada tanggal 21 Juni 2021, Entitas Induk menandatangani perjanjian sewa menyewa dengan PT Telkom Landmark Tower sehubungan penyewaan area gedung PT Telkom Landmark Tower untuk pemasangan dan operasional vending machine milik Entitas Induk. Perjanjian ini berlaku 2 tahun sejak tanggal 1 Agustus 2021 sampai dengan tanggal 31 Juli 2023.

PT Pratama Link

Pada tanggal 12 April 2019, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Pratama Link sehubungan dengan penyelenggaraan layanan penerimaan pembayaran tagihan PLN secara online. Perjanjian ini berlaku untuk waktu 1 tahun sejak tanggal 12 April 2019 hingga 12 April 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Telekomunikasi Selular dan PT Global Retailindo Pratama

Pada tanggal 29 April 2019, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dan PT Global Retailindo Pratama sehubungan dengan penjualan produk telkomsel. Perjanjian ini berlaku untuk waktu 6 bulan sejak tanggal 29 April 2019 hingga 29 Oktober 2019. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Telekomunikasi Selular dan PT Sentral Retailindo Dewata

Pada tanggal 3 Mei 2019, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dan PT Sentral Retailindo Dewata sehubungan dengan penjualan produk telkomsel. Perjanjian ini berlaku untuk waktu 6 bulan sejak tanggal 3 Mei 2019 hingga 3 November 2019. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS

The Company

PT Artaka Anugerah Abadi

On April 5, 2021, the Company entered into a rent agreement with PT Artaka Anugerah Abadi in connection with rent of the Company's office space at Axa Tower Kuningan City 7th floor. This agreement is valid for 2 year from April 5, 2021 to April 4, 2023.

PT Pos Indonesia

On April 22, 2021, the Company entered into a cooperation agreement with PT Pos Indonesia in receiving payment of multibiller bill electronically with host to host system. This agreement is valid for 2 years from April 22, 2021 to April 21, 2023.

PT Telkom Landmark Tower

On June 21, 2021, the Company entered into a rent agreement with PT Telkom Landmark Tower in connection with rent of PT Telkom Landmark Tower's building space for installation and operation of the Company's vending machines. This agreement is valid for 2 year from August 1, 2021 to July 31, 2023.

PT Pratama Link

On April 12, 2019, the Company entered into a cooperation agreement with PT Pratama Link in organizing service of receiving online payment of PLN bill. This agreement is valid for 1 year from April 12, 2019 to April 12, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Telekomunikasi Selular dan PT Global Retailindo Pratama

On April 29, 2019, the Company entered into a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular and PT Global Retailindo Pratama in sale of telkomsel's product. This agreement is valid for 6 months from April 29, 2019 to October 29, 2019. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Telekomunikasi Selular dan PT Sentral Retailindo Dewata

On May 3, 2019, the Company entered into a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular and PT Sentral Retailindo Dewata in sale of telkomsel's product. This agreement is valid for 6 months from May 3, 2019 to November 3, 2019. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

Entitas Induk (lanjutan)

PT Finnet Indonesia

Pada tanggal 14 Mei 2019, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Finnet Indonesia sehubungan dengan penerimaan pembayaran tagihan *multibiller* secara elektronik dengan sistem *host to host*. Perjanjian ini berlaku selama 2 tahun sejak tanggal 14 Mei 2019 sampai dengan 14 Mei 2021. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Digital Artha Media

Pada tanggal 9 Januari 2018, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Digital Artha Media sehubungan dengan *Deployment Kiosk*. Perjanjian ini berlaku selama 5 tahun sejak tanggal 9 Januari 2018 sampai dengan 9 Januari 2023.

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 13 April 2018, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular sehubungan dengan *Deployment Kiosk*. Perjanjian ini berlaku selama 5 tahun sejak tanggal 13 April 2018 sampai dengan tanggal 13 April 2023.

Pada tanggal 1 September 2020, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular sehubungan dengan penunjukkan Entitas Induk sebagai mitra bisnis penjualan produk Telkomsel. Perjanjian ini berlaku selama 6 bulan, sejak tanggal 1 September 2020 sampai dengan tanggal 28 Februari 2021 sebagai masa percobaan, dan dapat di perpanjang sampai tanggal 30 September 2021 apabila Entitas Induk memenuhi ketentuan-ketentuan yang berlaku selama masa percobaan.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan Entitas Induk telah memenuhi ketentuan-ketentuan yang berlaku selama masa percobaan dan masih menjalin kerjasama dengan PT Telekomunikasi Selular.

PT Bank Central Asia Tbk

Pada tanggal 24 Mei 2018, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Bank Central Asia Tbk sehubungan dengan penyediaan fasilitas *electronic cash register interface*. Perjanjian ini berlaku dalam waktu yang tidak ditentukan.

Pada tanggal 7 Juni 2018, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Bank Central Asia Tbk sehubungan dengan penyediaan fasilitas *electronic cash register interface*. Perjanjian ini berlaku dalam waktu yang tidak ditentukan.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

The Company (continued)

PT Finnet Indonesia

On May 14, 2019, the Company entered into a cooperation agreement with PT Finnet Indonesia in receiving payment of multibiller bill electronically with host to host system. This agreement is valid for 2 years from May 14, 2019 to May 14, 2021. Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

PT Digital Artha Media

On January 9, 2018, the Company entered into a cooperation agreement with PT Digital Artha Media in Deployment Kiosk. This agreement is valid for 5 years from January 9, 2018 to January 9, 2023.

PT Telekomunikasi Selular

On April 13, 2018, the Company entered into a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular in Deployment Kiosk. This agreement is valid for 5 years from April 13, 2018 to April 13, 2023.

On September 1, 2020, the Company entered into a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular in connection with the appointment of the Company as the business partner for selling Telkomsel's products. This agreement is valid for 6 months, starting from September 1, 2020 to February 28, 2021 as a probation period, and can be extended until September 30, 2021 if the Company have met the applicable conditions during the probation period.

Until the date of the Consolidated financial statements, the Company has met the applicable conditions during the probation period and still establish cooperation with PT Telekomunikasi Selular.

PT Bank Central Asia Tbk

On May 24, 2018, the Company entered into a cooperation agreement with PT Bank Central Asia in providing electronic cash register interface facilities. This agreement is valid for no specified time.

On June 7, 2018, the Company entered into a cooperation agreement with PT Bank Central Asia in providing electronic cash register interface facilities. This agreement is valid for no specified time.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

Entitas Induk (lanjutan)

PT Multidaya Dinamika

Pada tanggal 6 Juni 2018, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Multidaya Dinamika sehubungan dengan pekerjaan implementasi *top up E-money* pada mesin *kiosk mcash*. Perjanjian ini berlaku 2 tahun sejak tanggal 6 Juni 2018 sampai dengan tanggal 6 Juni 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Pada tanggal 25 Juni 2018, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk sehubungan dengan pembuatan layanan pembayaran tagihan yang dapat dilakukan oleh pelanggan. Perjanjian ini berlaku 1 tahun sejak tanggal 14 Agustus 2018 sampai dengan tanggal 14 Agustus 2019. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh BNI.

PT Angkasa Pura II (Persero)

Pada tanggal 18 Oktober 2018, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Angkasa Pura II (Persero) sehubungan dengan pemberian fasilitas komersial berupa (*Vending Machine*) di Bandar Udara Internasional Soekarno Hatta. Perjanjian ini berlaku 1 tahun sejak tanggal 18 Oktober 2018 sampai dengan tanggal 16 Oktober 2019. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Angkasa Pura II (Persero).

PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)

Pada tanggal 17 Juli 2017, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan RBSI sehubungan dengan pembuatan dan penempatan Kiosk *Digital Mcash* di Red Bean. Perjanjian ini berlaku 2 tahun sejak tanggal 17 Juli 2017 sampai dengan tanggal 16 Juli 2019. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh RBSI.

PT Indomog

Pada tanggal 1 Maret 2017, Entitas Induk melakukan perjanjian kerja sama dengan PT Indomog sehubungan dengan sistem pengadaan dan penjualan produk *voucher game online* dari jaringan yang dimiliki oleh Entitas Induk. Perjanjian ini berlaku satu tahun sejak dimulainya perjanjian ini dan akan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu 1 tahun berikutnya, demikian seterusnya.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

The Company (continued)

PT Multidaya Dinamika

On June 6, 2018, the Company entered into a cooperation agreement with PT Multidaya Dinamika in implementation of *E-money* on *mcash kiosk*. This agreement is valid for 2 years from June 6, 2018 to June 6, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

On June 25, 2018, the Company entered into a cooperation agreement with PT Bank Negara Indonesia (Persero) in connection with development of bills payment services for customers. This agreement is valid for 1 year from August 14, 2018 to August 14, 2019. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by BNI.

PT Angkasa Pura II (Persero)

On October 18, 2018, the Company entered into a cooperation agreement with PT Angkasa Pura II (Persero) in connection with distribution of commercial facilities (*Vending Machine*) at Soekarno Hatta International Airport. This agreement is valid for 1 year from October 18, 2018 to October 16, 2019. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by PT Angkasa Pura II (Persero).

PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)

On July 17, 2017, the Company entered into a cooperation agreement with RBSI in connection with manufacture and placement of Kiosk *Digital Mcash* in Red Bean. This agreement is valid for 2 years from July 17, 2017 to July 16, 2019. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by RBSI.

PT Indomog

On March 1, 2017, the Company entered into a cooperation agreement with PT Indomog in connection with the procurement and sales system of online game voucher products from the Company's network. This agreement is valid for one year from the commencement of this agreement and will be automatically extended for the next 1 year period, and so on.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

Entitas Induk (lanjutan)

PT Eramart

Pada tanggal 24 November 2016, berdasarkan surat No. 071/PT.Eramart/DIV-EDC/XI/2016, PT Eramart kembali menunjuk Entitas Induk untuk menyediakan sistem dan menjadi supplier pulsa *electric*, kartu perdana dan produk operator selular lainnya untuk outlet-outlet PT Eramart dan akan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu yang sama dengan seterusnya sampai berakhirnya perjanjian ini.

PT Indosat Tbk

Pada tanggal 30 September 2016, Entitas Induk menandatangani amendemen pertama perjanjian kerja sama dengan PT Indosat Tbk sehubungan dengan penunjukan Entitas Induk sebagai mitra agregator retail. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal 1 Juli 2016 untuk jangka waktu dua tahun dan akan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu yang sama dengan seterusnya sampai berakhirnya perjanjian ini.

Entitas Anak

NFC

PT Hydro Perdana Retailindo

Pada tanggal 8 Februari 2019, NFC menandatangani perjanjian kerjasama dalam penyebaran dan penempatan kiosk *digital* di jaringan toko retail yang dikelola oleh PT Hydro Perdana Retailindo dan penjualan produk *digital* melalui kiosk. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal 8 Februari 2019 dan berakhir pada tanggal 8 Februari 2022. Perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

PT Cakra Ultima Sejahtera

Pada tanggal 15 Agustus 2018, NFC menandatangani perjanjian kerja sama penjualan pulsa isi ulang dengan PT Cakra Ultima Sejahtera. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal 15 Agustus 2018 dan berakhir pada tanggal 15 Agustus 2020.

Pada tanggal 20 Agustus 2018, NFC menandatangani perjanjian kerja sama penjualan pulsa isi ulang melalui *Point of Sales* (POS) dan *Electronic Data Capture* (EDC) dengan PT Cakra Ultima Sejahtera. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal 20 Agustus 2018 dan berakhir pada tanggal 20 Agustus 2020.

Pada tanggal 20 Agustus 2020, NFC telah menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama penjualan pulsa isi ulang melalui *Point of Sales* (POS) dan *Electronic Data Capture* (EDC) dengan PT Cakra Ultima Sejahtera. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal 20 Agustus 2020 dan akan berakhir pada tanggal 20 Agustus 2022.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

The Company (continued)

PT Eramart

On November 24, 2016, based on letter No.071/PT.Eramart/DIV-EDC/XI/2016, PT Eramart again appoints the Company to provide the system and to become the supplier of electronic phone credit, starter packs and other cellular operator products for PT Eramart outlets and shall automatically renew for the same period of time until the termination of this agreement

PT Indosat Tbk

On September 30, 2016, the Company entered into the first amendment of a cooperation agreement with PT Indosat Tbk in connection with the appointment of the Company as a retail aggregator partner. This agreement is effective from July 1, 2016 for a period of two years and shall automatically renew for the same period of time until the termination of this agreement.

The Subsidiaries

NFC

PT Hydro Perdana Retailindo

On February 8, 2019, NFC entered into a biller agreement for distribution and placement of digital kiosk in retail network with PT Hydro Perdana Retailindo and sale of digital products through kiosk. This agreement is effective from February 8, 2019 and expired on February 8, 2022. This agreement has not been extended.

PT Cakra Ultima Sejahtera

On August 15, 2018, NFC entered into a cooperation agreement for reloads vouchers with PT Cakra Ultima Sejahtera. This agreement is effective from August 15, 2018 and expired on August 15, 2020.

On August 20, 2018, NFC entered into a biller agreement for reloads vouchers through *Point of Sales* (POS) and *Electronic Data Capture* (EDC) with PT Cakra Ultima Sejahtera. This agreement is effective from August 20, 2018 and expired on August 20, 2020.

On August 20, 2020, NFC entered into a biller addendum agreement for reloads vouchers through *Point of Sales* (POS) and *Electronic Data Capture* (EDC) with PT Cakra Ultima Sejahtera. This agreement is effective from August 20, 2020 and will expire on August 20, 2022.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

NFC (lanjutan)

PT Mitra Distribusi Utama

Pada tanggal 23 Maret 2020, NFC menandatangani addendum perjanjian kerja sama penjualan pulsa isi ulang dengan PT Mitra Distribusi Utama. Perjanjian ini berlaku efektif untuk jangka waktu 2 tahun setelah perjanjian ini ditanda tangani. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses sirkulasi perpanjangan.

PT LINE Plus Indonesia

Pada tanggal 25 Januari 2021, NFC menandatangani perjanjian kerjasama dalam penyediaan layanan pembayaran tagihan secara *daring (online)* untuk pengguna LINE di kanal akses (*platform*) yang dikelola oleh PT LINE Plus Indonesia. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal 25 Januari 2021 dan akan berakhir dalam 3 tahun pada tanggal 24 Januari 2024.

DMM

Pengelolaan official store online

PT Fuji Film Indonesia (Fuji)

Pada tanggal 21 Maret 2018, DMM mengadakan perjanjian pengelolaan official store dengan Fuji dimana Fuji menunjuk DMM untuk mengelola *official store online* yang secara khusus akan menjual produk-produk kamera dan aksesoris Fuji pada situs Web tertentu.

Perjanjian ini berlaku untuk jangka waktu satu (1) tahun dan dapat diperpanjang, kecuali ada pemberitahuan oleh salah satu pihak untuk mengakhiri perjanjian.

Pada tanggal 2 Juli 2019, DMM dan Fuji sepakat untuk memperpanjang perjanjian ini dengan jangka waktu enam (6) bulan dan dapat diperpanjang, kecuali ada pemberitahuan oleh salah satu pihak untuk mengakhiri perjanjian. Hak dan kewajiban serta ketentuan lainnya diatur di dalam perjanjian.

Layanan digital signage

PT Fast Food Indonesia Tbk (KFC)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 013/P/LCA-KFC/I/2019 tanggal 17 Januari 2019, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan KFC sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik KFC, dengan ruang lingkup:

- a. Pemasangan sistem pengelolaan *digital signage* pada gerai milik KFC;
- b. Jasa penyediaan dan pengelolaan konten *digital signage* oleh DMM; dan
- c. Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun sejak tanggal pemasangan di gerai KFC sesuai dengan tanggal Berita Acara Serah Terima (BAST).

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

The Subsidiaries

NFC (continued)

PT Mitra Distribusi Utama

On March 23, 2020, NFC entered into a cooperation agreement for reloads vouchers with PT Mitra Distribusi Utama. This agreement is effective for 2 years period since the agreement signed. Until the date of consolidated financial statement, the amendment are still in the process circulation of being extended.

PT LINE Plus Indonesia

On January 25, 2021, NFC entered into a biller agreement for providing bill payment service for LINE users in platform or access channel managed by PT LINE Plus Indonesia. This agreement is effective from January 25, 2021 and will expire in 3 years until January 24, 2024.

DMM

Online official store management

PT Fuji Film Indonesia (Fuji)

On March 21, 2018, DMM entered into online official store management agreement with Fuji, whereas Fuji appointed DMM to manage the online official store which is dedicated to sell Fuji's camera products and accessories on certain website.

This agreement is valid for one (1) year and can be extended unless there is a notification by either party to end the agreement.

On July 2, 2019, DMM and Fuji agreed to extend this agreement with a period of six (6) months and can be extended unless there is a notification by either party to end the agreement. Other rights, obligations and provisions are stipulated in the agreement.

Digital signage service

PT Fast Food Indonesia Tbk (KFC)

Based on cooperation agreement No. 013/P/LCA-KFC/I/2019 dated January 17, 2019, DMM entered into agreement with KFC regarding the digital signage service management which will installed on KFC's outlets, which include as follows:

- a. Installation of digital signage unit at KFC's outlets;
- b. Providing and managing digital signage content by DMM; and
- c. Digital signage maintenance services by DMM.

This agreement is valid for three (3) years from the date of installation at KFC outlets in accordance with the date of Minutes of Hand Over (BAST).

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

DMM (lanjutan)

Layanan digital signage (lanjutan)

PT Djarum (Djarum)

Pada tanggal 8 September 2017, DMM mengadakan perjanjian dengan Djarum sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik klien Djarum, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- a. Pemasangan sistem pengelolaan *digital signage* pada gerai milik klien Djarum; dan
- b. Jasa manajemen konten layanan *digital signage*.

Hak dan kewajiban serta ketentuan lainnya diatur di dalam perjanjian.

Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun dan berakhir pada tanggal 30 September 2019.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 018/DMM/X/19 tanggal 30 September 2019, DMM dan Djarum mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu dua (2) tahun berakhir pada tanggal 1 Oktober 2021. Hak dan kewajiban serta ketentuan lainnya diatur di dalam perjanjian.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 019/DMM/X/21 tanggal 16 September 2021, DMM dan Djarum sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 018/DMM/X/19 dengan pengelolaan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik klien Djarum dengan jangka waktu dua (2) tahun, terhitung sejak tanggal 1 Oktober 2021 sampai dengan tanggal 1 Oktober 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 028/DMM/XI/19 tanggal 1 November 2019, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Djarum sehubungan dengan layanan asuransi *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Djarum, dengan ruang lingkup:

- a. Pengurusan asuransi dan klaim terkait layar *digital signage* oleh DMM;
- b. Mengurus pembelian unit baru dan klaim layar *digital signage* oleh DMM; dan
- c. Djarum memberikan data terkait layar *digital signage* dan lokasinya.

Hak dan kewajiban serta ketentuan lainnya diatur di dalam perjanjian.

Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun dan berakhir pada tanggal 30 November 2021.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 038/DMM/I/2020 tanggal 2 Januari 2020, DMM dan Djarum mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu dua (2) tahun dan akan berakhir pada tanggal 2 Januari 2022. Hak dan kewajiban serta ketentuan lainnya diatur di dalam perjanjian.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

The Subsidiaries (continued)

DMM (continued)

Digital signage service (continued)

PT Djarum (Djarum)

On September 8, 2017, DMM entered into agreement with PT Djarum (Djarum) regarding the digital signage service management which will be installed on the Djarum's client outlets, which include as follows:

- a. Installation of digital signage unit at Djarum's client outlets; and
- b. Digital signage content services.

Other rights, obligations and provisions are stipulated in the agreement.

This agreement is valid for two (2) years and expired on September 30, 2019.

Based on cooperation agreement No. 018/DMM/X/19 dated September 30, 2019, DMM and Djarum extended this agreement with a period of (2) years and expired on October 1, 2021. Other rights, obligations and provisions are stipulated in the agreement.

Based on cooperation agreement No. 019/DMM/XI/21 dated September 16, 2021, DMM and Djarum agreed to extend the agreement No. 018/DMM/X/19 for the digital signage service management which will be installed on the Djarum's client outlets for a period of two (2) years, from October 1, 2021 until October 1, 2023.

Based on cooperation agreement No. 028/DMM/XI/19 dated November 1, 2019, DMM entered into agreement with Djarum regarding the digital signage service insurance which will be installed on Djarum's outlets, which include as follows:

- a. Management of insurance and claims related to digital signage by DMM;
- b. Purchasing new unit and claims related to digital signage by DMM; and
- c. Client provides the data related to digital signage and its location.

Other rights, obligations and provisions are stipulated in the agreement.

This agreement is valid for two (2) years and expired on November 30, 2021

Based on cooperation agreement No. 038/DMM/I/2020 dated January 2, 2020, DMM and Djarum agreed to extended this agreement with a period of (2) years and will be expired on January 2, 2022. Other rights, obligations and provisions are stipulated in the agreement.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

DMM (lanjutan)

Layanan digital signage (lanjutan)

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03477/092019SAT/DMM tanggal 7 November 2019, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Alfamart sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Alfamart, dengan ruang lingkup:

- Pemasangan dan pembongkaran (konstruksi) dan pengiriman perangkat *digital signage* pada gerai milik Alfamart;
- Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh DMM; dan
- Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun sejak tanggal pemasangan di gerai Alfamart sesuai dengan tanggal Berita Acara Serah Terima (BAST).

PT Podjok Halal Sejahtera (PHS)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 04/DMM/II/20 tanggal 31 Januari 2020, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan PHS sehubungan dengan layanan pariwisata, dengan ruang lingkup:

- Jasa pemasangan unit pariwisata pada gerai milik klien PHS;
- Penjualan slot iklan dari layanan pariwisata;
- PHS akan menyediakan *outlet/toko* yang digunakan untuk kerjasama layanan pariwisata; dan
- Penjualan slot iklan dari layanan pariwisata merupakan dasar pembagian komposisi yang didapat oleh DMM dan PHS.

Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan berakhir tanggal 31 Januari 2021. Perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

PT Proteindo Karyasehat (Proteindo)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 08/DMM/VII/20 tanggal 19 Oktober 2020, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Proteindo sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Proteindo, dengan ruang lingkup:

- Pemasangan dan pembongkaran (konstruksi) dan pengiriman perangkat *digital signage* pada gerai milik Proteindo;
- Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh DMM; dan
- Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan berakhir tanggal 19 Oktober 2021.

Pada tanggal 24 Agustus 2021, DMM dan Proteindo sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 008/DMM/VII/2020 dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Proteindo dengan jangka waktu satu (1) tahun, terhitung sejak tanggal 30 Agustus 2021 sampai dengan tanggal 30 Agustus 2022.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

The Subsidiaries (continued)

DMM (continued)

Digital signage service (continued)

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart)

Based on cooperation agreement No. 03477/092019SAT/DMM dated November 7, 2019, DMM entered into agreement with Alfamart regarding the digital signage service management which will be installed on Alfamart's outlets, which include as follows:

- Installation and dismantling (construction) and delivery of digital signage unit at Alfamart's outlets;
- Digital signage device rental services and managing digital signage content by DMM; and
- Digital signage maintenance services by DMM.

This agreement is valid for three (3) years from the date of installation at Alfamart outlets in accordance with the date of Minutes of Hand Over (BAST).

PT Podjok Halal Sejahtera (PHS)

Based on cooperation agreement No. 04/DMM/II/20 dated January 31, 2020, DMM entered into agreement with PHS regarding the advertising services, which include as follows:

- Installation of advertising services unit at PHS's client outlets;
- Sale of advertisement slots from the advertising services;
- PHS will provide outlets/stores for cooperation of advertising services; and
- The sale of advertisement slots from advertising services is the basis for the distribution of the composition obtained by DMM and PHS.

This agreement is valid for one (1) year and ended on January 31, 2021. This agreement has not been extended.

PT Proteindo Karyasehat (Proteindo)

Based on cooperation agreement No. 08/DMM/VII/20 dated October 19, 2020, DMM entered into agreement with Proteindo regarding the digital signage service management which will be installed on Proteindo's outlets, which include as follows:

- Installation and demolition (construction) and delivery of digital signage unit at Proteindo's outlets;
- Digital signage device rental services and managing digital signage content by DMM; and
- Digital signage maintenance services by DMM.

This agreement is valid for one (1) year and expired on October 19, 2021.

On August 24, 2021, DMM and Proteindo extend the agreement No. 008/DMM/VII/2020 regarding the digital signage service management which will be installed on Proteindo's outlets for a period of one (1) year, from August 30, 2021 to August 30, 2022.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

DMM (lanjutan)

Layanan digital signage (lanjutan)

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03/DMM/II/20 tanggal 31 Januari 2020, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan MDD sehubungan dengan layanan pariwisata, dengan ruang lingkup:

- a. Jasa pemasangan unit pariwisata pada gerai milik MDD;
- b. Penjualan slot iklan dari layanan pariwisata,
- c. MDD akan menyediakan *outlet*/toko yang digunakan untuk kerjasama layanan pariwisata; dan
- d. Penjualan slot iklan dari layanan pariwisata merupakan dasar pembagian komposisi yang didapat oleh DMM dan MDD.

Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan berakhir tanggal 31 Januari 2021.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03-2/DMM/II/2021 tanggal 1 Februari 2021, DMM dan MDD sepakat memperpanjang perjanjian ini dengan jangka waktu satu (1) tahun dan berakhir pada tanggal 31 Januari 2022. Hak dan kewajiban serta ketentuan lainnya diatur di dalam perjanjian. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses sirkulasi perpanjangan.

PT Reksa Nasional Food (RNF)

Pada tanggal 18 Oktober 2021, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan RNF sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* yang dipasang pada resto milik RNF, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- a. *Cloud*;
- b. Jasa penyediaan koneksi internet GSM oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun sejak 1 November 2021 sampai dengan 1 November 2023.

Layanan jasa penjualan produk

PT Bhinneka Mentaridimensi (Bhinneka)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 281/Perj/PRD/BMD/IX/2020 tanggal 9 September 2020, DMM dan Bhinneka mengadakan perjanjian kerjasama, dimana Bhinneka menunjuk DMM sebagai pemasok untuk penjualan produk merek Digimax pada *website* milik Bhinneka.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun dan akan berakhir tanggal 9 September 2023.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

The Subsidiaries (continued)

DMM (continued)

Digital signage service (continued)

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Based on cooperation agreement No. 03/DMM/II/20 dated January 31, 2020, DMM entered into agreement with MDD regarding the advertising services, which include as follows:

- a. Installation of advertising unit at MDD's outlets;
- b. Sale of advertisement slots from the advertising services,
- c. MDD will providing outlets/stores for cooperation of advertising service, and;
- d. The sale of advertisement slots from advertising services is the basis for the distribution of the composition obtained by DMM and MDD.

This agreement is valid for one (1) year and ended on January 31, 2021.

Based on cooperation agreement No. 03-2/DMM/II/2021 dated February 1, 2021, DMM and MDD agreed to extend this agreement with a period of one (1) year and expired on January 31, 2022. Other rights, obligations and provisions are stipulated in the agreement. Until the date of consolidated financial statement, the amendment are still in the process circulation of being extended.

PT Indomarco Prismatama (Indomarco)

On October 18, 2021, DMM entered into agreement with RNF regarding the digital signage service management which will be installed on the RNF restaurant, which include as follows:

- a. *Cloud*;
- b. Providing of GSM internet connection by DMM.

This agreement is valid for two (2) years from November 1, 2021 until November 1, 2023.

Product sales service

PT Bhinneka Mentaridimensi (Bhinneka)

Based on cooperation agreement No. 281/Perj/PRD/BMD/IX/2020 dated September 9, 2020, DMM entered into agreement with Bhinneka, whereby Bhinneka appointed DMM as a supplier for the sale of Digimax brand products on Bhinneka's website.

This agreement is valid for three (3) years and will be expired on September 9, 2023.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

DMM (lanjutan)

Sewa peralatan

PT Dapur Kita Indonesia (DKI)

Berdasarkan perjanjian sewa menyewa No. 008/DMM/XI/2020 tanggal 24 November 2020, DMM mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan DKI berupa TV *digital signage* Samsung 32" yang dipasang pada gerai milik DKI dengan harga sewa sebesar Rp10.260.000.

Jangka waktu perjanjian adalah satu (1) tahun dan berakhir pada tanggal 24 November 2021. Perjanjian ini sudah tidak diperpanjang,

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Berdasarkan perjanjian sewa menyewa No. 004/DMM/VIII/2020 tanggal 3 September 2020, DMM mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan DIVA berupa perangkat *interactive flat panel* (Samsung Flip 2 55") yang dipasang pada gerai milik klien DIVA dengan harga sewa sebesar Rp52.680.000. Jangka waktu perjanjian adalah dua (2) tahun akan berakhir pada tanggal 3 September 2022.

Layanan *digital signage*

PT Indomarco Prismatama (Indomarco)

Pada tanggal 25 April 2018, DCE mengadakan perjanjian dengan Indomarco sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Indomarco, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- Jasa pemasangan unit *digital signage*;
- Jasa penyediaan koneksi internet GSM; dan
- Penyediaan layanan *cloud hosting*.

Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 9 April 2019.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 0527/III/2020 IDMBOX tanggal 19 Maret 2020, DCE dan Indomarco melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 8 April 2020.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 036/CLG-MKT/III/2020 tanggal 19 Maret 2020, DCE dan Indomarco melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 8 April 2021.

Pada tanggal 17 September 2019, DCE mengadakan perjanjian dengan Indomarco sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* untuk promosi yang dipasang pada gerai milik Indomarco, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- Penyediaan layanan *cloud hosting*;
- Jasa penyediaan koneksi internet GSM; dan

Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 1 Desember 2020.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

The Subsidiaries (continued)

DMM (continued)

Rental equipment

PT Dapur Kita Indonesia (DKI)

Based on lease agreement No. 008/DMM/XI/2020 dated November 24, 2020, DMM entered into agreement with DKI regarding the device of TV *digital signage* Samsung 32" which will installed on DKI's outlets, with rental cost amounted to Rp10,260,000.

This agreement with a period of one (1) year and expired on November 24, 2021. This agreement has not been extended.

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Based on lease agreement No. 004/DMM/VIII/2020 dated September 3, 2020, DMM entered into agreement with DIVA regarding the device of *interactive flat panel* (Samsung Flip 2 55") which will installed on DIVA's outlets, with rental cost amounted to Rp52,680,000. This agreement with a period of two (2) years and will be expired on September 3, 2022.

Digital signage service

PT Indomarco Prismatama (Indomarco)

On April 25, 2018, DCE entered into agreement with Indomarco regarding the *digital signage* service management which will be installed on the Indomarco client outlets, which include as follows:

- Installation of *digital signage* unit;
- Providing of GSM internet connection; and
- Providing of *cloud hosting* services.

This agreement is valid until April 9, 2019.

Based on cooperation agreement No. 0527/III/2020 IDMBOX dated March 19, 2020, DCE and Indomarco extend the agreement period until April 8, 2020.

Based on cooperation agreement No. No. 036/CLG-MKT/III/2020 dated March 19, 2020, DCE and Indomarco extend the agreement period until April 8, 2021.

On September 17, 2019, DCE entered into agreement with Indomarco regarding the *digital signage* for promotion service management which will be installed on the Indomarco client outlets, which include as follows:

- Providing of *cloud hosting* services;
- Providing of GSM internet connection; and

This agreement is valid until December 1, 2020.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

DCE

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 117/CLG-MKT/XI/2020 tanggal 13 November 2020, DCE dan Indomarco melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 1 Desember 2021.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 447/CLG/XI/2021 tanggal 15 November 2021, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 117/CLG-MKT/XI/2020 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* untuk promosi dengan jangka waktu satu (1) tahun, terhitung sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 31 Desember 2022.

Pada tanggal 29 Oktober 2019, DCE mengadakan perjanjian dengan Indomarco sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* yang dipasang pada gerai milik Indomarco, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- a. Penyediaan layanan *cloud hosting*;
- b. Jasa penyediaan koneksi internet *GSM*; dan

Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 29 Oktober 2020.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 118/CLG-MKT/XI/2020 tanggal 13 November 2020, DCE dan Indomarco melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 29 Oktober 2021.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 446/CLG/XI/2021 tanggal 15 November 2021, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 118/CLG-MKT/XI/2020 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu satu (1) tahun, terhitung sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 31 Desember 2022.

Berdasarkan perjanjian No. 153/CLG/VI/2021 pada tanggal 22 Juni 2021, DCE mengadakan perjanjian dengan Indomarco sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee batch 2* yang dipasang pada gerai milik Indomarco, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- a. Penyediaan layanan *cloud hosting*; dan
- b. Jasa penyediaan koneksi internet *GSM*.

Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 1 Juni 2022.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

The Subsidiaries (continued)

DCE

Based on cooperation agreement No. 117/CLG-MKT/XI/2020 dated November 13, 2020, DCE and Indomarco extend the agreement period until December 1, 2021.

Based on cooperation agreement No. 447/CLG/XI/2021 dated November 15, 2021, DCE and Indomarco agreed to extend the agreement No. 117/CLG-MKT/XI/2020 regarding the digital signage for promotion services management for a periode of one (1) year, from January 1, 2022 until December 31, 2022.

On October 29, 2019, DCE entered into agreement with Indomarco regarding the digital signage point coffee service management which will be installed on the Indomarco client outlets, which include as follows:

- a. Providing of cloud hosting services;
- b. Providing of GSM internet connection; and

This agreement is valid until October 29, 2020.

Based on cooperation agreement No. 118/CLG-MKT/XI/2020 dated November 13, 2020, DCE and Indomarco extend the agreement period until October 29, 2021.

Based on cooperation agreement No. 446/CLG/XI/2021 dated November 15, 2021, DCE and Indomarco extend the agreement No. 118/CLG-MKT/XI/2020 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of one (1) year, from January 1, 2022 until December 31, 2022.

Based on agreement No. 153/CLG/VI/2021 On June 22, 2021, DCE entered into agreement with Indomarco regarding the digital signage point coffee batch 2 service management which will be installed on the Indomarco client outlets, which include as follows:

- a. Providing of cloud hosting services; and
- b. Providing of GSM internet connection.

This agreement is valid until June 1, 2022.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

DCE (lanjutan)

Layanan digital signage (lanjutan)

PT Bali Hadiyasa Kreasindo (BHK)

Pada tanggal 17 Maret 2016, DCE mengadakan perjanjian dengan BHK sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik klien BHK, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- a. Jasa pemasangan unit *digital signage* pada gerai milik klien BHK;
- b. Penjualan slot iklan dari layanan *digital signage*.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun.

Pada tanggal 22 Maret 2019, DCE dan BHK melakukan perubahan perjanjian berdasarkan Addendum II Perjanjian Kerjasama No. 031/GP-PKS/III/2019 mengenai perubahan jangka waktu perjanjian ini sampai dengan 16 Maret 2020 dan mengenai perubahan pembagian pendapatan.

DCE dan BHK telah mengakhiri perjanjian ini.

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emitting Diode* (LED) dan Pemeliharaannya No. 059B/PKS/BCA/V/2019 tanggal 15 Mei 2019, BCA setuju untuk menyewa 29 unit LED dan jasa pekerjaan dari DCE dengan jangka waktu satu tahun sejak tanggal mulai beroperasinya masing-masing obyek sewa dengan nilai Rp313.200.000.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 039A/PKS/BCA/IV/2020 tanggal 1 Mei 2020, DCE dan BCA melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 30 April 2021 dengan harga obyek sewa sebesar Rp328.860.000.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emitting Diode* (LED) dan Pemeliharaannya No. 034/PKS/BCA/IV/2021 tanggal 12 April 2021, DCE dan BCA melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 30 April 2022 dengan harga obyek sewa sebesar Rp464.960.000.

PT Kimia Farma Apotek (KFA)

Pada tanggal 21 Desember 2020, DCE mengadakan perjanjian dengan KFA sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* dan pelayanan *push content* melalui *Content Management System* (CMS) yang dipasang pada gerai milik klien KFA. Perjanjian ini berlaku selama empat (4) tahun sejak tanggal 1 Februari 2021.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

The Subsidiaries (continued)

DCE (continued)

Digital signage service (continued)

PT Bali Hadiyasa Kreasindo (BHK)

On March 17, 2016, DCE entered into agreement with BHK regarding the digital signage service management which will be installed on the BHK client outlets, which include as follows:

- a. Installation of digital signage unit at BHK's client outlets; and
- b. Sale of advertisement slots from the digital signage services.

This agreement is valid for three (3) years.

As of March 22, 2019, DCE and BHK amending the agreement based on Addendum II cooperation agreement No. 031/GP-PKS/III/2019 regarding the changes of term this agreement until March 16, 2020 and regarding the changes in revenue sharing.

DCE and BHK have terminated this agreement.

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Based on Lease Agreement *Light Emitting Diode* (LED) and Maintenance No. 059B/PKS/BCA/V/2019 dated May 15, 2019, BCA agreed to lease 29 unit LED and work services from DCE with a period of one year from the date of operation of each leased object with amounted to Rp313,200,000.

Based on cooperation agreement No. 039A/PKS/BCA/IV/2020 dated May 1, 2020, DCE and BCA extend the agreement period until April 30, 2021 with leased object amounted to Rp328,860,000.

Based on Lease Agreement *Light Emitting Diode* (LED) and Maintenance No. 034/PKS/BCA/IV/2021 dated April 12, 2021, DCE and BCA agreed to extend the agreement period until April 30, 2022 with leased object amounted to Rp464,960,000.

PT Kimia Farma Apotek (KFA)

On December 21, 2020, DCE entered into agreement with KFA regarding the digital signage service management and push content service through *Content Management System* (CMS) which will be installed on the KFA client outlets. This agreement is valid for four (4) years and effective since February 1, 2021.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

DMI

PT SRC Indonesia Sembilan (SRC)

Pada tanggal 1 April 2019, DMI dan SRC melakukan perjanjian berdasarkan Perjanjian Kerjasama No. 0012019/IV/DMISRC sehubungan dengan layanan penjualan produk milik DMI seperti pulsa, paket data, tiket pesawat dan lain-lain pada Aplikasi Pojok Bayar milik klien SRC. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun.

DMI dan SRC sepakat untuk memperpanjang Perjanjian Kerjasama No. 0012019/IV/DMISRC sehubungan dengan layanan penjualan produk milik DMI seperti pulsa, paket data, tiket pesawat dan lain-lain pada Aplikasi Pojok Bayar milik klien SRC. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun dan berakhir tanggal 31 Maret 2023.

BLDX

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)

Pada tanggal 8 April 2021, BLDX menandatangani perjanjian kerja sama lisensi karakter untuk produksi dan penjualan produk berlisensi karakter film dan komik Bumilangit dengan Mandiri. Jangka waktu perjanjian sampai dengan 8 Juli 2023.

AAP

PT Telekomunikasi Seluler

Pada tanggal 26 April 2019, AAP mengadakan perjanjian dengan PT Telekomunikasi Seluler dan PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk terkait dengan penjualan produk Telkomsel dalam bentuk retail. Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 30 September 2021.

AAP telah memenuhi ketentuan-ketentuan yang berlaku selama masa percobaan dan masih menjalin kerjasama dengan PT Telekomunikasi Seluler dan PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses sirkulasi perpanjangan.

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

Penjualan produk digital

Pada tanggal 29 April 2019, AAP mengadakan perjanjian dengan PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk sehubungan dengan penjualan produk *digital* di gerai Alfamart. Perjanjian ini akan jatuh tempo dalam waktu dua (2) tahun pada tanggal 31 Maret 2021.

Pada tanggal 29 Maret 2021, Perusahaan mengadakan perjanjian dengan PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk sehubungan dengan penerimaan pembelian dan pembayaran voucher elektrik di gerai Alfamart. Perjanjian ini akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun atau sampai tanggal 31 Maret 2022.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

The Subsidiaries (continued)

DMI

PT SRC Indonesia Sembilan (SRC)

As of April 1, 2019, DMI and SRC amending the agreement based cooperation agreement No. 0012019/IV/DMISRC regarding the product sales services such as pulse, data packet, flight ticket and others owned by DMI on SRC's application called Pojok Bayar. This agreement is valid for two (2) years.

DMI and SRC agreed to extend the cooperation agreement No. 0012019/IV/DMISRC regarding the product sales services such as telco airtime, data package, flight ticket and others owned by DMI on SRC's application called Pojok Bayar. This agreement is valid for two (2) years and will be expired on March 31, 2023.

BLDX

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)

On April 8, 2021, BLDX entered into licence character agreement for production and sales of licence product of Bumilangit's film and comic characters with Mandiri. This agreement is effective until July 8, 2023.

AAP

PT Telekomunikasi Seluler

On April 26, 2019, AAP entered into agreement with PT Telekomunikasi Seluler and PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk regarding sales of Telkomsel products in retail. This agreement is valid until September 30, 2021.

AAP has met the applicable conditions during the probation period and has still existing cooperation with PT Telekomunikasi Seluler and PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk. Until the date of consolidated financial statement, the amendment are still in the process circulation of being extended.

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

Digital product sales

On April 29, 2019, AAP entered into agreement with PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk regarding the sales of digital product in Alfamart outlets. This agreement will end in two (2) years on March 31, 2021.

On March 29, 2021, the Company entered into agreement with PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk regarding purchase and payment of electric vouchers in Alfamart outlets. This agreement will end in one years or until March 31, 2022.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

AAP (lanjutan)

Pengalihan piutang dagang

Pada tanggal 16 Desember 2019, AAP mengadakan perjanjian dengan PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk sehubungan dengan pengalihan piutang dagang. Perjanjian ini akan jatuh tempo dalam waktu 1 tahun pada tanggal 15 Desember 2020 dan akan diperpanjang secara otomatis. AAP telah menunjuk Standard Chartered Bank atas pengalihan piutang dagang tersebut.

PT Euronet Technologies Indonesia

Pada tanggal 8 September 2021 AAP telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Euronet Technologies Indonesia tentang layanan konten Tinder. Perjanjian ini berlaku selama 3 tahun atau sampai dengan tanggal 8 September 2024. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis.

AWD

PT XL Axiata Tbk

Pada tanggal 1 April 2019, AWD menandatangani perjanjian pengalihan No. XL:76/XL/IV/2019 antara PT XL Axiata Tbk, Entitas Induk dan AWD, dimana berdasarkan perjanjian tersebut:

- XL dan Entitas Induk telah menandatangani perjanjian kerjasama distributor produk XL (*Prepaid*) melalui Aggregator tanggal 26 Juli 2018.
- Entitas Induk menyetujui untuk mengalihkan perjanjian beserta seluruh hak dan kewajiban Entitas Induk berdasarkan perjanjian kepada AWD.
- AWD menyetujui dan menerima pengalihan perjanjian beserta seluruh hak dan kewajiban Entitas Induk berdasarkan perjanjian dari Entitas Induk.

Pada tanggal 14 Mei 2020, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT XL Axiata Tbk No. PT XL Axiata Tbk : A1-113/XL/V/2020 tentang Layanan Aplikasi *Whatsapp Business*. Perjanjian ini berlaku 2 tahun sejak tanggal 1 Maret 2020.

Pada tanggal 22 Juli 2020, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT XL Axiata Tbk No. XL: 050/XL/IV/2020 tentang Distribusi Produk XL Pascabayar melalui Aggregator. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal 22 Juli 2020 sampai dengan tanggal 21 Juli 2021.

Pada tanggal 11 November 2020, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT XL Axiata Tbk No. PT XL Axiata Tbk : 190/XL/VI/2020 tentang Layanan Aplikasi *Whatsapp Business*. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun sejak tanggal 21 April 2020 dan berakhir pada tanggal 20 April 2021 dan diperpanjang berdasarkan kesepakatan tertulis para pihak untuk jangka waktu satu (1) tahun berikutnya sejak tanggal berakhirnya jangka waktu perjanjian.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

The Subsidiaries (continued)

AAP (continued)

Transfer of trade receivables

On December 16, 2019, AAP entered into agreement with PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk regarding transfer of trade receivables. This agreement will mature over 1 year on December 15, 2020 and will be extended automatically. AAP has appointed Standard Chartered Bank related to the transfer of trade receivables.

PT Euronet Technologies Indonesia

On September 8, 2021, AAP has signed a cooperation agreement with PT Euronet Technologies Indonesia regarding Tinder content services. This agreement is valid for three year or until September 8, 2024. This agreement is automatically extends.

AWD

PT XL Axiata Tbk

On April 1, 2019, AWD entered into a cooperation the assignment agreement No. XL:76/XL/IV/2019 with PT XL Axiata Tbk, the Company and AWD explained that:

- XL and the Company have signed a cooperation agreement for XL (*Prepaid*) product distributors through the Aggregator on July 26, 2018.
- the Company agreed to the assignment agreement along with all the Company rights and obligations under the agreement to AWD.
- AWD approves and accepts the transfer of agreement along with all NFC rights and obligations based on the agreement from the Company.

On May 14, 2020, AWD signed a cooperation agreement with PT XL Axiata Tbk No. PT XL Axiata Tbk : A1-113/XL/V/2020 regarding *Whatsapp Business Application Services*. This agreement is valid for 2 years from March 1, 2020.

On July 22, 2020, AWD signed a cooperation agreement with PT XL Axiata Tbk No. XL:50/XL/IV/2020 regarding the Distribution of XL Postpaid Products through Aggregators. This agreement is effective from July 22, 2020 to July 21, 2021.

On November 11, 2020, AWD signed a cooperation agreement with PT XL Axiata Tbk No. PT XL Axiata Tbk : 190/XL/VI/2020 regarding *Whatsapp Business Application Services*. This agreement is valid for one (1) years from April 21, 2020 and ended on April 20, 2021 and is extended based on the written agreement of the parties for a period of one (1) year following the expiration date of the agreement.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

AWD (lanjutan)

Pada tanggal 2 Desember 2020, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT XL Axiata Tbk No.XL:012/XL/XII/2020 tentang Distribusi Produk XL prabayar melalui Agregator. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal 2 Desember 2020 sampai dengan tanggal 2 November 2021 dan diperpanjang berdasarkan kesepakatan tertulis para pihak untuk jangka waktu satu (1) tahun berikutnya sejak tanggal berakhirnya jangka waktu perjanjian.

Pada tanggal 1 Juni 2021, AWD dan PT XL Axiata Tbk telah mengakhiri perjanjian ini berdasarkan surat No. 06/OE/V/2021.

Pada tanggal 4 Oktober 2021, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT XL Axiata Tbk dengan No 004/XL/X/2021 tentang distribusi produk XL melalui agregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 4 Oktober 2023.

PT Espay Debit Indonesia Koe

Pada tanggal 11 Juni 2019, AWD menandatangani perjanjian kerja sama Agregator dengan PT Espay Debit Indonesia Koe No. EDIK : 298/EDIK/LC-PKS/VI/2019. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun sejak tanggal 11 Juni 2019. Perjanjian ini telah diperpanjang pada tanggal 16 Desember 2020.

Pada tanggal 16 Desember 2020, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama Agregator dengan PT Espay Debit Indonesia Koe No. EDIK : 1154/EDIK/LC-ADD/XII/2020. Perjanjian ini berlaku 2 tahun.

PT Tokopedia

Pada tanggal 26 September 2019 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Tokopedia No: TKPD/LEGAL/IX/2019 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian tersebut telah di addendum tanggal 6 Maret 2020 No. TKPD/LEGAL/III/2020 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun sejak tanggal 26 September 2020 dan akan berakhir pada tanggal 26 September 2022.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

The Subsidiaries (continued)

AWD (continued)

On December 2, 2020, AWD signed a cooperation agreement with PT XL Axiata Tbk No.XL:012/XL/XII/2020 regarding the Distribution of XL Prepaid Products through Aggregators. This agreement is effective from December 2, 2020 to November 2, 2021 and is extended based on the written agreement of the parties for a period of one (1) year following the expiration date of the agreement.

On June 1, 2021, AWD and PT XL Axiata Tbk has terminate the agreement based on letter No. 06/OE/V/2021.

On October 4, 2021, AWD has signed a cooperation agreement with PT XL Axiata Tbk No. 004/XL/X/2021 regarding XL product distribution through aggregator. This agreement is valid until October 4, 2023.

PT Espay Debit Indonesia Koe

On June 11, 2019, AWD signed an Aggregator cooperation agreement with PT Espay Debit Indonesia Koe No. EDIK: 298/EDIK/LC-PKS/VI/2019. This agreement is valid for one (1) year from June 11, 2019. This agreement has been extended on December 16, 2020.

On December 16, 2020 AWD signed an Aggregator cooperation addendum with PT Espay Debit Indonesia Koe No. EDIK: 1154 / EDIK / LC-ADD / XII / 2020. This agreement is valid for 2 years.

PT Tokopedia

On September 26, 2019, AWD has signed a cooperation agreement with PT Tokopedia No: TKPD/LEGAL/IX/2019 regarding the sale of electronic vouchers. The agreement has been addendum on March 6, 2020 No. TKPD/LEGAL/III/2020 regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for two (2) years from September 26, 2020 and will end on September 26, 2022.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

AWD (lanjutan)

PT Buka Mitra Indonesia (Dahulu PT Bukalapak.com)

Pada tanggal 15 November 2019, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Bukalapak.Com No:1489/BL-AWD/020/PKS/XI/2019 tentang Layanan penyediaan, penyaluran, dan pembayaran produk pulsa, paket data, dan *Payment Point Online Bank* (PPOB). Perjanjian ini telah diperpanjang berdasarkan addendum No. 74/BL-AWD/020/ADD1/VI/2021 pada tanggal 29 Juni 2021, sehingga perjanjian ini berakhir pada tanggal 30 September 2021.

Pada tanggal 29 Juni 2021, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Buka Mitra Indonesia (dahulu PT Bukalapak.com) No. 73/BL-AWD/020PKS/VI/2021 tentang Layanan penyediaan, penyaluran, dan pembayaran produk pulsa, paket data, dan *Payment Point Online Bank* (PPOB). Perjanjian ini berlaku 1 tahun sejak tanggal 1 Juli 2021 sampai dengan 30 Juni 2022.

PT Billfazz Teknologi Nusantara

Pada tanggal 22 April 2019 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Billfazz Teknologi Nusantara No. 002/AWD_BFAZ/IV/2019 tentang penjualan produk. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 2 September 2022.

PT Shopee International Indonesia

Pada tanggal 24 April 2020 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Shopee International Indonesia No. 008/AWD_Shopee/III/2020 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini telah diperpanjang pada tanggal 25 Maret 2021. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 25 April 2022. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses sirkulasi perpanjangan.

PT Fintek Karya Nusantara

Pada tanggal 8 Juli 2020 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Fintek Karya Nusantara No. FINARYA:100/FKN/PKS/VI/2020 tentang kegiatan layanan pembayaran Merchant LinkAja dan penyedia produk telco . Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun sejak tanggal 8 Juli 2020.

PT Gumindo Bogamanis

Pada tanggal 13 November 2020 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Gumindo Bogamanis No. 012/AWD_GMD/XI/2020 tentang penyediaan *whatsapp business* API dan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Juli 2021, dan sudah tidak diperpanjang.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

AWD (continued)

PT Buka Mitra Indonesia (formerly PT Bukalapak.com)

On November 15, 2019, the Company signed a cooperation agreement with PT Bukalapak.Com No:1489/BL-AWD/020/PKS/XI/2019 concerning Services for providing, distributing, and paying for credit products, data packages, and Online Bank Payment Points (PPOB). This agreement has been extended based on addendum No. 74/BL-AWD/020/ADD1/VI/2021 on June 29, 2021 so that the agreement is valid until September 30, 2021.

On June 29, 2021, AWD signed a cooperation agreement with PT Buka Mitra Indonesia (formerly PT Bukalapak.com) No. 73/BL-AWD/020/PKS/VI/2021 concerning Services for providing, distributing, and paying for phone credit products, data packages, and Online Bank Payment Points (PPOB). This agreement is valid for 1 year from July 1, 2021 until June 30, 2022.

PT Billfazz Teknologi Nusantara

On April 22, 2019, AWD has signed a cooperation agreement with PT Billfazz Teknologi Nusantara No. 002/AWD_BFAZ/IV/2019 regarding the sale of product. This agreement is valid until September 2, 2022.

PT Shopee International Indonesia

On April 24, 2020, AWD has signed a cooperation agreement with PT Shopee International Indonesia No. 008/AWD_Shopee/III/2020 regarding the sale of electronic vouchers. This agreement has been extended on March 25, 2021. This agreement is valid until April 25, 2022. Until the completion date of consolidated financial statement, the extension of the agreement still in circulation process.

PT Fintek Karya Nusantara

On July 8, 2020, AWD has signed a cooperation agreement with PT Fintek Karya Nusantara No. FINARYA:100/FKN/PKS/VI/2020 regarding payment services for Merchant LinkAja and telco product providers. This agreement is valid for two (2) years from July 8, 2020.

PT Gumindo Bogamanis

On November 13, 2020, AWD has signed a cooperation agreement with PT Gumindo Bogamanis No. 012/AWD_GMD/XI/2020 regarding the provision of *whatsapp business* API and electronic vouchers. This agreement is valid until July 31, 2021, and has not been extended.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

AWD (lanjutan)

PT Nectico Nusantara Teknologi

Pada tanggal 20 November 2020 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Nectico Nusantara Teknologi No. 014/AWD_NCT/XI/2020 tentang penjualan voucher elektronik dan PPOB tagihan. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan sudah tidak di perpanjang.

PT Bizzy Marketplace Indonesia

Pada tanggal 8 Desember 2020 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Bizzy Marketplace Indonesia No. 013/AWD_BIZZY/XII/2020 tentang penjualan voucher elektronik dan PPOB tagihan. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun, dan sudah tidak diperpanjang.

PT Bangun Digital Nusantara

Pada tanggal 16 Maret 2021 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Bangun Digital Nusantara No. 003/PKS/AWD_BDN/III/2021 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses sirkulasi perpanjangan.

PT Future Mobility Solution

Pada tanggal 11 Februari, 2021 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Future Mobility Solution No. 001/PKS/AWD_TREVO/II/2021 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku tiga (3) bulan dan dapat diperpanjang, kecuali ada pemberitahuan oleh salah satu pihak untuk mengakhiri perjanjian.

PT Telekomunikasi Selular

AWD menandatangani perjanjian kerja sama antara PT Telekomunikasi Selular dan ATM tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses sirkulasi perpanjangan.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

AWD (continued)

PT Nectico Nusantara Teknologi

On November 20, 2020, AWD has signed a cooperation agreement with PT Nectico Nusantara Teknologi No. 014/AWD_NCT/XI/2020 regarding the sale of electronic vouchers and PPOB bills. This agreement is valid for one (1) year and has not been extended.

PT Bizzy Marketplace Indonesia

On December 8, 2020, AWD has signed a cooperation agreement with PT Bizzy Marketplace Indonesia No. 013/AWD_BIZZY/XII/2020 regarding the sale of electronic vouchers and PPOB bills. This agreement is valid for one (1) year, and has not been extended.

PT Bangun Digital Nusantara

On March 16, 2021, AWD has signed a cooperation agreement with PT Bangun Digital Nusantara No. 003/PKS/AWD_BDN/III/2021 regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for one (1) year. Until the completion date of consolidated financial statement, the extension of the agreement still in circulation process.

PT Future Mobility Solution

On February 11, 2021, AWD has signed a cooperation agreement with PT Future Mobility Solution No. 001/PKS/AWD_TREVO/II/2021 regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for three (3) months and can be extended unless there is a notification by either party to end the agreement.

PT Telekomunikasi Selular

AWD, has signed a cooperation agreement between PT Telekomunikasi Selular and ATM regarding sale of electronic vouchers. This agreement is valid until 31 December 2021. Until the date of consolidated financial statement, the extension of the agreement still in circulation process.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

AWD (lanjutan)

PT Satria Abadi Terpadu (SAT)

Pada tanggal 10 September 2021, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Satria Abadi Terpadu dengan No. SAT/LEGAL/IX/2021/014. tentang fasilitas transaksi produk *digital*. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 10 September 2022.

Pada tanggal 17 Maret 2021, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Satria Abadi Terpadu dengan No. 002/PKS/AWD_Deny/III/2021. tentang penjualan produk uang digital. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 17 Maret 2022 dan akan diperpanjang secara otomatis.

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Pada tanggal 6 Juli 2021, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Multidaya Dinamika dengan No. 001/BAK/AWD/VII/2021. tentang penggunaan layanan pembayaran elektronik. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 10 September 2022.

PT Eltama Prima Perkasa (EPP)

Pada tanggal 6 Juli 2021, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Eltama Prima Perkasadengan No. 001/BAK/AWD/VII/2021. tentang penggunaan layanan pembayaran elektronik. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 10 September 2022.

IDD

PT Hutchinson 3 Indonesia

Pada tanggal 28 Maret 2019, IDD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Hutchinson 3 Indonesia. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal perjanjian tersebut ditanda tangani dan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu tahun secara terus menerus, kecuali diakhiri terlebih dahulu sesuai dengan ketentuan.

OKB

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

Pada tanggal 9 Januari 2019 OKB menandatangani perjanjian No. 001/OKB/PKS_SAT/I/2019 antara PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk dan OKB tentang integrasi penggunaan *platform*. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 9 Januari 2019 sampai dengan 8 Januari 2021.

Pada tanggal 7 Januari 2021 OKB dan PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk telah sepakat untuk memperpanjang perjanjian kerjasama tersebut sampai dengan tanggal 8 Januari 2022.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

AWD (continued)

PT Satria Abadi Terpadu (SAT)

On September 10, 2021, AWD has signed a cooperation agreement with PT Satria Abadi Terpadu No. SAT/LEGAL/IX/2021/014 regarding transaction product facility. This agreement is valid until September 10, 2022.

On March 17, 2021, AWD has signed a cooperation agreement with PT Satria Abadi Terpadu dengan No. 002/PKS/AWD_Deny/III/2021 regarding sale of digital money. This agreement is valid until March 17, 2022 and will automatically extends.

PT Multidaya Dinamika (MDD)

On Juli 6, 2021, AWD has signed a cooperation agreement with PT Multidaya Dinamika No. 001/BAK/AWD/VII/2021 regarding elektronik payment facility. This agreement is valid until September 10, 2022.

PT Eltama Prima Perkasa (EPP)

On Juli 6, 2021, AWD has signed a cooperation agreement with PT Multidaya Dinamika No. 001/BAK/AWD/VII/2021 regarding elektronik payment facility. This agreement is valid until September 10, 2022.

IDD

PT Hutchinson 3 Indonesia

On March 28, 2019, IDD entered into agreement with PT Hutchinson 3 Indonesia. This agreement is effective since the agreement signed and automatically renewed for a period of one year unless terminated in advance according to the provisions.

OKB

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

On January 9, 2019, OKB signed agreement No. 001/OKB/PKS_SAT/I/2019 between PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk and OKB regarding integration of platform usage. This agreement is valid from January 9, 2019 to January 8, 2021.

On January 7, 2021, OKB and PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk have agreed to extend the agreement until January 8, 2022.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

OKB (lanjutan)

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (lanjutan)

Pada tanggal 30 Juli 2021 OKB menandatangani perjanjian No. SAT-OKB/VIRTUALSTORE/PENYEDIAAN PULSA DAN PAYMENT POINT/VII/2021/CM I-246 antara PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk dan OKB tentang penyediaan produk dan layanan yang akan dijual atau dibayarkan di "Alfamind". Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Agustus 2021 sampai dengan 1 Agustus 2022.

PT Bank Rakyat Indonesia Tbk

Pada tanggal 4 Juli 2019, OKB menandatangani perjanjian No. 005/OKB/PKS_BRI/VII/2019 antara PT Bank Rakyat Indonesia Tbk dan OKB tentang pembayaran produk *multibiller* di agen Brilink. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 4 Juli 2019 sampai dengan 3 Juli 2022.

PT Sarana Yukti Bandhana

Pada tanggal 15 Desember 2020, OKB menandatangani perjanjian No. 004/OKB/PKS_SYB/XII/2020 antara PT Sarana Yukti Bandhana dan OKB tentang pembayaran produk *multibiller*. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 15 Desember 2020 sampai dengan 15 Desember 2023.

PT Indosmart Komunikasi Global

Pada tanggal 20 April 2021, OKB menandatangani perjanjian No. 001/OKB/PKS_IKG/IV/2021 antara PT Indosmart Komunikasi Global dan OKB tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses sirkulasi perpanjangan.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Pada tanggal 17 Juli 2020, OKB menandatangani perjanjian No. 007/OKB/PKS_BNI/VI/2020 antara PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk dan OKB tentang pembayaran produk *multibiller* melalui *channel* BNI. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 17 Juli 2020 sampai dengan 17 Juli 2022.

VIS

PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) Tbk (PLN)

Pada tanggal 16 Agustus 2021, VIS menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) No. 0012.PJ/HKM.02.01./C27000000/2021 untuk Penjualan Gerobak Motor Listrik (*Molis Booth*) untuk area Jawa dan Bali. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 26 Oktober 2021. Perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

OKB (continued)

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (continued)

On July 30, 2021, OKB signed agreement No. SAT-OKB/VIRTUAL STORE/PENYEDIAAN PULSA DAN PAYMENT POINT/VII/2021/CM I-246 between PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk and OKB regarding provision of products and services to be sold or paid for at "Alfamind". This agreement is valid from August 1, 2021 to August 1, 2022.

PT Bank Rakyat Indonesia Tbk

On July 4, 2019, OKB signed agreement No. 005/OKB/PKS_BRI/VII/2019 between PT Bank Rakyat Indonesia Tbk and OKB regarding payment for *multibiller* products at Brilink agents. This agreement is valid from July 4, 2019 to July 3, 2022.

PT Sarana Yukti Bandhana

On December 15, 2020, OKB signed agreement No.004/OKB/PKS_SYB/XII/2020 between PT Sarana Yukti Bandhana and OKB regarding payment for *multibiller* products. This agreement is valid from December 15, 2020 to December 15, 2023.

PT Indosmart Komunikasi Global

On April 20, 2021, OKB signed agreement No. 001/OKB/PKS_IKG/IV/2021 between PT Sarana Yukti Bandhana and OKB regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for one (1) year. Until the date of consolidated financial statement, the extension of the agreement still in circulation process.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

On July 17, 2020, OKB signed agreement No.007/OKB/PKS_BNI/VI/2020 between PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk and OKB regarding payment for *multibiller* products at BNI channel. This agreement is valid from July 17, 2020 to July 17, 2022.

VIS

PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) Tbk (PLN)

On August 16, 2021, VIS signed agreement with PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) No. 0012.PJ/HKM.02.01./C27000000/2021 regarding Electric Vehicle Cart (*Molis Booth*) for Java and Bali area. This agreement is valid October 26, 2021. This agreement has not been extended.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

TI

PT Indosat Tbk

Pada tanggal 2 Februari 2017, TI menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Indosat Tbk, pihak ketiga, sehubungan dengan pengajuan menjadi mitra pengelola *cluster* yang memasarkan produk-produk PT Indosat Tbk. Perjanjian ini berlaku dua tahun sejak tanggal 1 April 2017 sampai dengan tanggal 31 Maret 2019.

Pada tanggal 1 Juli 2019, TI memperoleh surat keterangan perpanjangan perjanjian kerjasama mitra pengelola *cluster* (MPC), sehubungan dengan amendemen kedua perjanjian kerjasama antara PT Indosat Tbk dengan TI, yang berlaku sejak tanggal 1 Juli 2019 sampai dengan tanggal 30 Juni 2022.

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Pada tanggal 7 Februari 2018, TI melakukan perjanjian kerja sama penjualan *voucher* multi dengan DIVA. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 7 Februari 2018 dan akan berakhir pada tanggal 7 Februari 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh DIVA.

Pada tanggal 6 Juli 2018, TI melakukan perjanjian kerja sama dengan DIVA. TI menyewa *Jasa Managed Service I-sales* milik DIVA untuk kepentingan kantor dan usaha. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 6 Juli 2018 dan akan berakhir pada tanggal 6 Juli 2023.

PT Chat Bot Nusantara (CBN)

Pada tanggal 7 Februari 2018, TI melakukan perjanjian kerja sama penjualan *voucher* multi dengan CBN. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 7 Februari 2018 dan akan berakhir pada tanggal 7 Februari 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh CBN.

PT Mitra Cipta Teknologi (MCT)

Pada tanggal 7 Februari 2018, TI melakukan perjanjian kerja sama penjualan *voucher* multi dengan MCT. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 7 Februari 2018 dan akan berakhir pada tanggal 7 Februari 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh MCT.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

TI

PT Indosat Tbk

On February 2, 2017, TI entered into a cooperation agreement with PT Indosat Tbk, third party, in connection with the submission of application to become a cluster management partner that markets Indosat products. This agreement is valid for two years from April 1, 2017 to March 31, 2019.

On July 1, 2019, TI obtained a statement of extension of the cluster management partner agreement (MPC), in connection with the second amendment of the cooperation agreement between PT Indosat Tbk and TI, which was effective from July 1, 2019 to June 30, 2022.

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

On February 7, 2018, TI entered into a multi voucher sales agreement with DIVA. This agreement is valid from February 7, 2018 and will expire on February 7, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by DIVA.

On July 6, 2018, TI entered into a cooperation agreement with DIVA. TI rent the Company's Managed Service I-sales for office and business purposes. This agreement is effective from July 6, 2018 and will expire on July 6, 2023.

PT Chat Bot Nusantara (CBN)

On February 7, 2018, TI entered into a multi voucher sales agreement with CBN. This agreement is valid from February 7, 2018 and will expire on February 7, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by CBN.

PT Mitra Cipta Teknologi (MCT)

On February 7, 2018, TI entered into a multi voucher sales agreement with MCT. This agreement is valid from February 7, 2018 and will expire on February 7, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by MCT.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

DKD

PT Sepulsa Teknologi Indonesia

Pada tanggal 23 Januari 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *project* dengan PT Sepulsa Teknologi Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 23 Januari 2019 dan akan berakhir pada tanggal 23 Januari 2021.

PT Global Oase Indonesia

Pada tanggal 28 Januari 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *project* dengan PT Global Oase Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 28 Januari 2019 dan akan berakhir pada tanggal 28 Januari 2021 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua pihak.

PT Dekoruma Inovasi Lestari

Pada tanggal 22 Maret 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama Pemanfaatan Solusi *Messaging Gateway* dengan PT Dekoruma Inovasi Lestari. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 22 Maret 2019 dan akan berakhir pada tanggal 22 Maret 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Dekoruma Inovasi Lestari.

PT Bank JTrust Indonesia Tbk

Pada tanggal 11 Februari 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama Penggunaan Solusi Pembayaran dengan PT Bank JTrust Indonesia Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 11 Februari 2019 dan akan berakhir pada tanggal 1 Agustus 2023.

PT Fintek Karya Nusantara

Pada tanggal 22 Maret 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business Solution* dengan PT Fintek Karya Nusantara. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 22 Maret 2019 dan akan berakhir pada tanggal 22 Maret 2024.

PT Ciptadra Softindo (Ciptadra)

Pada tanggal 8 April 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *project* dengan Ciptadra. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 8 April 2019 dan akan berakhir pada tanggal 8 April 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

DKD

PT Sepulsa Teknologi Indonesia

On January 23, 2019, DKD entered into a project cooperation agreement with PT Sepulsa Teknologi Indonesia. This agreement is valid from January 23, 2019 and will expire on January 23, 2021.

PT Global Oase Indonesia

On January 28, 2019, DKD entered into a project cooperation agreement with PT Global Oase Indonesia. This agreement is valid from January 28, 2019 and will expire on January 28, 2021 and may be extended for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Dekoruma Inovasi Lestari

On March 22, 2019, DKD entered into a Utilization of Solutions *Messaging Gateway* cooperation agreement with PT Dekoruma Inovasi Lestari. This agreement is valid from March 22, 2019 and will expire on March 22, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by PT Dekoruma Inovasi Lestari.

PT Bank JTrust Indonesia Tbk

On February 11, 2019, DKD entered into a Use of Payment Solutions cooperation agreement with PT Bank JTrust Indonesia Tbk. This agreement is valid from February 11, 2019 and will expire on August 1, 2023.

PT Fintek Karya Nusantara

On March 22, 2019, DKD entered into a *Whatsapp Business Solution* cooperation agreement with PT Fintek Karya Nusantara. This agreement is valid from March 22, 2019 and will expire on March 22, 2024.

PT Ciptadra Softindo (Ciptadra)

On April 8, 2019, DKD entered into a project cooperation agreement with Ciptadra. This agreement is valid from April 8, 2019 and will expire on April 8, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

DKD (lanjutan)

PT Yamaha Musik Indonesia Distributor

Pada tanggal 10 April 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *project* dengan PT Yamaha Musik Indonesia Distributor. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 10 April 2019 dan akan berakhir pada tanggal 10 April 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Qareer Harapan Asia

Pada tanggal 16 Mei 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *project* dengan PT Qareer Harapan Asia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 16 Mei 2019 dan akan berakhir pada tanggal 16 Mei 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Pada tanggal 16 Juni 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama Pengadaan Solusi *Whatsapp Business* dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 14 Juni 2019 dan akan berakhir pada tanggal 13 Juli 2020. Pada tanggal 15 Juni 2020 DKD memperpanjang perjanjian kerja sama ini berlaku sejak tanggal 15 Juni 2020 dan akan berakhir pada tanggal 15 Juni 2022 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua pihak.

PT Mitra Jasa Lima

Pada tanggal 9 September 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *project* dengan PT Mitra Jasa Lima. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 9 September 2019 dan akan berakhir pada tanggal 9 September 2021.

PT Infomedia Nusantara

Pada tanggal 19 Agustus 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Infomedia Nusantara. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 26 Juni 2021 dan akan berakhir pada tanggal 25 Juni 2023.

Pada tanggal 13 April 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Penyediaan Instalasi dan Manage Service Server *project* dengan PT Infomedia Nusantara. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 4 Maret 2021 dan akan berakhir pada tanggal 4 Maret 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang atas kesepakatan para pihak secara tertulis.

PT Asia Outsourcing Services

Pada tanggal 2 Januari 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama untuk menggunakan solusi *messaging gateway WhatsApp Business* dengan PT Asia Outsourcing Services. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 2 Januari 2020 dan akan berakhir pada tanggal 2 Januari 2021 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Asia Outsourcing Services.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

DKD (continued)

PT Yamaha Musik Indonesia Distributor

On April 10, 2019, DKD entered into a project cooperation agreement with PT Yamaha Musik Indonesia Distributor. This agreement is valid from April 10, 2019 and will expire on April 10, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Qareer Harapan Asia

On May 16, 2019, DKD entered into a project cooperation agreement with PT Qareer Harapan Asia. This agreement is valid from May 16, 2019 and will expire on May 16, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

On June 16, 2019, DKD entered into a *Whatsapp Business* cooperation agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. This agreement is valid from June 14, 2019 and will expire on July 13, 2020. On June 15, 2020 DKD extended this cooperation agreement effective from June 15, 2020 and will expire on June 15, 2022 and can be extended for another 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Mitra Jasa Lima

On September 9, 2019, DKD entered into a project cooperation agreement with PT Mitra Jasa Lima. This agreement is valid from September 9, 2019 and will expire on September 9, 2021.

PT Infomedia Nusantara

On August 19, 2021, DKD entered into a *Whatsapp Business* cooperation agreement with PT Infomedia Nusantara. This agreement is valid from June 26, 2021 and will expire on June 25, 2023.

On April 13, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for the Provision of Installation and Manage Service Server *projects* with PT Infomedia Nusantara. This agreement is valid since March 4, 2021 and will expire on March 4, 2022. This agreement can be extended upon the agreement of the parties in writing.

PT Asia Outsourcing Services

On January 2, 2020, DKD entered into a cooperation agreement to use *WhatsApp Business messaging gateway solutions* with PT Asia Outsourcing Services. This agreement is effective from January 2, 2020 and will expire on January 2, 2021 and may be extended for the next 12 months as long as it is not terminated by PT Asia Outsourcing Services.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

DKD (lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Pada tanggal 30 September 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama Pembayaran *Online* dengan Fasilitas Mandiri *Internet Acquiring* dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 30 September 2020 dan akan berakhir pada tanggal 30 September 2022.

PT Nestle Indonesia

Pada tanggal 2 Agustus 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Nestle Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Juni 2021 dan akan berakhir pada tanggal 31 Mei 2024. Perjanjian ini dapat diperpanjang dengan kesepakatan Para Pihak secara tertulis.

PT Mandiri Bangun Makmur

Pada tanggal 3 Maret 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan *Messaging Gateway Whatsapp Business* dengan PT Mandiri Bangun Makmur. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 3 Maret 2020 dan akan berakhir pada tanggal 3 Maret 2022.

PT Bank Mandiri Taspen

Pada tanggal 22 April 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Bank Mandiri Taspen. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 22 April 2020 dan akan berakhir pada tanggal 22 April 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Bali Bintang Sejahtera Tbk

Pada tanggal 1 September 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama Whatsapp Business dengan PT Bali Bintang Sejahtera Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 6 Agustus 2020 dan akan berakhir pada tanggal 6 Agustus 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Global Media Visual

Pada tanggal 14 Juli 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama Whatsapp Business dengan PT Global Media Visual. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 14 Juli 2020 dan akan berakhir pada tanggal 14 Juli 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Indomarco Prismatama

Pada tanggal 7 September 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Indomarco Prismatama. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 31 Maret 2020 dan akan berakhir pada tanggal 31 Maret 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

DKD (continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

On September 30, 2020, DKD entered into an Online Payment by Mandiri Internet Acquiring Facility agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. This agreement is valid from September 30, 2020 and will expire on September 30, 2022.

PT Nestle Indonesia

On August 2, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Nestle Indonesia. This agreement is effective from June 1, 2021 and will expire on May 31, 2024. This agreement can be extended by agreement of the Parties in writing.

PT Mandiri Bangun Makmur

On March 3, 2020, DKD entered into a Messaging Gateway Whatsapp Business Service agreement with PT Mandiri Bangun Makmur. This agreement is valid from March 3, 2020 and will expire on March 3, 2022.

PT Bank Mandiri Taspen

On April 22, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Bank Mandiri Taspen. This agreement is valid from April 22, 2020 and will expire on April 22, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Bali Bintang Sejahtera Tbk

On September 1, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Bali Bintang Sejahtera Tbk. This agreement is valid from August 6, 2020 and will expire on August 6, 2021. Until the date of consolidated financial statement, the amendment is still on completion progress.

PT Global Media Visual

On July 14, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Global Media Visual. This agreement is valid from July 14, 2020 and will expire on July 14, 2021. Until the date of consolidated financial statement, the amendment is still on completion progress.

PT Indomarco Prismatama

On September 7, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Indomarco Prismatama. This agreement is valid from March 31, 2020 and will expire on March 31, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

DKD (lanjutan)

PT Mediatama Televisi

Pada tanggal 27 Agustus 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Mediatama Televisi. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 27 Agustus 2020 dan akan berakhir pada tanggal 27 Agustus 2022 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Mediatama Televisi.

PT Reksa Transaksi Sukses Makmur

Pada tanggal 2 Mei 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Reksa Transaksi Sukses Makmur. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 2 Mei 2020 dan akan berakhir pada tanggal 2 Mei 2021 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Reksa Transaksi Sukses Makmur. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Sicepat Ekspres Indonesia

Pada tanggal 3 Juli 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 3 Juli 2020 dan akan berakhir pada tanggal 3 Juli 2021 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Sicepat Ekspres Indonesia.

PT Sumber Wahana Sejahtera

Pada tanggal 15 Oktober 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Sumber Wahana Sejahtera. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 15 Oktober 2020 dan akan berakhir pada tanggal 15 Oktober 2021 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Sumber Wahana Sejahtera.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Pada tanggal 15 Juni 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama Pengadaan Aplikasi *Whatsapp Business* dan Layanan Platform "Refira" dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 15 Juni 2020 dan akan berakhir pada tanggal 15 Juni 2022 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua pihak.

PT Bank Syariah Mandiri

Pada tanggal 16 Juni 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Bank Syariah Mandiri. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal BAST awal sampai dengan Bank memutuskan untuk mengakhiri perjanjian.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

DKD (continued)

PT Mediatama Televisi

On August 27, 2020, DKD entered into a *Whatsapp Business* agreement with PT Mediatama Televisi. This agreement is valid from August 27, 2020 and will expire on August 27, 2022 and may be extended for the next 12 months as long as it is not terminated by PT Mediatama Televisi.

PT Reksa Transaksi Sukses Makmur

On May 2, 2020, DKD entered into a *Whatsapp Business* agreement with PT Reksa Transaksi Sukses Makmur. This agreement is valid from May 2, 2020 and will expire on May 2, 2021 and may be extended for the next 12 months as long as it is not terminated by PT Reksa Transaksi Sukses Makmur. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Sicepat Ekspres Indonesia

On July 3, 2020, DKD entered into a *Whatsapp Business* agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia. This agreement is valid from July 3, 2020 and will expire on July 3, 2021 and may be extended for the next 12 months as long as it is not terminated by PT Sicepat Ekspres Indonesia.

PT Sumber Wahana Sejahtera

On October 15, 2020, DKD entered into a *Whatsapp Business* agreement with PT Sumber Wahana Sejahtera. This agreement is valid from October 15, 2020 and will expire on October 15, 2021 and may be extended for the next 12 months as long as it is not terminated by PT Sumber Wahana Sejahtera.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

On June 15, 2020, DKD entered into a *Whatsapp Business* Application and Platform Service "Refira" agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. This agreement is valid from June 15, 2020 and will expire on June 15, 2022 and may be extended for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Bank Syariah Mandiri

On June 16, 2020, DKD entered into a *Whatsapp Business* agreement with PT Bank Syariah Mandiri. This agreement is valid since first BAST date until Bank decide to terminate the agreement.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

DKD (lanjutan)

PT Global Loyalty Indonesia

Pada tanggal 22 November 2018, DKD melakukan perjanjian kerja sama project dengan PT Global Loyalty Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 22 November 2018 dan akan berakhir pada tanggal 22 November 2020. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Antares Global Teknologi

Pada tanggal 5 April 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama Whatsapp Business dengan PT Antares Global Teknologi. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 5 April 2019 dan akan berakhir pada tanggal 5 April 2020. Perjanjian kerjasama ini sudah tidak diperpanjang.

PT Administrasi Medika

Pada tanggal 10 Maret 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Administrasi Medika. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 10 Maret 2021 dan akan berakhir pada tanggal 10 Maret 2022 dan dapat diperpanjang secara otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua pihak.

PT Asuransi Allianz Life Indonesia

Pada tanggal 30 April 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Asuransi Allianz Life Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 30 April 2021 dan akan berakhir pada tanggal 30 April 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang dengan pengajuan tertulis melalui kesepakatan kedua pihak.

PT Bank Perkreditan Rakyat Palu Lokadana Utama

Pada tanggal 2 Februari 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Bank Perkreditan Rakyat Palu Lokadana Utama. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 2 Februari 2021 dan akan berakhir pada tanggal 2 Februari 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang oleh Para Pihak melalui kesepakatan tertulis kedua pihak.

PT Bursa Efek Indonesia

Pada tanggal 20 Desember 2021, DKD melakukan perjanjian Pengadaan dan Implementasi Aplikasi dan Infrastruktur Cloud Services untuk Sistem Alerting Whatsapp dengan PT Bursa Efek Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 8 Juli 2021 hingga 5 tahun setelah berakhirnya dukungan pemeliharaan. Perjanjian ini dapat diperpanjang oleh Para Pihak melalui kesepakatan tertulis kedua pihak.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

DKD (continued)

PT Global Loyalty Indonesia

On November 22, 2018, DKD entered into a project cooperation agreement with PT Global Loyalty Indonesia. This agreement is valid from November 22, 2018 and will expire on November 22, 2020. Until the date of consolidated financial statement, the amendment is still on completion progress.

PT Antares Global Teknologi

On April 5, 2019, DKD entered into a Whatsapp Business cooperation agreement with PT Antares Global Teknologi. This agreement is valid from April 5, 2019 and will expire on April 5, 2020. This cooperation agreement has not been extended.

PT Administrasi Medika

On March 10, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Administrasi Medika. This agreement is valid from March 10, 2021 and will expire on March 10, 2022 and can be automatically extended for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Asuransi Allianz Life Indonesia

On April 30, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Asuransi Allianz Life Indonesia. This agreement is effective from April 30, 2021 and will expire on April 30, 2022. This agreement can be extended by written submission by agreement of both parties.

PT Bank Perkreditan Rakyat Palu Lokadana Utama

On February 2, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Bank Perkreditan Rakyat Palu Lokadana Utama. This agreement is effective from February 2, 2021 and will expire on February 2, 2022. This agreement can be extended by the Parties through written agreement of both parties.

PT Bursa Efek Indonesia

On December 20, 2021, DKD entered into an agreement for the Procurement and Implementation of Applications and Cloud Services Infrastructure for the Whatsapp Alerting System with the Indonesia Stock Exchange. This agreement is valid from 8 July 2021 for up to 5 years after the end of maintenance support. This agreement can be extended by the parties through written agreement of both parties.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

DKD (lanjutan)

PT Central Asia Finance

Pada tanggal 1 April 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Central Asia Finance. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 April 2021 dan akan berakhir pada tanggal 1 April 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang secara otomatis dengan kesepakatan tertulis oleh kedua pihak.

PT Global Indo Multimedia

Pada tanggal 15 November 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Global Indo Multimedia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 15 November 2021 dan akan berakhir pada tanggal 15 November 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang dengan kesepakatan tertulis oleh kedua pihak.

PT Inti Dunia Sukses

Pada tanggal 1 Maret 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Inti Dunia Sukses. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Maret 2021 dan akan berakhir pada tanggal 1 Maret 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang secara otomatis untuk 1 tahun berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Inti Dunia Sukses.

PT Rupamaya Kreatif Indonesia

Pada tanggal 20 September 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Rupamaya Kreatif Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 20 September 2021 dan akan berakhir pada tanggal 20 September 2023. Perjanjian ini dapat diperpanjang dengan kesepakatan tertulis oleh kedua pihak.

PT Sreeya Sewu Indonesia Tbk

Pada tanggal 8 Juni 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Sreeya Sewu Indonesia Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 8 Juni 2021 dan akan berakhir pada tanggal 8 Juni 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang secara otomatis untuk 1 tahun berikutnya.

PT Wira Energi

Pada tanggal 22 Juli 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Wira Energi. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 22 Juli 2021 dan akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang dengan kesepakatan tertulis oleh kedua pihak.

PT Bio Farma (Persero)

Pada tanggal 17 Juni 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Bio Farma (Persero). Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 23 April 2021 dan akan berakhir pada tanggal 22 April 2022.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

DKD (continued)

PT Central Asia Finance

On April 1, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Central Asia Finance. This agreement is effective from April 1, 2021 and will expire on April 1, 2022. This agreement can be automatically extended with written agreement by both parties.

PT Global Indo Multimedia

On November 15, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Global Indo Multimedia. This agreement is effective from November 15, 2021 and will expire on November 15, 2022. This agreement can be extended by written agreement by both parties.

PT Inti Dunia Sukses

On March 1, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Inti Dunia Sukses. This agreement is effective from March 1, 2021 and will expire on March 1, 2022. This agreement can be automatically extended for another 1 year as long as it is not terminated by PT Inti Dunia Sukses.

PT Rupamaya Kreatif Indonesia

On September 20, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Rupamaya Kreatif Indonesia. This agreement is effective from September 20, 2021 and will expire on September 20, 2023. This agreement can be extended by written agreement by both parties.

PT Sreeya Sewu Indonesia Tbk

On June 8, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Sreeya Sewu Indonesia Tbk. This agreement is valid since June 8, 2021 and will expire on June 8, 2022. This agreement can be automatically extended for another 1 year.

PT Wira Energi

On July 22, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for the Whatsapp Business Application Service with PT Wira Energi. This agreement is effective from July 22, 2021 and will expire on June 30, 2022. This agreement can be extended by written agreement by both parties.

PT Bio Farma (Persero)

On June 17, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Bio Farma (Persero). This agreement is effective from April 23, 2021 and will expire on April 22, 2022.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

43. KEJADIAN SETELAH TANGGAL PELAPORAN

Entitas Induk

Pendirian Entitas Anak

PT Meta Pravia Digital (MPD)

MPD didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 59 tanggal 31 Januari 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008197.AH.01.01.Tahun 2022 tanggal 2 Februari 2022. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

MPD bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp 160.000.000.000 atau 160.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 40.000.000.000.

Susunan pemegang saham MPD dan persentase kepemilikannya adalah sebagai berikut:

Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Total/Total	Pemegang Saham/ Shareholders
PT M Cash Integrasi Tbk	20.000	50,00%	20.000.000.000	PT M Cash Integrasi Tbk
PT Solic Kreasi Baru	10.000	25,00%	10.000.000.000	PT Solic Kreasi Baru
PT Digital Mediatama Maxima Tbk	8.000	20,00%	8.000.000.000	PT Digital Mediatama Maxima Tbk
PT Jowijes Anugerah Melimpah	2.000	5,00%	2.000.000.000	PT Jowijes Anugerah Melimpah
Total	40.000	100,00%	40.000.000.000	Total

Dalam peningkatan modal tersebut diterbitkan sebanyak-banyaknya 55.000 saham baru, dengan nilai nominal masing-masing sebesar Rp 10.000, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 550.000.000, yang diambil bagian oleh para pemegang saham yaitu:

- Tn Rudi Hidayat, sejumlah 27.500 saham, dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp 275.000.000.
- PT Meta Pravia Digital sejumlah 27.500 saham, dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp 275.000.000.

43. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

The Company

Establishment of New Subsidiaries

PT Meta Pravia Digital (MPD)

MPD was established based on Notarial Deed No. 59 dated January 31, 2022 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008197.AH.01.01.Tahun 2022 dated February 2, 2022. As of the completion date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

MPD is engaged in trading, telecommunications, computer programming and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp 160,000,000,000 or 160,000 shares with par value Rp 100,000 per share and issued and fully paid share capital amounting to Rp 40,000,000,000.

The compositions of MPD shareholders and their percentage of ownership are as follows:

With the increase of the VI's issued and fully paid share capital, there are 55,000 new shares, with par value of Rp 10,000, or equivalent to nominal value of Rp 550,000,000 taken by the shareholders, namely:

- Tn Rudi Hidayat, totalling to 27,500 shares, with nominal value of Rp 275,000,000.
- PT Meta Pravia Digital totalling to 27,500 shares, with nominal value of Rp 275,000,000.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

43. KEJADIAN SETELAH TANGGAL PELAPORAN
(lanjutan)

Entitas Induk (lanjutan)

PT V2 Indonesia (VI)

Modal Saham

Berdasarkan Akta Notaris No. 21 tanggal 8 Februari 2022 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham menyetujui beberapa hal antara lain:

1. Tn. Hengkiwan Sidharta untuk menjual seluruh saham yang dimilikinya sebesar 5.500 lembar saham kepada Tn. Rudi Hidayat
2. Peningkatan modal dasar penuh VI dari Rp 1.000.000.000 menjadi Rp 4.400.000.000.
3. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh VI dari Rp 550.000.000 menjadi Rp 1.100.000.000 melalui setoran modal.

Susunan pemegang saham VI dan persentase kepemilikannya adalah sebagai berikut:

<u>Pemegang Saham</u>	<u>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid</u>	<u>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</u>	<u>Total/Total</u>	<u>Shareholders</u>
Tn Rudi Hidayat	55.000	50,00%	550.000.000	Tn Rudi Hidayat
PT Meta Pravia Digital	55.000	50,00%	550.000.000	PT Meta Pravia Digital
Total	110.000	100,00%	1.100.000.000	Total

Entitas Anak

DKD

Perjanjian Kerja Sama

PT Rekso Nasional Food

Pada tanggal 10 Januari 2022, DKD melakukan perjanjian Penyediaan Jasa Pengiriman Whatsapp Blast dengan PT Rekso Nasional Food. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 10 Januari 2022 dan akan berakhir pada tanggal 9 Januari 2027. Perjanjian ini dapat diperpanjang sesuai kesepakatan tertulis Parak Pihak.

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 6 Januari 2022, DKD melakukan perjanjian kerja sama Distribusi dan Penjualan Produk Telkomsel dengan PT Telekomunikasi Selular. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 6 Januari 2022 dan akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

PT Supra Boga Lestari Tbk

Pada tanggal 21 Februari 2022, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Supra Boga Lestari Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 21 Februari 2022 dan akan berakhir pada tanggal 28 Februari 2023.

43. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD
(continued)

The Company (continued)

PT V2 Indonesia (VI)

Share Capital

Based on Notarial Deed No. 21 dated February 8, 2022 of Rose Takarina, S.H., the shareholders approved several things, among others:

1. Tn. Hengkiwan Sidharta to sell all its 5,500 shares to Tn. Rudi Hidayat.
2. The increase of the VI's authorized share capital from Rp 1,000,000,000 to Rp 4,400,000,000.
3. The increase of the VI's issued and fully paid share capital from Rp 550,000,000 to Rp 1,100,000,000 derived from capital contributions.

The compositions of VI shareholders and their percentage of ownership become as follows:

Subsidiaries

DKD

Cooperation Agreements

PT Rekso Nasional Food

On January 10, 2022, DKD entered into an agreement for the Provision of Whatsapp Blast Delivery Services with PT Rekso Nasional Food. This agreement is effective from January 10, 2022 and will expire on January 9, 2027. This agreement can be extended according to the written agreement of the parties.

PT Telekomunikasi Selular

On January 6, 2022, DKD entered into a distribution and sales agreement for Telkomsel's products with PT Telekomunikasi Selular. This agreement is effective from January 6, 2022 and will expire on December 31, 2023.

PT Supra Boga Lestari Tbk

On February 21, 2022, DKD entered into a Cooperation Agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Supra Boga Lestari Tbk. This agreement is effective from February 21, 2022 and will expire on February 28, 2023.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

43. KEJADIAN SETELAH TANGGAL PELAPORAN
(lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

DKD (lanjutan)

Perjanjian Kerja Sama

PT Bursa Efek Indonesia

Pada tanggal 21 Maret 2022, DKD melakukan perjanjian Pengadaan Jasa Integrasi Whatsapp Messaging dengan PT Bursa Efek Indonesia. Perjanjian ini dapat diperpanjang atau diakhiri lebih awal sesuai kesepakatan tertulis Parak Pihak.

NFC dan Entitas Anak

DMM

Pendirian Entitas Anak

PT DMMX Sentral Imaji (DMMXSI)

DMMXSI didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 50 tanggal 26 Januari 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008061.AH.01.01.Tahun 2022 tanggal 1 Februari 2022. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

DMMXSI bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, portal web atau *platform digital* dengan tujuan untuk komersial dan fotografi dan berdomisili di Jakarta Selatan, dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.010.000.000.

Susunan pemegang saham Perusahaan dan persentase kepemilikannya adalah sebagai berikut:

<u>Pemegang Saham</u>	<u>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid</u>	<u>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</u>	<u>Total/ Total</u>	<u>Pemegang Saham/ Shareholders</u>
PT Digital Mediatama Maxima Tbk	9.999	99,00%	999.900.000	PT Digital Mediatama Maxima Tbk
PT Digital Consumer Engagement	101	1,00%	10.100.000	PT Digital Consumer Engagement
Total	10.100	100,00%	1.010.000.000	Total

43. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD
(continued)

Subsidiaries (continued)

DKD (continued)

Cooperation Agreements

PT Bursa Efek Indonesia

On March 21, 2022, DKD entered into an agreement for the Procurement of Whatsapp Messaging Integration Services with PT Bursa Efek Indonesia. This agreement may be extended or terminated earlier according to the written agreement of the Parties.

NFC and Subsidiaries

DMM

Establishment of New Subsidiaries

PT DMMX Sentral Imaji (DMMXSI)

DMMXSI was established based on Notarial Deed No. 50 dated January 26, 2022 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008061.AH.01.01.Tahun 2022 dated February 1, 2022. As of the completion date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

DMMXSI is engaged in trading, telecommunications, web portals or digital platforms for commercial purposes and photography and is domiciled in South Jakarta, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares with par value Rp 100,000 per share and issued and fully paid share capital amounting to Rp 1,010,000,000.

The compositions of the Company's shareholders and their percentage of ownership are as follows:

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

43. KEJADIAN SETELAH TANGGAL PELAPORAN
(lanjutan)

NFC dan Entitas Anak (lanjutan)

DMM (lanjutan)

Perjanjian Penting

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 015/DMM/I/2022 tanggal 1 Januari 2022, VIS setuju untuk menyewa layanan dan/atau barang dari DMM dengan harga sewa sebesar Rp 3.785.152 per bulan. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun dimulai sejak Januari 2022 sampai dengan Januari 2025.

PT Lebih Cepat Dari Cahaya (LCDC)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 075/DMM/II/2022 tanggal 21 Februari 2022, LCDC setuju untuk menyewa Digital Signage Hisense 43 inch dari DMM dengan harga sewa Rp 296.500 per unit per bulan. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun dimulai sejak tanggal mulai beroperasinya masing-masing obyek sewa.

PT Geprek Benu Indonesia (GBI)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 051/DMM/II/2022 tanggal 2 Februari 2022, GBI setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* Smart TV 42-43 inch dari DMM harga Rp 230.000 per unit per bulan. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun dimulai sejak tanggal mulai beroperasinya masing-masing obyek sewa.

PT Segar Putra Indonesia (SPI)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 050/DMM/II/2022 tanggal 1 Maret 2022, SPI setuju untuk menyewa perangkat digital signage Sharp 42 inch dari DMM dengan harga sewa Rp 205.000 per unit per bulan. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun dimulai sejak tanggal mulai beroperasinya masing-masing obyek sewa.

Utang Pembiayaan

PT BCA Finance (BCA)

Pada tanggal 7 Januari 2022, DMM mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pembelian satu (1) unit kendaraan sebesar Rp 217.680.000 dan dikenai bunga tetap sebesar 2,99% per tahun Fasilitas ini akan dilunasi dalam 36 angsuran bulanan dan akan jatuh tempo pada tanggal 7 Januari 2025.

43. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD
(continued)

NFC and Subsidiaries (continued)

DMM (continued)

Significant Agreements

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

Based on the Rental Service Agreement No. 015/DMM/I/2022 dated January 1, 2022, VIS to lease services and/or goods from DMM with a rental price of Rp 3,785,152 per month. This agreement is valid for three (3) years from January, 2022 until January, 2025.

PT Lebih Cepat Dari Cahaya (LCDC)

Based on the Rental Service Agreement No. 075/DMM/II/2022 dated February 21, 2022, LCDC agreed to rent the Hisense Digital Signage 43 inch from DMM with rental price of Rp 296,500 per unit per month. This Agreement is valid for three (3) years from the date of operation of each rented object.

PT Geprek Benu Indonesia (GBI)

Based on the Rental Service Agreement No. 051/DMM/II/2022 dated February 2, 2022, GBI agreed to rent digital signage Smart TV 42-43 inch from DMM with rental price of Rp 230,000 per unit per month. This Agreement is valid for three (3) years from the date of operation of each rented object.

PT Segar Putra Indonesia (SPI)

Based on the Rental Service Agreement No. 050/DMM/II/2022 dated March 1, 2022, SPI agreed to rent Sharp digital signage 42 Inch from DMM with rental price of Rp 205,000 per unit per month. This Agreement is valid for three (3) years from the date of operation of each rented object.

Financing Payables

PT BCA Finance (BCA)

On January 7, 2022, DMM obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of one (1) unit of vehicle amounting to Rp 217,680,000 and subjected to fixed interest rate of 2.99% per annum. This facility will be repaid in 36 monthly installments and will mature on January 7, 2025.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

43. KEJADIAN SETELAH TANGGAL PELAPORAN
(lanjutan)

NFC dan Entitas Anak (lanjutan)

AWD

Perubahan Susunan Direksi dan Komisaris

Berdasarkan Akta Notaris No. 1 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 4 April 2022, para pemegang saham menyetujui perubahan susunan direksi dan komisaris. Perubahan tersebut telah disetujui oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan surat No. AHU-0024534.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 6 Maret 2022, dengan susunan sebagai berikut:

Komisaris/ Commissioner

Inda Ayu Susanty - Komisaris/Commissioner

Perjanjian Kerjasama

Projek Volta

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

Pada tanggal 30 Maret 2022, AWD menandatangani perjanjian kerja sama penyediaan jasa *warehouse management system* dan konsultasi bisnis kepada PT Volta Indonesia Semesta. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal 30 Maret 2022 sampai pada tanggal 30 Maret 2023.

PT Bintang Dagang Internasional (BDI)

Berdasarkan perjanjian kerja sama jasa *management system* No. 011/LEGAL-MSA/I/2022 pada tanggal 24 Januari 2022, AWD telah menjalin kerjasama dengan PT Bintang Dagang Internasional. Perjanjian ini berlaku satu tahun sejak tanggal 24 Januari 2022 dan akan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu (1) tahun.

Adendum pertama No. 038/LEGAL-AddMSA/II/2022 pada tanggal 24 Januari 2022, para pihak bermaksud untuk mengubah dan/atau menambah beberapa ketentuan dalam perjanjian. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal 16 Februari 2022.

Projek Yovic

CV Bintang Jaya Putra (BJP)

Berdasarkan perjanjian kerja sama pemasaran dan pendistribusian produk No. 003/PKS/DRAT_CV BINTAN JAYA PUTRA/IV/2022 pada tanggal 22 Maret 2022, AWD telah menjalin kerjasama dengan CV Bintang Jaya Putra. Perjanjian ini berlaku dalam waktu satu (1) tahun dari tanggal 22 Maret 2022 sampai dengan 22 Maret 2023.

43. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD
(continued)

NFC and Subsidiaries (continued)

AWD

Changes of Directors and Commissioners

Based on Notarial Deed No. 1 dated April 4, 2022 of Rose Takarina, S.H., the shareholders approved the changes of directors and commissioners. The amendment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0024534.AH.01.02.Tahun 2022 dated March 6, 2022, with the following the composition:

Direksi/Directors

Ivan Ekancono - Direktur Utama/
President Director
Yudhi Sudarmanto - Direktur/Director

Cooperation Agreements

Volta Project

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

On March 30, 2022, AWD entered into a cooperation agreement of provision warehouse management system services and business consulting to PT Volta Indonesia Semesta. This agreement is effective from March 30, 2022 until Maret 30, 2023.

PT Bintang Dagang Internasional (BDI)

Based on cooperation agreement of management system service No. 011/LEGAL-MSA/I/2022 dated January 24, 2022, AWD has entered the agreement with PT Bintang Dagang Internasional. This agreement valid since January 24, 2022 and will be automatically extended for one (1) year.

Based on the first addendum No. 038/LEGAL-AddMSA/II/2022 dated January 24, 2022, The parties intend to change and/or add to some of the provision agreement. This agreement effective since February 16, 2022.

Yovic Project

CV Bintang Jaya Putra (BJP)

Based on cooperation agreement of marketing and distribution product No. 003/PKS/DRAT_CV BINTAN JAYA PUTRA/IV/2022 dated March 22, 2022, AWD has entered the agreement with CV Bintang Jaya Putra. This agreement valid for one (1) year since March 22, 2022 until March 22, 2023.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

43. KEJADIAN SETELAH TANGGAL PELAPORAN
(lanjutan)

NFC dan Entitas Anak (lanjutan)

Perjanjian Kerjasama (lanjutan)

AWD (lanjutan)

Projek Yoyic (lanjutan)

PT Bintang Aset Indonesia (BAI)

Berdasarkan perjanjian kerja sama pengadaan produk No. 001/PKS/DRAT_HERA/II/2022 pada tanggal 15 Februari 2022, AWD telah menjalin kerjasama dengan PT Bintang Aset Indonesia. Perjanjian ini berlaku dalam waktu 1 tahun dari tanggal 17 Januari 2022 sampai dengan 16 Januari 2023.

PT Noors Pangan Indonesia (NPI)

Berdasarkan perjanjian kerja sama pemasaran dan pendistribusian produk No. 002/PKS/DRAT_PT Noors Pangan Indonesia/III/2022 pada tanggal 9 Maret 2022, AWD telah menjalin kerjasama dengan PT Noors Pangan Indonesia. Perjanjian ini berlaku dalam waktu 1 tahun dari tanggal 9 Maret 2022 sampai dengan 9 Maret 2023.

VIS

Perubahan Anggaran Dasar

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Sirkuler Para Pemegang Saham yang diaktakan oleh Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 4 Maret 2022, dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0015811.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 7 Maret 2022, pemegang saham telah menyetujui perubahan dan penyesuaian maksud dan tujuan serta kegiatan usaha dengan klasifikasi baku menjadi:

1. Industri sepeda motor roda dua dan tiga, dan
2. Perdagangan besar sepeda motor baru.

TI dan Entitas Anak

EWM

Modal Saham

Berdasarkan Akta Notaris Indonesia No. 19 tanggal 12 April 2022 dari Suvinah, S.H., M.kn., para pemegang saham EWM menyetujui jual beli saham milik Jody Hedrian sebanyak 270 lembar saham atau sebesar Rp. 270.000.000 kepada PT Emitama Hedrian Group, sehingga kepemilikan saham EWM oleh PT Emitama Hedrian Group menjadi 270 lembar saham atau sebesar Rp. 270.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027014.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 14 April 2022.

43. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD
(continued)

NFC and Subsidiaries (continued)

Cooperation Agreements (continued)

AWD (continued)

Yoyic Project (continued)

PT Bintang Aset Indonesia (BAI)

Based on cooperation agreement of product procurement No. 001/PKS/DRAT_HERA/II/2022 dated February 15, 2022, AWD has entered the agreement with PT Bintang Aset Indonesia. This agreement valid for 1 year since January 17, 2022 until January 16, 2023.

PT Noors Pangan Indonesia (NPI)

Based on cooperation agreement of marketing and distribution product No. 002/PKS/DRAT_PT Noors Pangan Indonesia/III/2022 dated March 9, 2022, AWD has entered the agreement with PT Noors Pangan Indonesia. This agreement valid for 1 year since March 9, 2022 until March 9, 2023.

VIS

Change of Company's Articles of Association

Based on Statement of Circular Decision of Shareholders notarized by Rose Takarina, S.H., No. 11 dated March 4, 2022, and has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0015811.AH.01.02.Tahun 2022 dated March 7, 2022, shareholders have approved changes and adjustments to the intent and objectives and activities of the business with the standard classification being:

- 1. Two- and three- wheeled motorcycle industry, and*
- 2. Large trade of new motorcycles.*

TI and Subsidiaries

EWM

Share Capital

Based on Notarial Deed No. 19 dated April 12, 2022 of Suvinah, S.H., M.kn., the shareholders EWM approved sale and purchase agreement to sale 270 shares ownership in Jody Hedrian or price amounting Rp 270.000.000, to PT Emitama Hedrian Group, , hence PT Emitama Hedrian Group ownership of EWM 270 shares or price amounting Rp 270.000.000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0027014.AH.01.02 year of 2022 dated April 14, 2022.

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

44. KETIDAKPASTIAN KONDISI EKONOMI

Pada tanggal 11 Maret 2020, Organisasi Kesehatan Dunia telah menetapkan penyebaran wabah virus corona ("COVID-19") sebagai pandemi global. Wabah Covid-19 telah menyebabkan terjadinya perlambatan ekonomi global dan domestik, yang kemudian mempengaruhi operasi Grup serta pelanggan dan pemasok Perusahaan. Meskipun gangguan ini diperkirakan hanya bersifat sementara, namun terdapat ketidakpastian yang cukup tinggi terkait luas dampaknya terhadap operasi dan kinerja keuangan konsolidasian Grup.

Luas dampak tersebut bergantung pada beberapa perkembangan tertentu di masa depan yang tidak dapat diprediksi pada saat ini, termasuk durasi penyebaran wabah, kebijakan ekonomi dan kebijakan lainnya yang diterapkan Pemerintah untuk menangani ancaman COVID-19, serta dampak faktor-faktor tersebut terhadap pegawai, pelanggan dan pemasok Grup. Manajemen terus memantau secara seksama operasi, likuiditas dan sumber daya yang dimiliki Grup, serta bekerja secara aktif untuk mengurangi dampak saat ini dan dampak masa depan dari situasi ini yang belum pernah dialami sebelumnya. Laporan keuangan ini tidak mencakup penyesuaian yang mungkin timbul dari ketidakpastian yang diungkapkan di atas.

45. STANDAR, AMENDEMEN/ PENYESUAIAN DAN INTERPRETASI STANDAR TELAH DITERBITKAN TAPI BELUM DITERAPKAN

Standar akuntansi baru, amandemen, penyesuaian tahunan dan interpretasi yang telah diterbitkan, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada tanggal 1 Januari 2021 yang mungkin berdampak pada laporan keuangan konsolidasian dan belum diterapkan secara dini oleh Grup adalah sebagai berikut:

Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2022

- Amendemen PSAK 22, "Kombinasi Bisnis" tentang referensi ke kerangka konseptual

Amendemen tersebut memperbaiki referensi dalam PSAK 22 ke kerangka konseptual untuk pelaporan keuangan tanpa mengubah persyaratan akuntansi untuk kombinasi bisnis.

- Amendemen PSAK 57, "Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi: kontrak memberatkan - biaya memenuhi kontrak"

Amendemen ini mengklarifikasi biaya untuk memenuhi suatu kontrak dalam menentukan apakah suatu kontrak merupakan kontrak memberatkan. Biaya untuk memenuhi kontrak sendiri terdiri dari biaya yang berhubungan langsung dengan kontrak, yang lebih lanjut terdiri dari biaya inkremental untuk memenuhi kontrak tersebut dan alokasi biaya lain yang berhubungan langsung untuk memenuhi kontrak.

- Penyesuaian Tahunan 2020

Penyesuaian ini terdiri dari:

- PSAK 69, "Agrikultural"
- PSAK 71, "Instrumen Keuangan"
- PSAK 73, "Sewa"

44. ECONOMIC ENVIRONMENT UNCERTAINTY

On March 11, 2020, the World Health Organization declared the outbreak of coronavirus ("COVID-19") as a global pandemic. This COVID-19 outbreak has caused global and domestic economic slowdown, which in turn affected the operations of the Group, its customers and vendors. While disruption is expected to be temporary, there is considerable uncertainty about the extent of the impact of COVID-19 on the Group's operations and consolidated financial performance.

The extent of such impact will depend on certain future development which cannot be predicted at this moment, including the duration of the spread of the outbreak, economic and social measures that are being taken by the government authorities to handle COVID-19 threat, and the impact of such factors to the Group's employees, customers and vendors. The management is closely monitoring the Group's operations, liquidity and resources, and is actively working to minimize the current and future impact of this unprecedented situation. These consolidated financial statements do not include any adjustment that might result from the outcome of the aforementioned uncertainty.

45. STANDARDS, AMENDMENTS/ IMPROVEMENTS AND INTERPRETATIONS TO STANDARDS ISSUED BUT NOT YET ADOPTED

New accounting standards, amendments yearly improvements and interpretations issued but not yet effective for the financial year beginning January 1, 2021 that may have certain impact on the consolidated financial statements and have not been early adopted by the Group are as follows:

Effective beginning on or after January 1, 2022

- Amendment of PSAK 22, "Business Combinations" regarding references to the conceptual framework

The amendment updates a reference in PSAK 22 to the conceptual framework for financial reporting without changing the accounting requirements for business combinations.

- Amendment of PSAK 57, "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets" regarding onerous contracts - cost of fulfilling the contracts"

This amendment clarifies the cost of fulfilling a contract to determine whether a contract is an onerous contract. The cost of fulfilling contracts itself consists of costs directly related to the contract, which further consists of the incremental costs to fulfill the contract and the allocation of other costs directly related to fulfilling the contract.

- 2020 Annual Improvements

These improvements consist of:

- PSAK 69, "Agriculture"
- PSAK 71, "Financial Instruments"
- PSAK 73, "Leases"

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2021
and For The Year Then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

45. STANDAR, AMANDEMEN/ PENYESUAIAN DAN
INTERPRETASI STANDAR TELAH DITERBITKAN TAPI
BELUM DITERAPKAN (lanjutan)

45. STANDARDS, AMENDMENTS/ IMPROVEMENTS
AND INTERPRETATIONS TO STANDARDS ISSUED
BUT NOT YET ADOPTED (continued)

Efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023

Effective beginning on or after January 1, 2023

- Amandemen PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan"

- *Amendment of PSAK 1, "Presentation of Financial Statements"*

Amandemen PSAK 1 mengklarifikasi bahwa kewajiban diklasifikasikan sebagai lancar atau tidak lancar, berdasarkan pada hak yang ada pada akhir periode pelaporan. Klasifikasi tidak terpengaruh oleh ekspektasi entitas atau peristiwa setelah tanggal pelaporan (misalnya penerimaan waver atau pelanggaran perjanjian). Amandemen tersebut juga mengklarifikasi apa yang dimaksud PSAK 1 perihal 'penyelesaian' liabilitas.

The narrow-scope amendments to PSAK 1 clarify that liabilities are classified as either current or non-current, depending on the rights that exist at the end of the reporting period. Classification is unaffected by the expectations of the entity or events after the reporting period (i.e. the receipt of a waiver or a breach of covenant). The amendments also clarify what PSAK 1 means when it refers to the 'settlement' of a liability.

Amandemen tersebut dapat memengaruhi klasifikasi liabilitas, terutama untuk entitas yang sebelumnya mempertimbangkan intensi manajemen untuk menentukan klasifikasi dan untuk beberapa liabilitas yang dapat dikonversi menjadi ekuitas.

The amendments could affect the classification of liabilities, particularly for entities that previously considered management's intentions to determine classification and for some liabilities that can be converted into equity.

Standar ini harus diterapkan secara retrospektif sesuai dengan persyaratan normal dalam PSAK 25, "Kebijakan Akuntansi, ubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan".

They must be applied retrospectively in accordance with the normal requirements in PSAK 25, "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors".

- Amandemen PSAK 16, "Aset Tetap" tentang hasil sebelum penggunaan yang diintensikan

- *Amendment of PSAK 16, "Property, Plant and Equipment" regarding proceeds before intended use*

Amandemen tersebut melarang entitas untuk mengurangi biaya perolehan aset tetap dari penerimaan dari penjualan yang dihasilkan oleh aset tetap sebelum penggunaan yang diintensikan. Penerimaan atas penjualan memenuhi definisi pendapatan dan oleh karena itu harus diakui dalam laba rugi.

The amendments prohibit an entity from deducting from the cost of a property, plant and equipment the proceeds received from selling items produced by the property, plant and equipment before it is ready for its intended use. The sale proceeds would have met the revenue definition and therefore should be recognized in profit or loss.

Efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025

Effective beginning on or after January 1, 2025

- PSAK 74, "Kontrak Asuransi"

- *PSAK 74, "Insurance Contracts"*

PSAK 74 mengatur relaksasi beberapa ketentuan antara lain berupa penambahan pengecualian ruang lingkup, penyesuaian penyajian laporan keuangan, penerapan opsi mitigasi risiko dan beberapa modifikasi pada ketentuan transisi. PSAK 74 juga mensyaratkan pemisahan yang jelas antara pendapatan yang dihasilkan dari bisnis asuransi dengan yang berasal dari kegiatan investasi.

PSAK 74 regulates the relaxation of several provisions, including the addition of scope exceptions, adjustments to the presentation of financial statements, application of risk mitigation options and some modifications to transitional provisions. PSAK 74 also requires a clear separation between income generated from the insurance business and from investment activities.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, dampak dari penerapan standar, amendemen, penyesuaian tahunan dan interpretasi tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian tidak dapat diketahui atau diestimasi oleh manajemen.

As of the issuance date of the consolidated financial statements, the effects of adopting these standards, amendments, yearly improvements and interpretations on the consolidated financial statements are not known nor reasonably estimable by management.

2021

Laporan Tahunan
Annual Report



PT M Cash Integrasi Tbk,
Mangkuluhur City, 7th Floor.
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1-3, RT 001/RW 004
Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi
DKI Jakarta 12930, Indonesia
T: +6221-8062-3767
E: partnership@mcash.id